

Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2021

Weisung Nr. 104/2022
15. März 2022

Ablieferung Schulpflege	10. März 2022
Abnahmebeschluss Schulpflege	15. März 2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	nach finanztechnischer Prüfung Ende März 2021
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	4. Juli 2022
Abnahmebeschluss Gemeinderat	11. Juli 2022
Veröffentlichung	12. Juli 2022

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	1 - 5
1 Bericht der Ressortdelegierten Finanzen	1
2 Anträge und Beschlüsse	2 - 4
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	5
4 Vollständigkeitserklärung	6
Geschäftsbericht 2021	7 - 26
5 GF Sekundarstufe	7 - 9
6 LG Behörde und Verwaltung	10
7 LG SSU Allgemein	11
8 LG Unterricht	12 - 14
9 LG Sonderpädagogische Angebote	15 - 16
10 LG spur+	17 - 18
11 LG Berufswahlschule	19 - 20
12 LG Kunst- und Sportschule	21 - 22
13 LG Liegenschaften	23 - 24
14 Investitionen	25
Jahresrechnung - Finanzbericht 2021	26 - 49
5 Finanzierung	26
6 Erfolgsrechnung	27
7 Investitionsrechnungen	28
8 Bilanz	29 - 30
9 Geldflussrechnung	31
10 Anhang	32 - 47
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	32 - 34
Angewandtes Regelwerk	32
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	32 - 33
Organisationseinheiten	34
Finanzinformationen	35 - 49
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	35
Eventualforderungen	keine
Anlagenspiegel Finanzvermögen	keine
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	36 - 37
Beteiligungsspiegel	38
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	39
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	40
Leasingverträge	keine
Rückstellungsspiegel	41 - 42
Eigenkapitalnachweis	43
Sonderrechnungen	44
Haushaltsgleichgewicht	45 - 46
Finanzkennzahlen	47
Kreditrechtliche Angaben	48 - 49
Verpflichtungskredite	48
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	49
Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht 2021	50 - 103
11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	Siehe Berichtsteil
12a Erfolgsrechnung nach Funktion	50 - 65
12b Erfolgsrechnung nach Institution	66 - 91
13 Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	Siehe Berichtsteil
14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	92 - 93
15 Investitionsrechnung Finanzvermögen	keine
16 Bilanz	94 - 99
Finanzanalyse 2017-2021	Anhang I
Abkürzungen	Anhang II

Kontakt

Sekundarstufe Uster
Poststrasse 13
8610 Uster

Finanzvorsteherin: Margrit Bucher-Heer
Rechnungsführerin: Stephanie Schick
Telefon: 044 944 75 45
E-Mail: Stephanie.Schick@sekuster.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht der Ressortdelegierten Finanzen

Uster, 15. März 2022

Sehr geehrter Herr Gemeinderatspräsident
Sehr geehrte Damen und Herren des Gemeinderates
Sehr geehrte Damen und Herren

Die Sekundarstufe Uster schliesst ihre Rechnung 2021 mit einem Aufwandsüberschuss von 1,318 Mio. Fr. und somit 1,262 Mio. Fr. besser als erwartet ab. Der Aufwand der laufenden Rechnung in Höhe von 29,106 Mio. Fr. steht einem Gesamtertrag von 27,788 Mio. Fr. gegenüber. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 2,580 Mio. Fr.

Ertragsseitig konnte die Sekundarstufe Uster im Jahr 2021 allein im Bereich Steuern des Jahres 2021 mit 14,818 Mio. Fr. somit 1,312 Mio. Fr. mehr vereinnahmen. Aufgrund des Verhältnisses der Steuerkraft der Stadt Uster zum kantonalen Mittel erwarten wir allerdings einen um 0,688 Mio. Fr. geringeren Ressourcenausgleich für die Jahre 2021 und 2020. Erfreulicherweise erhielt die Sekundarstufe Uster im Vergleich zum Budget auch um 0,233 Mio. Fr. höhere Steuerträge aus Vorjahren sowie 0,048 Mio. Fr. höhere Erträge aus Quellensteuern und Steuerauscheidungen.

