

Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2020

Weisung Nr. 74/2021
9. März 2021

Ablieferung Schulpflege	2. März 2021
Abnahmebeschluss Schulpflege	9. März 2021
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	nach finanztechnischer Prüfung Ende März 2021
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	5. Juli 2021
Abnahmebeschluss Gemeinderat	12. Juli 2021
Veröffentlichung	13. Juli 2021

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	1 - 5
1 Bericht der Ressortdelegierten Finanzen	1
2 Anträge und Beschlüsse	2 - 4
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	5
4 Vollständigkeitserklärung	6
Geschäftsbericht 2020	7 - 26
5 GF Sekundarstufe	7 - 9
6 LG Behörde und Verwaltung	10
7 LG SSU Allgemein	11
8 LG Unterricht	12 - 14
9 LG Sonderpädagogische Angebote	15 - 16
10 LG spur+	17 - 18
11 LG Berufswahlschule	19 - 20
12 LG Kunst- und Sportschule	21 - 22
13 LG Liegenschaften	23 - 24
14 Investitionen	25
Jahresrechnung - Finanzbericht 2020	26 - 51
5 Finanzierung	26
6 Erfolgsrechnung	27
7 Investitionsrechnungen	28
8 Bilanz	29 - 30
9 Geldflussrechnung	31
10 Anhang	32 - 51
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	32 - 34
Angewandtes Regelwerk	32
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	33
Organisationseinheiten	34
Finanzinformationen	35 - 49
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	35
Eventualforderungen	36
Anlagenspiegel Finanzvermögen	keine
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	38 - 39
Beteiligungsspiegel	39
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	40
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	41
Leasingverträge	42
Rückstellungsspiegel	43 - 44
Eigenkapitalnachweis	45
Sonderrechnungen	46
Haushaltsgleichgewicht	47 - 48
Finanzkennzahlen	49
Kreditrechtliche Angaben	50 - 51
Verpflichtungskredite	51
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	51
Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht 2020	52 - 102
11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	Siehe Berichtsteil
12a Erfolgsrechnung nach Funktion	52 - 66
12b Erfolgsrechnung nach Institution	67 - 94
13 Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	Siehe Berichtsteil
14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	95 - 96
15 Investitionsrechnung Finanzvermögen	keine
16 Bilanz	97 - 102
Finanzanalyse 2016-2020	Anhang Seite 1-11
Abkürzungen	Anhang II -Seite 1-2

Kontakt

Sekundarstufe Uster
Poststrasse 13
8610 Uster

Finanzvorsteherin: Margrit Bucher-Heer
Rechnungsführerin: Stephanie Schick
Telefon 044 944 75 45
E-Mail Stephanie.Schick@sekuster.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht der Ressortdelegierten Finanzen

Uster, 09. März 2021

Sehr geehrter Frau Gemeinderatspräsidentin
Sehr geehrte Damen und Herren des Gemeinderates
Sehr geehrte Damen und Herren

Die Sekundarstufe Uster schliesst ihre Rechnung 2020 mit einem Aufwandsüberschuss von 0,151 Mio. Fr. und somit 0,454 Mio. Fr. besser als erwartet ab. Der Aufwand der laufenden Rechnung in Höhe von 28,137 Mio. Fr. steht einem Gesamtertrag von 27,986 Mio. Fr. gegenüber. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 0,604 Mio. Fr.

Allein im Bereich Steuern wurde ein um 0,294 Mio. Fr. schlechteres Nettoergebnis erzielt als erwartet. Aufgrund der höheren Steuerkraft der Stadt Uster erwarten wir ein um 0,877 Mio. Fr. geringeren Ressourcenausgleich für die Jahre 2019 und 2020. Erfreulicherweise erhielt die Sekundarstufe Uster im Vergleich zum Budget um 0,382 Mio. Fr. höhere Steuerträge aus Vorjahren sowie 0,085 Mio. Fr. höhere Erträge aus Quellensteuern und Steuerausscheidungen.

Das Jahr 2020 war geprägt durch die Corona-Pandemie. Insbesondere der Lockdown im März/April 2020 mit der Einstellung des Präsenzunterrichts, die bundesrätlich vorgegebenen Hygienevorschriften und das Verbot von Lager, Schulreisen und Veranstaltungen beeinflussten die Jahresrechnung aufwandsseitig. Auch in 2020 zeigt sich ein Mehrbedarf an sonderpädagogischen Massnahmen. Zudem verfehlte auch der Bereich SSU Allgemein das Budget deutlich, was an der gestiegenen Anzahl Gymnasiasten liegt. Ebenfalls höher lag die Anzahl Schüler/innen von Uster, welche an der BWS aufgenommen werden konnten.

Ohne Berücksichtigung der LG Steuern, Finanzausgleich und der Abschreibungen zeigen die Leistungsgruppen ein Nettoergebnis von 18,121 Mio. Fr. bei einem Aufwand von 25,574 Mio. Fr. und einem Ertrag von 7,453 Mio. Fr. Das Budget von 18,700 Mio. Fr. wurde somit um 0,579 Mio. Fr. unterschritten. Das Ergebnis der Leistungsgruppe Sonderpädagogik wurde durch ausgewiesenen erhöhten Bedarf u.a. bei den Tagesschulen mit insgesamt 0,225 Mio. Fr. und das der Leistungsgruppe SSU allgemein um 0,221 Mio. Fr. überschritten. Zugute kamen der Sekundarstufe die geringeren Abschreibungen aufgrund des Investitionsvolumens.

Die Investitionen beliefen sich auf 0,208 Mio. Fr. bei einem geplanten Investitionsbudget von 2,970 Mio. Fr. Die Investitionsprojekte befinden sich teilweise noch im Genehmigungsprozess oder wurden verschoben. Das geplante IT Projekt wurde auch in 2020 umgesetzt, führte aber entgegen der Budgetannahme zu keinen Investitionsausgaben oder erhöhten laufenden Ausgaben in der Erfolgsrechnung.

Werden vom Cash-Flow von 1,871 Mio. Fr. die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögens von 0,208 Mio. Fr. in Abzug gebracht, ergibt dies ein Haushaltsüberschuss von 1,663 Mio. Fr. Im Vergleich mit den Zürcher Gemeinden wird eine knapp durchschnittliche Substanz ausgewiesen. Das Eigenkapital hat sich um den ausgewiesenen Aufwandsüberschuss reduziert und beträgt per 31. Dezember 2020 47,387 Mio. Fr. (Vorjahr 47,538 Mio. Fr.).

Mit Beschluss vom 21. August 2018 hat die Schulpflege für den mittelfristigen Ausgleich des Haushalt eine Zeitperiode von 8 Jahren mit einem Betrag von 4 Mio. Fr. definiert. Das Haushaltsgleichgewicht wird zum Jahresende 2020 unter Berücksichtigung der Rechnungsjahre 2017 bis einschliesslich 2020 sowie der Budget- und Planjahre 2021 bis 2024 mit einem Gesamtwert von -7'349'662.19 Fr. um ca. 84% überschritten.

Freundliche Grüsse



Ressortdelegierte Finanzen

Antrag der Schulpflege

- 1 Die Schulpflege hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020** der Sekundarschulgemeinde Uster genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2020 Sekundarschulgemeinde Uster weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	28'137'024.02
	Gesamtertrag	Fr.	27'986'499.03
	Aufwandüberschuss	Fr.	150'524.99
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	207'593.15
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	207'593.15
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	49'258'243.72

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 47'387'471.20**

- 3 Die Schulpflege beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Sekundarschulgemeinde Uster zu genehmigen.

8610 Uster, 09. März 2021

Schulpflege Sekundarschulgemeinde Uster



Benno Scherrer
Präsident

Anja Wolf
Leiterin Schulverwaltung

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020** der Schulgemeinde Uster in der von der Schulpflege beschlossenen Fassung vom 09. März 2021 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	28'137'024.02
	Gesamtertrag	Fr.	27'986'499.03
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	150'524.99
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	207'593.15
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	207'593.15
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	49'258'243.72

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 47'387'471.20**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Uster finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.
Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Schulgemeinde Uster entsprechend dem Antrag der Schulpflege zu genehmigen.

8610 Uster, 5. Juli 2021
Rechnungsprüfungskommission Uster

Walter Meier
Präsident

Daniel Reuter
Sekretär

Beschluss des Gemeinderates

Der Gemeinderat hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020** der Schulgemeinde Uster am 12. Juli 2021 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	28'137'024.02
	Gesamtertrag	Fr.	27'986'499.03
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	150'524.99
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	207'593.15
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	207'593.15
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	49'258'243.72

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 47'387'471.20**

8610 Uster, 12. Juli 2021
Namens des Gemeinderates Uster

Karin Niedermann
Präsidentin

Daniel Reuter
Sekretär



Tel. +41 44 444 35 55
Fax +41 44 444 35 35
www.bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

An die Rechnungsprüfungskommission der

Sekundarschulgemeinde Uster

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2020

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2020)

25. März 2021

An die Rechnungsprüfungskommission der Sekundarschulgemeinde Uster

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Uster bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und den Leumund (§ 145 Gemeindegesetz (GG), 131.1) sowie die Unabhängigkeit (§ 146 Gemeindegesetz (GG), 131.1) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 25. März 2021

BDO AG

Rico Zindel

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Nils Müller

Zugelassener Revisionsexperte

Beilage
Jahresrechnung - Finanzbericht

Vollständigkeitserklärung

Die Ressortdelegierte Finanzen und die Rechnungsführerin bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8610 Uster, 09. März 2021
Schulpflege Sekundarschulgemeinde Uster



Margrit Bucher-Heer
Ressortdelegierte Finanzen

Stephanie Schick
Rechnungsführerin

Geschäftsbericht 2020

GF SEKUNDARSTUFE

EINLEITUNG

Informatikkonzept

Das ICT-Konzept wurde erfolgreich eingeführt und die ersten Klassen wurden ab Schuljahr 2020/21 mit einer 1:1 Ausrüstung ausgestattet. Die Beschaffung von neuen Geräten im Hinblick auf die Umsetzung des ICT-Konzepts erleichterte den coronabedingten Fernunterricht im März/April 2020, weil alle Schülerinnen und Schüler, welche ein mobiles Gerät benötigten, ein solches beziehen konnten und die Unterstützung der Lehrpersonen durch PICTS und TICTS sichergestellt war.

Digitalisierung

Die mobile Sitzungsvorbereitung konnte erfolgreich umgesetzt werden. Die intensive Auseinandersetzung mit dem Thema «Digitalisierung» im Zusammenhang mit dem ICT-Konzept kam der Sekundarstufe beim Fernunterricht und der online Durchführung von Sitzungen sehr entgegen.

Sonderpädagogik

Im sonderpädagogischen Bereich waren die Prognosen für 2020 deutlich höher als in den Vorjahren (+390 Tausend Franken) und wurden im negativen Sinn noch gesteigert. Der Bedarf an Tagesschulplätzen und Heimplatzierungen steigt stetig (+650 Tausend Franken). An der Klausur der Schulpflege wurde die Thematik mit externer Begleitung aus dem VSA intensiv angegangen und diverse Projektgruppen gebildet mit dem Ziel «Regelklassen stärken».

Spezielle Schulen

Alle speziellen Schulen der Sekundarstufe hatten die Vorgabe 2020 ein kostendeckendes Ergebnis zu präsentieren. Die Coronapandemie hat sich finanziell insgesamt mehr positiv als negativ ausgewirkt. Die zusätzlichen Aufwendungen für Reinigung und Hygiene wurden mehr als kompensiert, weil wegen BAG Vorgaben oder Verboten durch das Volksschulamt kaum Anlässe, Lager oder Veranstaltungen durchgeführt werden konnten, was sich tieferen Ausgaben und so in den Ertragsüberschüssen zeigt. Weitere Abweichungen sind in den Leistungsgruppen selbst beschrieben.

Gebietsbereinigung

In einem durch ein externes Beratungsbüro begleiteten Prozess wurden nochmals mögliche Lösungswege für die Gebietsbereinigung gesucht. Resultat ist, dass es keinen einvernehmlichen Weg zur Gebietsanpassung gibt und dass die Situation nur durch eine entsprechende Anordnung durch den Bezirksrat mit abschliessender Klärung auf dem Rechtsweg entschieden werden kann. Die Gebietsanpassung kann von der Sekundarstufe Uster nicht weiter vorangetrieben werden.

Investitionen

Die geplanten Investitionsausgaben für den Ersatzneubau Pavillon und den Heizungersatz an der BWS verzögern sich trotz intensiven Planungsarbeiten.

Projekte

Kurzbeschreibung	Beginn	Ende (geplant)
Nachhaltige Bauten erarbeiten (gemäss gesetzlichen Vorgaben)	laufend	
Schulraumplanung überprüfen	laufend	
Risikomanagement	laufend	
Schulhaus Krämeracker Sanierung und Anpassung gem. Schulbaurichtlinien	2012	Kommentar ¹
Qualitätssicherung und -entwicklung	laufend	
Kompetenzorientierung (Lehrplan 21)	2015	2020
Spezielle Schulen der Sekundarstufe Uster (BWS, KuSs ZO u. spur+)	2015	2020
Gebietsbereinigung und Einheitsgemeinde	2017	(2022)
KuSs ZO Erweiterung Filiale Wangen-Dürnbach	2018	Kommentar ¹
Erneuerung Pavillon BWS	2019	2023
Informatikkonzept Überarbeitung/Weiterentwicklung	laufend	
Überarbeiten, modernisieren IQES-Umfrage	2019	2021
Mobile Sitzungsvorbereitung	2020	2020
Kommentar		
¹ Projekte, welche in der Investitionsplanung abgebildet sind, werden ab BU 2021 hier nicht nochmals aufgeführt		

BERICHT ZIELERREICHUNG 2020

Globalkredit

Bestandteil Beschluss GR

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	BU 19	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
Erträge	1'000 Fr.	27'703	27'591	28'231	27'986	-245
Aufwände	1'000 Fr.	27'800	28'011	28'835	28'137	-698
Überschuss / Manko	1'000 Fr.	-97	-421	-604	-151	453
Steuerfuss	%	18	18	18	18	0

Übersicht Nettokosten Leistungsgruppen

Bestandteil Beschluss GR

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	BU 19	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
Behörde und Verwaltung	1'000 Fr.	903	874	907	863	-44
SSU Allgemein	1'000 Fr.	2'676	2'490	2'578	2'826	248
Unterricht	1'000 Fr.	10'837	10'389	11'210	10'510	-700
Sonderpädagogische Angebote	1'000 Fr.	2'591	3'025	2'979	3'187	208
Berufswahlschule (BWS)	1'000 Fr.	81	125	5	-197	-202
Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	1'000 Fr.	-176	-120	-69	-192	-123
Liegenschaften	1'000 Fr.	3'206	3'357	3'275	3'159	-116
spur+	1'000 Fr.	-13	-59	-3	-12	-9
Finanzen und Steuern	1'000 Fr.	-20'008	-19'660	-20'278	-19'992	286

GF Sekundarstufe - Nettokosten Detailübersicht ¹

Bestandteil Beschluss GR

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Rechnung 2019		Budget 2020		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Behörden (100)	281'146.47	10'960.00	274'600	0	240'371.85	10'337.75
Nettoergebnis		270'186.47		274'600		230'034.10
Schulverwaltung (101)	619'058.02	15'584.60	647'900	15'600	649'717.56	16'700.10
Nettoergebnis		603'473.42		632'300		633'017.46
SSU Allgemein (103)	2'496'862.00	7'097.95	2'586'400	8'000	2'826'066.94	505.75
Nettoergebnis		2'489'764.05		2'578'400		2'825'561.19
Unterricht (110-131, 190-193)	10'496'354.27	107'134.35	11'311'800	101'700	10'567'994.18	58'073.75
Nettoergebnis		10'389'219.92		11'210'100		10'509'920.43
Liegenschaften (180-183)	3'884'413.15	527'525.45	3'793'700	518'600	3'674'318.27	515'425.45
Nettoergebnis		3'356'887.70		3'275'100		3'158'892.82
Sonderpädagogik (160)	3'260'356.28	235'426.55	3'269'300	290'000	3'662'884.71	476'176.50
Nettoergebnis		3'024'929.73		2'979'300		3'186'708.21
spur+ (170)	337'188.60	396'627.60	355'200	357'700	338'241.70	350'270.65
Nettoergebnis		59'439.00		2'500		12'028.95
BWS (140-141)	4'682'420.81	4'557'095.85	4'518'900	4'514'200	4'317'789.30	4'514'988.72
Nettoergebnis		125'324.96		4'700		197'199.42
KuSs ZO (150)	1'400'718.05	1'520'501.50	1'448'200	1'517'600	1'319'191.42	1'511'244.00
Nettoergebnis		119'783.45		69'400		192'052.58
Finanzausgleich	0.00	3'904'549.00	0	4'300'000	-	3'422'842.00
Nettoergebnis		3'904'549.00		4'300'000		3'422'842.00
Steuern	0.00	16'250'671.83	0	16'607'000	-	17'058'464.19
Nettoergebnis		16'250'671.83		16'607'000		17'058'464.19
übrige Kapitalkosten	552'917.35	57'543.19	629'200	600	540'448.09	51'470.17
Nettoergebnis		495'374.16		628'600		488'977.92
Resultat	28'011'435.00	27'590'717.87	28'835'200	28'231'000	28'137'024.02	27'986'499.03
Nettoergebnis		420'717.13		604'200		150'524.99

GF - Sekundarstufe Investitionsrechnung

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	BU 19	IST 19	BU 20	IST 20	Information
						Abw
Immobilien und Tiefbauten	1'000 Fr.	1'048	141	2'600	19	-2'581
Mobilien	1'000 Fr.	0	0	0	0	0
Technische Geräte	1'000 Fr.	0	0	0	0	0
Planungsausgaben	1'000 Fr.	500	25	370	189	-181
Total Investitionen	1'000 Fr.	1'548	166	2'970	208	-2'762

LEISTUNGSaufTRAG 2020

Übergeordnete Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01, L 03	Lehrpersonen und übrige Mitarbeitende erbringen qualitativ gute Leistungen und arbeiten kostenbewusst.
Z 02	L 01, L 03, L 04	Das Schulangebot ist vielfältig, anschlussorientiert und wird bedürfnisgerecht weiterentwickelt.
Z 03	L 02, L 03, L 04	Motivierte und qualifizierte Lehrpersonen, Schulleitende, Verwaltungsangestellte und Behördenmitglieder garantieren eine innovative Schulentwicklung.
Z 04	L 01, L 02, L 04	Die Jugendlichen sowie die Eltern sind mit der Sekundarschule zufrieden.
Z 05	L 01	Eine vorausschauende, bedürfnisorientierte Planung des Schulraums und nachhaltige Investitionen in die Schulliegenschaften garantieren eine zweckmässige Infrastruktur, deren Werterhaltung durch einen gezielten betrieblichen und baulichen Unterhalt gesichert wird (belegbar ohne Indikator).

Übergeordnete Leistungen bzw. die keiner LG zugeteilt sind:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistungsbezug
L 01	Jugendliche werden befähigt, eine Anschlusslösung in den Bereichen Berufsleben, Berufswahl- oder Mittelschule zu erlangen.
L 02	Geeignete Führungsinstrumente gewährleisten eine hohe Schul- und Unterrichtsqualität.
L 03	Behörden, Verwaltungsangestellte, Schulleitende und Lehrpersonen bilden sich weiter.
L 04	Die Schule setzt sich dafür ein, die Qualität kontinuierlich zu verbessern.

Übergeordnete Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
I 01	Z 02, Z 04	Anschlusslösung	%	97	99	95	-4
I 02	Z 01 - Z 04	Zufriedenheit Eltern ¹	%	83	80		-80

Kommentar

¹ Sekundarstufe I, spur1 und BWS Die Umfragen für die Zufriedenheit der Eltern werden unterschiedlich gehandhabt, weshalb ein zusammengefasster Vergleich nicht aussagekräftig ist. Der Indikator ist in jeder Schuleinheit selbst aufgeführt.

LG Behörde und Verwaltung

Einleitung

Information

Behörde

Coronabedingt mussten Veranstaltungen wie z.B. das Jahresschlussessen, ab Februar die Schulbesuche, die persönliche Begrüssung der neuen Mitarbeitenden durch die Schulpflege und das Pensioniertentreffen abgesagt werden, was sich positiv bei den Kosten zeigt. Ebenfalls positiv hat sich die erstmalige online Durchführung beim Orientierungsabend Übertritt gezeigt, was wir aus den Rückmeldungen der Eltern schliessen konnten.

Mit einem vorgezogenen Projekt "Schulraumplanung" wird der aktuelle Bestand und der zukünftige Bedarf an Schulraum extern evaluiert, was 2020 zusätzliche Kosten ausgelöst hat. Für die Umsetzung von §178 Gemeindegesetz wurde eine externe Beratung beigezogen mit dem Versuch einen Schritt weiter voran zu kommen.

Verwaltung

Die Personalkosten wurden auf der Grundlage von 320 Stellenprozent budgetiert. Die Schulpflege genehmigte der Verwaltung ab 1. August 2020 eine Aufstockung bis maximal 360 Stellenprozent unbefristet, womit die gleichen Prozente wie vor 8 Jahren zu Verfügung stehen. Trotz teilweiser Vollbesetzung auf diese 360% wurde das Budget nur mit knapp 9k verfehlt. Eine der Finanzstellen (40%) ist aktuell leider wieder vakant.

Bei den Sachkosten wurden nochmals stark bei den Druckkosten und beim Verbrauchsmaterial eingespart. Coronabedingt werden möglichst alle Sendungen an Eltern per Mail und nicht mehr wie bis anhin per Post gesendet. Zudem konnte für die Umsetzung bei der Digitalisierung interne Ressourcen statt Dienstleistungen Dritter eingesetzt werden, was jedoch lediglich eine Kostenverschiebung darstellt. Für organisatorische Abklärungen aber auch für personalrechtliche Unterstützung bedurfte es höherer Rechtsberatkosten als budgetiert.

LEISTUNGSaufTRAG 2020

Aufgaben und Leistungen:

Information

Behörde

- Aufgaben gemäss Gemeinde- und Geschäftsordnung erfüllen
- Die Schulpflege in der Schule nahe stehenden Gremien vertreten
- Ordnungsgemässen Schulbetrieb garantieren sowie Planung und Weiterentwicklung der Schule vorantreiben
- Nachhaltigkeit von Ressourcen (personell und sachbezogen) garantieren
- Sorgfältigen Umgang mit Finanzen garantieren
- Auf hohe Qualität in jeglichen Belangen achten
- Kontakt mit der Schule nahe stehenden Behörden, Institutionen und Personen pflegen

Schulverwaltung

- Schulpflege, Schulleitungen und Leistungsgruppenverantwortliche unterstützen und beraten
- Rechtskonforme Personaladministration garantieren
- Schülerbelange administrieren
- Anordnungen des Volksschulamtes aufbereiten und zur Umsetzung vorschlagen
- Verbindung zur Stadtverwaltung Uster pflegen
- Beschlüsse und Richtlinien umsetzen und durchführen
- Finanz- und Rechnungswesen / Controlling
- Administration Schulgesundheitsdienst
- Koordinationsstelle- und Kontaktstelle der gesamten Schule
- Vernetzung mit Gemeinde- und kantonalen Stellen
- Fachliche und rechtliche Beratungsstelle (Konzepte, Reglemente etc. aufbereiten und erstellen)
- Leitungs- und Führungsaufgaben
- Verwaltung, allgemeine Administration

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw.
K 01	Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	27	16	27	11
K 02	Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	900	923	890	-33
K 03	Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	874	907	863	-44
	- davon Verwaltung		603	632	633	1
	- davon Behörde		270	275	230	-45
K 04	Anwesenheit der Pflegemitglieder an Pflegesitzung	%	85.2	95	93.7	-1.3
K 05	Stellen Schulverwaltung ¹	Stellen	3.1	3.2	3.2	0.00
K 06	Personalkosten (ohne Sozialabgaben, Weiterbildung und Spesen sowie Behördenentschädigungen)	1'000 Fr.	342	359	368	9

Kommentar

¹ Ab 1.8.2020 hat die Schulpflege mit Beschluss vom 10. März 2020 360 Stellen% genehmigt.

LG SSU Allgemein

0.16666667

Einleitung

Information

Das Ziel gem. Nahtstelle II max. 12% der Gesamtschülerzahl aus der 3. Sek. Regelklasse zu integrieren, wurde um 4.9% überschritten; 1 Anmeldung wurde abgelehnt.

Grundlage bildet jeweils die BISTA Statistik per 15.09.2020 (207 Schüler/innen; 204 + 3 Ustermer KuSs ZO Schüler/innen) und die 35 BWS Anmeldungen der Ustermer Schüler/innen (ohne Sopä und das Profil Betr.). Budgetiert waren 10 Ustermer BWS Schüler/innen weniger.

Wiederum sind die Gymnasiumsbeiträge geringer als veranschlagt jedoch um 6 Schüler/innen höher als budgetiert. Auch die Kosten der Schulzahnklinik sind rund 20 Tausend Franken geringer als geschätzt, was wir auf Corona zurückführen. Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands tragen die Verbandsgemeinden. Der budgetierte Betrag wurde um knapp 10 Tausend Franken verfehlt.

Für die nach BAG zwingend einzuhaltenden Vorgaben musste Verbrauchsmaterial in Höhe von knapp 50 Tausend Franken gekauft werden.

LEISTUNGS-AUFTRAG 2020

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Sicherstellen der obligatorischen schulärztlichen Untersuchungen auf der Sekundarstufe (2. Sek)
Z 02	L 02	Mit zeitgemässen Zusatzangeboten die Attraktivität der Sekundarstufe Uster steigern.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Bezug	Leistung
L 01	Schulärztliche Untersuchungen gemäss der Vorgaben der Bildungsdirektion durchführen
L 02	Betreuungseinheiten wie Mittagstisch nach Bedarfsabklärung ermöglichen (bei BWS)

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
Erträge Leistungsgruppe (<i>Differenz resultiert aus Rundung</i>)	1'000 Fr.	7	8	1	-7
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	2'497	2'586	2'826	240
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	2'490	2'578	2'826	248
IV Schulgelder KuSs ZO+BWS, Mittagstisch	1'000 Fr.	665	605	710	105
IV Standortbeitrag KuSs ZO	1'000 Fr.	0	0	0	-
davon ext. Anbieter/innen und Dienstleistungen Dritter (MSUG, Schulzahnklinik, Kant. Mittelschulen, Schulgelder an div. Schulen und Mitgliedsbeiträge/Gaben, Versicherungsprämien)	1'000 Fr.	1'585	1'747	1'815	68
Lohnaufwand (inkl. Sozialleistung und Weiterbildung) ¹	Stellen	225	232	244	12

Kommentar

¹ ICT, PICTS und KOPAS und Nichtschwimmerkurs (ab Budget 2020)

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw
K 01	Schulgeld gemeindeeigener Schulen	1'000 Fr.	663	603	710	107
	- davon BWS ³		382	346	462	116
	- davon KuSs ZO		281	257	248	-9
K 02	Beitrag Zweckverband Schulgesundheit	1'000 Fr.	35	62	96	34
K 03	Beitrag an Musikschule Uster	1'000 Fr.	333	352	349	-3
K 04	Jugendliche in Musikschule ¹	#	255	255	245	-10
K 05	Ø Schulgeld Musikschule pro Schüler/in ²	1'000 Fr.	1.30	1.38	1.43	0
K 06	Schulgeld Gymnasium	1'000 Fr.	1'125	1'204	1'311	107
K 07	Gymnasialschüler/innen (inkl. Freigrenze)	#	70	70	79	9
K 08	Beitrag an die Elternbildung Uster (ebu)	1'000 Fr.	4	4	4	-
K 09	Kosten Tagesstruktur	1'000 Fr.	2	2	1	-1

Kommentar

¹ Gemäss Meldung der Musikschule

² Beitrag MSUG inkl. Instrumentenkonto sowie Mieten PS im Verhältnis zur gemeldeten Anzahl Jugendlichen (gem. K 04)

³ Schulgelder der Regelschüler (3. Klasse)

LG Unterricht

Einleitung

Information

Die budgetierten Lohnkosten (kommunal und kantonal) weichen mit knapp 110 Tausend Franken vom Budget ab, was einer Differenz von 1,2% entspricht. Die besetzten Stellen sind jedoch deutlich höher. Dies u.a., da eine neue Klasse eröffnet wurde, die Klassenassistenten den Schulleitungen unterstellt wurden, ein erhöhter Ressourcenbedarf bei PICTS, TICTS und dem 2Lev. Support gem. ICT-Konzept notwendig ist und aber auch aufgrund der Ausschöpfung der SHP Ressourcen für ISR Schüler/innen.

Aufgrund der Fächererweiterung wurden vermehrt Weiterbildungen besucht. Wegen einer zusätzlichen, nicht eingeplanten 1.Sek-A Klasse musste sowohl Mobiliar für die Lehrperson angeschafft werden wie auch zusätzliche Tische und Stühle für die Schülerinnen und Schüler.

Die festgelegten Gebühren im Gebührentarif sind zu tief angesetzt worden, weshalb der Kostendeckungsgrad nicht erreicht werden konnte. Eine Überarbeitung ist für Schuljahr 2021/2022 geplant.

Klassenlager im SJ 2019/2020 konnten ab Februar 2020 wegen Corona nicht mehr durchgeführt werden. Dasselbe gilt für die Schulreisen und fast alle Exkursionen sowie einen grossen Anteil der Schulhausprojekte, was aufwandseitig spürbar ist.

Alle 5 Jahre werden die Schuleinheiten durch die FSB beurteilt, welche u.a. eine Umfrage bei den Eltern durchführt. Die Schuleinheiten Krämeracker und Weidli wurden beurteilt, die Schuleinheit Freistrasse coronabedingt um ein Jahr verschoben. In Jahren, in welchen die FSB Elternumfragen durchführt, wird auf eine zusätzliche IQES Umfrage bei den Eltern verzichtet.

LEISTUNGSAUFTRAG 2020

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel	Bestandteil Beschluss GR
Z 01	L 01	Den Jugendlichen erforderliche Kompetenzen vermitteln.	
Z 02	L 02, L 04	Jugendliche mit speziellen Bedürfnissen nach Möglichkeit in die Regelklassen integrieren	
Z 03	L 02, L 04	Möglichst individuelle Förderung der Jugendlichen erreichen (Durchlässigkeit unter den Stufen)	
Z 04	L 01, L 02, L 03	Hohe Zufriedenheit der Eltern erreichen	
Z 05	L 01, L 03, L 04	Gesetzliche Vorgaben einhalten (u.a. Blockzeiten, Integrationspflicht, Kontenplan)	
Z 06	L 05	Die Begleitung im DaZ ermöglicht den Jugendlichen, ihre Sprachkompetenzen zu vertiefen und erweitern, um eine Berufsintegration zu ermöglichen.	
Z 07	L 07, L 08	Mit geeigneten Zusatzangeboten die Sozial- und Selbstkompetenz der Jugendlichen erweitern	
Z 08 ¹	L 07, L 08	Die individuellen Fähigkeiten der Jugendliche in musischen und sportlichen Bereichen fördern.	
Z 09	L 07, L 08	Mit zeitgemässen Zusatzangeboten die Attraktivität der Sekundarstufe Uster steigern, sofern finanzielle und personelle Ressourcen vorhanden sind /die freiwilligen Zusatzangebote kostenpflichtig anbieten; die Eltern einen angemessenen Beitrag an die Kosten leisten lassen	
Z 10	L 09	Mittels HSK-Kursen ausländischen Jugendlichen die Identifikation mit dem elterlichen Kulturkreis ermöglichen	

Kommentar

¹ Dieses Ziel ist in der Leistungsgruppe KuSs ZO abgebildet

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Unterricht (Sprachen, Mathematik, Mensch und Umwelt, Gestaltung und Musik, Sport, fächerübergreifende Unterrichtsgegenstände, Spezialunterricht im 9. Schuljahr) gemäss Studententabelle im Lehrplan
L 02	Stützstunden bei Abteilungswechseln
L 03	Unterricht während Blockzeiten sicherstellen (keine Ausfälle)
L 04	Individualisierter Unterricht mit Unterstützung aus dem IF-Bereich
L 05	DaZ Unterricht
L 06	Aufgabenhilfe, Gymvorbereitung, Stützunterricht, Begabtenförderung
L 07	Unterrichtsbezogene Zusatzangebote (Projektwochen; Exkursionen; Schulreisen; Klassenlager; Schwimmunterricht für Nichtschwimmer/innen; Tastaturschreiben inkl. Zertifikat, Verkehrserziehung; Umwelterziehung; Schulbibliotheken)
L 08	Freiwillige, kostenpflichtige Zusatzangebote (Wintersportlager; fakultative Kurse)
L09	Unterstützung der Kurse für heimatliche Sprache und Kultur (HSK) mittels kostenlosen Räumlichkeiten sowie durch die Wahrnehmung der Aufsichtsfunktion

Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw.
I 01	Z 01, Z 05	Ausfalllektionen gem. ges. Vorgaben	Lektionen	0	0	0	0
		- ausserhalb Blockzeiten	%	0.28	0.37	0.15	-0.22
I 02	Z 01, Z 02, Z 03, Z 04, Z 10	Zufriedenheit Eltern ¹	%	78.8	80	gemäss FSB	
I 03	Z 01, Z 05	Anteil Lehrpersonen die eine interne Weiterbildung besuchen	%	97	95	100	5
I 04	Z 06	Wochenlektionen (WoL) Deutsch als Zweitsprache (DaZ) pro Jugendliche im Anfangsunterricht ²	WoL	2.0	2.0	2.0	0
I 05	Z 06	Wochenlektionen (WoL) Deutsch als Zweitsprache (DaZ) pro Jugendliche im Aufbauunterricht ³	WoL	0.75	0.75	0.75	0
I 06	Z01, Z 05	Anteil <i>Klassen</i> lehrpersonen die eine persönliche Weiterbildung besuchen	%	48	30	68	38
I 07	Z 07	Kostendeckungsgrad bei freiwilligen, kostenpflichtigen Zusatzangeboten	%	n.a.	50	36	-14
I 08	Z 09	Auslastung der freiwilligen, kostenpflichtigen, unterrichtsbezogenen Kurse	%	84	100	100	

Kommentar

¹ Ergebnis aus IQES-Umfrage für Sek I (ohne KuSs ZO). In 2020 bei den SE KR und WE durch FSB ersetzt (SE FR fehlt)

² Kant. Vorgaben = 2 WoL für den Anfangsunterricht pro Jugendliche

³ Kant. Vorgaben = 0.5 – 0.75 WoL für den Aufbauunterricht pro Jugendliche

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw.
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	107	102	58	-44
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	10'496	11'312	10'568	-744
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	10'389	11'210	10'510	-700
LG Unterricht: Nettokosten je SuS	Fr.	15'623	16'485	15'524	-961
Besetzte Stellen per 31.12 kommunal und kantonal	Stellen	64.80	63.47	66.49	3.0
Lohnaufwand (ohne Sitzungsgelder, Sozialleistungen, kommunal Vikariate, Weiterbildung, Aushilfsentschädigungen, Spesen und Lohnadministration)	1'000 Fr.	8'395	8'986	8'768	-218

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw.
Personal						
K 01	Krankheitstage	%	1.78	-	1.53	
K 02	Fluktuation Personal	%	17.4	-	4.0	
K 03	Vikariatstage	#	347	-	829	
Jugendliche / Klassen						
			15.09.2018	15.09.2019		
K 04	Total Jugendliche ¹	#	665	680	677	
K 05	Sekundarstufe A	#	393	-	404	
K 06	Sekundarstufe B	#	222	-	220	
K 07	Sekundarstufe C	#	50	-	53	
K 08	Total Klassen	#	36	-	37	
K 09	Klassengrösse Regelunterricht (Anzahl Jugendliche)	Ø	18	-	18.3	
K 10	Stattgegebene Rekurse der Eltern	#	2	-	0	
K 11	Abteilungswechsel in nächsthöhere Abteilung	#	12	-	10	
K 12	Abteilungswechsel in nächsttiefere Abteilung	#	10	-	10	
K 13	Jugendliche, die repetieren	#	1	-	1	
K 14	Ausschulungen	#	2	-	1	
K 15	Übertritt an Privatschulen	#	8	-	11	

Kennzahlen:

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Information
						Abw.
Anschlusslösungen						
K 16	Übertritte Mittelschulen und andere Schulen ²	#	20	-	30	
K 17	Übertritte Brückenangebote	#	33	-	28	
K 18	Berufliche Ausbildungen	#	138	-	118	
K 19	Andere Anschlusslösungen	#	15	-	12	
K 20	Lernende ohne zugesicherte Lösung zum Schuljahresende	#	7	-	16	

Stellwerk

K 21	Teilnehmende (Jugendliche: oblig. 2. Sek. / freiw. 3. Sek.)	#	227	280	286	6
	- davon 3. Sek.	#	0	51	66	15

Deutsch als Zweitsprache (DaZ)

K 22	Jugendliche im Aufbauunterricht	#	45	48	50	2
------	---------------------------------	---	----	----	----	---

Veranstaltungen³

K 23 ³	Klassenlager / Schneesportlager	Nettokosten	1'000 Fr.	147	123	41	-82
		Kosten pro SuS/Tag	Fr.	87	53	76	23
K 24 ³	Schulreisen	Nettokosten	1'000 Fr.	29	34	7	-27
		Kosten pro SuS/Tag	Fr.	68	63	39	-24
K 25 ³	Projektstage	Nettokosten	1'000 Fr.	51	104	29	-75
K 26 ³	Exkursionen		1'000 Fr.	16	36	24	-12

Diverse Angebote

K 27	Teilnehmende Schwimmunterricht	#	11	40	24	-16
K 28	Teilnehmende Tastaturschreiben	#	133	185	173	-12

Kommentar

¹ Erwartung gem. Statistik

² Aus der 2. und 3. Sekundarklasse

³ K23, K24, 26: Budget 2020: Kosten pro SuS/Tag sind gem. Reglement eingestellt.

LG Sonderpädagogische Angebote

Einleitung

Information

2020 wurden 18 Sonderschüler*innen integrativ und 45 extern beschult. Der Bedarf an Platzierungen in externe Tagesschulen stieg weiter an. Ebenso nahmen die Schulheimplatzierungen durch die Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde leicht zu. In diesen Fällen ist die Schule für die Hälfte der Kosten zahlungspflichtig. Durch den erhöhten Bedarf an Tagesschulen mit Kleinklassen oder spezialisierten Fördermassnahmen stiegen die durchschnittlichen Kosten pro externer Sonderschulung. Durch die Schulschliessung im Frühjahr 2020 fielen z.B. im Bereich der Therapien, der Transportkosten, der Verpflegungsbeiträge, und der Integrationsmassnahmen bei Zuwanderung aus dem fremdsprachigen Ausland weniger Kosten an. Für vereinzelte Schüler*innen mit psychosozialen oder psychischen Schwierigkeiten mussten teilweise Übergangslösungen finanziert werden wie z.B. eine Verlängerung des Timeouts bei spur+ oder eine Einzelbeschulung, da sie auf Tagesstrukturen und eine Beschulung ausserhalb der Familie angewiesen waren.

Das Team der Schulsozialarbeit konnte ab Mai 2020 wieder mit 165 Stellen% besetzt werden. Sie leisteten insbesondere während der Schulschliessung einen hohen Einsatz, um mit den Jugendlichen und teilweise auch mit ihren Familien in Beziehung und Kontakt zu bleiben. Bis heute sind die ausserschulischen Aktivitäten der Jugendlichen stark eingeschränkt, was in ihrem Verhalten deutlich zu spüren ist. Auch hier leistete die Schulsozialarbeit einen wesentlichen Beitrag an psychosozialer Unterstützung im Einzelfall. Klasseninterventionen, Präventionsprojekte oder Gruppenaktivitäten konnten pandemiebedingt nicht durchgeführt werden.

Die Schulpsychologinnen stiessen bis Ende 2020 an ihre Leistungsgrenzen. Die Fallzahlen gingen zwar leicht zurück, doch die Beratungen und Begleitungen im Einzelfall waren deutlich zeitintensiver und aufwändiger. Insbesondere der Aufwand und die Komplexität für die Organisation, Koordination und Prozessbegleitung von externen Sonderschulungen steigt nach wie vor stetig an. Zur Entlastung des Schulpsychologischen Dienstes übernahm die Leitung Fachstelle Sonderpädagogik verschiedene Organisations- und Koordinationsaufgaben. Zudem übernahm sie für alle externen Schüler*innen mit einer körperlichen oder geistigen Beeinträchtigung die Fallführung.

LEISTUNGS-AUFTRAG 2020

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Die Schulpsychologischen Dienste (SPD) für Lehrpersonen, Behörden, Eltern und SuS sicherstellen
Z 02	L 03	Die Wirksamkeit und Notwendigkeit für SuS mit sonderpädagogischen Massnahmen (u.a. Sonderschulplatzierungen) regelmässig (mind.1x pro Jahr) überprüfen
Z 03	L 04	SuS mit besonderen Bedürfnissen wenn immer möglich in einer Regelklasse unterrichten
Z 03	L 04	SuS mit besonderen Bedürfnissen wenn immer möglich in einer Regelklasse unterrichten
Z 04	L 01 - 05	Die Kosten der sonderpädagogischen Angebote laufend überprüfen und im Vergleich zu den Schülerzahlen nicht erhöhen
Z 05	L 02	Ein Beratungsangebot für SuS, Eltern, Lehrpersonen, Behördenmitglieder sicherstellen, sowie Mitarbeit im Schulhaus und mit Schülergruppen

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Schulpsychologischer Dienst (SPD) Testpsychologische Abklärungen, Beratungen von SuS, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Abklärungen und Empfehlungen für sonderpädagogische Massnahmen zuhanden der Fachstelle Sonderpädagogik. Teilnahme an SSG's und im interdisziplinären Team (IDT), Beratungen in Krisensituationen, Mitarbeit in Arbeitsgruppen.
L 02	Schulsozialarbeit (SSA) Beratungen von SuS, Schülergruppen, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Beratungen in Krisensituationen, Abgabe von Beurteilungen und Stellungnahmen, Projektarbeit und Klasseninterventionen. Mitarbeit in Arbeitsgruppen, im interdisziplinären Team (IDT) und bei Interventionen (BodyMind, TiL, Arbeits-Timeout).
L 03	Sicherstellung der gesetzlichen Vorgaben bei Sonderschulungen, Heimplatzierungen, Spitalschulungen und sonderpädagogischen Massnahmen.
L 04 ¹	Sonderpädagogische Massnahmen Therapien, externer DaZ-Anfangsunterricht, Klassenassistenz oder pädagogische Mitarbeiter/innen, Fachberatungen, Einzelunterricht, Familienberatungen und Sonderschulungen (integrative und separative Sonderschulungen)
L 05	Interventionen BodyMind, Training in Lebenskompetenz (TiL), Arbeits-Timeout, spur+

Kommentar

¹ Leistungen bei LG Unterricht dargestellt

Indikatoren:				Bestandteil Beschluss GR			
Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 19/20	IST 20	Abw
Schulpsychologischer Dienst (SPD)							
I 01	Z 01	Leistungsauftrag ist überprüft und Leistungsvereinbarung aktualisiert	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja	
Sonderpädagogik (Sopä)							
I 02	Z 02, Z 03	Quote Jugendlicher der SSU mit einem Sonderschulbedarf ¹	%	4.4	4.3	5.0	1
I 03	Z 02	separative Sonderschulung	#	40	33	45	12
I 04	Z 02, Z 03	integrative Sonderschulung	#	21	20	18	-2
I 05	Z 02, Z 03, Z 04	Reintegrationen aus separativer Sonderschulung in die Regelschule	#	-	1	-	-1
I 06	Z 02, Z 04	Quote Jugendlicher mit sonderpädagogischen Massnahmen (ohne Sonderschulungen)	%	5.7	4.1	4.8	1
Schulsozialarbeit (SSA)							
I 07	Z 05	Anzahl Anmeldungen durch Lehrpersonen und Schulleitungen	#	40	25	50	25
I 08	Z 05	Halbjährliche Statistik ist erstellt	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja	

Kommentar

¹ Die vom VSA definierte, kantonale Durchschnittsquote liegt zwischen 3-4%. Diese Quote wird pro Schulgemeinde über alle Schuljahre hinweg berechnet (Kindergarten bis zum 9. Schuljahr)

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	235	290	476	186
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	3'260	3'269	3'663	394
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	3'025	2'979	3'187	208
Besetzte Stellen per 31.12 ¹	Stellen	2.4	2.4	2.4	0.0
Lohnaufwand (ohne Sozialabgaben, Weiterbildungen, Spesen) ²	1'000 Fr.	395	356	335	-21

Kommentar

¹ Festangestellte SSA und Leitung Fachstelle Sonderpädagogik

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 19/20	IST 20	Abw
Schulpsychologischer Dienst (SPD)						
K 01	Abklärungen durch SPD	#	11	15	18	3
K 02	Beratungen von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	127	120	107	-13
Sonderpädagogik (Sopä)						
K 03	Nettokosten separative Sonderschulungen ¹	1'000 Fr.	2'041	1'990	2'290	22
K 04	Nettokosten sonderpäd. Massnahmen (exkl. K03)	1'000 Fr.	625	600	417	22
K 05	Jugendliche in Therapien (psychologisch, logopädisch, psychomotorisch)	#	28	24	20	-4
Deutsch als Zweitsprache (DaZ)						
K 06	Jugendliche im externen Anfangsunterricht	#	7	8	6	-2
K 07	Beratung von Schüler/innen	#	120	130	168	38
K 08	Beratungen von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	127	120	133	13
K 09	Arbeit mit Gruppen und Klassen	#	70	50	35	-15
K 10	Präventionsprojekte	#	52	45	33	-12

Kommentar

¹ inkl. Rückerstattungen

LG spur+

Einleitung

Information

Über das ganze Jahr gesehen wurde das Time-out Angebot von spur+ gut genutzt. Ein Loch entstand einzig durch den Pandemiebedingten Lockdown. Da die Schulen dann auf Fernunterricht umstellen mussten, kamen viele Schwierigkeiten nicht an die Oberfläche, die bei Präsenzunterricht zu Anmeldungen für ein Time-out bei spur+ hätten führen können. Systemische Kontextanalysen fanden in dieser Zeit gar keine statt. Fernunterricht mit unserer Zielgruppe erwies sich als äusserst schwierig. Für die gewünschte Auseinandersetzung braucht es physische Präsenz, virtuelle Gespräche sind sehr viel weniger zielführend. Auswärtigen Schulen haben wir die Wochen während des Lockdowns nicht vollständig verrechnen können, wodurch ein finanzielles Loch entstand. Nach den Frühlingsferien kamen die Schüler*innen einzeln stundenweise zur Schule. Dies war der bestmögliche Kompromiss. Während dem Rest des Jahres waren die Time-out Plätze von spur+ zufriedenstellend besetzt. Als sich nun gegen Ende Jahres die Situation rund um Corona wieder verschärfte, reduzierten sich die Anfragen abermals. Vermutlich ebenfalls im Zusammenhang mit der Pandemie war das Thema «Schulabsentismus» dieses Jahr stärker vertreten als in anderen Jahren.

Auch das Beratungs- und Unterstützungsangebot fiel während des Lockdowns gänzlich aus. In der restlichen Zeit kamen Aufträge im etwa erwarteten Rahmen. Vereinzelt bekamen wir neu Aufträge, um das System rund um Schüler*innen mit ISR-Status «Verhalten» zu unterstützen. Dies ist sehr erfreulich, sind wir doch dafür eine passende Anlaufstelle.

LEISTUNGS-AUFTRAG 2020

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01, L 02, L 05	Die Eltern von Jugendlichen in akuten Krisensituationen und die betroffenen Klassenlehrpersonen / Schulleitungen sind mit den Leistungen von spur+ im Hinblick auf Leistung, Beratung und Unterstützung zufrieden.
Z 02	L 01, L 02, L 04	Die Reintegration von Jugendlichen nach akuten Krisensituationen in ihre Stammklasse oder in eine angestrebte Anschlusslösung ist nach einem Timeout erfolgreich und nachhaltig.
Z 03	L 02, L 03	spur+ erbringt qualitativ gute und nachhaltige Leistungen bei Beratungen auf Ebene der einzelnen Klassen, Lehrpersonen und der Schulhausteams in den Bereichen Prävention, Klassenkultur und Coaching.
Z 04	L 01, L 02	Begleitung von Jugendlichen bei der Bewältigung der Krise.
Z 05	L 02, L 03	Begleitung und Einbezug der Eltern des/der Jugendlichen sowie der Lehrperson bei der Bewältigung der Krise.
Z 06	L 01, L 04	Gesetzliche Vorgaben einhalten (Volksschulgesetz schreibt Integration von Schüler/innen vor).
Z 07	L 04	Steigende Kosten im Bereich Sonderpädagogik eingrenzen.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Timeout in akuten Notsituationen: Auseinandersetzung mit sich selber und seiner Lebenssituation (Genogramm- und Biographiearbeit), Unterricht (Deutsch, Mathematik, Werken), erlebnispädagogische Einsätze, Berufsfindung
L 02	Beratung und Unterstützung von den direkt betroffenen Lehr-/Schulleitungspersonen, Eltern und Behörden in akuten Notsituationen
L 03	Beratung von Lehr- und Schulleitungspersonen im Hinblick auf Prävention
L 04	Mit einer integrierten Timeoutschule ein alternatives Angebot bieten, um teure Separationslösungen zu vermeiden
L 05	Kurze, schnelle Entscheidungswege entsprechen der kundenfreundlichen SSU mit hoher Dienstleistungsbereitschaft

Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw
I 01	Z 01, Z 02, Z 04, Z 05, Z 06, Z 07	Reintegration nach Timeout oder Übergang in die gewünschte Anschlusslösung	%	94	100	93	-7
I 02	Z 01, Z 02, Z 03, Z 04, Z 07	Zufriedenheit Kunden ¹	%	89	80	90	10
I 03	Z 01, Z 02	Berechtigte Reklamationen der Eltern bei der SSU ²	#	0	0	0	0
I 04	Z 07	Durchschnitt SuS im spur+ Time-out	#	4.5	4.5	4.9	0.4

Kommentar

¹ Ergebnis aus Umfrage bei Eltern, beteiligten Lehrpersonen, Schulleitenden und Jugendlichen

² Berechtig heisst: SPF mahnt Änderungen an

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	397	358	350	-8
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	337	355	338	-17
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	-59	-3	-12	-9
Bruttoaufwand pro Schüler/in	Fr.	21'074	19'889	18'791	-1'098
Besetzte Stellen per August	Stellen	1.84	1.84	1.84	0
Lohnaufwand (ohne Sozialleistungen, Weiterbildungen, Spesen, Praktikant und Zivildienstleistenden) ¹	1'000 Fr.	234	232	235	3
Erträge aus Beratungen und Unterstützung	1'000 Fr.	20	23	18	-5
Erträge aus spur+ Platzierungen SuS extern	1'000 Fr.	277	243	176	-67
Erträge aus spur+ Platzierungen Sus der SSU	1'000 Fr.	100	91	157	66

Kommentar

¹ IST 2019 inklusive Praktikant

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw
K 01	Beratungsstunden	#	105.65	140	102.06	-37.94
K 02	Systemische Kontextanalysen	#	17	19	17	-2
K 03	Anzahl Schüler/innen im Time-out	#	16	18	18	0

LG Berufswahlschule

Einleitung

Information

Die Berufswahlschule Uster (BWS) weist einen Ertragsüberschuss aus. Dies trotz tieferer Schülerzahlen als geplant. Hauptgründe dafür sind:

- Corona bedingte Minderausgaben (Wegfall von diversen schulischen Events, Weiterbildungsveranstaltungen und Projekten);
- Tiefere Personalkosten (Rotationsgewinne, Erstattung KTG/EO);
- Die in den letzten Jahren umgesetzten Sparmassnahmen zeigen nun ihre Wirkung;
- Höherer ZiB-Beitrag (Zusätzliche individuelle Begleitung) des Kantons aufgrund Zunahme von Lernenden mit Sonderpädagogischen Bedürfnissen;
- Interne Verrechnung höher als budgetiert: Mehr Lernende aus Uster als erwartet haben ein BVJ an der BWS Uster absolviert.

Als Folge der Pandemie und dem damit verbundenen Lockdown mussten wir die dafür notwendige ICT Hardware aufrüsten. Auf unser Begehren hin hat uns die Hasler Stiftung Bern mit ca. Fr. 12'000.- für PC-Hardware unterstützt. Zudem gelang es uns, aufgrund einer frühzeitigen Coronaplanung, günstige Occasion-ICT-Hardware zu beschaffen. Seit 2020 können wir die Kosten im Verbrauchsmaterial senken, dies aufgrund der Digitalisierung sowie der massiven Reduktion bei der Beschaffung von Lehrmitteln.

Seit 2020 fällt das Kostendach des Staatsbeitrages weg, und es werden wie vor der Einführung des Kostendachs Pauschalen in Abhängigkeit des Profils pro Lernenden entrichtet.