Wie bereits das Jahr 2020 war auch das Jahr 2021 geprägt von der Corona-Pandemie. Die im Jahresverlauf eingeschränkte Genehmigung von Lagern, Schulreisen und Veranstaltungen sowie die fortschreitende Digitalisierung beeinflussten die Jahresrechnung aufwandsreduzierend.

Der steigende Mehrbedarf an sonderpädagogischen Massnahmen zeigte sich erneut auch in 2021. Ebenso stiegen wiederum auch im Jahr 2021 die Anzahl der kostenpflichtigen Schüler/innen an Gymnasien. Obwohl im Schuljahr 2021/2022 weniger Schüler/innen von Uster ein Berufsvorbereitungsjahr an der BWS absolvieren als im Schuljahr 2020/2021, belasten die höheren Schülerzahlen des 1. Halbjahres 2021 das Ergebnis zusätzlich. Um den insgesamt sinkenden Schülerzahlen des Schuljahres 2021/2022 bei der BWS entgegenzutreten, wurden sofortige Restrukturierungsmassnahmen eingeleitet, die deren Ergebnis zusätzlich belasten.

Ohne Berücksichtigung der Steuern, Finanzausgleich und der Abschreibungen zeigen die Leistungsgruppen ein Nettoergebnis von 19,169 Mio. Fr. bei einem Aufwand von 26,463 Mio. Fr. und einem Ertrag von 7,294 Mio. Fr. Das Budget von 19,523 Mio. Fr. wurde somit um 0,354 Mio. Fr. unterschritten.

Das Ergebnis der Leistungsgruppe Sonderpädagogik wurde durch ausgewiesenen erhöhten Bedarf u.a. bei den Tagesschulen mit insgesamt 0,189 Mio. Fr. überschritten. Aufgrund einer ausserplanmässigen Abschreibung einer Machbarkeitsstudie aus dem Jahr 2016 wurde die Leistungsgruppe Liegenschaften mit 0,118 Mio. Fr. zusätzlich belastet.

Die Investitionen beliefen sich bei einem geplanten Investitionsbudget von 2,100 Mio. Fr. auf 1,135 Mio. Fr.. Der Umbau der Klassenzimmer im Schulhaus Krämeracker konnte pünktlich zum neuen Schuljahr 2021/2022 abgeschlossen werden; die weiteren Investitionsprojekte befinden sich teilweise noch im Genehmigungsprozess oder wurden verschoben.

Werden vom Cash-Flow von 0,834 Mio. Fr. die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von 1,135 Mio. Fr. in Abzug gebracht, ergibt dies ein Haushaltsdefizit von 0,301 Mio. Fr. Im Vergleich mit den Zürcher Gemeinden wird eine durchschnittliche Substanz ausgewiesen. Das Eigenkapital hat sich um den ausgewiesenen Aufwandsüberschuss reduziert und beträgt per 31. Dezember 2021 46,070 Mio. Fr. (Vorjahr 47,387 Mio. Fr.).

Die Schulpflege hat mit Beschluss vom 18. Mai 2021 die am 21. August 2018 beschlossene Regelung zum mittelfristigen Ausgleich des Haushalts mit sofortiger Wirkung aufgehoben, da keine gesetzliche Vorgabe diesbezüglich vorliegt.