Der Schülerbestand von 190 konnte wie oben erwähnt nicht erreicht werden. Die BWS Uster hat keine Kunden verloren und entgegen aller Prognosen fanden die Jugendlichen Anschlusslösungen trotz Corona. Ausserdem stellen wir fest, dass gewisse Gemeinden die Zulassung für ein Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) verschärft haben. Von Januar bis Juli 2020 (BVJ 2019/2020) verzeichneten wir einen relativ leichten Bestandesrückgang infolge Austritt aus gesundheitlichen, disziplinarischen und beruflichen Gründen. Allerdings konnten wir das BVJ 2020/2021 lediglich mit 175 Lernenden starten. Aufgrund dieser Nachfrageänderung und den damit verbundenen finanziellen Folgen hat die SPF SSU am 3.11.2020 beschlossen, Kostensenkungsmassnahmen einzuleiten, indem eine Klasse mit Unterbeständen geschlossen sowie ertragsseitig der Gemeindebeitrag um Fr. 600.- auf Fr. 13'600.- erhöht werden soll. Insgesamt hat COVID das Ergebnis begünstigt.

Auch 2020 hat die BWS den gesetzlichen Auftrag erfüllt, d.h. die Lernenden in der Berufswahl bzw. Berufsfindung gefördert und auf die berufliche Grundbildung vorbereitet sowie fremdsprachige Jugendliche integriert. Es wurde erneut eine sehr hohe Anschlussquote von 98% erreicht, wovon 10% für ein Motivationssemester angemeldet wurden. Trotz grosser Herausforderung konnte dank einer direkten, schnellen und offenen Kommunikation der Zufriedenheitsgrad unserer "Kunden" auf hohem Level noch gesteigert werden. Die BWS Uster wurde im Frühling 2020 im Rahmen der Q-Rezertifizierung EduQua 2012 wieder als ausgezeichnete Schule beurteilt.

LEISTUNGSAUFRAG 2020

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Die Sekundarschulgemeinde Uster führt eine Berufswahlschule gemäss den gesetzlichen Vorgaben und trägt mit dieser Schule zur Standortattraktivität von Uster bei.
Z 02	L 01	Das Berufsvorbereitungsjahr befähigt und unterstützt Jugendliche, einen angemessenen Berufswahlentscheid zu treffen, einen Ausbildungsplatz zu finden sowie den Eintritt in die Berufsbildung zu bewältigen.
Z 03	L 01	Die Berufswahlschule bietet attraktive Angebotsprofile an, die sie auf die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden (Jugendliche und Eltern/Erziehungsberechtigte) ausrichtet.
Z 04	L 01	Die Berufswahlschule stellt eine hohe Qualität sicher und sorgt dafür, dass möglichst viele Jugendliche nach dem Berufsvorbereitungsjahr eine Anschlusslösung (Lehrstelle, weiterführende Schule, etc.) finden.
Z 05	L 01	Die Jugendlichen und deren Eltern sind mit den Leistungen der Berufswahlschule zufrieden.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) mit allen gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen ¹

Kommentar

¹ Die BWS Uster führt alle gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen: Praktisches BVJ, Schulisches BVJ, BVJ Sprache und Integration, Betriebliches BVJ

Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw.
Qualität							
I 01	Z 04	EduQua Label	erfüllt	Ja	Ja	Ja	-
Kundenzufriedenheit							
I 02	Z 05	Zufriedenheit der Jugendlichen ¹	%	80	80	84	4
I 03	Z 05	Zufriedenheit der Eltern/ Erziehungsberechtigten ²	%	87	80	88	8

Kommentar

¹ Umfrage im zweiten Semester

² Befragung nach Schuljahresabschluss BVJ

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw.
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	4'557	4'514	4'515	1
davon Gemeindebeitrag extern	1'000 Fr.	1'830	1'960	1'893	-67
davon Gemeindebeitrag Ustermer	1'000 Fr.	572	487	545	58
davon Staatsbeitrag	1'000 Fr.	1'538	1'475	1'500	25
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	4'682	4'519	4'318	-201
davon kalkulatorische Miete	1'000 Fr.	230	230	230	0
Nettokosten Leistungsgruppe ¹	1'000 Fr.	125	5	-197	-202
Besetzte Stellen per 31.12. ²	Stellen	23.62	23.51	23.98	0.47
Lohnaufwand (ohne Sozialleistungen, Stundenlöhner, Lernende, Weiterbildungen, Spesen, Zivildienstleistenden - analog besetzter Stellen)	1'000 Fr.	2'949	2'909	2'897	-12
Auf das Rechnungsjahr bezogene Durchschnittskosten pro SuS ²	Fr.	24'515	23'784	23'090	-694

Kommentar

¹ inkl. kalkulatorische Miete

² inkl. Mitarbeitende der Mensa (ab 08/2019 im Monatslohn) und Lernender

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw.
Schulbetrieb						
K 01	Klassen	#	13	13	13	0
K 02	Jugendliche ⁴	#	191	190	187	-3
K 03	Aus Uster ²	#	44	36	44	8
K 04	Auswärtige	#	147	154	143	-11
K 05	Belegungsgrad Schule ³	%	96	92	94	2
K 06	Schulgelder (inkl. Elternbeitrag, ohne Materialkosten)	Fr.	14'500	15'500	15'500	0
	Betriebliche Klasse		7'500	7'500	7'500	0

Abschluss + Anschluss

K 07	Anteil der Jugendlichen, die am Ende des Schuljahres eine Anschlusslösung gefunden haben ¹	%	97	90	98	0
------	---	---	----	----	----	---

Kommentar

¹ Quotenrelevante Anschlusslösungen gemäss Leistungsvereinbarung MBA ZH

² Regel- und Sonderschüler

³ Max. Belegung: 198 Lernende

⁴ Bista Statistik 15.11 (SJ Beginn) - Stand 15.07. SJ Ende BISTA ZH: 179

LG Kunst- und Sportschule KuSs ZO

Einleitung

Information

Im Frühjahr 2020 haben sich 60 Talente für eine Aufnahme an die KuSsZO beworben. Davon erhielten 37 eine Aufnahmeempfehlung. Aus Kapazitätsgründen konnten nur 28 Schüler*innen aufgenommen werden. 5 Bewerber*innen haben ihre Bewerbung zurückgezogen oder haben sich schlussendlich für den Besuch einer anderen Sportschule entschieden. Die Qualität der Bewerbungen war im Durchschnitt sehr gut, was auf eine klare und offene Kommunikation mit den Sportpartnern und Interessierten zurückgeführt werden kann. Das Leistungsziel von Medaillen konnte aufgrund von Corona nicht durchgeführten Meisterschaften nicht erreicht werden.

Besonders erfreulich ist, dass alle freigewordenen Schulplätze in der 2. und 3. Sek neu besetzt werden konnten.

Das Kalenderjahr 2020 war stark durch die Corona-Pandemie geprägt. Durch unterschiedliche Massnahmen konnte der Schulbetrieb immer aufrechterhalten werden (Fernunterricht im Lockdown). Quarantänefälle wurden im Fernunterricht geschult. Ausfälle im Lehrpersonenteam durch Corona konnten durch Vikariate gut aufgefangen werden. Die Pandemie hat im positiven Sinne die Digitalisierung der Schule stark vorangetrieben und eine gute Grundlage für weitere Entwicklungen gelegt, welche 2021 geplant sind. Weitere Schulentwicklungsvorhaben mussten zugunsten des Krisenmanagements zurückgestellt werden.

Im November haben die Magglingen-Protokolle (Bericht Magazin Tagesanzeiger) hohe Wellen in der Welt des (Kinder-)Sports geworfen. In der Folge konnte mit dem Zürcher Turnverband die Zusammenarbeitsvereinbarung dahingehend verändert werden, dass die Gefahr vor weiteren Missbräuchen stark verkleinert wurde. Viele geplante Anlässe, die Kulturwoche oder Abschlussreisen konnten aufgrund der kantonalen Vorgaben nicht durchgeführt werden.

Die angekündigte Neuausschreibung des Mittagessens wurde durch den Lockdown verunmöglicht. Diese soll nun 2021 durchgeführt werden. Gleichzeitig konnte die Qualität des Mittagessens verbessert werden, wodurch Beanstandungen kaum mehr vorkommen.

Die Jahresrechnung präsentiert sich wieder erfreulich. Neben Minderausgaben im Bereich Lager, Projekte, Anlässe und Dienstleistungen aufgrund der Corona-Pandemie, konnte der Ertrag durch die Neubesetzung von freigewordenen Schulplätzen leicht erhöht werden. Investitionen wurden im geplanten Umfang getätigt.

LEISTUNGS-AUFTRAG 2020

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Ausgewählten und ausgewiesenen Talenten aus dem Zürcher Oberland und angrenzenden Regionen aus den Bereichen Sport, Musik oder Tanz mit einem hohen Trainingsaufwand die Möglichkeit bieten, eine Sekundarschulbildung und die sportliche oder musische Karriere gleichzeitig, ganzheitlich und erfolgreich kombinieren zu können.
Z 02	L 01	Führen von drei Jahrgangsklassen (mit je max. 24 Schüler/innen) in zwei kombinierten Abteilungen A/B und je zwei Anforderungsstufen in Mathematik und Französisch (Modell «Gegliederte Sekundarschule»).
Z 03	L 01	Die Jugendlichen erreichen die wesentlichen Lernziele (Hauptfächer) des Lehrplanes für Sekundarschulen im Kanton Zürich und finden nach Abschluss der KuSs ZO eine für sie geeignete Anschlusslösung.
Z 04	L01	Die vollen Betriebskosten der KuSs ZO sind durch Staatsbeiträge, Schulgelder der Gemeinden sowie diverse Einnahmen zu decken. Die Schulgelder betragen gemäss Regierungsratsentscheid maximal den vom interkantonalen RSA resp. HBV - Abkommen vereinbarten Pauschalbetrag.
Z 05	L 01, L 02, L 03	Die KuSs ZO erbringt qualitativ gute Leistungen gemäss den Leitsätzen der KuSs ZO.
Z 06	L 01	Die KuSs ZO erfüllt die Anforderungen des Qualitäts-Labels «Swiss Olympic Partner School».

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Sekundarschulbildung (Sekundarstufe I) für sportliche oder musische Talente unter besonderen Rahmenbedingungen, angepasster Studententafel und mit hoher individueller Flexibilität.
L 02	Zusammenarbeit und Koordination mit den externen Partnern (Sport-Vereine/Verbände, Musik- und Tanzschulen), dem sozialen Umfeld der Schüler/innen, dem Sportamt des Kantons Zürich und mit Swiss Olympic.

Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw
Wirtschaftlichkeit							
I 01	Z 04	Kostendeckungsgrad Betriebskosten	%	109	100	115	15
Leistungsmengen							
I 02	Z 01, Z 02, Z 04	Jugendliche ¹	#	72	69	72	3
Qualität							
I 03	Z 01, Z 06	Label «swiss olympic partner school» ⁴	erfüllt	Ja	Ja	Ja	
I 04	Z 03, Z 05, Z 06	Sportlicher resp. musikalischer Erfolg gemessen an der Anzahl Medaillen an Nachwuchs-Schweizermeisterschaften	#	44	45	27	-18
I 05	Z 03, Z 05	Kundenzufriedenheit gemäss Befragung (gemäss Bericht) ²	erfüllt	Ja	Ja	Ja	
I 06	Z 01, Z 03, Z 04, Z 06	Anzahl der qualifizierten ³ Neubewerbungen ist grösser als die Anzahl der zur Verfügung stehenden Plätze (24) an der KuSs ZO	erfüllt	>30	>30	>30	

Kommentar

¹ Kontingent für die KuSs ZO Uster von ca. 65 Schüler/innen gemäss Regierungsratsbeschluss vom 20.12.06

² Jährliche Befragung aller Schulabgänger/innen zusammen mit ihren Eltern: Gesamturteil > als 7.5 (max. 10) Punkte

³ Einstufungs-Antrag der Aufnahmekommission (ext. Fachpersonen plus Schulleiter KuSs ZO) 1 oder 2a

⁴ Re-Zertifizierungsverfahren im Herbst 2018

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	1'521	1'518	1'511	-7
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	1'401	1'448	1'319	-129
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	-120	-69	-192	-123
Besetzte Stellen	Stellen	6.0	6.0	6.26	0.26
Lohnaufwand (ohne Sitzungsgelder, Sozialleistungen kommunal, Vikariate, Weiterbildungen, Aushilfsentschädigungen, Spesen und Lohnadministration)	1'000 Fr.	811	861	818	-43
Bruttoaufwand je Schüler/in ¹	Fr.	19'454	20'988	18'322	-2'666
Standortbeitrag SSU	1'000 Fr.	0	0	0	0

Kommentar

¹ inkl. Mittagessen wird den Eltern in Rechnung gestellt

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 18/19	BU 19/20	IST 19/20	Abw
Leistungsmengen						
K 01	Klassen	#	3	3	3	0
K 02	Durchschnittliche Klassengrössen ¹	#	24.0	23.3	24.0	1
Leistungsniveau Sportschüler/innen						
K 03	Jugendliche mit Swiss Olympic Talent Cards (gemäss Vorgaben Swiss Olympic mind. 2/3 aller Sportschüler/innen)	#	58	61	58	-3
Schulbetrieb						
K 04	Schulgeld ²	Fr.	19'800	19'800	19'800	0

Kommentar

¹ über alle Klassen Stand 15.09. Bista-Statistik

² pro Jugendliche und Schuljahr von der Wohnort-Gemeinde zu entrichten (exkl. Mittagessen)

LG Liegenschaften

Einleitung

Information

Personal:

Die Personalkosten konnten trotz dem etwas zu tief veranschlagten Budget weitestgehend eingehalten werden. Durch den lockdown im Frühling, den Halbklassenunterricht bis zu den Sommerferien, reduzierten Sportunterricht und reduzierten Vermietungen sind die Kosten für Reinigungshilfen aufgegangen.

Sachkosten:

Das Budget für die Sachkosten wurde nicht ausgeschöpft. Gründe sind; Maschinen konnten etwas günstiger als budgetiert angeschafft werden.

Der Rasen im Weidli wurde vom Geschäftsfeld Sport saniert, da wir mehr Kapazität für die Fussballer bereitgestellt haben. Die Akustikwände in der Freiestrasse TH neu und die Sanierung der Schulwandbrunnen im SH Weidli wurde aufgrund der Unsicherheit durch Corona (ev. mehr anfallende Kosten durch Schutzmassnahmen) zurückgestellt. Die oben erwähnten Posten führten zu einer Einsparung von ca. 37'000 Fr.. Zudem fielen die Kosten für Brennstoffe aufgrund des milden Winters sehr niedrig aus (kein Heizöl im Freiestrasse und im Weidli sind wir immer noch in der Einstellungsphase, wegen dem Neubau). Gesamthaft 41'000 Fr. weniger Energiekosten.

Investitionen:

Das Projekt Heizungersatz konnte begonnen werden. Es wurde ein Planungsauftrag durch die Schulpflege an das Büro Sustec Uster vergeben. Projektstart ist im September 2021. Es wurden bis jetzt ca. 5'000 Fr. gebraucht. Das übrige budgetierte Geld (ca. 45'000 Fr. fällt später an). Investitionen sind Jahre übergreifend und aufgrund der politischen Prozesse nie genau budgetierbar.

Für das Projekt Umbau Klassenzimmer im Schulhaus Krämeracker hat der Gemeinderat den Kredit von 750'000 Franken gesprochen, Baubeginn musste vom Sommer 2020 auf die Sommerferien 2021 verschoben werden. Es wurden deshalb im Jahr 2020 nur ca. 14'000 Franken gebraucht.

Das Projekt BWS Ersatz Pavillon/ Heizung läuft weiter. Im Dezember konnte die Schulpflege einen Nachtragskredit von 200'000 Franken bewilligen für die Ausarbeitung des Bauprojektes bewilligen. Die Kosten fallen laufend an. Der Baubeginn ist für Januar 2023 geplant.

LEISTUNGSauftrag 2020

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Balance herstellen zwischen Bedürfnissen der Nutzer/-innen, dem Werterhalt der Liegenschaften und den vorhandenen Ressourcen
Z 02	L 01, L 03	Werterhalt der Schulliegenschaften mit nachhaltigen Investitionen (z.B. gezielte Baumaterialwahl, bewusste Wahl des Energieträgers) garantieren
Z 03	L 02	Energieverbrauch optimieren
Z 04	L 01	Neu- und Umbauprojekte weitsichtig planen und umsetzen (niedrige Betriebs- und Unterhaltskosten bei guter Qualität. Freiwillige Anpassung der Brandschutzvorschriften (ohne Baueingabe) vornehmen.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Grundstückbewirtschaftung: begleitet und unterstützt die Interessen der Sekundarschule (Grundeigentümer/in/ Mieter/in)
L 02	Erbringt Dienstleistungen für die Sekundarschule in den Bereichen Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung sowie Projektmanagement
L 03	Schulliegenschaften gemäss Investitions- und Planungsvorhaben bewirtschaften

Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung

Information

- Bewirtschaftet die Gebäude, d. h. Unterhalt, Instandhaltung, Reparatur und Reinigung der Gebäude, festinstallierter Geräte auf Aussenanlagen sowie von Material und Maschinen
- Betreut und begleitet die Hauswarte und kontrolliert deren Aufgaben
- Übernimmt die laufende Rechnungskontrolle des Unterhalts- und Investitionsbudgets
- Ist verantwortlich für ein gepflegtes Erscheinungsbild der Schulanlagen
- Projektbearbeitung erfolgt nach dem Projektmanagementhandbuch

Investitions- und Planungsvorhaben 2020-2023

Information

- Laufende Überprüfung der Schulraumplanung

SH Krämeracker:

- Planung, Umbau, respektive Umnutzung vorhandener Räume auf Grund der neuen Unterrichtsformen und des Schüler/innen-zuwachses (Umsetzung Sommerferien 2021)
- Wärmedämmung (Planungsbeginn 2023)
- Turnhalle Boden/Fenster (Planungsbeginn 2022, Ausführung voraussichtlich 2023)

SH Weidli:

- Sanierung Singsaal Schulhaus Weidli - geplant 2022
- Sanierung Flachdach Turnhalle (Planungsbeginn 2022)

SH Freiestrasse:

- Heizungsersatz Freiestrasse - Sommerferien 2022

BWS:

- Ersatz Pavillon, Ersatz Heizung - Baubeginn geplant Juli 2023

Indikatoren:

Abw: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
Kundenzufriedenheit							
I 01	Z 01, Z 02, Z 04	Berechtigte Reklamationen der SL	#	0	0	0	0
Sauberkeit							
I 02	Z 01, Z 02	Anzahl Vandalenakte inkl. Schmierereien	#	5	5	5	0
I 03	Z 01, Z 02	Beseitigung / Abklärung innerhalb von 2 Werktagen	%	90	90	90	0
I 04	Z 01, Z 04	Anzahl Projekte, welche innerhalb der Investitionsplanung durchgeführt werden	#	4	3	4	1
I 05	Z 01, Z 02	Projekte, die innerhalb der Kreditvorgaben abgerechnet sind ¹	%	100	100	100	0
I 06	Z 01, Z 02, Z 03	Unterhaltskosten in % des Gebäudeversicherungswertes der strategischen Gebäude - Standardwert = 2% ²	%	0.91	2	0.55	-1.45

Kommentar

¹ Verhältnis der Gesamtkosten zum bewilligten Kredit über alle im aktuellen Jahr abgeschlossenen Projekte

² Unterhaltskosten = Konten 314x der Laufenden Rechnung und Investitionskosten (nur Gebäude betreffend) der Investitionsplanung ohne BWS

Finanzen & Personal:

Abw: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	528	519	515	-4
Aufwände Leistungsgruppe ²	1'000 Fr.	3'884	3'794	3'674	-120
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	3'357	3'275	3'159	-116
Besetzte Stellen per 31.12. ¹	Stellen	12.90	12.44	12.96	0.52
Lohnaufwand (ohne Sitzungsgelder, Weiterbildungen und Spesen und ohne Sozialversicherung) ³	1'000 Fr.	830	775	781	6

Kommentar

¹ Liegenschaftsverwalter/in, SB Liegenschaften, festangestellte Abwarte, Lernende & Reinigung

² mit HRM2 werden die Abschreibungen ab BU 2019 in den einzelnen Leistungsgruppen abgebildet (IST 2019: 1'971'580,- CHF / BU 2019: 1'990'200,- CHF)

³ ab Ist 2019 ohne AG-Sozialversicherungsaufwand - BU 2020 fälschlicherweise mit AG Sozialversicherungsaufwand mit 914k Fr. ausgewiesen - korrekte Vergleichszahl 775k Fr.

Kennzahlen:

Abw: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19	BU 20	IST 20	Abw
K 01	Wasser, Energie, Heizmaterial, Abwasser, Kehricht (SH FR, KR, WE)	1'000 Fr.	215	223	182	-41

Bau- und Sanierungsprojekte p.a.

K 02	Anzahl (siehe Investitionsplanung)	#	3	3	3	0
K 03	Gesamtinvestitionen (ohne BWS und Informatik)	1'000 Fr.	166	2'600	208	-2'392
K 04	Offene Verpflichtungskredite (siehe Investitionsplanung)	#	3	3	3	0

Investitionen

Bezeichnung	Einheit in 1'000 Fr.	Bezug	IST 19	BU 20	IST 20	Abw.
Freiestrasse						
Trennwände		I04	80		-	-
Heizung		I04, K02, K04		50	5	
Krämeracker						
Bauliche Anpassung		I04, K02, K04	61	250	14	-236
Weidli						
						-
BWS						
Erneuerung Pavillon		I04, K02, K04	25	2'300	189	-2'111
Übrige						
Informatikkonzept				200		-200
IT - Neuanschaffung HW SE				120		
IT - Neuanschaffung SW				50		
Total Investitionen			166	2'970	208	-2'547
Verkauf						
Nettoinvestitionen			166	2'970	208	-2'547

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung Sekundarstufe Uster

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	150'524.99	604'200.00	150'524.99	604'200.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'021'756.71	2'191'400.00	2'021'756.71	2'191'400.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	432.40	600.00	432.40	600.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	5'424.20	0.00	5'424.20	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	1'866'239.92	1'587'800.00	1'866'239.92	1'587'800.00	0.00	0.00
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	207'593.15	2'970'000.00	207'593.15	2'970'000.00	0.00	0.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	1'658'646.77	-1'382'200.00	1'658'646.77	-1'382'200.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	899%	53%	899%	53%	0%	0%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Gestufferter Erfolgsausweis		Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
30	Personalaufwand	7'009'203.48	7'317'600.00	7'324'489.13
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'527'662.92	4'272'800.00	4'022'751.82
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'013'666.14	2'191'400.00	2'031'295.88
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	432.40	600.00	494.80
36	Transferaufwand	14'305'837.88	13'852'100.00	13'331'312.72
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>26'856'802.82</i>	<i>27'634'500.00</i>	<i>26'710'344.35</i>
40	Fiskalertrag	17'058'464.19	16'607'000.00	16'250'671.83
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	823'327.32	914'800.00	899'583.70
43	Verschiedene Erträge	10'337.75	0.00	10'960.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	5'424.20	0.00	6'735.40
46	Transferertrag	8'569'572.45	9'334'900.00	8'874'791.90
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>26'467'125.91</i>	<i>26'856'700.00</i>	<i>26'042'742.83</i>
	<i>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</i>	<i>-389'676.91</i>	<i>-777'800.00</i>	<i>-667'601.52</i>
34	Finanzaufwand	65'882.50	100'000.00	85'333.60
44	Finanzertrag	305'034.42	273'600.00	332'217.99
	<i>Ergebnis aus Finanzierung</i>	<i>239'151.92</i>	<i>173'600.00</i>	<i>246'884.39</i>
	Operatives Ergebnis	-150'524.99	-604'200.00	-420'717.13
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-150'524.99	-604'200.00	-420'717.13
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	1'214'338.70	1'100'700.00	1'215'757.05
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	1'214'338.70	1'100'700.00	1'215'757.05
	Total Aufwand	28'137'024.02	28'835'200.00	28'011'435.00
	Total Ertrag	27'986'499.03	28'231'000.00	27'590'717.87

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
50	Sachanlagen	207'593.15	2'970'000.00	141'002.75
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	25'115.20
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		207'593.15	2'970'000.00	166'117.95
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		207'593.15	2'970'000.00	166'117.95
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-207'593.15	-2'970'000.00	-166'117.95

Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven	31.12.2019	31.12.2020
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1'793.25	3'365.25
101 Forderungen	3'418'764.30	4'426'602.94
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	8'885'469.92	8'080'650.80
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
<i>Umlaufvermögen</i>	<i>12'306'027.47</i>	<i>12'510'618.99</i>
107 Finanzanlagen	0.00	0.00
108 Sachanlagen FV	0.00	0.00
<i>Anlagevermögen Finanzvermögen*</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Total Finanzvermögen	12'306'027.47	12'510'618.99
140 Sachanlagen VV	38'359'524.13	36'553'451.14
142 Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144 Darlehen	0.00	0.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146 Investitionsbeiträge	202'264.16	194'173.59
<i>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</i>	<i>38'561'788.29</i>	<i>36'747'624.73</i>
Total Verwaltungsvermögen	38'561'788.29	36'747'624.73
Total Aktiven	50'867'815.76	49'258'243.72
* Total Anlagevermögen	38'561'788.29	36'747'624.73

Bilanz Sekundarstufe Uster

Passiven		31.12.2019	31.12.2020
200	Laufende Verbindlichkeiten	2'974'081.57	1'616'598.72
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	4'302.20	4'688.55
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	187'272.60	164'969.60
205	Kurzfristige Rückstellungen	90'265.90	33'943.00
	<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>	3'255'922.27	1'820'199.87
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	4'889.85	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	25'765.75	12'322.75
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	43'241.70	38'249.90
	<i>Langfristiges Fremdkapital</i>	73'897.30	50'572.65
	Total Fremdkapital	3'329'819.57	1'870'772.52
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<i>Zweckgebundenes Eigenkapital</i>	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	47'537'996.19	47'387'471.20
	<i>Zweckfreies Eigenkapital</i>	47'537'996.19	47'387'471.20
	Total Eigenkapital	47'537'996.19	47'387'471.20
	Total Passiven	50'867'815.76	49'258'243.72

Geldflussrechnung Sekundarstufe Uster

Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2020	Rechnung 2019
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-150'524.99	-420'717.13
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'021'756.71	2'039'386.45
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	119'838.69	171'450.12
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	804'819.12	682'404.40
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-1'357'482.85	1'633'074.57
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-22'303.00	-383'992.47
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-69'765.90	13'569.59
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-4'991.80	-6'240.60
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Aktivierung Eigenleistungen	-10'337.75	-10'960.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	1'331'008.23	3'717'974.93
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	207'593.15	-166'117.95
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-207'593.15	-166'117.95
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen	10'337.75	10'960.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-197'255.40	-155'157.95
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-197'255.40	-155'157.95
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	386.35	4'302.20
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-4'889.85	4'889.85
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-1'127'677.33	-1'617'608.58
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-	-1'953'630.15
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-1'132'180.83	-3'562'046.68
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1'572.00	770.30
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	1'793.25	1'022.95
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	3'365.25	1'793.25
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1'572.00	770.30

Anhang Sekundarstufe Uster

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich kann gemäss § 119 Abs. 2 GG von der Periodenabgrenzung ausgenommen werden. Die Schulpflege hat am 09. April 2019 entschieden, den Ressourcenausgleich zeitlich abzugrenzen.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Anhang Sekundarstufe Uster

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege vom 07.11.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die Sekundarstufe Uster hat kein Finanzvermögen.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss des Stadtrates vom 10.04.2018 1.0 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Verpflichtungen der Schulgemeinde gegenüber Sonderrechnungen

Anhang Sekundarstufe Uster

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Sekundarschulgemeinde geführt. Die Gemeindelegislative wird durch das Parlament der politischen Gemeinde wahrgenommen und ist nicht in der Jahresrechnung integriert

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Es sind keine Organisationen, an denen die Schulgemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, vorhanden.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

Anhang Sekundarstufe Uster

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2020
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	297'454.25	-56'617.60	240'836.65
	- aus laufendem Rechnungsjahr	291'369.65	-50'533.00	240'836.65
	- aus früheren Jahren	6'084.60	-6'084.60	0.00
1012	Steuerforderungen	1'488'795.71	-55'071.13	1'433'724.58
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	1'441'440.40	-45'553.20	1'395'887.20
	- Steuern aus früheren Jahren	47'355.31	-9'517.93	37'837.38
102x	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00		0.00
	Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit			0.00
				0.00
1070	Aktien und Anteilsscheine	0.00	0.00	0.00
	Art der Anlagen, Name, Stückzahl			0.00
				0.00
1071	Verzinsliche Anlagen	0.00	0.00	0.00
	Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz			0.00
				0.00
1072	Langfristige Forderungen	0.00	0.00	0.00
	Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			0.00
				0.00
1079	Übrige Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00
	Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			0.00
				0.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
				0.00			

Anhang Sekundarstufe Uster

Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	1'822'710.95	0.00	0.00	1'822'710.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'822'710.95
1401	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	922'295.50	0.00	0.00	922'295.50	357'429.00	38'044.59	0.00	0.00	395'473.59	0.00	526'821.91
1404	Hochbauten	63'520'455.41	0.00	0.00	63'520'455.41	27'922'908.49	1'922'407.23	0.00	0.00	29'845'315.72	0.00	33'675'139.69
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	2'789'613.09	0.00	0.00	2'789'613.09	2'619'318.47	53'214.32	0.00	0.00	2'672'532.79	0.00	117'080.30
1407	Anlagen im Bau VV	204'105.14	207'593.15	0.00	411'698.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	411'698.29
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		69'259'180.09	207'593.15	0.00	69'466'773.24	30'899'655.96	2'013'666.14	0.00	0.00	0.00	32'913'322.10	36'553'451.14
Immaterielle Anlagen												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Darlehen												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	265'770.85	0.00	0.00	265'770.85	63'506.69	8'090.57	0.00	0.00	0.00	71'597.26	194'173.59
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		265'770.85	0.00	0.00	265'770.85	63'506.69	8'090.57	0.00	0.00	0.00	71'597.26	194'173.59
Total Verwaltungsvermögen		69'524'950.94	207'593.15	0.00	69'732'544.09	30'963'162.65	2'021'756.71	0.00	0.00	0.00	32'984'919.36	36'747'624.73

Anhang Sekundarstufe Uster

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2020
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											
										0.00	
Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen										0.00	

Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Schulgesundheitspflege Uster-Greifensee, Uster	Zweckverband	HRM		Schulgesund- heitswesen			20.00%	16.70% (Delegierten- versammlung)	Austritt unter Beachtung einer 2jährigen Frist ist mög-lich. Dabei gibt es jedoch keinen Anspurch auf Ent-schädigung. Bereits einge-gangene Verpflichtungen werden durch den Austritt nicht berührt.	
Musikschule Uster- Greifensee, Uster	Rahmenkontrakt Jahreskontrakt	OR		Musikalische Ausbildung					keine	

Anhang Sekundarstufe Uster

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert		Buchwert 31.12.2020
		01.01.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	
2015	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	4'302.20	386.35	4'688.55
	Finanzierungsleasing Schulbus, Ford Credit (Switzerland) GmbH, 3 Jahre, 5.01 %	4'302.20		4'688.55
		0.00		0.00
2067	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	4'889.85	-4'889.85	0.00
	Finanzierungsleasing Schulbus, Ford Credit (Switzerland) GmbH, 3 Jahre, 5.01 %	4'889.85		0.00
	Fälligkeitsstatistik:			
	1 bis 2 Jahre	9'192.05		4'688.55
	2 bis 5 Jahre	0.00		0.00
	über 5 Jahre	0.00		0.00
	Total	9'192.05		4'688.55
	Gewichteter Durchschnittszinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %	5.01%		5.01%

Anhang Sekundarstufe Uster

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Vorsorgeeinrichtung für die Angestellten des Kantons Zürich	Eventualverpflichtung	31.12.2020		0.00	Stiftung	Vertraglicher Anschluss an die BVK prov. Deckungsgrad per 31.12.2020: 105.2%	1'096'529.60
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
							0.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
Finanzierungsleasing				
Ford Credit (Switzerland) Gmbh 8304 Wallisellen	Schulbus	12'963.90	36 Monate	4'688.55
Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
				4'688.55

Anhang Sekundarstufe Uster

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2020	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	63'900.00	20'500.00	-42'500.00	-21'400.00	0.00	20'500.00	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	26'365.90	0.00	-26'365.90	0.00	13'443.00	13'443.00	B
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		90'265.90	20'500.00	-68'865.90	-21'400.00	13'443.00	33'943.00	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Noch nicht bezogene Ferien und Stunden	3010.00_3020.00	20'500.00
B	Überbrückungszuschüsse	3064.00_3611.00	13'443.00
Total kurzfristige Rückstellungen			33'943.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2020	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	25'765.75	0.00	0.00	0.00	-13'443.00	12'322.75	B
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total langfristige Rückstellungen		25'765.75	0.00	0.00	0.00	-13'443.00	12'322.75	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2020
B	Überbrückungszuschüsse	3064.00_3611.00	12'322.75
Total langfristige Rückstellungen			12'322.75

Anhang Sekundarstufe Uster

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung Neubewertung*	Spezialfinanzierung im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand 31.12.2020
	01.01.2020		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00												0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00												0.00
2910 Fonds im Eigenkapital	0.00				0.00	0.00										0.00
	0.00				0.00	0.00										0.00
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00						0.00	0.00								0.00
	0.00						0.00	0.00								0.00
2930 Vorfinanzierungen	0.00								0.00	0.00						0.00
	0.00								0.00	0.00						0.00
	0.00								0.00	0.00						0.00
2940 Finanzpolitische Reserve	0.00										0.00	0.00				0.00
2950 Aufwertungsreserve*																0.00
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	0.00	0.00														0.00
	0.00	0.00														0.00
	0.00	0.00														0.00
2960 Neubewertungsreserve FV*	0.00	0.00														0.00
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00												0.00			0.00
2990 Jahresergebnis	0.00														-150'524.99	-150'524.99
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	47'537'996.19	0.00														47'537'996.19
Total	47'537'996.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-150'524.99	47'387'471.20

* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

Anhang Sekundarstufe Uster

Sonderrechnungen

Art	Legat, Schenkung
Bezeichnung, Konto	Unterstützungsfond, 2092.50
Zweck	Leistungen von Beiträgen für schulische Zwecke jeglicher Art

Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	43'241.70		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.00%		432.40
Aufwand		Übernahme Eltern- und Materialbeiträge, Einschreibgebühr BWS		5'424.20	
		Übernahme Elternbeitrag Klassenlager		0.00	
		Übernahme Kurse Schüler		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				5'424.20	432.40
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-4'991.80

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		43'241.70
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-4'991.80
Vermögen Ende Rechnungsjahr		38'249.90

Bilanz per 31.12.2020

		Aktiven	Passiven
Kapital		38'249.90	
Guthaben bei Schulgemeinde		38'249.90	
Aktivenüberschuss = Vermögen			38'249.90
Total		38'249.90	38'249.90

Anhang Sekundarstufe Uster

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	-604'200.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	-150'524.99

Die Schulpflege hat mit Beschluss vom 21. August 2018 folgende Regelung zum Haushaltsgleichgewicht definiert:

Der Steuerfuss ist so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist. Als mittelfristig ausgeglichen gilt ein Aufwands- bzw. Ertragsüberschuss von 4 Mio., um weiterhin die Möglichkeit des kontrollierten Substanz Auf-/Abbau sicherzustellen. Eine sinnvolle Zeitperiode dazu erstreckt sich über 8 Jahre. Berücksichtigt werden die drei letzten Rechnungsjahre, die beiden aktuellen Budgets und drei Planjahre.

Daraus ergibt sich für die Jahresrechnung 2020 folgende Übersicht:

R 2017	R 2018	R 2019	R 2020	B 2021	P 2022	P 2023	P 2024	Total	
-892'697.59	-978'322.48	-420'717.13	-150'524.99	-2'580'400	-808'000	-914'000	-605'000	-7'349'662.19	Die Regelung ist nicht eingehalten

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

Anhang Sekundarstufe Uster

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Schulgemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte
 > 25 % genügend
 < 25 % ungenügend

2020	2019	2018	2017	Ø
93%	94%	k.A.	k.A.	93%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Schulgemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte
 < 5 % genügend
 > 5 % ungenügend

2020	2019	2018	2017	Ø
0%	0%	k.A.	k.A.	0%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Schulgemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte
 > 10 % genügend
 < 10 % ungenügend

2020	2019	2018	2017	Ø
1%	1%	k.A.	k.A.	1%

Anhang Sekundarstufe Uster

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Richtwerte
Anzahl Einwohner	35'295	32'390	34'986	
Steuerfuss	18%	18%	18%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'021	2'783	2'911	
Selbstfinanzierungsgrad	899%	53%	971%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.4%	0.0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
Nettoverschuldungsquotient	-62%	2%	n/a	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-301	13	-257	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

Anhang Sekundarstufe Uster

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2020							
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit + Überschreitung - Unterschreitung	Abrechnung Datum	Organ	
06.11.2018	Pflege	Brutto	27'350.00	5040.00	SH KR; Umbau Klassenzimmer; Gründung Baukommission <i>Voranschlagskredit Planerwahl</i>	24'200.00	-	-	-	24'200.00	-	-3'150.00	18.06.2019	Pflege	
09.04.2019	Pflege	Brutto	59'800.00	5040.00	SH KR; Bauliche Anpassung_Umbau Klassenzimmer <i>Vorprojekt</i>	36'810.20	-	13'994.65	-	50'804.85	-	-8'995.15			
19.05.2020 31.08.2020	Pflege GR	Brutto	750'000.00	5040.00	SH KR; Bauliche Anpassung_Umbau Klassenzimmer <i>Baukredit</i>		-	-	-			-750'000.00			
29.01.2019	Pflege	Brutto	30'000.00	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung <i>Voranschlagskredit</i>	25'115.20	-	-	-	25'115.20		-4'884.80			
27.08.2019 11.11.2019	Pflege GR	Brutto	425'000.00	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung <i>Projektierungskredit</i>		-	188'612.85	-	188'612.85	-	-236'387.15			
01.12.2020	Pflege	Brutto	200'000.00	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung <i>Projektierungszusatzkredit</i>		-	-	-			-200'000.00			
						61'925.40	-	202'607.50	-	264'532.90					

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Anhang Sekundarstufe Uster

Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2020						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

Ausweis der von der Schulpflege als gebunden erklärten Ausgaben über deren Kompetenzlimite gemäss Schulgemeindeordnung.