Freundliche Grüsse



Ressortdelegierte Finanzen

Antrag der Schulpflege

1 Die Schulpflege hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Sekundarschulgemeinde Uster genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2021 Sekundarschulgemeinde Uster weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	29'105'584.69
	Gesamtertrag	Fr.	27'788'017.63
	Aufwandüberschuss	Fr.	1'317'567.06
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'135'005.19
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'135'005.19
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	49'290'222.94

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 46'069'904.14**

3 Die Schulpflege beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Sekundarschulgemeinde Uster zu genehmigen.

8610 Uster, 15. März 2022
Schulpflege Sekundarschulgemeinde Uster



Benno Scherrer
Präsident

Anja Wolf
Leiterin Schulverwaltung

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Schulgemeinde Uster in der von der Schulpflege beschlossenen Fassung vom 16. März 2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	29'105'584.69
	Gesamtertrag	Fr.	27'788'017.63
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	1'317'567.06
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'135'005.19
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'135'005.19
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	49'290'222.94

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 46'069'904.14

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Uster finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.
Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Schulgemeinde Uster entsprechend dem Antrag der Schulpflege zu genehmigen.

8610 Uster, 4. Juli 2022
Rechnungsprüfungskommission Uster

Walter Meier
Präsident

Daniel Reuter
Sekretär

Beschluss des Gemeinderates

Der Gemeinderat hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Schulgemeinde Uster am 11. Juli 2022 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	29'105'584.69
	Gesamtertrag	Fr.	27'788'017.63
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	1'317'567.06
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'135'005.19
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'135'005.19
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	49'290'222.94

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 46'069'904.14

8610 Uster, 11. Juli 2022
Namens des Gemeinderates Uster

Jürg Krauer
Präsident

Daniel Reuter
Sekretär



Tel. +41 44 444 35 55
Fax +41 44 444 35 35
www.bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

An die Rechnungsprüfungskommission der

Sekundarschulgemeinde Uster

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2021

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2021)

30. März 2022

An die Rechnungsprüfungskommission der Sekundarschulgemeinde Uster

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Uster bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und den Leumund (§ 145 Gemeindegesetz (GG), 131.1) sowie die Unabhängigkeit (§ 146 Gemeindegesetz (GG), 131.1) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 30. März 2022

BDO AG



Rico Zindel

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte



Nils Müller

Zugelassener Revisionsexperte

Beilage
Jahresrechnung - Finanzbericht

Vollständigkeitserklärung

Die Ressortdelegierte Finanzen und die Rechnungsführerin bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8610 Uster, 15. März 2022

Schulpflege Sekundarschulgemeinde Uster



Margrit Bucher-Heer
Ressortdelegierte Finanzen

Stephanie Schick
Rechnungsführerin

Geschäftsbericht 2021

GF SEKUNDARSTUFE

EINLEITUNG

Nachhaltige Bauten erarbeiten

Die Sekundarstufe Uster plant im Sommer 2023 einen Ersatzneubau für einen Pavillon und einen Anschluss an das Fernwärmenetz Uster Nord. Die Planung war 2021 intensiv und der Gemeinderat hat dem Baukredit zugestimmt. Die Volksabstimmung zum Projekt, das schulisch und energetisch vorbildlich ist, findet am 15. Mai 2022 statt.

Im Rahmen der Beantwortung des Postulate 631/2021 «Netto Null bei Gebäuden der Sekundarstufe» wurde ein Aktionsplan erstellt, der aufzeigt, wie das Ziel «Netto Null» im Bereich der Gebäude der SSU erreicht werden kann und welche Massnahmen den grössten Kosten-/Nutzeffekt haben. Deren Umsetzung wird in die Investitionsplanung einfließen.

Schulraumplanung

Die Klassenzahlen der Sekundarschule bleiben gemäss der Prognose Eckhaus AG in den nächsten 12 Jahren stabil (39-40 Klassen). Ab dem SJ 33/34 ist mit einem Anstieg der Klassenzahlen zu rechnen.

Informatikkonzept

Der Rollout für die Ersatz- und Neubeschaffung für eine 1:1 Ausrüstung des zweiten Jahrgangs wurde erfolgreich durchgeführt.