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	18'067.40	0.00	18'200.00	0.00	23'169.30	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	27'893'081.96	7'453'722.67	28'503'600.00	7'315'400.00	27'685'900.52	7'370'855.90
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	95'820.62	0.00	109'200.00	0.00	72'304.77	0.00
5 Soziale Sicherheit	20'711.00	0.00	13'000.00	0.00	68'396.66	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 Finanzen und Steuern	109'343.04	20'532'776.36	191'200.00	20'915'600.00	161'663.75	20'219'861.97
Total Aufwand / Ertrag	28'137'024.02	27'986'499.03	28'835'200.00	28'231'000.00	28'011'435.00	27'590'717.87
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		150'524.99		604'200.00		420'717.13
Total	28'137'024.02	28'137'024.02	28'835'200.00	28'835'200.00	28'011'435.00	28'011'435.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	ER nach Funktion Total	28'137'024.02	27'986'499.03	28'835'200.00	28'231'000.00	28'011'435.00	27'590'717.87
	Nettoergebnis		150'524.99		604'200.00		420'717.13
0	Allgemeine Verwaltung	18'067.40	0.00	18'200.00	0.00	23'169.30	0.00
	Nettoergebnis		18'067.40		18'200.00		23'169.30
01	Legislative und Exekutive	18'067.40	0.00	18'200.00	0.00	23'169.30	0.00
	Nettoergebnis		18'067.40		18'200.00		23'169.30
011	Legislative	18'067.40	0.00	18'200.00	0.00	23'169.30	0.00
	Nettoergebnis		18'067.40		18'200.00		23'169.30
<i>0110</i>	<i>Legislative</i>	<i>18'067.40</i>	<i>0.00</i>	<i>18'200.00</i>	<i>0.00</i>	<i>23'169.30</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>18'067.40</i>		<i>18'200.00</i>		<i>23'169.30</i>
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	8'055.95	0.00	8'300.00	0.00	7'953.40	0.00
3132.01	Revisionen Buchführung	10'011.45	0.00	9'900.00	0.00	15'215.90	0.00
2	Bildung	27'893'081.96	7'453'722.67	28'503'600.00	7'315'400.00	27'685'900.52	7'370'855.90
	Nettoergebnis		20'439'359.29		21'188'200.00		20'315'044.62
21	Obligatorische Schule	24'261'945.15	6'627'275.52	25'286'000.00	6'667'700.00	24'446'968.74	6'738'801.75
	Nettoergebnis		17'634'669.63		18'618'300.00		17'708'166.99
213	Sekundarstufe	17'164'232.58	6'081'512.22	17'885'100.00	6'128'500.00	17'162'650.34	6'180'195.85
	Nettoergebnis		11'082'720.36		11'756'600.00		10'982'454.49
<i>2130</i>	<i>Sekundarstufe</i>	<i>17'164'232.58</i>	<i>6'081'512.22</i>	<i>17'885'100.00</i>	<i>6'128'500.00</i>	<i>17'162'650.34</i>	<i>6'180'195.85</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'082'720.36</i>		<i>11'756'600.00</i>		<i>10'982'454.49</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	3'930.00	0.00	5'000.00	0.00	6'742.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	82'319.80	0.00	53'700.00	0.00	90'891.20	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	6'914.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	549.90	0.00	8'000.00	0.00	26'723.35	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-2'298.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	2'757'875.80	0.00	2'766'100.00	0.00	2'862'828.40	0.00
3020.01 Löhne Vikariate	98'580.20	0.00	146'700.00	0.00	197'422.60	0.00
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	210'915.25	0.00	207'000.00	0.00	152'006.00	0.00
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-89'802.80	0.00	0.00	0.00	-83'026.35	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	95'587.05	0.00	53'300.00	0.00	83'321.15	0.00
3042.00 Verpflegungszulagen	5'230.85	0.00	5'600.00	0.00	5'146.55	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	14'410.00	0.00	12'300.00	0.00	11'790.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	202'931.65	0.00	209'100.00	0.00	204'991.90	0.00
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-2'696.50	0.00	0.00	0.00	-1'950.85	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	377'516.30	0.00	416'200.00	0.00	399'722.40	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	23'144.20	0.00	17'900.00	0.00	23'388.50	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	38'092.95	0.00	40'000.00	0.00	39'764.35	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	28'545.65	0.00	28'100.00	0.00	24'557.20	0.00
3064.00 Überbrückungsrenten	55.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	43'171.95	0.00	75'800.00	0.00	53'940.58	0.00
3091.00 Personalwerbung	1'376.15	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	25'315.98	0.00	21'500.00	0.00	34'116.93	0.00
3100.00 Büromaterial	58'769.50	0.00	64'200.00	0.00	60'692.70	0.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'515.73	0.00	64'000.00	0.00	48'496.32	0.00
3101.01 Reinigungsmittel	3'066.20	0.00	0.00	0.00	220.10	0.00
3102.00 Drucksachen, Publikationen	11'482.59	0.00	15'500.00	0.00	15'433.08	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	8'998.44	0.00	8'500.00	0.00	6'580.13	0.00
3103.01 Medien	1'837.13	0.00	0.00	0.00	479.65	0.00
3104.00 Lehrmittel	295'947.30	0.00	240'000.00	0.00	176'934.12	0.00
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	194'454.20	0.00	257'800.00	0.00	290'534.52	0.00
3105.00 Lebensmittel	110'905.29	0.00	121'300.00	0.00	152'308.66	0.00
3106.00 Medizinisches Material	50'047.43	0.00	0.00	0.00	59.65	0.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'520.00	0.00	5'000.00	0.00	45'143.18	0.00
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	38'523.83	0.00	42'700.00	0.00	72'935.54	0.00
3113.00 Anschaffung Hardware	273'706.05	0.00	309'300.00	0.00	145'043.18	0.00
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	19'786.39	0.00	0.00	0.00	49.95	0.00
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	70'543.96	0.00	106'000.00	0.00	59'030.39	0.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	22'683.54	0.00	71'000.00	0.00	68'574.89	0.00
3120.01 Wasser Liegenschaften VV	1'960.70	0.00	0.00	0.00	2'669.90	0.00
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	27'712.90	0.00	0.00	0.00	3'288.15	0.00
3120.03 Heizkosten Liegenschaften VV	13'776.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	85'341.05	0.00	228'900.00	0.00	199'627.89	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	182.00	0.00	0.00	0.00	80.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	13'025.19	0.00	24'500.00	0.00	15'654.00	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	963.60	0.00	0.00	0.00	1'353.60	0.00
3130.08	Schülerverpflegung	88'204.95	0.00	130'000.00	0.00	119'639.30	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	17'518.50	0.00	33'000.00	0.00	18'555.40	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	93'831.97	0.00	0.00	0.00	82'625.49	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	2'333.38	0.00	0.00	0.00	2'451.95	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'217.70	0.00	13'000.00	0.00	15'104.95	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	37'774.10	0.00	44'000.00	0.00	22'723.21	0.00
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	0.00	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'173.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	63'358.65	0.00	30'000.00	0.00	76'152.25	0.00
3144.01	Reinigung Gebäude	108'160.59	0.00	0.00	0.00	175.00	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	609.85	0.00	4'000.00	0.00	11'392.15	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	17'065.76	0.00	42'000.00	0.00	22'682.77	0.00
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	7'123.90	0.00	16'500.00	0.00	8'197.55	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	426.85	0.00	58'500.00	0.00	24'746.90	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'798.10	0.00	15'000.00	0.00	12'903.25	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	193'340.40	0.00	176'000.00	0.00	184'150.05	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	32'100.70	0.00	10'200.00	0.00	19'998.91	0.00
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	17'000.00	0.00	22'943.10	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	34'791.20	0.00	55'500.00	0.00	33'040.55	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	142'529.17	0.00	448'300.00	0.00	358'499.05	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'676.40	0.00	0.00	0.00	10'925.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	7'372.24	0.00	600.00	0.00	3'730.70	0.00
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	5'314.77	0.00	5'300.00	0.00	5'314.77	0.00
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	41'770.50	0.00	183'800.00	0.00	51'528.48	0.00
3320.00	Planmässige Abschr. Software	0.00	0.00	12'500.00	0.00	0.00	0.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	8'681'665.65	0.00	8'845'800.00	0.00	8'476'917.28	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	3'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'355'950.00	0.00	1'271'700.00	0.00	1'124'700.00	0.00
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	5'600.00	0.00	8'500.00	0.00	5'600.00	0.00
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen	312.00	0.00	0.00	0.00	280.00	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	2'535.00	0.00	1'500.00	0.00	2'120.00	0.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	230'850.00	0.00	230'000.00	0.00	230'000.00	0.00
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	710'110.70	0.00	603'400.00	0.00	662'978.90	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4220.00		0.00	89'394.00	0.00	115'000.00	0.00	107'111.50
4230.00		0.00	433'661.10	0.00	435'000.00	0.00	447'702.10
4231.00		0.00	28'650.00	0.00	19'700.00	0.00	16'968.50
4250.00		0.00	27'787.30	0.00	126'000.00	0.00	48'311.40
4260.00		0.00	144'833.65	0.00	123'600.00	0.00	197'228.70
4290.00		0.00	2'699.27	0.00	0.00	0.00	23'625.55
4612.00		0.00	3'061'596.50	0.00	3'088'600.00	0.00	2'945'478.00
4631.00		0.00	1'499'682.00	0.00	1'475'000.00	0.00	1'538'239.00
4900.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00
4910.00		0.00	1'040.00	0.00	1'500.00	0.00	2'120.00
4990.00		0.00	792'168.40	0.00	744'100.00	0.00	852'911.10
214	Musikschulen	349'405.54	0.00	352'400.00	0.00	332'701.08	0.00
	Nettoergebnis		349'405.54		352'400.00		332'701.08
<i>2140</i>	<i>Musikschulen</i>	<i>349'405.54</i>	<i>0.00</i>	<i>352'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>332'701.08</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>349'405.54</i>		<i>352'400.00</i>		<i>332'701.08</i>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	349'405.54	0.00	352'400.00	0.00	332'701.08	0.00
217	Schulliegenschaften	3'681'622.87	515'425.45	3'793'700.00	518'600.00	3'884'413.15	527'525.45
	Nettoergebnis		3'166'197.42		3'275'100.00		3'356'887.70
<i>2170</i>	<i>Schulliegenschaften</i>	<i>3'681'622.87</i>	<i>515'425.45</i>	<i>3'793'700.00</i>	<i>518'600.00</i>	<i>3'884'413.15</i>	<i>527'525.45</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'166'197.42</i>		<i>3'275'100.00</i>		<i>3'356'887.70</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	0.00	0.00	166.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	520'319.85	0.00	529'900.00	0.00	530'958.25	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	0.00	0.00	0.00	0.00	2'144.40	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	268'992.55	0.00	243'300.00	0.00	296'689.75	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-9'885.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	0.00	0.00	0.00	0.00	-527.35	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	1'300.00	0.00	2'200.00	0.00	1'200.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	48'446.70	0.00	50'200.00	0.00	50'034.55	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-421.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	74'139.85	0.00	67'100.00	0.00	71'809.20	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	6'054.50	0.00	4'400.00	0.00	6'473.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'089.40	0.00	10'000.00	0.00	9'606.85	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	7'792.50	0.00	6'700.00	0.00	7'365.15	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'427.00	0.00	9'200.00	0.00	11'280.40	0.00
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	0.00	0.00	53.85	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'290.45	0.00	10'700.00	0.00	8'306.50	0.00
3100.00	Büromaterial	245.10	0.00	0.00	0.00	45.10	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	35'248.63	0.00	63'000.00	0.00	57'901.92	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00	0.00	400.00	0.00	594.45	0.00
3106.00	Medizinisches Material	13'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	91.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	40'838.30	0.00	51'500.00	0.00	51'046.75	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'942.69	0.00	9'000.00	0.00	5'553.66	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'127.70	0.00	104'400.00	0.00	56'772.10	0.00
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	8'680.27	0.00	9'000.00	0.00	29'235.30	0.00
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	72'519.05	0.00	0.00	0.00	39'566.65	0.00
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	75'159.50	0.00	110'000.00	0.00	89'209.40	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'803.80	0.00	0.00	0.00	-2'693.70	0.00
3130.06	Telefongebühren	906.35	0.00	2'400.00	0.00	1'867.70	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	214.25	0.00	0.00	0.00	190.70	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	3'945.55	0.00	5'000.00	0.00	0.00	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	28'407.90	0.00	27'500.00	0.00	25'491.05	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	557.40	0.00	700.00	0.00	-4'116.60	0.00
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	38'870.06	0.00	67'000.00	0.00	36'539.90	0.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	18'765.50	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	271'465.41	0.00	267'700.00	0.00	358'721.05	0.00
3144.01	Reinigung Gebäude	10'866.95	0.00	24'000.00	0.00	7'817.15	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	795.00	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	11'384.25	0.00	16'000.00	0.00	17'874.15	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	434.45	0.00	0.00	0.00	2'264.50	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	119'230.00	0.00	119'200.00	0.00	119'229.15	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	170.00	0.00	0.00	0.00	176.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'400.00	0.00	2'400.00	0.00	2'400.00	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	7'304.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3300.30	Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV	38'044.59	0.00	38'100.00	0.00	38'044.59	0.00
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	1'917'092.46	0.00	1'932'100.00	0.00	1'924'964.22	0.00
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	8'571.61	0.00	8'600.00	0.00	8'571.61	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	2'000.00	0.00	2'000.00	0.00	2'025.30	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		0.00	0.00	0.00	0.00	-125.00
4250.00	Verkäufe		0.00	0.00	0.00	0.00	20.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		0.00	7'955.50	0.00	0.00	725.45
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		0.00	218'083.00	0.00	222'500.00	222'583.00
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		0.00	44'386.95	0.00	51'100.00	59'322.00
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten		0.00	245'000.00	0.00	245'000.00	245'000.00
219	Obligatorische Schule, Übriges	3'066'684.16	30'337.85	3'254'800.00	20'600.00	3'067'204.17	31'080.45
	Nettoergebnis		3'036'346.31		3'234'200.00		3'036'123.72
<i>2190</i>	<i>Schulleitung</i>	<i>1'156'079.41</i>	<i>10'337.75</i>	<i>1'259'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'185'059.77</i>	<i>10'960.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'145'741.66</i>		<i>1'259'400.00</i>		<i>1'174'099.77</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	165'145.20	0.00	164'000.00	0.00	169'960.20	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'000.00	0.00	0.00	0.00	1'520.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	284'771.45	0.00	296'400.00	0.00	262'925.05	0.00
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-3'540.00	0.00	0.00	0.00	-3'540.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	4'300.00	0.00	5'400.00	0.00	16'400.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	30'461.20	0.00	30'100.00	0.00	25'421.85	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-267.85	0.00	0.00	0.00	-35.10	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	54'674.35	0.00	59'000.00	0.00	43'499.30	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3'279.25	0.00	2'600.00	0.00	2'705.85	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'718.95	0.00	5'600.00	0.00	4'889.25	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	4'049.90	0.00	3'800.00	0.00	3'315.75	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'564.55	0.00	19'100.00	0.00	14'049.35	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'479.30	0.00	48'500.00	0.00	35'548.06	0.00
3100.00	Büromaterial	252.16	0.00	0.00	0.00	680.70	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	86.80	0.00	10'500.00	0.00	12'057.60	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'561.90	0.00	0.00	0.00	408.45	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	640.25	0.00	0.00	0.00	326.80	0.00
3104.00	Lehrmittel	31.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'014.85	0.00	0.00	0.00	19'599.05	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	461.80	0.00	0.00	0.00	10'417.00	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	86.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	509.40	0.00	0.00	0.00	830.35	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'290.00	0.00	3'500.00	0.00	6'290.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	635.40	0.00	600.00	0.00	575.80	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3130.07	Frankaturen / Porto	295.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	21'670.45	0.00	6'500.00	0.00	10'544.76	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	70.00	0.00	0.00	0.00	557.90	0.00
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'206.25	0.00	0.00	0.00	334.15	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'393.00	0.00	6'400.00	0.00	6'498.40	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	0.00	0.00	0.00	0.00	220.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	1'500.00	0.00	35.00	0.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	544'238.85	0.00	593'600.00	0.00	539'024.25	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	0.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	0.00	0.00	300.00	0.00	0.00	0.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleist. auf Sachanl.	0.00	10'337.75	0.00	0.00	0.00	10'960.00
<i>2191</i>	<i>Schulverwaltung</i>	<i>1'512'398.72</i>	<i>16'700.10</i>	<i>1'543'200.00</i>	<i>15'600.00</i>	<i>1'427'965.15</i>	<i>15'584.60</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'495'698.62</i>		<i>1'527'600.00</i>		<i>1'412'380.55</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	532'597.60	0.00	503'300.00	0.00	513'564.60	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	1'337.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'964.70	0.00	15'000.00	0.00	14'147.85	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	0.00	0.00	0.00	0.00	-22'536.60	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	157'406.50	0.00	160'600.00	0.00	166'444.40	0.00
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'637.35	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	270.50	0.00	400.00	0.00	449.30	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	2'275.00	0.00	2'700.00	0.00	1'200.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	44'265.05	0.00	43'600.00	0.00	43'253.75	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'100.25	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	82'534.75	0.00	86'100.00	0.00	74'931.90	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	5'587.15	0.00	3'700.00	0.00	5'205.15	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'287.20	0.00	8'400.00	0.00	8'062.65	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	8'039.35	0.00	5'700.00	0.00	6'055.10	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'069.35	0.00	9'200.00	0.00	6'635.10	0.00
3091.00	Personalwerbung	2'072.05	0.00	0.00	0.00	1'616.19	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'609.60	0.00	15'500.00	0.00	7'525.25	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3100.00	Büromaterial	3'720.06	0.00	13'800.00	0.00	4'634.20	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'407.15	0.00	26'700.00	0.00	10'169.78	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'710.52	0.00	12'700.00	0.00	12'411.40	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	-562.65	0.00	500.00	0.00	332.74	0.00
3104.00	Lehrmittel	14.50	0.00	0.00	0.00	1'087.90	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	0.00	0.00	0.00	0.00	22.50	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'822.60	0.00	6'500.00	0.00	6'383.15	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	149.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	6'264.50	0.00	5'000.00	0.00	4'200.30	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	2'501.43	0.00	0.00	0.00	2'326.30	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'445.40	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'017.00	0.00	5'300.00	0.00	5'517.60	0.00
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	620.50	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'350.15	0.00	25'900.00	0.00	16'053.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	1'572.80	0.00	3'500.00	0.00	2'726.50	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	1'671.30	0.00	1'500.00	0.00	1'315.00	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	30'002.10	0.00	8'000.00	0.00	7'800.00	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'454.45	0.00	0.00	0.00	685.00	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	6'993.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'181.40	0.00	3'500.00	0.00	1'194.00	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	2'697.45	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	8'354.00	0.00	9'800.00	0.00	12'261.20	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	95.00	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'261.00	0.00	44'700.00	0.00	49'391.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'651.15	0.00	14'300.00	0.00	3'903.58	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'094.65	0.00	4'400.00	0.00	3'069.90	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	415.10	0.00	1'500.00	0.00	2'381.80	0.00
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	2'872.21	0.00	2'900.00	0.00	2'872.21	0.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	12'717.75	0.00	0.00	0.00	9'340.25	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	450'131.05	0.00	482'300.00	0.00	428'276.35	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	13'000.00	0.00	13'000.00	0.00	13'000.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4250.00	Verkäufe	0.00	159.00	0.00	0.00	0.00	114.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170.00
4290.00	Übrige Entgelte	0.00	1'029.00	0.00	500.00	0.00	420.60
4499.00	Übriger Finanzertrag	0.00	0.10	0.00	0.00	0.00	0.00
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen	0.00	912.00	0.00	500.00	0.00	280.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	14'600.00	0.00	14'600.00	0.00	14'600.00
<i>2192</i>	<i>Volksschule, Sonstiges</i>	<i>398'206.03</i>	<i>3'300.00</i>	<i>452'200.00</i>	<i>5'000.00</i>	<i>454'179.25</i>	<i>4'535.85</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>394'906.03</i>		<i>447'200.00</i>		<i>449'643.40</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	155'501.10	0.00	178'000.00	0.00	176'132.90	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'916.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	0.00	0.00	0.00	0.00	-21'295.25	0.00
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	0.00	0.00	0.00	0.00	575.90	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'260.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	600.00	0.00	600.00	0.00	0.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	10'340.85	0.00	11'400.00	0.00	10'476.10	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	18'906.85	0.00	21'700.00	0.00	19'056.95	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'307.95	0.00	900.00	0.00	1'194.80	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'940.15	0.00	2'200.00	0.00	2'012.90	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	1'616.50	0.00	1'500.00	0.00	1'248.65	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'717.00	0.00	2'100.00	0.00	931.40	0.00
3091.00	Personalwerbung	269.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	50.00	0.00	700.00	0.00	4'568.15	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	893.08	0.00	500.00	0.00	3'452.10	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	616.85	0.00	2'100.00	0.00	605.80	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	0.00	0.00	500.00	0.00	72.25	0.00
3103.01	Medien	2'026.30	0.00	8'000.00	0.00	2'561.50	0.00
3104.00	Lehrmittel	289.10	0.00	0.00	0.00	415.50	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	356.05	0.00	0.00	0.00	905.10	0.00
3105.00	Lebensmittel	0.00	0.00	0.00	0.00	41.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	957.00	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	0.00	0.00	0.00	0.00	12'963.90	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	263.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'933.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	1'588.60	0.00	900.00	0.00	2'739.95	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	0.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'139.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	2'261.70	0.00	0.00	0.00	1'840.50	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	780.50	0.00	500.00	0.00	612.00	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	2'777.70	0.00	2'800.00	0.00	2'848.68	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	0.00	0.00	1'800.00	0.00	837.60	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	1'500.00	0.00	0.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	506.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3162.00	Raten für operatives Leasing	-300.00	0.00	4'500.00	0.00	1'334.45	0.00
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	0.00	0.00	132.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	574.80	0.00	900.00	0.00	767.90	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	14'792.10	0.00	44'900.00	0.00	62'895.02	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	260.90	0.00	200.00	0.00	816.50	0.00
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	132.70	0.00	0.00	0.00	478.00	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	169'887.00	0.00	162'000.00	0.00	162'000.00	0.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	2'450.00	0.00	5'000.00	0.00	3'935.00
4250.00	Verkäufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	600.85
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	0.00	850.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22	Sonderschulen	3'631'136.81	826'447.15	3'217'600.00	647'700.00	3'238'931.78	632'054.15
	Nettoergebnis		2'804'689.66		2'569'900.00		2'606'877.63
220	Sonderschulen	3'631'136.81	826'447.15	3'217'600.00	647'700.00	3'238'931.78	632'054.15
	Nettoergebnis		2'804'689.66		2'569'900.00		2'606'877.63
<i>2200</i>	<i>Sonderschulen</i>	<i>3'631'136.81</i>	<i>826'447.15</i>	<i>3'217'600.00</i>	<i>647'700.00</i>	<i>3'238'931.78</i>	<i>632'054.15</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'804'689.66</i>		<i>2'569'900.00</i>		<i>2'606'877.63</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	0.00	0.00	13'125.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	225'050.95	0.00	250'400.00	0.00	251'759.05	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	0.00	0.00	5'582.35	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-1'789.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	146'294.40	0.00	145'700.00	0.00	172'168.65	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	42'292.05	0.00	95'000.00	0.00	43'549.45	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	1'246.20	0.00	1'300.00	0.00	1'302.70	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	200.00	0.00	300.00	0.00	0.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	26'658.20	0.00	31'800.00	0.00	28'252.35	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	50'423.45	0.00	51'700.00	0.00	51'623.05	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3'274.80	0.00	3'000.00	0.00	3'277.00	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'020.60	0.00	6'300.00	0.00	5'430.25	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	3'959.35	0.00	4'300.00	0.00	3'450.25	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'279.00	0.00	5'400.00	0.00	700.00	0.00
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	200.00	0.00	140.00	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'010.50	0.00	400.00	0.00	0.00	0.00
3100.00	Büromaterial	685.60	0.00	1'000.00	0.00	1'651.45	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	243.30	0.00	500.00	0.00	363.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	53.55	0.00	500.00	0.00	874.75	0.00
3103.01	Medien	55.00	0.00	0.00	0.00	55.00	0.00
3104.00	Lehrmittel	5'022.69	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	17.80	0.00	500.00	0.00	155.95	0.00
3106.00	Medizinisches Material	20.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	150.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	44.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	129.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'003.35	0.00	167'600.00	0.00	111'676.55	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	101'320.05	0.00	100'000.00	0.00	113'843.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'705.35	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	0.00	0.00	200.00	0.00	1.00	0.00
3130.08	Schülerverpflegung	4'060.10	0.00	6'000.00	0.00	7'293.05	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	1'331.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00	0.00	300.00	0.00	200.00	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	7'803.50	0.00	8'400.00	0.00	6'935.65	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'194.60	0.00	12'600.00	0.00	8'743.95	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	24.80	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	4'800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	373.95	0.00	0.00	0.00	688.60	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	474'935.15	0.00	386'000.00	0.00	425'666.73	0.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	0.00	0.00	1'684'000.00	0.00	1'674'745.00	0.00
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbzweck	2'164'647.82	0.00	0.00	0.00	500.00	0.00
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen	600.00	0.00	500.00	0.00	500.00	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	9'840.90	0.00	14'000.00	0.00	9'651.15	0.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	15'000.00	0.00	15'000.00	0.00	15'000.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	231'657.70	0.00	222'700.00	0.00	281'732.20	0.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	84'708.50	0.00	90'000.00	0.00	52'775.05
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	515'855.75	0.00	463'300.00	0.00	479'427.95
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	66'547.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	9'735.90	0.00	12'400.00	0.00	8'051.15
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	149'600.00	0.00	82'000.00	0.00	91'800.00
4	Gesundheit	95'820.62	0.00	109'200.00	0.00	72'304.77	0.00
	Nettoergebnis		95'820.62		109'200.00		72'304.77
43	Gesundheitsprävention	95'820.62	0.00	109'200.00	0.00	72'304.77	0.00
	Nettoergebnis		95'820.62		109'200.00		72'304.77
433	Schulgesundheits	95'820.62	0.00	109'200.00	0.00	72'304.77	0.00
	Nettoergebnis		95'820.62		109'200.00		72'304.77
<i>4330</i>	<i>Schulgesundheits</i>	<i>95'820.62</i>	<i>0.00</i>	<i>109'200.00</i>	<i>0.00</i>	<i>72'304.77</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>95'820.62</i>		<i>109'200.00</i>		<i>72'304.77</i>
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	16'833.95	0.00	39'600.00	0.00	28'854.70	0.00
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	0.00	0.00	8'100.00	0.00	0.00	0.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	70'896.10	0.00	61'500.00	0.00	35'359.50	0.00
3660.20	Planmässige Abschr. Investitionsbeiträge an Gmde/Zweckverbä	8'090.57	0.00	0.00	0.00	8'090.57	0.00
5	Soziale Sicherheit	20'711.00	0.00	13'000.00	0.00	68'396.66	0.00
	Nettoergebnis		20'711.00		13'000.00		68'396.66
53	Alter und Hinterlassene	20'711.00	0.00	13'000.00	0.00	68'396.66	0.00
	Nettoergebnis		20'711.00		13'000.00		68'396.66
533	Leistungen an Pensionierte	20'711.00	0.00	13'000.00	0.00	68'396.66	0.00
	Nettoergebnis		20'711.00		13'000.00		68'396.66
<i>5330</i>	<i>Leistungen an Pensionierte</i>	<i>20'711.00</i>	<i>0.00</i>	<i>13'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>68'396.66</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'711.00</i>		<i>13'000.00</i>		<i>68'396.66</i>
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	16.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.		0.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		3.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen		2.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3064.00	Überbrückungsrenten		-55.45	0.00	13'000.00	0.00	17'615.60	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		-525.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3105.00	Lebensmittel		0.00	0.00	0.00	0.00	440.05	0.00
3130.08	Schülerverpflegung		14'701.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate		6'568.20	0.00	0.00	0.00	50'341.01	0.00
9	Finanzen und Steuern		109'343.04	20'532'776.36	191'200.00	20'915'600.00	161'663.75	20'219'861.97
	Nettoergebnis		20'423'433.32		20'724'400.00		20'058'198.22	
91	Steuern		32'174.50	17'058'464.19	90'000.00	16'607'000.00	63'696.45	16'250'671.83
	Nettoergebnis		17'026'289.69		16'517'000.00		16'186'975.38	
910	Steuern		32'174.50	17'058'464.19	90'000.00	16'607'000.00	63'696.45	16'250'671.83
	Nettoergebnis		17'026'289.69		16'517'000.00		16'186'975.38	
<i>9100</i>	<i>Allgemeine Gemeindesteuern</i>		<i>32'174.50</i>	<i>17'058'464.19</i>	<i>90'000.00</i>	<i>16'607'000.00</i>	<i>63'696.45</i>	<i>16'250'671.83</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'026'289.69</i>		<i>16'517'000.00</i>		<i>16'186'975.38</i>	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		32'174.50	0.00	90'000.00	0.00	63'696.45	0.00
4000.00	Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr		0.00	11'723'676.00	0.00	12'816'000.00	0.00	11'394'191.65
4000.10	Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre		0.00	1'386'952.00	0.00	1'345'000.00	0.00	1'334'170.10
4000.20	Nachst. Einkommensst. nat. Personen		0.00	25'489.53	0.00	75'200.00	0.00	53'106.51
4000.40	Aktive Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.		0.00	549'818.80	0.00	724'500.00	0.00	369'410.40
4000.50	Pass. Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.		0.00	-323'019.35	0.00	-326'400.00	0.00	-234'174.85
4000.60	Pauschale Steueranrechnung nat. Pers.		0.00	-13'958.55	0.00	-14'100.00	0.00	-12'218.30
4001.00	Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr		0.00	1'622'450.70	0.00	0.00	0.00	1'525'726.10
4001.10	Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre		0.00	351'867.20	0.00	0.00	0.00	176'889.55
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.		0.00	13'459.94	0.00	0.00	0.00	23'906.73
4001.40	Aktve Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.		0.00	94'112.45	0.00	0.00	0.00	84'044.00
4001.50	Passive Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.		0.00	-124'190.10	0.00	0.00	0.00	-98'920.85
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		0.00	153'526.25	0.00	292'000.00	0.00	200'247.60
4010.00	Gewinnst. jur. Personen RG-Jahr		0.00	782'636.00	0.00	1'422'000.00	0.00	992'897.00
4010.10	Gewinnst. jur. Personen Vorjahre		0.00	153'590.30	0.00	175'000.00	0.00	8'154.00
4010.20	Nachst. Gewinnst. jur. Personen		0.00	398.88	0.00	9'800.00	0.00	11'897.92

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4010.40	Aktive Steuerausssch. Gewinnst. jur. Pers.		0.00	599'172.95	0.00	94'500.00	0.00	357'486.35
4010.50	Pass. Steuerausssch. Gewinnst. jur. Pers.		0.00	-70'183.35	0.00	-42'600.00	0.00	-58'273.20
4010.60	Pauschale Steueranrechnung jur. Pers.		0.00	-1'450.00	0.00	-1'900.00	0.00	-29.35
4011.00	Kapitalst. jur. Personen RG-Jahr		0.00	93'859.70	0.00	0.00	0.00	94'046.60
4011.10	Kapitalst. jur. Personen frühere Jahre		0.00	9'529.05	0.00	0.00	0.00	2'825.30
4011.20	Nachst. Kapitalst. jur. Personen		0.00	-2.16	0.00	0.00	0.00	-8.93
4011.40	Akt. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.		0.00	54'209.85	0.00	0.00	0.00	29'371.10
4011.50	Pass. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.		0.00	-23'481.90	0.00	0.00	0.00	-4'073.60
4012.00	Quellensteuern jur. Personen		0.00	0.00	0.00	38'000.00	0.00	0.00
93	Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis		0.00	3'422'842.00	0.00	4'300'000.00	0.00	3'904'549.00
			3'422'842.00		4'300'000.00		3'904'549.00	
930	Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis		0.00	3'422'842.00	0.00	4'300'000.00	0.00	3'904'549.00
			3'422'842.00		4'300'000.00		3'904'549.00	
9300	Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis		0.00	3'422'842.00	0.00	4'300'000.00	0.00	3'904'549.00
			3'422'842.00		4'300'000.00		3'904'549.00	
4632.10	Anteil Ressourcenausgleich		0.00	3'422'842.00	0.00	4'300'000.00	0.00	3'904'549.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis		71'311.94	42'564.37	100'600.00	0.00	90'737.10	50'312.99
				28'747.57		100'600.00		40'424.11
961	Zinsen Nettoergebnis		71'311.94	42'564.37	100'600.00	0.00	90'737.10	50'312.99
				28'747.57		100'600.00		40'424.11
9610	Zinsen Nettoergebnis		71'311.94	42'564.37	100'600.00	0.00	90'737.10	50'312.99
				28'747.57		100'600.00		40'424.11
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		5'129.74	0.00	0.00	0.00	5'386.70	0.00
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten		29'091.50	0.00	60'000.00	0.00	47'793.80	0.00
3409.00	Übrige Passivzinsen		0.00	0.00	40'000.00	0.00	412.30	0.00
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern		36'658.30	0.00	0.00	0.00	36'649.50	0.00
3940.00	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand		432.40	0.00	600.00	0.00	494.80	0.00
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		0.00	42'564.37	0.00	0.00	0.00	50'312.99

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
97	Rückverteilungen Nettoergebnis	0.00	3'049.20	0.00	8'000.00	0.00	7'097.95
		3'049.20		8'000.00		7'097.95	
971	Rückverteilungen aus CO₂-Abgabe Nettoergebnis	0.00	3'049.20	0.00	8'000.00	0.00	7'097.95
		3'049.20		8'000.00		7'097.95	
9710	<i>Rückverteilungen aus CO₂-Abgabe Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>	<i>3'049.20</i>	<i>0.00</i>	<i>8'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>7'097.95</i>
		<i>3'049.20</i>		<i>8'000.00</i>		<i>7'097.95</i>	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	0.00	3'049.20	0.00	8'000.00	0.00	7'097.95
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	5'856.60	5'856.60	600.00	600.00	7'230.20	7'230.20
			0.00	0.00		0.00	
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge Nettoergebnis	5'856.60	5'856.60	600.00	600.00	7'230.20	7'230.20
			0.00	0.00		0.00	
9951	<i>Zweckgebundene Zuwendungen Nettoergebnis</i>	<i>5'856.60</i>	<i>5'856.60</i>	<i>600.00</i>	<i>600.00</i>	<i>7'230.20</i>	<i>7'230.20</i>
			<i>0.00</i>	<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	-380.00	0.00	0.00	0.00	2'520.00	0.00
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	432.40	0.00	600.00	0.00	494.80	0.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'804.20	0.00	0.00	0.00	4'215.40	0.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	0.00	5'424.20	0.00	0.00	0.00	6'735.40
4940.00	IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände	0.00	432.40	0.00	600.00	0.00	494.80

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
ER nach Institution Total	28'137'024.02	27'986'499.03	28'835'200.00	28'231'000.00	28'011'435.00	27'590'717.87
Nettoergebnis		150'524.99		604'200.00		420'717.13
Behörden (100)	240'371.85	10'337.75	274'600.00	0.00	281'146.47	10'960.00
Nettoergebnis		230'034.10		274'600.00		270'186.47
<i>30 Personalaufwand</i>	<i>213'304.50</i>	<i>0.00</i>	<i>262'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>263'057.76</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>213'304.50</i>		<i>262'600.00</i>		<i>263'057.76</i>
3000.00 Vergütungen Behörden und Kommissionen	165'145.20	0.00	164'000.00	0.00	169'960.20	0.00
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'000.00	0.00	0.00	0.00	1'520.00	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	4'000.00	0.00	5'000.00	0.00	16'400.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	10'888.95	0.00	11'100.00	0.00	11'205.00	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	13'495.80	0.00	17'500.00	0.00	13'356.30	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	903.30	0.00	1'100.00	0.00	937.45	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'041.70	0.00	2'000.00	0.00	2'150.95	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	1'610.25	0.00	1'400.00	0.00	1'503.80	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	1'353.60	0.00	12'000.00	0.00	13'286.35	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	12'865.70	0.00	48'500.00	0.00	32'737.71	0.00
<i>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>27'067.35</i>	<i>0.00</i>	<i>9'700.00</i>	<i>0.00</i>	<i>18'088.71</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>27'067.35</i>		<i>9'700.00</i>		<i>18'088.71</i>
3100.00 Büromaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	157.60	0.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	201.65	0.00
3102.00 Drucksachen, Publikationen	3'561.90	0.00	0.00	0.00	70.00	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	237.50	0.00	0.00	0.00	229.50	0.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	5'682.90	0.00
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	7.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'390.00	0.00	1'200.00	0.00	2'390.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.07 Frankaturen / Porto	200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3132.00 Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	21'670.45	0.00	6'500.00	0.00	9'258.06	0.00
3170.00 Reisekosten und Spesen	0.00	0.00	500.00	0.00	64.00	0.00
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	1'500.00	0.00	35.00	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>2'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i> Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>			<i>2'300.00</i>		<i>0.00</i>
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	0.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3636.00 Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	0.00	0.00	300.00	0.00	0.00	0.00
<i>43 Verschiedene Erträge</i>	<i>0.00</i>	<i>10'337.75</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>10'960.00</i>
<i> Nettoergebnis</i>	<i>10'337.75</i>		<i>0.00</i>		<i>10'960.00</i>	
4310.00 Aktivierbare Eigenleist. auf Sachanl.	0.00	10'337.75	0.00	0.00	0.00	10'960.00
Schulverwaltung (101)	649'717.56	16'700.10	647'900.00	15'600.00	619'058.02	15'584.60
Nettoergebnis		633'017.46		632'300.00		603'473.42
<i>30 Personalaufwand</i>	<i>467'312.20</i>	<i>0.00</i>	<i>458'100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>439'802.57</i>	<i>0.00</i>
<i> Nettoergebnis</i>		<i>467'312.20</i>		<i>458'100.00</i>		<i>439'802.57</i>
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	365'735.85	0.00	359'000.00	0.00	359'352.35	0.00
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	1'337.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	234.85	0.00	0.00	0.00	453.35	0.00
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	0.00	0.00	0.00	0.00	-19'771.60	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	1'275.00	0.00	1'300.00	0.00	1'000.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	23'107.15	0.00	23'000.00	0.00	23'388.90	0.00
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'100.25	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	46'194.70	0.00	44'100.00	0.00	40'511.40	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'872.80	0.00	1'900.00	0.00	2'645.50	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'317.60	0.00	4'400.00	0.00	4'240.60	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	4'497.75	0.00	3'000.00	0.00	3'241.00	0.00
3064.00	Überbrückungsrenten	0.00	0.00	9'700.00	0.00	15'397.60	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'268.05	0.00	4'200.00	0.00	2'880.10	0.00
3091.00	Personalwerbung	2'072.05	0.00	0.00	0.00	1'443.87	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'398.85	0.00	7'500.00	0.00	6'119.75	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	141'284.80	0.00	143'100.00	0.00	130'030.24	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>141'284.80</i>		<i>143'100.00</i>		<i>130'030.24</i>
3100.00	Büromaterial	2'069.80	0.00	5'300.00	0.00	1'999.70	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'654.20	0.00	10'300.00	0.00	7'857.35	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'444.85	0.00	10'700.00	0.00	11'221.20	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	-562.65	0.00	500.00	0.00	52.74	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'822.60	0.00	1'500.00	0.00	1'840.25	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	1'466.00	0.00	5'000.00	0.00	3'929.00	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	581.60	0.00	0.00	0.00	2'326.30	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	-97.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'017.00	0.00	5'300.00	0.00	5'517.60	0.00
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	620.50	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'317.85	0.00	18'400.00	0.00	9'534.65	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	385.00	0.00	0.00	0.00	47.20	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	38'058.05	0.00	16'300.00	0.00	7'953.40	0.00
3132.01	Revisionen Buchführung	10'011.45	0.00	9'900.00	0.00	15'215.90	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	96.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	6'993.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	891.20	0.00	3'000.00	0.00	903.80	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	4'262.45	0.00	7'000.00	0.00	9'209.15	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	95.00	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'261.00	0.00	44'700.00	0.00	49'391.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'214.95	0.00	2'000.00	0.00	1'371.10	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	776.65	0.00	3'000.00	0.00	1'564.90	0.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	2'872.21	0.00	2'900.00	0.00	2'872.21	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		2'872.21		2'900.00		2'872.21
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	2'872.21	0.00	2'900.00	0.00	2'872.21	0.00
36	<i>Transferaufwand</i>	38'248.35	0.00	43'800.00	0.00	46'363.00	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		38'248.35		43'800.00		46'363.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	38'248.35	0.00	43'800.00	0.00	46'363.00	0.00
42	<i>Entgelte</i>	0.00	1'188.00	0.00	500.00	0.00	704.60
	<i>Nettoergebnis</i>	1'188.00		500.00		704.60	
4250.00	Verkäufe	0.00	159.00	0.00	0.00	0.00	114.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	170.00
4290.00	Übrige Entgelte	0.00	1'029.00	0.00	500.00	0.00	420.60
44	<i>Finanzertrag</i>	0.00	0.10	0.00	0.00	0.00	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>	0.10		0.00		0.00	0.00
4499.00	Übriger Finanzertrag	0.00	0.10	0.00	0.00	0.00	0.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	0.00	15'512.00	0.00	15'100.00	0.00	14'880.00
	<i>Nettoergebnis</i>	15'512.00		15'100.00		14'880.00	
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen	0.00	912.00	0.00	500.00	0.00	280.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	14'600.00	0.00	14'600.00	0.00	14'600.00
Steuern (102)	540'448.09	20'532'776.36	629'200.00	20'915'600.00	552'917.35	20'212'764.02
Nettoergebnis	19'992'328.27		20'286'400.00		19'659'846.67	
<i>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>44'228.84</i>	<i>0.00</i>	<i>90'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>71'603.15</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>44'228.84</i>		<i>90'000.00</i>	<i>71'603.15</i>	<i>71'603.15</i>
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	-380.00	0.00	0.00	0.00	2'520.00	0.00
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	44'608.84	0.00	90'000.00	0.00	69'083.15	0.00
<i>34 Finanzaufwand</i>	<i>65'749.80</i>	<i>0.00</i>	<i>100'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>84'855.60</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>65'749.80</i>		<i>100'000.00</i>	<i>84'855.60</i>	<i>84'855.60</i>
3400.00 Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	29'091.50	0.00	60'000.00	0.00	47'793.80	0.00
3409.00 Übrige Passivzinsen	0.00	0.00	40'000.00	0.00	412.30	0.00
3499.10 Vergütungszinsen auf Steuern	36'658.30	0.00	0.00	0.00	36'649.50	0.00
<i>35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</i>	<i>432.40</i>	<i>0.00</i>	<i>600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>494.80</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>432.40</i>		<i>600.00</i>	<i>494.80</i>	<i>494.80</i>
3502.00 Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	432.40	0.00	600.00	0.00	494.80	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>429'604.65</i>	<i>0.00</i>	<i>438'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>395'469.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>429'604.65</i>		<i>438'000.00</i>	<i>395'469.00</i>	<i>395'469.00</i>
3611.00 Entschädigungen an Kantone/Konkordate	12'717.75	0.00	0.00	0.00	9'340.25	0.00
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	411'082.70	0.00	438'000.00	0.00	381'913.35	0.00
3637.00 Beiträge an private Haushalte	5'804.20	0.00	0.00	0.00	4'215.40	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
39	Interne Verrechnungen	432.40	0.00	600.00	0.00	494.80	0.00
	Nettoergebnis		432.40		600.00		494.80
3940.00	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand	432.40	0.00	600.00	0.00	494.80	0.00
40	Fiskalertrag	0.00	17'058'464.19	0.00	16'607'000.00	0.00	16'250'671.83
	Nettoergebnis	17'058'464.19		16'607'000.00		16'250'671.83	
4000.00	Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr	0.00	11'723'676.00	0.00	12'816'000.00	0.00	11'394'191.65
4000.10	Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre	0.00	1'386'952.00	0.00	1'345'000.00	0.00	1'334'170.10
4000.20	Nachst. Einkommensst. nat. Personen	0.00	25'489.53	0.00	75'200.00	0.00	53'106.51
4000.40	Aktive Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.	0.00	549'818.80	0.00	724'500.00	0.00	369'410.40
4000.50	Pass. Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.	0.00	-323'019.35	0.00	-326'400.00	0.00	-234'174.85
4000.60	Pauschale Steueranrechnung nat. Pers.	0.00	-13'958.55	0.00	-14'100.00	0.00	-12'218.30
4001.00	Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr	0.00	1'622'450.70	0.00	0.00	0.00	1'525'726.10
4001.10	Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre	0.00	351'867.20	0.00	0.00	0.00	176'889.55
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	13'459.94	0.00	0.00	0.00	23'906.73
4001.40	Aktve Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	94'112.45	0.00	0.00	0.00	84'044.00
4001.50	Passive Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	-124'190.10	0.00	0.00	0.00	-98'920.85
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	0.00	153'526.25	0.00	292'000.00	0.00	200'247.60
4010.00	Gewinnst. jur. Personen RG-Jahr	0.00	782'636.00	0.00	1'422'000.00	0.00	992'897.00
4010.10	Gewinnst. jur. Personen Vorjahre	0.00	153'590.30	0.00	175'000.00	0.00	8'154.00
4010.20	Nachst. Gewinnst. jur. Personen	0.00	398.88	0.00	9'800.00	0.00	11'897.92
4010.40	Aktive Steuerausssch. Gewinnst. jur. Pers.	0.00	599'172.95	0.00	94'500.00	0.00	357'486.35
4010.50	Pass. Steuerausssch. Gewinnst. jur. Pers.	0.00	-70'183.35	0.00	-42'600.00	0.00	-58'273.20
4010.60	Pauschale Steueranrechnung jur. Pers.	0.00	-1'450.00	0.00	-1'900.00	0.00	-29.35
4011.00	Kapitalst. jur. Personen RG-Jahr	0.00	93'859.70	0.00	0.00	0.00	94'046.60
4011.10	Kapitalst. jur. Personen frühere Jahre	0.00	9'529.05	0.00	0.00	0.00	2'825.30
4011.20	Nachst. Kapitalst. jur. Personen	0.00	-2.16	0.00	0.00	0.00	-8.93
4011.40	Akt. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.	0.00	54'209.85	0.00	0.00	0.00	29'371.10