Zweckverband Schulgesundheit

Die Vorlage für eine Auflösung des Zweckverbandes Schulgesundheit und einen Anschlussvertrag wurde erarbeitet und von der Schulpflege beschlossen. Die Volksabstimmung findet am 15. Mai 2022 ab.

Qualitätsentwicklung Unterricht

Das Konzept für die Lerngruppe+ im Schulhaus Freiestrasse wurde überarbeitet und vom Pilotbetrieb in den Regelbetrieb überführt.

Gebietsbereinigung

Die Vorgabe des Gemeindegesetzes (GG), das Gebiet der Schulgemeinde (SSU) an dasjenige der politischen Gemeinde Uster anzupassen, konnte nicht umgesetzt werden, weil zwischen der SSU und der Oberstufe Nänikon-Greifensee (OSNG) keine einvernehmliche Lösung gefunden werden konnte. Der Bezirksrat drohte im Sommer 2021 die Umsetzung der Gebietsbereinigung nach §178 GG mittels Ersatzvornahme an, wogegen von der OSNG Rechtsmittel ergriffen wurden.

Projekte¹

Kurzbeschreibung	Beginn	Ende (geplant)
Nachhaltige Bauten erarbeiten (gemäss gesetzlichen Vorgaben)	laufend	
Schulraumplanung überprüfen	laufend	
Risikomanagement	laufend	
Qualitätssicherung und -entwicklung	laufend	
Informatikkonzept Überarbeitung/Weiterentwicklung	laufend	
Gebietsbereinigung und Einheitsgemeinde	2017	(2022)
Gemeindeordnung gem. neuem Gemeindegesetz	2017	(2022)
Zweckverband Schulgesundheit - Auflösung	2021	(2022)
Überarbeiten, modernisieren IQES-Umfrage	2020	2021
Kommentar		
¹ Projekte, welche in der Investitionsplanung abgebildet sind, werden ab BU 2021 hier nicht nochmals aufgeführt		

Bericht Zielerreichung 2021

Globalkredit

Bestandteil Beschluss GR

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	BU 20	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
Erträge	1'000 Fr.	28'231	27'986	27'178	27'788	-610
Aufwände	1'000 Fr.	28'835	28'137	29'758	29'106	652
Überschuss (+) / Manko (-)	1'000 Fr.	-604	-151	-2'580	-1'318	-1'262
Steuerfuss	%	18	18	18	18	0

Übersicht Nettoergebniskosten-Leistungsgruppen¹

Bestandteil Beschluss GR

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	BU 20	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
Behörde und Verwaltung	1'000 Fr.	907	863	964	899	65
SSU Allgemein	1'000 Fr.	2'578	2'826	2'657	2'705	-48
Unterricht	1'000 Fr.	11'210	10'510	11'380	10'744	636
Sonderpädagogische Angebote	1'000 Fr.	2'979	3'187	3'148	3'337	-189
Berufswahlschule (BWS)	1'000 Fr.	5	-197	3	198	-195
Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	1'000 Fr.	-69	-192	-13	-31	18
Liegenschaften	1'000 Fr.	3'275	3'159	3'437	3'440	-3
spur+	1'000 Fr.	-3	-12	-1	20	-21
Finanzen und Steuern	1'000 Fr.	-20'278	-19'992	-18'994	-19'994	1'000
Ergebnis (Überschuss -; Manko +)	1'000 Fr.	604	151	2'580	1'318	1'262