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4011.50	Pass. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.	0.00	-23'481.90	0.00	0.00	0.00	-4'073.60
4012.00	Quellensteuern jur. Personen	0.00	0.00	0.00	38'000.00	0.00	0.00
44	<i>Finanzertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>42'564.37</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>50'312.99</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>42'564.37</i>		<i>0.00</i>		<i>50'312.99</i>	
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen	0.00	42'564.37	0.00	0.00	0.00	50'312.99
45	<i>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</i>	<i>0.00</i>	<i>5'424.20</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>6'735.40</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>5'424.20</i>		<i>0.00</i>		<i>6'735.40</i>	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	0.00	5'424.20	0.00	0.00	0.00	6'735.40
46	<i>Transferertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>3'425'891.20</i>	<i>0.00</i>	<i>4'308'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'904'549.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'425'891.20</i>		<i>4'308'000.00</i>		<i>3'904'549.00</i>	
4632.10	Anteil Ressourcenausgleich	0.00	3'422'842.00	0.00	4'300'000.00	0.00	3'904'549.00
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	0.00	3'049.20	0.00	8'000.00	0.00	0.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>0.00</i>	<i>432.40</i>	<i>0.00</i>	<i>600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>494.80</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>432.40</i>		<i>600.00</i>		<i>494.80</i>	
4940.00	IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände	0.00	432.40	0.00	600.00	0.00	494.80
SSU Allgemein (103)		2'826'066.94	505.75	2'604'100.00	0.00	2'496'862.00	7'097.95
	Nettoergebnis		2'825'561.19		2'604'100.00		2'489'764.05
30	<i>Personalaufwand</i>	<i>243'770.55</i>	<i>0.00</i>	<i>248'800.00</i>	<i>0.00</i>	<i>224'743.70</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>243'770.55</i>		<i>248'800.00</i>		<i>224'743.70</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	0.00	0.00	15'000.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	175'584.15	0.00	174'900.00	0.00	180'561.80	0.00
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	2'460.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-6'600.00	0.00	0.00	0.00	-1'637.35	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	27'633.70	0.00	4'100.00	0.00	0.00	0.00
3042.00 Verpflegungszulagen	270.50	0.00	400.00	0.00	452.30	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	400.00	0.00	1'400.00	0.00	0.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	11'985.65	0.00	12'600.00	0.00	11'337.05	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	26'750.75	0.00	29'900.00	0.00	26'828.35	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'371.25	0.00	1'200.00	0.00	1'411.50	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'250.25	0.00	2'500.00	0.00	2'185.45	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	1'333.10	0.00	1'800.00	0.00	1'354.60	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	155.00	0.00	5'000.00	0.00	2'250.00	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	176.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	77'903.48	0.00	48'200.00	0.00	49'418.25	0.00
Nettoergebnis		77'903.48		48'200.00		49'418.25
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'957.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3101.01 Reinigungsmittel	2'973.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3106.00 Medizinisches Material	42'373.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'660.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	690.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3130.06 Telefongebühren	100.40	0.00	0.00	0.00	134.15	0.00
3130.07 Frankaturen / Porto	219.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3132.00 Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	409.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3134.00 Sachversicherungsprämien	5'078.95	0.00	6'000.00	0.00	7'966.20	0.00
3136.00 Honorare privatärztlicher Tätigkeit	16'833.95	0.00	39'600.00	0.00	28'854.70	0.00
3144.01 Reinigung Gebäude	-533.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	256.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3169.00 Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	0.00	0.00	60.00	0.00
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'440.00	0.00	1'500.00	0.00	1'479.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0.00	0.00	0.00	0.00	10'924.20	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	443.10	0.00	600.00	0.00	0.00	0.00
<i>33</i>	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>8'100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>			<i>8'100.00</i>	<i>0.00</i>	
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	0.00	0.00	8'100.00	0.00	0.00	0.00
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>1'793'242.21</i>	<i>0.00</i>	<i>1'694'100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'557'601.15</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'793'242.21</i>		<i>1'694'100.00</i>		<i>1'557'601.15</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	3'300.00	0.00	0.00	0.00	51'150.00	0.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'355'950.00	0.00	1'271'700.00	0.00	1'124'700.00	0.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	420'301.64	0.00	413'900.00	0.00	368'060.58	0.00
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	5'600.00	0.00	8'500.00	0.00	5'600.00	0.00
3660.20	Planmässige Abschr. Investitionsbeiträge an Gmde/Zweckverbä	8'090.57	0.00	0.00	0.00	8'090.57	0.00
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>711'150.70</i>	<i>0.00</i>	<i>604'900.00</i>	<i>0.00</i>	<i>665'098.90</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>711'150.70</i>		<i>604'900.00</i>		<i>665'098.90</i>
3910.00	IV von Dienstleistungen	1'040.00	0.00	1'500.00	0.00	2'120.00	0.00
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	710'110.70	0.00	603'400.00	0.00	662'978.90	0.00
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>505.75</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>505.75</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	
4250.00	Verkäufe	0.00	25.80	0.00	0.00	0.00	0.00
4290.00	Übrige Entgelte	0.00	479.95	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>46</i>	<i>Transferertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>7'097.95</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		<i>7'097.95</i>	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7'097.95
Schulbetrieb (110-131/190-192)		10'567'994.18	58'073.75	11'311'800.00	101'700.00	10'496'354.27	107'134.35
Nettoergebnis			10'509'920.43		11'210'100.00		10'389'219.92
30	<i>Personalaufwand</i>	<i>864'015.33</i>	<i>0.00</i>	<i>895'900.00</i>	<i>0.00</i>	<i>836'033.73</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>864'015.33</i>		<i>895'900.00</i>		<i>836'033.73</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	0.00	0.00	1'832.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	21'852.70	0.00	0.00	0.00	10'511.40	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	549.90	0.00	3'000.00	0.00	2'347.30	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-2'298.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	354'878.95	0.00	317'600.00	0.00	382'700.60	0.00
3020.01	Löhne Vikariate	58'187.80	0.00	114'600.00	0.00	86'059.55	0.00
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	168'523.45	0.00	187'000.00	0.00	113'851.55	0.00
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	6'928.80	0.00	0.00	0.00	-17'748.00	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	64'529.05	0.00	49'200.00	0.00	74'461.80	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	5'104.90	0.00	5'600.00	0.00	5'025.10	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	1'760.00	0.00	4'400.00	0.00	8'190.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	43'128.65	0.00	44'500.00	0.00	40'383.00	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	0.00	0.00	0.00	0.00	-803.25	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	68'650.00	0.00	88'100.00	0.00	61'285.15	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3'635.20	0.00	4'400.00	0.00	3'047.30	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'091.90	0.00	9'100.00	0.00	7'761.75	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'560.80	0.00	6'800.00	0.00	3'576.55	0.00
3064.00	Überbrückungsrenten	0.00	0.00	0.00	0.00	2'218.00	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	39'293.05	0.00	46'100.00	0.00	32'800.85	0.00
3091.00	Personalwerbung	50.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	15'588.18	0.00	15'500.00	0.00	18'483.08	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	1'230'985.62	0.00	1'596'300.00	0.00	1'337'286.37	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		1'230'985.62		1'596'300.00		1'337'286.37
3100.00	Büromaterial	39'135.49	0.00	64'200.00	0.00	46'782.70	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'284.20	0.00	60'500.00	0.00	42'535.19	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'905.84	0.00	0.00	0.00	2'244.98	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'158.74	0.00	4'500.00	0.00	3'348.29	0.00
3103.01	Medien	3'566.98	0.00	8'000.00	0.00	3'001.15	0.00
3104.00	Lehrmittel	259'705.56	0.00	210'000.00	0.00	138'747.69	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	158'640.55	0.00	161'800.00	0.00	238'292.00	0.00
3105.00	Lebensmittel	72'348.55	0.00	85'000.00	0.00	90'243.15	0.00
3106.00	Medizinisches Material	3'065.80	0.00	0.00	0.00	59.65	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'009.75	0.00	0.00	0.00	35'159.10	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	33'985.42	0.00	37'700.00	0.00	30'348.03	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	228'546.38	0.00	274'300.00	0.00	122'781.39	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	2'602.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	49'165.38	0.00	82'000.00	0.00	37'806.24	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	664.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'798.30	0.00	29'900.00	0.00	14'450.20	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	0.00	0.00	0.00	0.00	80.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	9'382.49	0.00	19'100.00	0.00	9'011.15	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	409.25	0.00	0.00	0.00	304.10	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	11'430.75	0.00	23'000.00	0.00	12'675.40	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	92'529.17	0.00	0.00	0.00	64'177.60	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	1'237.32	0.00	0.00	0.00	351.95	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	17'225.00	0.00	16'800.00	0.00	8'455.41	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'390.10	0.00	0.00	0.00	5'468.95	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	3'799.75	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	12'589.38	0.00	40'000.00	0.00	14'463.65	0.00
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	7'000.00	0.00	12'500.00	0.00	6'413.90	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	46'000.00	0.00	18'799.05	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'948.60	0.00	5'000.00	0.00	11'882.80	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	18'738.03	0.00	10'200.00	0.00	12'210.92	0.00
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	3'000.00	0.00	9'034.30	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	20'526.70	0.00	21'600.00	0.00	14'126.00	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	134'853.20	0.00	381'200.00	0.00	337'147.58	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'141.64	0.00	0.00	0.00	3'084.10	0.00
<i>33</i>	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>41'770.50</i>	<i>0.00</i>	<i>196'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>51'528.48</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>41'770.50</i>		<i>196'300.00</i>		<i>51'528.48</i>
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	41'770.50	0.00	183'800.00	0.00	51'528.48	0.00
3320.00	Planmässige Abschr. Software	0.00	0.00	12'500.00	0.00	0.00	0.00
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>8'429'415.73</i>	<i>0.00</i>	<i>8'623'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>8'271'225.69</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'429'415.73</i>		<i>8'623'300.00</i>		<i>8'271'225.69</i>
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	8'429'415.73	0.00	8'623'300.00	0.00	8'271'225.69	0.00
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>1'807.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>280.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'807.00</i>		<i>0.00</i>		<i>280.00</i>
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen	312.00	0.00	0.00	0.00	280.00	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	1'495.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>58'073.75</i>	<i>0.00</i>	<i>101'700.00</i>	<i>0.00</i>	<i>106'634.35</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>58'073.75</i>		<i>101'700.00</i>		<i>106'634.35</i>	
4231.00	Kursgelder	0.00	10'390.00	0.00	19'700.00	0.00	16'968.50
4250.00	Verkäufe	0.00	2'091.00	0.00	0.00	0.00	880.85
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	45'592.75	0.00	82'000.00	0.00	88'785.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
49	Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00
	Nettoergebnis	0.00		0.00		500.00	
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00
Liegenschaften (180-184)		3'674'318.27	515'425.45	3'793'700.00	518'600.00	3'884'413.15	527'525.45
Nettoergebnis			3'158'892.82		3'275'100.00		3'356'887.70
30	Personalaufwand	934'545.85	0.00	933'700.00	0.00	995'560.55	0.00
	Nettoergebnis		934'545.85		933'700.00		995'560.55
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	0.00	0.00	166.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	520'319.85	0.00	529'900.00	0.00	530'958.25	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	0.00	0.00	0.00	0.00	2'144.40	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	268'992.55	0.00	243'300.00	0.00	296'689.75	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-9'885.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	0.00	0.00	0.00	0.00	-527.35	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	1'300.00	0.00	2'200.00	0.00	1'200.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	48'446.70	0.00	50'200.00	0.00	50'034.55	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-421.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	74'139.85	0.00	67'100.00	0.00	71'809.20	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	6'054.50	0.00	4'400.00	0.00	6'473.00	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'089.40	0.00	10'000.00	0.00	9'606.85	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	7'792.50	0.00	6'700.00	0.00	7'365.15	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'427.00	0.00	9'200.00	0.00	11'280.40	0.00
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	0.00	0.00	53.85	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'290.45	0.00	10'700.00	0.00	8'306.50	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	774'063.76	0.00	879'200.00	0.00	915'246.88	0.00
	Nettoergebnis		774'063.76		879'200.00		915'246.88

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3100.00	Büromaterial	245.10	0.00	0.00	0.00	45.10	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	35'248.63	0.00	63'000.00	0.00	57'901.92	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00	0.00	400.00	0.00	594.45	0.00
3106.00	Medizinisches Material	13'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	91.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	40'838.30	0.00	51'500.00	0.00	51'046.75	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'942.69	0.00	9'000.00	0.00	5'553.66	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'127.70	0.00	104'400.00	0.00	56'772.10	0.00
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	8'680.27	0.00	9'000.00	0.00	29'235.30	0.00
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	72'519.05	0.00	0.00	0.00	39'566.65	0.00
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	75'159.50	0.00	110'000.00	0.00	89'209.40	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'803.80	0.00	0.00	0.00	-2'693.70	0.00
3130.06	Telefongebühren	906.35	0.00	2'400.00	0.00	1'867.70	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	214.25	0.00	0.00	0.00	190.70	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	3'945.55	0.00	5'000.00	0.00	0.00	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	28'407.90	0.00	27'500.00	0.00	25'491.05	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	557.40	0.00	700.00	0.00	-4'116.60	0.00
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	38'870.06	0.00	67'000.00	0.00	36'539.90	0.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	18'765.50	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	271'465.41	0.00	267'700.00	0.00	358'721.05	0.00
3144.01	Reinigung Gebäude	10'866.95	0.00	24'000.00	0.00	7'817.15	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	795.00	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	11'384.25	0.00	16'000.00	0.00	17'874.15	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	434.45	0.00	0.00	0.00	2'264.50	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	119'230.00	0.00	119'200.00	0.00	119'229.15	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	170.00	0.00	0.00	0.00	176.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'400.00	0.00	2'400.00	0.00	2'400.00	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>1'963'708.66</i>	<i>0.00</i>	<i>1'978'800.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'971'580.42</i>	<i>0.00</i>

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>Nettoergebnis</i>		1'963'708.66		1'978'800.00		1'971'580.42
3300.30 Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV	38'044.59	0.00	38'100.00	0.00	38'044.59	0.00
3300.40 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	1'917'092.46	0.00	1'932'100.00	0.00	1'924'964.22	0.00
3300.60 Planmässige Abschr. Mobilien VV	8'571.61	0.00	8'600.00	0.00	8'571.61	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	2'000.00	0.00	2'000.00	0.00	2'025.30	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		2'000.00		2'000.00		2'025.30
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	2'000.00	0.00	2'000.00	0.00	2'025.30	0.00
<i>42 Entgelte</i>	0.00	7'955.50	0.00	0.00	0.00	620.45
<i>Nettoergebnis</i>		7'955.50		0.00		620.45
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-125.00
4250.00 Verkäufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20.00
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	7'955.50	0.00	0.00	0.00	725.45
<i>44 Finanzertrag</i>	0.00	262'469.95	0.00	273'600.00	0.00	281'905.00
<i>Nettoergebnis</i>		262'469.95		273'600.00		281'905.00
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	0.00	218'083.00	0.00	222'500.00	0.00	222'583.00
4472.00 Verg. für Benützungen Liegenschaften VV	0.00	44'386.95	0.00	51'100.00	0.00	59'322.00
<i>49 Interne Verrechnungen</i>	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00
<i>Nettoergebnis</i>		245'000.00		245'000.00		245'000.00
4920.00 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00
Berufswahlschule (140)	4'243'830.16	4'489'318.22	4'459'000.00	4'475'700.00	4'562'824.16	4'506'944.45
Nettoergebnis	245'488.06		16'700.00		55'879.71	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>3'486'345.75</i>	<i>0.00</i>	<i>3'588'800.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'670'473.22</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'486'345.75</i>		<i>3'588'800.00</i>		<i>3'670'473.22</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	180'423.55	0.00	144'300.00	0.00	213'002.00	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	0.00	0.00	0.00	0.00	-2'765.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'675'997.20	0.00	2'726'000.00	0.00	2'714'334.00	0.00
3020.01	Löhne Vikariate	38'974.80	0.00	30'000.00	0.00	106'045.15	0.00
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	21'853.75	0.00	0.00	0.00	20'309.20	0.00
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-93'671.60	0.00	0.00	0.00	-66'280.35	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	2'894.30	0.00	0.00	0.00	2'151.00	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	3.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	11'325.00	0.00	7'200.00	0.00	3'000.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	183'843.80	0.00	185'700.00	0.00	182'389.65	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-2'964.35	0.00	0.00	0.00	-1'182.70	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	355'547.95	0.00	378'300.00	0.00	373'903.90	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	22'704.00	0.00	14'800.00	0.00	22'697.00	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	34'514.70	0.00	34'700.00	0.00	35'425.25	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	26'705.35	0.00	23'500.00	0.00	23'631.20	0.00
3064.00	Überbrückungsrenten	0.00	0.00	3'300.00	0.00	0.00	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'706.15	0.00	30'000.00	0.00	20'751.03	0.00
3091.00	Personalwerbung	1'326.15	0.00	1'000.00	0.00	3'320.19	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	10'161.55	0.00	10'000.00	0.00	19'741.70	0.00
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>515'834.41</i>	<i>0.00</i>	<i>629'700.00</i>	<i>0.00</i>	<i>651'690.94</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>515'834.41</i>		<i>629'700.00</i>		<i>651'690.94</i>
3100.00	Büromaterial	19'653.21	0.00	7'000.00	0.00	15'511.70	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'037.58	0.00	24'000.00	0.00	18'626.73	0.00
3101.01	Reinigungsmittel	92.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'965.70	0.00	10'000.00	0.00	9'483.15	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'424.00	0.00	2'000.00	0.00	2'655.60	0.00
3103.01	Medien	256.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3104.00	Lehrmittel	15'945.64	0.00	17'000.00	0.00	21'093.18	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	27'436.28	0.00	80'000.00	0.00	44'700.42	0.00
3105.00	Lebensmittel	18'988.05	0.00	25'000.00	0.00	30'163.23	0.00
3106.00	Medizinisches Material	3'664.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'324.10	0.00	10'000.00	0.00	23'694.05	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	4'207.46	0.00	5'000.00	0.00	12'761.51	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	35'862.32	0.00	20'000.00	0.00	17'732.79	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	17'167.39	0.00	0.00	0.00	49.95	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	13'410.30	0.00	18'000.00	0.00	21'243.15	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'268.84	0.00	45'000.00	0.00	49'335.69	0.00
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	1'960.70	0.00	0.00	0.00	2'669.90	0.00
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	23'512.90	0.00	0.00	0.00	2'369.50	0.00
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	13'776.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	57'101.45	0.00	148'000.00	0.00	145'950.29	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	182.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	4'206.70	0.00	6'000.00	0.00	7'084.50	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	442.85	0.00	0.00	0.00	725.10	0.00
3130.08	Schülerverpflegung	157.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	5'678.30	0.00	10'000.00	0.00	13'680.00	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	922.90	0.00	0.00	0.00	17'223.29	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	368.56	0.00	0.00	0.00	2'325.00	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'138.75	0.00	7'000.00	0.00	7'138.75	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	20'549.10	0.00	27'200.00	0.00	14'267.80	0.00
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	0.00	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'173.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	58'095.65	0.00	30'000.00	0.00	69'379.60	0.00
3144.01	Reinigung Gebäude	81'100.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	2'000.00	0.00	9'038.70	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	2'504.83	0.00	0.00	0.00	3'645.85	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	263.90	0.00	4'000.00	0.00	2'117.80	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	10'000.00	0.00	5'371.65	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	849.50	0.00	5'000.00	0.00	774.30	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'557.35	0.00	6'000.00	0.00	5'875.81	0.00
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	21'174.70	0.00	37'500.00	0.00	22'033.45	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	18'483.82	0.00	70'000.00	0.00	51'957.70	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'675.20	0.00	0.00	0.00	0.80	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'052.50	0.00	0.00	0.00	1'010.00	0.00
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>800.00</i>	<i>0.00</i>	<i>500.00</i>	<i>0.00</i>	<i>660.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>800.00</i>		<i>500.00</i>		<i>660.00</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	800.00	0.00	500.00	0.00	660.00	0.00
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>240'850.00</i>	<i>0.00</i>	<i>240'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>240'000.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>240'850.00</i>		<i>240'000.00</i>		<i>240'000.00</i>
3910.00	IV von Dienstleistungen	10'000.00	0.00	10'000.00	0.00	10'000.00	0.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	230'850.00	0.00	230'000.00	0.00	230'000.00	0.00
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>552'181.32</i>	<i>0.00</i>	<i>554'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>567'041.35</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>552'181.32</i>		<i>554'000.00</i>		<i>567'041.35</i>	
4230.00	Schulgelder	0.00	433'661.10	0.00	435'000.00	0.00	447'702.10
4231.00	Kursgelder	0.00	18'260.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4250.00	Verkäufe	0.00	0.00	0.00	89'000.00	0.00	0.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	98'040.90	0.00	30'000.00	0.00	95'713.70
4290.00	Übrige Entgelte	0.00	2'219.32	0.00	0.00	0.00	23'625.55