Kommentar

¹ Ertrag - / Aufwand +

GF Sekundarstufe - Nettoergebniskosten Detailübersicht (in 1'000 Fr.)³

Information

		IST 20	BU 21	IST 21	Abw.	in%
Steuern	Steuern Rechnungsjahr	-14'223	-13'516	-14'828	1'312	10%
	Steuern frühere Jahre	-1'902	-1'528	-1'761	233	15%
	Übrige Steuern ¹	-933	-436	-529	93	21%
Finanzausgleich	Ressourcenzuschuss	-3'423	-3'567	-2'879	-688	-19%
Diverses	Diverse Finanzierung ²	489	53	3	50	-95%
Total Steuern, Finanzausgleich, Diverses		-19'992	-18'994	-19'994	1'000	5%
Leistungsgruppen ohne Abschreibungen	Behörden	230	285	246	-39	-14%
	Verwaltung	630	676	650	-26	-4%
	SSU Allgemein	2'826	2'657	2'705	48	2%
	Unterricht	10'468	11'338	10'703	-635	-6%
	Sonderpädagogische Angebote	3'187	3'148	3'337	189	6%
	Berufswahlschule (BWS)	-197	3	198	195	6503%
	Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	-197	-18	-36	-18	102%
	Liegenschaften	1'195	1'435	1'346	-89	-6%
	spur+	-12	-1	20	21	-2057%
Total Leistungsgruppen ohne Abschreibung		18'130	19'523	19'168	-355	-2%
Abschreibungen	Behörden	0	0	0	0	
	Verwaltung	3	3	3	0	
	SSU Allgemein	0	0	0	0	
	Unterricht	42	42	42	0	-1%
	Sonderpädagogische Angebote	0	0	0	0	
	Berufswahlschule (BWS)	0	0	0	0	
	Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	5	5	5	0	6%
	Liegenschaften	1'964	2'002	2'094	92	5%
	spur+	0	0	0	0	
Total Abschreibungen		2'014	2'052	2'143	91	4%
Ergebnis (Überschuss -; Manko +)		151	2'580	1'318	-1'262	-49%

Kommentar

¹ Übrige Steuern: Quellensteuern + Steuerauscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern - Abschreibungen Steuern + Verzugs- und Vergütungszinsen (netto)

² Diverse Finanzierung: CO2 Abgabe + langfristige Fremdkapitalzinsen + Zinsen Sonderrechnung

³ Ertrag - / Aufwand +

GF - Sekundarstufe Investitionsrechnung

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	BU 20	IST 20	BU 21	IST 21	Information
						Abw
Immobilien und Tiefbauten	1'000 Fr.	2'600	19	2'100	800	-1'300
Mobiliar	1'000 Fr.	0	0	0	50	50
Technische Geräte	1'000 Fr.	0	0	0	0	0
Planungsausgaben	1'000 Fr.	370	189	0	285	285
Total Investitionen	1'000 Fr.	2'970	208	2'100	1'135	-965

LEISTUNGSauftrag 2021

Übergeordnete Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01, L 03	Lehrpersonen und übrige Mitarbeitende erbringen qualitativ gute Leistungen und arbeiten kostenbewusst.
Z 02	L 01, L 03, L 04	Das Schulangebot ist vielfältig, anschlussorientiert und wird bedürfnisgerecht weiterentwickelt.
Z 03	L 02, L 03, L 04	Motivierte und qualifizierte Lehrpersonen, Schulleitende, Verwaltungsangestellte und Behördenmitglieder garantieren eine innovative Schulentwicklung.
Z 04	L 01, L 02, L 04	Die Jugendlichen sowie die Eltern sind mit der Sekundarschule zufrieden.
Z 05	L 01	Eine vorausschauende, bedürfnisorientierte Planung des Schulraums und nachhaltige Investitionen in die Schulliegenschaften garantieren eine zweckmässige Infrastruktur, deren Werterhaltung durch einen gezielten betrieblichen und baulichen Unterhalt gesichert wird (belegbar ohne Indikator).

Übergeordnete Leistungen bzw. die keiner LG zugeteilt sind:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistungsbezug
L 01	Jugendliche werden befähigt, eine Anschlusslösung in den Bereichen Berufsleben, Berufswahl- oder Mittelschule zu erlangen.
L 02	Geeignete Führungsinstrumente gewährleisten eine hohe Schul- und Unterrichtsqualität.
L 03	Behörden, Verwaltungsangestellte, Schulleitende und Lehrpersonen bilden sich weiter.
L 04	Die Schule setzt sich dafür ein, die Qualität kontinuierlich zu verbessern.

Übergeordnete Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
I 01	Z 02, Z 04	Anschlusslösung	%	95	99	94	0
I 02	Z 01 - Z 04	Zufriedenheit Eltern ¹	%		80		-80

Kommentar

¹ Sekundarstufe I, spur I und BWS Die Umfragen für die Zufriedenheit der Eltern werden unterschiedlich gehandhabt, weshalb ein zusammengefasster Vergleich nicht aussagekräftig ist. Der Indikator ist in jeder Schuleinheit selbst aufgeführt.

LG Behörde und Verwaltung

Einleitung

Information

Behörde

Auch in 2021 mussten coronabedingt Veranstaltungen wie z.B. das Jahresschlussessen, ab Februar die Schulbesuche, die persönliche Begrüssung der neuen Mitarbeitenden durch die Schulpflege und das Pensioniertentreffen abgesagt werden, was sich positiv bei den Kosten zeigt. Aufgrund der positiven Resonanz soll der Orientierungsabend Übertritt weiterhin hybrid durchgeführt werden.

Verwaltung

Beim Sach- und Betriebsaufwand macht sich die Digitalisierung bemerkbar, was sich im geringeren Material- und Warenaufwandsverbrauch zeigt. Auch bei den Dienstleistungen und Honoraren konnte bei den Pauschalen insbesondere der Rechts- und Organisationsberatung eingespart werden.

LEISTUNGSaufTRAG 2021

Aufgaben und Leistungen:

Information

Behörde

- Aufgaben gemäss Gemeinde- und Geschäftsordnung erfüllen
- Die Schulpflege in der Schule nahe stehenden Gremien vertreten
- Ordnungsgemässen Schulbetrieb garantieren sowie Planung und Weiterentwicklung der Schule vorantreiben
- Nachhaltigkeit von Ressourcen (personell und sachbezogen) garantieren
- Sorgfältigen Umgang mit Finanzen garantieren
- Auf hohe Qualität in jeglichen Belangen achten
- Kontakt mit der Schule nahe stehenden Behörden, Institutionen und Personen pflegen

Schulverwaltung

- Schulpflege, Schulleitungen und Leistungsgruppenverantwortliche unterstützen und beraten
- Rechtskonforme Personaladministration garantieren
- Schülerbelange administrieren
- Anordnungen des Volksschulamtes aufbereiten und zur Umsetzung vorschlagen
- Verbindung zur Stadtverwaltung Uster pflegen
- Beschlüsse und Richtlinien umsetzen und durchführen
- Finanz- und Rechnungswesen / Controlling
- Administration Schulgesundheitsdienst
- Koordinationsstelle- und Kontaktstelle der gesamten Schule
- Vernetzung mit Gemeinde- und kantonalen Stellen
- Fachliche und rechtliche Beratungsstelle (Konzepte, Reglemente etc. aufbereiten und erstellen)
- Leitungs- und Führungsaufgaben
- Verwaltung, allgemeine Administration

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw.
K 01	Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	27	15	32	17
K 02	Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	890	979	931	-48
K 03	Nettokosten Leistungsgruppe - davon Verwaltung - davon Behörde	1'000 Fr.	863	964	899	-65
			633	679	653	-26
			230	285	246	-39
K 04	Anwesenheit der Pflegemitglieder an Pflegesitzung	%	93.7	95	90	-5.0
K 05	Stellen Schulverwaltung ¹	Stellen	3.2	3.6	3.6	0.00
K 06	Personalkosten (ohne Zulagen, Sozialabgaben, Weiterbildung, sonstige Personalkosten und Spesen sowie Behördenentschädigungen)	1'000 Fr.	368	409	396	-13

Kommentar

¹ Ab 1.8.2020 hat die Schulpflege mit Beschluss vom 10. März 2020 360 Stellen% genehmigt.