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
46	Transferertrag	0.00	3'392'317.50	0.00	3'435'000.00	0.00	3'368'317.00
	Nettoergebnis	3'392'317.50		3'435'000.00		3'368'317.00	
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	1'892'635.50	0.00	1'960'000.00	0.00	1'830'078.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	1'499'682.00	0.00	1'475'000.00	0.00	1'538'239.00
49	Interne Verrechnungen	0.00	544'819.40	0.00	486'700.00	0.00	571'586.10
	Nettoergebnis	544'819.40		486'700.00		571'586.10	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	1'040.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	543'779.40	0.00	486'700.00	0.00	571'586.10
Berufswahlschule Mensa (141)		73'959.14	25'670.50	59'900.00	38'500.00	119'596.65	50'151.40
Nettoergebnis			48'288.64		21'400.00		69'445.25
30	Personalaufwand	50'424.70	0.00	45'600.00	0.00	51'420.40	0.00
	Nettoergebnis		50'424.70		45'600.00		51'420.40
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	40'106.05	0.00	38'700.00	0.00	21'312.75	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	6'914.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	0.00	0.00	24'376.05	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	-5'300.00	0.00	0.00	0.00	1'125.00	0.00
3020.01	Löhne Vikariate	375.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	1'425.00	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	2'044.35	0.00	2'500.00	0.00	1'990.80	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	3'382.60	0.00	3'100.00	0.00	1'407.00	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	387.40	0.00	200.00	0.00	377.65	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	384.05	0.00	500.00	0.00	382.55	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	604.85	0.00	400.00	0.00	448.60	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	23'534.44	0.00	14'300.00	0.00	68'176.25	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		23'534.44		14'300.00		68'176.25
3100.00	Büromaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	66.95	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'559.15	0.00	4'000.00	0.00	1'577.35	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	18.90	0.00	0.00	0.00	651.30	0.00
3105.00	Lebensmittel	16'936.34	0.00	8'300.00	0.00	29'711.28	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	446.95	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	278.00	0.00	0.00	0.00	29'325.60	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	641.55	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	0.00	0.00	0.00	0.00	336.65	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	0.00	0.00	0.00	0.00	9.00	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00	0.00	0.00	0.00	990.55	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	742.05	0.00	2'000.00	0.00	4'151.27	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	220.80	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	0.00	0.00	0.00	0.00	47.00	0.00
42	<i>Entgelte</i>	0.00	25'670.50	0.00	37'000.00	0.00	48'031.40
	<i>Nettoergebnis</i>	25'670.50		37'000.00		48'031.40	
4250.00	Verkäufe	0.00	25'670.50	0.00	37'000.00	0.00	48'031.40
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	0.00	0.00	0.00	1'500.00	0.00	2'120.00
	<i>Nettoergebnis</i>	0.00		1'500.00		2'120.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00	1'500.00	0.00	2'120.00
KuSs ZO (150)		1'319'191.42	1'511'244.00	1'448'200.00	1'517'600.00	1'400'718.05	1'520'501.50
Nettoergebnis		192'052.58		69'400.00		119'783.45	
30	<i>Personalaufwand</i>	47'553.35	0.00	69'200.00	0.00	73'024.50	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>Nettoergebnis</i>		47'553.35		69'200.00		73'024.50
3000.00 Vergütungen Behörden und Kommissionen	3'930.00	0.00	5'000.00	0.00	4'910.00	0.00
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	6'799.25	0.00	0.00	0.00	277.30	0.00
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'729.85	0.00	20'000.00	0.00	13'694.50	0.00
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	-1'106.55	0.00	4'600.00	0.00	13'476.45	0.00
3020.01 Löhne Vikariate	1'041.70	0.00	2'100.00	0.00	5'317.90	0.00
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	18'327.85	0.00	20'000.00	0.00	18'421.15	0.00
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	0.00	0.00	0.00	0.00	-2'538.00	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'690.00	0.00	0.00	0.00	6'708.35	0.00
3042.00 Verpflegungszulagen	122.50	0.00	0.00	0.00	118.45	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	800.00	0.00	900.00	0.00	800.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	2'755.90	0.00	3'400.00	0.00	3'029.05	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	703.60	0.00	300.00	0.00	871.50	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	147.30	0.00	600.00	0.00	184.65	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	517.00	0.00	800.00	0.00	580.45	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	325.35	0.00	700.00	0.00	175.45	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	505.00	0.00	6'800.00	0.00	2'828.10	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'264.60	0.00	4'000.00	0.00	4'169.20	0.00
<i>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>460'133.63</i>	<i>0.00</i>	<i>554'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>523'843.93</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>460'133.63</i>		<i>554'600.00</i>		<i>523'843.93</i>
3100.00 Büromaterial	1'883.22	0.00	1'500.00	0.00	1'488.95	0.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'367.98	0.00	2'900.00	0.00	3'377.53	0.00
3101.01 Reinigungsmittel	0.00	0.00	0.00	0.00	220.10	0.00
3102.00 Drucksachen, Publikationen	7'274.42	0.00	7'500.00	0.00	5'233.60	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'818.45	0.00	2'000.00	0.00	953.54	0.00
3103.01 Medien	40.00	0.00	0.00	0.00	40.00	0.00
3104.00 Lehrmittel	20'381.10	0.00	13'000.00	0.00	18'596.65	0.00
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	8'714.52	0.00	16'000.00	0.00	7'818.40	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3105.00 Lebensmittel	2'632.35	0.00	3'000.00	0.00	2'672.05	0.00
3106.00 Medizinisches Material	943.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	201.00	0.00	0.00	0.00	4'302.13	0.00
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	201.95	0.00	0.00	0.00	13'464.30	0.00
3113.00 Anschaffung Hardware	14'557.65	0.00	15'000.00	0.00	15'217.30	0.00
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	2'022.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'616.85	0.00	9'000.00	0.00	169.80	0.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	15'750.05	0.00	26'000.00	0.00	19'239.20	0.00
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	4'200.00	0.00	0.00	0.00	918.65	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	17'616.60	0.00	60'300.00	0.00	49'309.10	0.00
3130.06 Telefongebühren	1'543.80	0.00	3'500.00	0.00	2'726.50	0.00
3130.07 Frankaturen / Porto	1'273.00	0.00	1'500.00	0.00	1'583.20	0.00
3130.08 Schülerverpflegung	102'749.00	0.00	130'000.00	0.00	119'639.30	0.00
3132.00 Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	0.00	0.00	0.00	0.00	1'286.70	0.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	3'946.40	0.00	0.00	0.00	2'467.50	0.00
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	727.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3134.00 Sachversicherungsprämien	902.20	0.00	1'000.00	0.00	902.20	0.00
3137.00 Steuern und Abgaben	2'777.70	0.00	2'800.00	0.00	2'848.68	0.00
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	872.90	0.00	0.00	0.00	313.15	0.00
3144.01 Reinigung Gebäude	27'593.89	0.00	0.00	0.00	175.00	0.00
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	609.85	0.00	2'000.00	0.00	1'251.15	0.00
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	1'229.50	0.00	1'800.00	0.00	1'259.60	0.00
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'066.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	4'518.40	0.00	5'300.00	0.00	3'628.25	0.00
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	0.00	0.00	5'000.00	0.00	25.35	0.00
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	190'883.80	0.00	176'000.00	0.00	184'150.05	0.00
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'747.72	0.00	6'300.00	0.00	4'444.66	0.00
3162.00 Raten für operatives Leasing	-300.00	0.00	4'500.00	0.00	1'334.45	0.00
3169.00 Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	13'000.00	0.00	13'980.80	0.00
3170.00 Reisekosten und Spesen	373.00	0.00	2'200.00	0.00	3'509.40	0.00
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'984.25	0.00	42'000.00	0.00	32'461.79	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'411.00	0.00	1'500.00	0.00	2'834.90	0.00
<i>33</i>	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>5'314.77</i>	<i>0.00</i>	<i>5'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>5'314.77</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'314.77</i>		<i>5'300.00</i>		<i>5'314.77</i>
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	5'314.77	0.00	5'300.00	0.00	5'314.77	0.00
<i>34</i>	<i>Finanzaufwand</i>	<i>132.70</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>478.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>132.70</i>		<i>0.00</i>		<i>478.00</i>
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	132.70	0.00	0.00	0.00	478.00	0.00
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>803'056.97</i>	<i>0.00</i>	<i>816'100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>795'056.85</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>803'056.97</i>		<i>816'100.00</i>		<i>795'056.85</i>
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	803'056.97	0.00	816'100.00	0.00	795'056.85	0.00
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>3'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'000.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'000.00</i>		<i>3'000.00</i>		<i>3'000.00</i>
3910.00	IV von Dienstleistungen	3'000.00	0.00	3'000.00	0.00	3'000.00	0.00
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>93'044.00</i>	<i>0.00</i>	<i>131'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>123'776.50</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>93'044.00</i>		<i>131'600.00</i>		<i>123'776.50</i>	
4220.00	Steuern und Kostgelder	0.00	89'394.00	0.00	115'000.00	0.00	107'111.50
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	2'450.00	0.00	5'000.00	0.00	3'935.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	1'200.00	0.00	11'600.00	0.00	12'730.00
<i>46</i>	<i>Transferertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>1'168'961.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'128'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'115'400.00</i>

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'168'961.00</i>		<i>1'128'600.00</i>		<i>1'115'400.00</i>	
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	1'168'961.00	0.00	1'128'600.00	0.00	1'115'400.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>0.00</i>	<i>249'239.00</i>	<i>0.00</i>	<i>257'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>281'325.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>249'239.00</i>		<i>257'400.00</i>		<i>281'325.00</i>	
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	0.00	850.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	248'389.00	0.00	257'400.00	0.00	281'325.00
	Sonderpädagogik (160)	3'662'884.71	476'176.50	3'251'600.00	290'000.00	3'260'356.28	235'426.55
	Nettoergebnis		3'186'708.21		2'961'600.00		3'024'929.73
30	<i>Personalaufwand</i>	<i>410'221.15</i>	<i>0.00</i>	<i>520'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>484'811.60</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>410'221.15</i>		<i>520'300.00</i>		<i>484'811.60</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	0.00	0.00	13'125.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	293'334.00	0.00	340'700.00	0.00	342'294.50	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'916.95	0.00	0.00	0.00	5'582.35	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-1'789.00	0.00	0.00	0.00	-21'295.25	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	0.00	0.00	0.00	0.00	24'670.20	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	41'692.05	0.00	95'000.00	0.00	43'456.85	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	0.00	0.00	0.00	0.00	56.50	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	800.00	0.00	900.00	0.00	0.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	21'640.90	0.00	28'100.00	0.00	24'879.55	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	38'196.95	0.00	40'200.00	0.00	39'739.20	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'639.60	0.00	2'500.00	0.00	2'732.00	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'079.15	0.00	5'600.00	0.00	4'782.10	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	3'319.50	0.00	3'800.00	0.00	2'821.65	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'776.00	0.00	2'800.00	0.00	1'460.00	0.00
3091.00	Personalwerbung	269.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'345.80	0.00	700.00	0.00	506.95	0.00
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>203'294.99</i>	<i>0.00</i>	<i>264'200.00</i>	<i>0.00</i>	<i>222'849.60</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>203'294.99</i>		<i>264'200.00</i>		<i>222'849.60</i>
3100.00	Büromaterial	13.60	0.00	0.00	0.00	186.75	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	86.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	219.15	0.00	2'100.00	0.00	605.80	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	0.00	0.00	500.00	0.00	72.25	0.00
3104.00	Lehrmittel	5'272.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	957.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	85'335.85	0.00	155'600.00	0.00	102'829.30	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	101'281.65	0.00	100'000.00	0.00	113'838.40	0.00
3130.06	Telefongebühren	1'588.60	0.00	900.00	0.00	1'034.60	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	1'331.85	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	2'261.70	0.00	0.00	0.00	1'615.50	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	168.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	1'500.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	997.00	0.00	1'400.00	0.00	994.30	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	24.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	4'800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	200.00	0.00	629.70	0.00
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>2'809'469.97</i>	<i>0.00</i>	<i>2'232'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>2'262'911.73</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'809'469.97</i>		<i>2'232'000.00</i>		<i>2'262'911.73</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	644'822.15	0.00	548'000.00	0.00	587'666.73	0.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	0.00	0.00	1'684'000.00	0.00	1'674'745.00	0.00
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	2'164'647.82	0.00	0.00	0.00	500.00	0.00
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>239'898.60</i>	<i>0.00</i>	<i>235'100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>289'783.35</i>	<i>0.00</i>

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>Nettoergebnis</i>		239'898.60		235'100.00		289'783.35
3910.00 IV von Dienstleistungen	8'240.90	0.00	12'400.00	0.00	8'051.15	0.00
3990.00 Übrige interne Verrechnungen	231'657.70	0.00	222'700.00	0.00	281'732.20	0.00
42 <i>Entgelte</i>	0.00	84'708.50	0.00	90'000.00	0.00	52'775.05
<i>Nettoergebnis</i>	84'708.50		90'000.00		52'775.05	
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	84'708.50	0.00	90'000.00	0.00	52'775.05
46 <i>Transferertrag</i>	0.00	391'468.00	0.00	200'000.00	0.00	182'651.50
<i>Nettoergebnis</i>	391'468.00		200'000.00		182'651.50	
4612.00 Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	324'921.00	0.00	200'000.00	0.00	182'651.50
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	66'547.00	0.00	0.00	0.00	0.00
spur+ (170)	338'241.70	350'270.65	355'200.00	357'700.00	337'188.60	396'627.60
Nettoergebnis	12'028.95		2'500.00		59'439.00	
30 <i>Personalaufwand</i>	291'710.10	0.00	294'600.00	0.00	285'571.10	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		291'710.10		294'600.00		285'571.10
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	87'218.05	0.00	87'700.00	0.00	85'597.45	0.00
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	146'294.40	0.00	145'700.00	0.00	147'498.45	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	600.00	0.00	0.00	0.00	92.60	0.00
3042.00 Verpflegungszulagen	1'246.20	0.00	1'300.00	0.00	1'246.20	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	15'277.60	0.00	15'100.00	0.00	13'792.95	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	31'133.35	0.00	33'200.00	0.00	30'940.80	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'932.95	0.00	1'400.00	0.00	1'738.25	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'866.50	0.00	2'900.00	0.00	2'650.30	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'256.35	0.00	2'000.00	0.00	1'874.10	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'220.00	0.00	4'700.00	0.00	0.00	0.00
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	200.00	0.00	140.00	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	664.70	0.00	400.00	0.00	0.00	0.00
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>29'331.60</i>	<i>0.00</i>	<i>43'500.00</i>	<i>0.00</i>	<i>34'517.50</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>29'331.60</i>		<i>43'500.00</i>		<i>34'517.50</i>
3100.00	Büromaterial	672.00	0.00	1'000.00	0.00	1'464.70	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	285.00	0.00	500.00	0.00	277.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	53.55	0.00	500.00	0.00	874.75	0.00
3103.01	Medien	55.00	0.00	0.00	0.00	55.00	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	17.80	0.00	500.00	0.00	155.95	0.00
3106.00	Medizinisches Material	20.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	150.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	44.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	129.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'667.50	0.00	12'000.00	0.00	8'847.25	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	38.40	0.00	0.00	0.00	4.60	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	0.00	0.00	200.00	0.00	1.00	0.00
3130.08	Schülerverpflegung	4'060.10	0.00	6'000.00	0.00	7'293.05	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00	0.00	300.00	0.00	200.00	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	7'803.50	0.00	8'400.00	0.00	6'935.65	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'760.20	0.00	12'100.00	0.00	8'349.65	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	373.95	0.00	0.00	0.00	58.90	0.00
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>17'200.00</i>	<i>0.00</i>	<i>17'100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>17'100.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'200.00</i>		<i>17'100.00</i>		<i>17'100.00</i>

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen	600.00	0.00	500.00	0.00	500.00	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	15'000.00	0.00	15'000.00	0.00	15'000.00	0.00
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46	<i>Transferertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>190'934.75</i>	<i>0.00</i>	<i>263'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>296'776.45</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>190'934.75</i>		<i>263'300.00</i>		<i>296'776.45</i>	
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	190'934.75	0.00	263'300.00	0.00	296'776.45
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>0.00</i>	<i>159'335.90</i>	<i>0.00</i>	<i>94'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>99'851.15</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>159'335.90</i>		<i>94'400.00</i>		<i>99'851.15</i>	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	9'735.90	0.00	12'400.00	0.00	8'051.15
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	149'600.00	0.00	82'000.00	0.00	91'800.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	207'593.15	0.00	2'970'000.00	0.00	166'117.95	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen	207'593.15	0.00	2'970'000.00	0.00	166'117.95	0.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		-207'593.15		-2'970'000.00		-166'117.95

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2	Bildung	207'593.15	0.00	2'970'000.00	0.00	166'117.95	0.00
	Nettoergebnis		207'593.15		2'970'000.00		166'117.95
21	Obligatorische Schule	207'593.15	0.00	2'970'000.00	0.00	166'117.95	0.00
	Nettoergebnis		207'593.15		2'970'000.00		166'117.95
213	Sekundarstufe	0.00	0.00	370'000.00	0.00	0.00	0.00
	Nettoergebnis		0.00		370'000.00		0.00
<i>2130</i>	<i>Sekundarstufe</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>370'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>0.00</i>		<i>370'000.00</i>		<i>0.00</i>
5060.00	IT SH FR, ICT-Infrastruktur LP 21	0.00		56'000.00		0.00	
5060.00	IT SH KR, ICT-Infrastruktur LP 21	0.00		57'000.00		0.00	
5060.00	IT SH WE, ICT-Infrastruktur LP 21	0.00		57'000.00		0.00	
5060.00	Informatikkonzept	0.00		200'000.00	v	0.00	
217	Schulliegenschaften	207'593.15	0.00	2'600'000.00	0.00	166'117.95	0.00
	Nettoergebnis		207'593.15		2'600'000.00		166'117.95
<i>2170</i>	<i>Schulliegenschaften</i>	<i>207'593.15</i>	<i>0.00</i>	<i>2'600'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>166'117.95</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>207'593.15</i>		<i>2'600'000.00</i>		<i>166'117.95</i>
5040.00	SH FR; Trennwände	0.00		0.00		79'992.55	
5040.00	SH FR; Heizung	4'985.65		50'000.00		0.00	
5040.00	SH KR; bauliche Anpassung	13'994.65		250'000.00		61'010.20	
5290.00	BWS; Erneuerung Pavillon	188'612.85		2'300'000.00		25'115.20	
6900.00	Aktivierung Ausgaben		207'593.15		2'970'000.00		166'117.95

Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		31.12.2019	31.12.2020
1	Aktiven	50'867'815.76	49'258'243.72
10	Finanzvermögen	12'306'027.47	12'510'618.99
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1'793.25	3'365.25
1000	<i>Kasse</i>	1'793.25	3'365.25
1000.32	Sek. Kasse Schulverwaltung	367.40	944.65
1000.33	Sek. Kasse SH FR	225.85	29.05
1000.34	Sek. Kasse SH KR	200.00	961.05
1000.35	Sek. Kasse SH WE	0.00	430.50
1000.50	Sek. Vorschuss spur+	1'000.00	1'000.00
		0.00	
101	Forderungen	3'418'764.30	4'426'602.94
1010	<i>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</i>	297'454.25	240'836.65
1010.00	Forderungen NEST / Abacus	291'369.65	240'836.65
1010.03	Forderungen Stadt inkl. GB's 2018	6'084.60	0.00
1011	<i>Kontokorrente mit Dritten</i>	1'617'608.58	2'745'285.91
1011.02	Kontokorrent Sekundarstufe Uster	1'617'608.58	2'745'285.91
1012	<i>Steuerforderungen</i>	1'488'795.71	1'433'724.58
1012.05	Sek. Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	1'488'795.71	1'433'724.58
1013	<i>Anzahlungen an Dritte</i>	2'009.96	75.00
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte	2'009.96	75.00
1016	<i>Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben</i>	435.70	80.80
1016.54	Sek. Vorschüsse SH KR	435.70	80.80
1019	<i>Übrige Forderungen</i>	12'460.10	6'600.00
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt	1'080.00	0.00
1019.11	Guthaben bei Personalvorsorgeeinrichtungen	3'336.25	0.00
1019.12	Guthaben bei Kranken- und Unfallversicherungen	8'043.85	6'600.00

Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		31.12.2019	31.12.2020
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	8'885'469.92	8'080'650.80
1040	<i>Aktive RA Personalaufwand</i>	11'735.80	1'102.65
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	11'735.80	1'102.65
1041	<i>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	158'654.45	283'142.15
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	158'654.45	283'142.15
1043	<i>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</i>	8'689'879.67	7'796'406.00
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	435'330.67	339'564.00
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)	8'254'549.00	4'116'842.00
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)		3'340'000.00
1044	<i>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</i>	25'200.00	0.00
1044.00	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	25'200.00	0.00
14	Verwaltungsvermögen (VV)	38'561'788.29	36'747'624.73
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	38'359'524.13	36'553'451.14
1400	<i>Grundstücke VV</i>	1'822'710.95	1'822'710.95
1400.00	Grundstücke Allg. Haushalt	1'822'710.95	1'822'710.95
1403	<i>Übrige Tiefbauten</i>	564'866.50	526'821.91
1403.000	Übrige Tiefbauten	922'295.50	922'295.50
1403.090	WB Übrige Tiefbauten	-357'429.00	-395'473.59
1404	<i>Hochbauten</i>	35'597'546.92	33'675'139.69
1404.000	Hochbauten	63'520'455.41	63'520'455.41
1404.090	WB Hochbauten	-27'922'908.49	-27'922'908.49
1404.094	WB Schulhäuser und Kindergärten		-1'922'407.23
1406	<i>Mobilien VV</i>	170'294.62	117'080.30
1406.000	Mobilien allgemeiner Haushalt	2'789'613.09	2'789'613.09

Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven	31.12.2019	31.12.2020
1406.090 WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-2'619'318.47	-2'672'532.79
<i>1407 Anlagen im Bau VV</i>	<i>204'105.14</i>	<i>411'698.29</i>
1407.00 Anlagen im Bau Allg. Haushalt	204'105.14	411'698.29
146 Investitionsbeiträge	202'264.16	194'173.59
<i>1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</i>	<i>202'264.16</i>	<i>194'173.59</i>
1462.00 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Allg. Haushalt	265'770.85	265'770.85
1462.09 WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Allg. Haushalt	-63'506.69	-71'597.26

Bilanz Sekundarstufe Uster

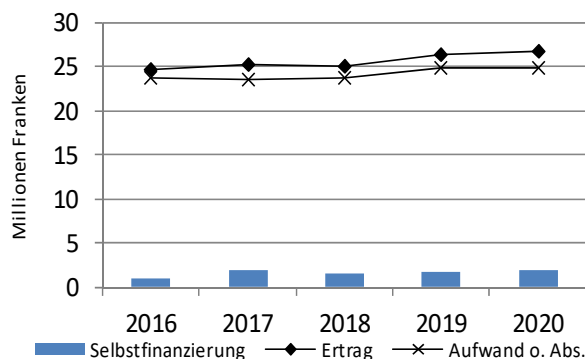
Passiven		31.12.2019	31.12.2020
2	Passiven	50'867'815.76	49'258'243.72
20	Fremdkapital	3'329'819.57	1'870'772.52
200	Laufende Verbindlichkeiten	2'974'081.57	1'616'598.72
2000	<i>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</i>	1'971'521.97	145'054.57
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	1'971'521.97	145'054.57
2001	<i>Kontokorrente mit Dritten</i>	0.00	246'862.90
2000.01	Kreditoren Sammelkonto Vorauszahlungen		246'862.90
2002	<i>Steuern</i>	999'899.60	1'218'600.75
2002.00	Verpflichtungen aus allg. Gemeindesteuern	999'899.60	1'218'600.75
2003	<i>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</i>	0.00	3'470.50
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	0.00	3'470.50
2006	<i>Depotgelder und Kautionen</i>	2'660.00	2'610.00
2006.0050	Sek. Schlüsseldepots Lehrkräfte	2'660.00	2'610.00
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	4'302.20	4'688.55
2015	<i>Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten</i>	4'302.20	4'688.55
2015.00	Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten	4'302.20	4'688.55
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	187'272.60	164'969.60
2040	<i>Passive RA Personalaufwand</i>	0.00	14'654.25
2040.00	Passive RA Personalaufwand	0.00	14'654.25
2041	<i>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	35'288.60	32'865.25
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	35'288.60	32'865.25
2043	<i>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</i>	137'304.00	117'450.10

2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	137'304.00	117'450.10
2045	<i>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</i>	<i>14'680.00</i>	<i>0.00</i>
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	14'680.00	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	90'265.90	33'943.00
2050	<i>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</i>	<i>63'900.00</i>	<i>20'500.00</i>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	63'900.00	20'500.00
2056	<i>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</i>	<i>26'365.90</i>	<i>13'443.00</i>
2056.00	Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	26'365.90	13'443.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	4'889.85	0.00
2067	<i>Leasingverträge</i>	<i>4'889.85</i>	<i>0.00</i>
2067.00	Langfristige Leasingverbindlichkeiten	4'889.85	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	25'765.75	12'322.75
2086	<i>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</i>	<i>25'765.75</i>	<i>12'322.75</i>
2086.00	Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	25'765.75	12'322.75
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	43'241.70	38'249.90
2092	<i>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</i>	<i>43'241.70</i>	<i>38'249.90</i>
2092.50	Sek. Unterstützungsfonds	43'241.70	38'249.90
29	Eigenkapital	47'537'996.19	47'387'471.20
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	47'537'996.19	47'387'471.20
2990	<i>Jahresergebnis</i>	<i>0.00</i>	<i>-150'524.99</i>
2990.00	Jahresergebnis	0.00	-150'524.99
2999	<i>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</i>	<i>47'537'996.19</i>	<i>47'537'996.19</i>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	47'537'996.19	47'537'996.19

Die vergangenen Jahre (2016 - 2020)

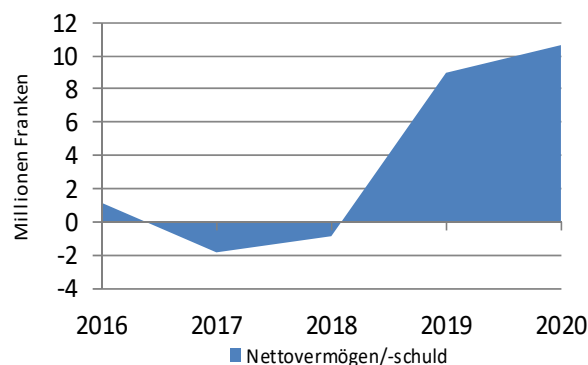
Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt



Nettovermögen

Steuerhaushalt



Mit Einführung der neuen Rechnungslegung (HRM2) im Jahr 2019 präsentiert sich die Bilanzsituation auf einem neuen Niveau. Sowohl Eigenkapital als auch Nettovermögen haben deutlich zugenommen. 2020 zeigen sich eine recht stabile Selbstfinanzierung und ein tiefes Investitionsvolumen. Das Nettovermögen steigt auf 10,6 Mio. Franken an. Damit schliesst die Jahresrechnung 2020 besser ab als erwartet. Für die vergangenen fünf Jahre steht den Nettoinvestitionen von 10,3 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 7,8 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von 76 % entspricht. Es resultiert ein Haushaltsdefizit von 2,5 Mio. Franken. Das Nettovermögen wurde bis 2017 vollständig abgebaut, Ende 2020 erreicht es mit 10,6 Mio. Franken einen vergleichsweise durchschnittlichen Wert. Der Steuerfuss beträgt seit 2013 unverändert 18 %. Die Aufwendungen je Schüler liegen im Referenzjahr 2019 im Vergleich mit anderen Schulgemeinden auf knapp durchschnittlichem Niveau. 2020 haben diese um 0,9 % abgenommen (steigende Schülerzahl).

Mit 1,9 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im 2020 um 0,3 Mio. Franken höher als im Vorjahr. Der geringfügige Anstieg der betrieblichen (Netto-)Aufwendungen um 0,1 Mio. Franken konnte durch höhere Steuererträge (Steuern früherer Jahre, Steuerauscheidungen sowie Steuern Rechnungsjahr) kompensiert werden. Aufgrund der gestiegenen Steuerkraft fällt der Ressourcenausgleich tiefer aus. Die Selbstfinanzierung liegt damit 0,3 Mio. Franken über dem budgetierten Wert, das Ergebnis fällt dank geringerer Abschreibungen rund 0,5 Mio. Franken besser aus. Der so erzielte Selbstfinanzierungsanteil (7,0 %) entspricht einem knapp durchschnittlichen Wert. Das Investitionsbudget wurde mit 0,2 Mio. Franken lediglich zu 7 % beansprucht (Budget 3,0 Mio. Franken). Die Finanzierung erfolgte über das Kontokorrent mit der Stadt. Ende 2020 wird gegenüber der Stadt ein Guthaben von 2,7 Mio. Franken ausgewiesen. Die Liquidität erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 1,1 Mio. Franken.

Mittelflussrechnung (2016 - 2020)		Steuern
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	1'000 Fr.	7'789
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'000 Fr.	-10'270
Veränderung Nettovermögen	1'000 Fr.	-2'481
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	1'000 Fr.	-
Haushaltüberschuss/-defizit	1'000 Fr.	-2'481
Kennzahlen		
Nettovermögen (31.12.2020)	Fr./Einw.	328
Eigenkapital (31.12.2020)	Fr./Einw.	1'462
Selbstfinanzierungsgrad (2016 - 2020)		76%

Sekundarschulgemeinde		2016	2017	2018	2019	2020	5-Jahres-Total							
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)														
Selbstfinanzierung	1)	988	1'811	1'500	1'619	1'871		7'789						
Nettoinvestitionen VV		-4'578	-4'790	-528	-166	-208		-10'270						
Veränderung Nettovermögen		-3'590	-2'979	972	1'453	1'664		-2'481						
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-		-						
Haushaltüberschuss/-defizit		-3'590	-2'979	972	1'453	1'664		-2'481						
1) ohne FK-Fonds														
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.				
Aufwendungen und Erträge		23'580	5'937	23'166	5'663	23'420	5'819	24'607	5'888	24'803	5'986	1.3%	0.2%	
Fiskalbereich		71	15'682	106	15'896	102	15'682	64	16'251	32	17'058	-18.0%	2.1%	
Direkter Finanzausgleich	2)		3'033		3'546		3'288		3'905		3'423		3.1%	
Abschreibungen VV		2'485		2'704		2'479		2'039		2'022			-5.0%	
Interne Verrechnungen		1'168	1'168	1'128	1'128	1'239	1'239	1'216	1'216	1'214	1'214	1.0%	1.0%	
Finanzaufwand/-ertrag		95	82	89	145	96	329	85	332	66	305	-8.7%	38.9%	
Buchgewinne/-verluste				78										
EK-Fonds, Aufwertungen VV														
Ao Aufwand/Ertrag														
Total		27'399	25'902	27'271	26'378	27'336	26'357	28'011	27'591	28'137	27'986		5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		-1'497		-893		-979		-421		-151			-3'941	
Abschreibungen		2'485		2'704		2'479		2'039		2'022			11'729	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-			-	
Selbstfinanzierung	1)	988		1'811		1'500		1'619		1'871			7'789	
Steuerfuss		18%		18%		18%		18%		18%				
Einfacher Staatssteuerertrag		74'528		75'994		77'222		77'816		79'015			1.5%	
2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto														
Gestuffer Erfolgsausweis (1'000 Fr.)		Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total				
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-1'484		-871		-1'212		-668		-390			-4'625	
Ergebnis aus Finanzierung		-13		-22		233		247		239			684	
Ausserordentliches Ergebnis		-		-		-		-		-			-	
Rechnungsergebnis		-1'497		-893		-979		-421		-151			-3'941	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)		Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total				
Verwaltungsvermögen (VV)		4'578		4'790		528		166		208			10'270	
Finanzvermögen (FV)		-		-		-		-		-			-	
Bilanz (1'000 Fr.)		N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.	
Finanzvermögen			4'641		915		1'719		12'306		12'511			170%
Verwaltungsvermögen			21'755		23'841		21'891		38'562		36'748			69%
Fremdkapital				3'492		2'745		2'578		3'330		1'871		-46%
Eigenkapital					22'904		22'011		21'032		47'538		47'387	107%
Total			26'396	26'396	24'756	24'756	23'610	23'610	50'868	50'868	49'258	49'258		87%
Nettovermögen/-schuld			1'149		-1'830		-859		8'976		10'640			
Kennzahlen													Periode	
Selbstfinanzierungsanteil			4.0%		7.2%		6.0%		6.1%		7.0%		↘	6.1% ø
Selbstfinanzierungsgrad			22%		38%		284%		974%		901%		↗	76% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	3)		0.1%		0.1%		0.2%		0.1%		0.1%		↕	0.1% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)			36		-58		-27		279		328		↗	112 ø
3) Berechnung ab 2016 gemäss HRM2-Definition														

Haushaltsaldo 2020

	1'000 Franken			Franken je Einwohner		
	Rechnung	Fipla	Budget	Rechnung	Fipla	Budget
Gesamthaushalt						
Selbstfinanzierung	1'871	750	1'587	58	23	49
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-208	-530	-2'970	-6	-16	-92
Veränderung Nettovermögen	1'664	220	-1'383	51	7	-43
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit	1'664	220	-1'383	51	7	-43

Geldflussrechnung 2020**Gesamthaushalt****I. Betriebliche Tätigkeit**

	1'000 Franken			Franken je Einwohner		
	Rechnung	Fipla	Budget	Rechnung	Fipla	Budget
Nettokosten Gemeinde	-127	-	-	-4	-	-
Nettokosten Schule	-18'002	-18'691	-18'691	-555	-576	-577
Nettokosten Finanzen und Steuern	-2'051	-2'079	-2'291	-63	-64	-71
Total Aufwand (netto)	-20'179	-20'770	-20'982	-623	-640	-648
Direkte Gemeindesteuern	17'026	16'207	16'517	525	499	510
Direkter Finanzausgleich	3'423	3'773	4'300	106	116	133
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzungen	-421	-439	-439	-13	-14	-14
Total Ertrag (netto)	20'028	19'541	20'378	618	602	629
Ergebnis Erfolgsrechnung	-151	-1'229	-604	-5	-38	-19
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'022	1'979	2'191	62	61	68
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	1) -	-	-	-	-	-
Selbstfinanzierung	1'871	750	1'587	58	23	49
Überträge in Investitionsbereich	-	-	-	-	-	-
Veränderung Übriges Finanzvermögen	2) 925	448	-79	29	14	-2
Veränderung Übriges Fremdkapital	-1'454	-	-	-45	-	-
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	1'342	1'198	1'508	41	37	47

II. Investitionstätigkeit

Verwaltungsvermögen (VV)	-208	-530	-2'970	-6	-16	-92
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-
Überträge aus betrieblichem Bereich	-	-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	3) -	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Investitionen	-208	-530	-2'970	-6	-16	-92

III. Finanzierungstätigkeit

Veränderung verzinsliche Schulden	4) -5	-	-	-0	-	-
Veränderung interne Kontokorrente	-	-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente	-1'128	-668	1'462	-35	-21	45
Veränderung Finanzanlagen	4) -	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen	-1'133	-668	1'462	-35	-21	45
Veränderung Flüssige Mittel	2	-	-	0	-	-0

1) inkl. Spezialfinanzierungen

2) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen

3) TA, TP, Rückstellungen etc.

4) inkl. kurzfristiger Bereich

Einwohner	32'413	32'450	32'390
-----------	---------------	---------------	---------------

Spezifische Kosten	1) 2016	2017	2018	2019	2020	% p.a.
Nettokosten je Schüler - Sekundarschule	24'448	23'338	23'508	24'293	24'067	-0.4%
Nettokosten je Einwohner - Sekundarschule	546	535	530	555	555	0.4%
1) Detailvergleichbarkeit zwischen HRM1 bis 2015, ab 2016 und HRM2 teilweise eingeschränkt						
Bezugsgrößen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	31'552	31'740	31'891	32'199	32'413	0.7%
Sekundarschüler	705	728	719	735	748	1.5%
Makroökonomische Eckwerte						Mittelwert
Teuerung	-0.4%	0.5%	0.9%	0.4%	-0.7%	0.1%
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.4%	1.8%	3.0%	1.1%	-3.5%	0.8%
Summe (nominelles Wachstum)	1.0%	2.3%	3.9%	1.5%	-4.2%	0.9%

Sekundarschulgemeinde Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		2016		2017		2018		2019		2020		Veränderung		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E	
Allgemeine Verwaltung														
Bildung		24'719	7'100	24'248	6'867	24'609	7'332	25'655	7'371	25'879	7'454	1.2%	1.2%	
- Sekundarstufe		16'600	5'953	15'674	5'856	16'482	6'081	17'106	6'180	17'117	6'082	0.8%	0.5%	
- Musikschulen		329		327		328		333		349		1.5%		
- Schulliegenschaften		1'793	314	2'355	369	2'396	599	1'913	528	1'718	515	-1.1%	13.2%	
- Tagesbetreuung														
- Schulleitung und Schulverwaltung		1)	2'246	59	2'142	50	2'010	22	2'610	27	2'666	27	4.4%	-17.7%
- Volksschule, Sonstiges			17		26		25		454	5	398	3	>50%	
- Sonderschulen			3'721	774	3'717	592	3'360	630	3'239	632	3'631	826	-0.6%	1.7%
- Übriges			13		7		8						>50%	
Gesundheit			27		45		50		64		88		34.3%	
Soziale Sicherheit									68		21			
Finanzen und Steuern			2'653	18'802	2'978	19'511	2'677	19'025	6'336	24'355	6'352	24'753	24.4%	7.1%
- Steuern		2)	71	15'682	106	15'896	102	15'682	64	16'251	32	17'058	-18.0%	2.1%
- Ressourcenausgleich, Bildung										3'905		3'423		
- Ressourcenausgleich, Auflösung								4'135		4'221		4'221		
- Ressourcenausgleich, Zahlung				3'033		3'546		3'288		4'135		4'221		8.6%
- Demografischer Sonderlastenausgleich														
- Zinsen		3)	95	82	89	65	96	47	91	50	71	43	-6.9%	-15.2%
- Emmissionskosten														
- Liegenschaften des Finanzvermögens														
- Buchgewinne/-verluste realisiert					78									
- Übriges			2	5	1	5		8	7	8	5	3		
- Planmässige Abschreibungen VV			2'485		2'704		2'479		2'039		2'022		-5.0%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV														
- WB Finanzvermögen		4)												
- Aufwertungen VV														
- Fonds im Fremdkapital		5)							0	7	0	5		
- Fonds im Eigenkapital														
- Liegenschaftsfonds														
- Rücklagen Globalbudget														
- Vorfinanzierungen														
- Finanzpolitische Reserve														
Total		6)	27'399	25'902	27'271	26'378	27'336	26'357	32'146	31'726	32'358	32'207	4.2%	5.6%
Ergebnis			-1'497		-893		-979		-421		-151			

1) ab 2016 inkl. Steuerbezugskosten

2) bis 2015 inkl. Steuerbezugskosten und Zinsen (betrifft HRM2 Piloten nicht)

3) ab 2016 inkl. Zinsen Steuern

4) Anlagen, Liegenschaften etc.

5) Legate, Stiftungen etc.

6) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
EK = Eigenkapital

Sekundarschulgemeinde Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	2016		2017		2018		2019		2020		Veränderung	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Behörden							281	11	240	10		
Schulverwaltung	1'064	64	1'092	54	958	30	616	16	647	17	-11.7%	-28.5%
Steuern	3'037	18'797	3'368	19'507	3'052	19'017	2'592	20'213	2'562	20'533	-4.2%	2.2%
- Steuern	539	15'764	556	15'955	516	15'729	468	16'258	469	17'067	-3.4%	2.0%
- Ressourcenausgleich	-	3'033	-	3'546	-	3'288	-	3'905	-	3'423		3.1%
- Zinsen	11	-	30	6	57	-	85	50	71	43	>50%	
- Abschreibungen	2'487	-	2'783	-	2'479	-	2'039	-	2'022	-	-5.1%	
SSU Allgemein	2'435	103	2'419	107	2'489	94	2'489	7	2'826	1	3.8%	>-50%
Schulbetrieb	9'872	24	9'693	30	10'165	19	10'445	107	10'518	58	1.6%	24.8%
Liegenschaften	1'360	314	1'648	368	1'643	599	1'913	528	1'711	515	5.9%	13.2%
Berufswahlschule	4'685	4'455	4'138	4'279	4'523	4'443	4'682	4'557	4'318	4'515	-2.0%	0.3%
KuSs ZO	1'359	1'372	1'343	1'451	1'410	1'524	1'395	1'521	1'314	1'511	-0.8%	2.5%
Sonderpädagogik	3'264	496	3'249	285	2'765	337	3'260	235	3'663	476	2.9%	-1.0%
spur+	323	279	321	298	330	294	337	397	338	350	1.1%	5.9%
Total	27'399	25'902	27'271	26'378	27'336	26'357	28'011	27'591	28'137	27'986	0.7%	2.0%
Ergebnis	-1'497		-893		-979		-421		-151			

Eingeschränkte Vergleichbarkeit mit Gliederung HRM1 (bis 2018)

Sekundarschulgemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)

	1)	2016	2017	2018	2019	2020	in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit								
Personalaufwand		-6'865	-6'784	-7'066	-7'324	-7'009	2%	
Sachaufwand		-3'883	-4'003	-3'810	-4'023	-3'528	-9%	
Finanzaufwand	2)	-84	-59	-39	-37	-37	-56%	
Regalien, Konzessionen								
Entgelte		1'088	1'117	1'016	900	823	-24%	
Finanzertrag	2)	-0	80	282	282	262	#####	
<i>Deckungslücke I</i>		-9'744	-9'649	-9'617	-10'202	-9'488	-3%	-48'700
Transferaufwand	3)	-12'829	-12'379	-12'544	-13'323	-14'298	11%	
Durchlaufende Beiträge								
Ausserordentlicher Aufwand	4)							
Interne Verrechnungen	4)	-1'168	-1'128	-1'239	-1'216	-1'214	4%	
Verschiedene Erträge	4)				11	10		
Transferertrag	3)	7'882	8'092	8'091	8'875	8'570	9%	
Durchlaufende Beiträge								
Ausserordentlicher Ertrag	4)							
Interne Verrechnungen		1'168	1'128	1'239	1'216	1'214	4%	
<i>Transfersaldo</i>		-4'947	-4'287	-4'453	-4'437	-5'718	16%	-23'842
<i>Deckungslücke II</i>		-14'691	-13'936	-14'070	-14'640	-15'206	4%	-72'542
Steuern ohne Grundstücksgewinnsteuern		15'682	15'896	15'682	16'251	17'058		80'569
<i>Ordentlicher Deckungsbeitrag</i>		991	1'960	1'612	1'611	1'853	87%	8'027
Zinsaufwand	5)	-11	-30	-57	-49	-29	156%	
Zinsertrag	5)	82	65	47	50	43	-48%	
<i>Zinssaldo</i>		71	35	-10	2	13		111
<i>Deckungsbeitrag I</i>		1'062	1'995	1'602	1'612	1'866	76%	8'138
Abschreibungen Finanzvermögen		-74	-106	-103				-283
Veränderung übriges Finanzvermögen	6)	-12	37	-804	854	925		1'000
Veränderung übriges Fremdkapital	7)	1'412	-2'358	-510	1'267	-1'449		-1'638
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		2'388	-432	185	3'734	1'342		7'217
II. Investitionstätigkeit								
Investitionen Verwaltungsvermögen		-4'578	-4'790	-528	-166	-208		
Investitionen Finanzvermögen								
Buchgewinne/-verluste			-78					
Veränderung Abgrenzungen etc.	8)							
Geldfluss aus Investitionen		-4'578	-4'868	-528	-166	-208		-10'348
III. Finanzierungstätigkeit								
Veränderung verzinsliche Schulden	9)				5	-5		
Veränderung interne Kontokorrente								
Veränderung externe Kontokorrente		2'190	5'300	343	-3'572	-1'128		
Veränderung Finanzanlagen	10)							
Geldfluss aus Finanzierungen		2'190	5'300	343	-3'567	-1'133		3'134
IV. Zusammenfassung								
Veränderung flüssige Mittel	11)		-0	0	1	2		3
Endbestand flüssige Mittel					2	3		
Bestand verzinsliche Schulden	12)				5			
Durchschnittssatz Zinsen		k.A.	k.A.	k.A.	0.00%	k.A.		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)		k.A.	k.A.	k.A.	20.00	k.A.		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard

2) bis 2015 in Zinsaufwand bzw. -ertrag (betrifft HRM2-Piloten nicht)

3) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen

4) kein separater Ausweis unter HRM1

5) bis 2015 gesamter Finanzaufwand bzw. -ertrag (betrifft HRM2-Piloten nicht)

6) inkl. Übrige Finanzanlagen

7) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, Übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)

8) TA, TP, Rückstellungen etc.

9) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente

10) kurz- und langfristige Finanzanlagen

11) ohne Veränderung flüssige Mittel mit HRM2-Eingangsbilanz

12) kurz- und langfristige Schulden

Basisperiode

08.03.2021

Sekundarschulgemeinde Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	2016		2017		2018		2019		2020		5-Jahres-Total	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Verwaltungsvermögen												
Total	4'578		5'175	385	528		166		208		10'655	385
Nettoinvestitionen VV	4'578		4'790		528		166		208		10'270	
Finanzvermögen												
Total											-	-
Nettoinvestitionen FV	-		-		-		-		-		-	-
Total Nettoinvestitionen	4'578		4'790		528		166		208		10'270	

FV = Finanzvermögen
 VV = Verwaltungsvermögen

Sekundarschulgemeinde Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		2016		2017		2018		2019		2020		Veränderung 5 J.
		N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	
Finanzvermögen												
	- Flüssige Mittel							2		3		
	- Interne Kontokorrente	1)										
	- Externe Kontokorrente		3'689					1'618		2'745		-26%
	- Kurzfristige Finanzanlagen	2)										
	- Langfristige Finanzanlagen	3)										
	- Übrige Finanzanlagen											
	- Sachanlagen											
	- Anteil IR (TA etc.)											
	- Übriges Finanzvermögen		952		915		1'719		10'687		9'762	925%
	Total Finanzvermögen		4'641		915		1'719		12'306		12'511	170%
Verwaltungsvermögen												
	- VV Allgemein		21'755		23'841		21'891		38'562		36'748	69%
	Total Verwaltungsvermögen		21'755		23'841		21'891		38'562		36'748	69%
Fremdkapital												
	- Interne Kontokorrente	1)										
	- Externe Kontokorrente				1'611		1'954					
	- Übrige laufende Verbindlichkeiten			2'672	930		3		2'974		1'617	-39%
	- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)										
	- Derivative Finanzinstrumente											
	- Übrige kfr. Verbindlichkeiten		763		149		571		4		5	-99%
	- Langfristige Schulden								5			
	- Anteil IR (TP, Rückstellungen etc.)											
	- Übriges Fremdkapital		57		55		50		347		249	338%
	Total Fremdkapital		3'492		2'745		2'578		3'330		1'871	-46%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
	- Fonds	5)										
	- Vorfinanzierungen											
	- Liegenschaftsfonds											
Zweckfreies Eigenkapital												
	- Reserve	6)										
	- Bewertungsreserve											
	- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		22'904		22'011		21'032		47'538		47'387	107%
	Total Eigenkapital		22'904		22'011		21'032		47'538		47'387	107%
	Total		26'396	26'396	24'756	24'756	23'610	23'610	50'868	50'868	49'258	49'258

Veränderung NV mit Neubewertung EB

8'383

-

- 1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung
 2) Festgelder etc.
 3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
 4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
 5) inkl. Globalbudget
 6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

- N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
 TA = Transitorische Aktiven
 VV = Verwaltungsvermögen
 IR = Investitionsrechnung
 NV = Nettovermögen
 EB = Eingangsbilanz

Sekundarschulgemeinde	2016	2017	2018	2019	2020		
Kennzahlen	1,2,3)						
Einwohner, zivilrechtlich ohne Nänikon und Werrikon	31'552	31'740	31'891	32'199	32'413		
Steuerfuss	18%	18%	18%	18%	18%		
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen							Periode
Selbstfinanzierungsanteil	4.0%	7.2%	6.0%	6.1%	7.0%	↘	6.1% ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real	3.1%	-2.8%	-0.3%	3.7%	0.8%	↗	0.9% ø
Selbstfinanzierungsgrad	22%	38%	284%	974%	901%	→	76% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	4) 0.1%	0.1%	0.2%	0.1%	0.1%	↑	0.1% ø
Kapitaldienstanteil	10.1%	10.8%	10.1%	7.9%	7.6%	→	9.3% ø
Bruttorendite des Finanzvermögens	1.8%	7.1%	2.7%	0.4%	0.3%	k.A.	2.5% ø
Bruttoverschuldungsanteil	14%	11%	10%	11%	6%	↑	10.4% ø
Nettovermögensquotient	5) 7%	-12%	-5%	55%	62%	↗	22% ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	5) 36	-58	-27	279	328	↗	112 ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)	3	3	4	4	4		4 5 Jahre
Haushaltgleichgewicht							
Eigenkapitalquote	87%	89%	89%	93%	96%	↑	91% ø
Zinsbelastungsquote	6) -0.2%	-0.2%	-0.1%	-0.2%	-0.2%	↑	-0.2% ø
Investitionsanteil	16.2%	18.1%	2.2%	0.7%	0.8%	→	7.6% ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	7) 15	25	21	>100	>100	↗	
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	8) -2'595	-4'941	-6'955	-8'981	-7'078		
Selbstfinanzierungsquotient	9) 7.4%	13.2%	10.8%	11.6%	13.2%	↑	11.3% ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Berechnung ab 2016 gemäss HRM2 Definition

5) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

6) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

7) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

8) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)

9) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Basisperiode

08.03.2021

Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)

Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)

Natürliche Personen

- Einkommen

- Vermögen

Juristische Personen

- Gewinn

- Kapital

Total

Steuerfuss Rechnungsjahr

Steuern Rechnungsjahr nat. Personen

Steuern Rechnungsjahr jur. Personen

Steuererträge aus früheren Jahren

Nachsteuern

Aktive Steuerauscheidungen

Passive Steuerauscheidungen

Pauschale Steueranrechnung

Quellensteuern

Total Ertrag Gemeindesteuern

Tatsächliche Forderungsverluste

Wertberichtigungen Forderungen

Total Aufwand Gemeindesteuern

	2016	2017	2018	2019	2020
1)					
<i>Natürliche Personen</i>	74'528	75'994	77'222	71'777	74'145
- Einkommen	74'528	75'994	77'222	63'301	65'132
- Vermögen				8'476	9'014
<i>Juristische Personen</i>				6'039	4'869
- Gewinn				5'516	4'348
- Kapital				522	521
Total	74'528	75'994	77'222	77'816	79'015
Steuerfuss Rechnungsjahr	18%	18%	18%	18%	18%
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	13'415	13'679	13'900	12'920	13'346
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen				1'087	876
Steuererträge aus früheren Jahren	1'419	1'030	1'265	1'522	1'902
Nachsteuern	141	77	75	89	39
Aktive Steuerauscheidungen	885	1'035	609	840	1'297
Passive Steuerauscheidungen	-451	-236	-285	-395	-541
Pauschale Steueranrechnung	-15	-23	-10	-12	-15
Quellensteuern	288	334	128	200	154
Total Ertrag Gemeindesteuern	15'682	15'896	15'682	16'251	17'058
Tatsächliche Forderungsverluste	71	106	102	64	32
Wertberichtigungen Forderungen					
Total Aufwand Gemeindesteuern	71	106	102	64	32

1) detaillierte Aufteilung unter HRM1 nur teilweise möglich

Abkürzungen Sekundarstufe Uster

B	
BiP	Berufsintegrationsprogramm
BVJ	Berufsvorbereitungsjahr
BWS	Berufswahlschule Uster
bzw.	beziehungsweise
D	
DaZ	Deutsch als Zweitsprache
d.h.	das heisst
E	
ebu	Elternbildung Uster
eduQua	Schweizerisches Qualitätslabel für Weiterbildungsinstitutionen
etc.	und so weiter
ev.	eventuell
exkl.	exklusive
G	
GR	Gemeinderat
H	
HPSU	Heilpädagogische Sonderschule Uster
HSK	Heimatliche Sprache und Kultur
I	
ICT	Informations- und Kommunikationstechnologie
IF	Integrierte Förderung
inkl.	inklusive
IQES	Instrumente für die Qualitätsentwicklung und Evaluation der Schulen
IS	Integrative Sonderschulung
ISR	Integrative Sonderschulung in der Regelklasse
Ithaka	Mentoring Projekt vom Amt für Jugend und Berufsberatung
K	
k.A.	Keine Angabe
KBK	Kommission Bildung und Kultur
KOPAS	Koordinationsperson für Arbeitssicherheit
KuSs ZO	Kunst- und Sportschule Zürcher Oberland
L	
LIFT	Leistungsfähig durch individuelle Förderung und praktische Tätigkeit
M	
max.	Maximum
mind.	mindestens
Mot. Sem.	Motivationssemester
MSUG	Musikschule Uster Greifensee
P	
PICTS	Pädagogischer ICT-Supporter
PS	Primarstufe
PSU	Primarschule Uster
R	
resp.	respektive
RSA	Regionales Schulabkommen
S	
SHP	Schulischer Heilpädagoge
SJ	Schuljahr
SL	Schulleitung
sog.	sogenannte
Sopä	Sonderpädagogik
SPD	Schulpsychologischer Dienst
SSA	Schulsozialarbeit
SSG	Schulische Standortgespräche
SSU	Sekundarstufe Uster
SuS	Schüler und Schülerinnen
U	
u. a.	unter anderem
V	
VSG	Volksschulgesetz
VZE	Vollzeiteinheiten
W	
WoL	Wochenlektion

Z

z.B. zum Beispiel

ZIB Zusätzliche individuelle Begleitung