LG SSU Allgemein

0.16666667

Einleitung

Information

Das Ziel gem. Nahtstelle II max. 12% der Gesamtschülerzahl aus der 3. Sek. Regelklasse zu integrieren, wurde um 3.5% überschritten.

Grundlage bildet jeweils die BISTA Statistik per 15.09.2021 (207 Schüler/innen; 204 + 3 Ustermer KuSs ZO Schüler/innen) und die 32 BWS Anmeldungen der Ustermer Schüler/innen (ohne Sopä.). Budgetiert waren 4 Ustermer BWS Schüler/innen weniger.

Obwohl die Gymnasiumbeiträge pro kostenpflichtigen Schüler stabil blieben und dem budgetierten Betrag entsprechen, steigen die Kosten aufgrund einer höheren Schülerzahl (+ 4 SuS). Auch in 2021 besuchten ca 30% weniger Schüler/innen die Schulzahnklinik als budgetiert. Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands tragen die Verbandsgemeinden; insgesamt wurde das Budget für die Schulzahnklinik um 47 Tausend Franken unterschritten.

LEISTUNGSaufTRAG 2021

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Sicherstellen der obligatorischen schulärztlichen Untersuchungen auf der Sekundarstufe (2. Sek)
Z 02	L 02	Mit zeitgemässen Zusatzangeboten die Attraktivität der Sekundarstufe Uster steigern.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Bezug	Leistung
L 01	Schulärztliche Untersuchungen gemäss der Vorgaben der Bildungsdirektion durchführen
L 02	Betreuungseinheiten wie Mittagstisch nach Bedarfsabklärung ermöglichen (bei BWS)

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
Erträge Leistungsgruppe (<i>Differenz resultiert aus Rundung</i>)	1'000 Fr.	1	0	11	11
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	2'826	2'657	2'716	59
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	2'826	2'657	2'705	48
IV Schulgelder KuSs ZO+BWS, Mittagstisch	1'000 Fr.	710	605	710	105
IV Standortbeitrag KuSs ZO	1'000 Fr.	0	0	0	-
davon ext. Anbieter/innen und Dienstleistungen Dritter (MSUG, Schulzahnklinik, Kant. Mittelschulen, Schulgelder an div. Schulen und Mitgliedsbeiträge/Gaben, Versicherungsprämien)	1'000 Fr.	1'815	1'814	1'793	-21
<i>Personal/Lohnaufwand (inkl. Sozialleistung, Weiterbildung und sonstige Personalkosten)</i> ¹	1'000 Fr.	244	225	207	-18

Kommentar

¹ GF 2020: ICT, PICTS und KOPAS und Nichtschwimmerkurs (ab Budget 2020)

BU 2021: TICTS 2Level, KOPAS und Nichtschwimmerkurs (PICTS in LG Unterricht, da Bestandteil des Berufsauftrages)

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw
K 01	Schulgeld gemeindeeigener Schulen	1'000 Fr.	710	603	710	107
	- davon BWS ³		462	346	465	119
	- davon KuSs ZO		248	257	246	-11
K 02	Beitrag Zweckverband Schulgesundheit	1'000 Fr.	96	79	85	6
K 03	Beitrag an Musikschule Uster	1'000 Fr.	349	357	347	-10
K 04	Jugendliche in Musikschule ¹	#	245	257	238	-19
K 05	Ø Schulgeld Musikschule pro Schüler/in ²	1'000 Fr.	1.43	1.39	1.46	0
K 06	Schulgeld Gymnasium	1'000 Fr.	1'311	1'238	1'304	66
K 07	Gymnasialschüler/innen (inkl. Freigrenze) ⁴	#	79	75	79	4
K 08	Beitrag an die Elternbildung Uster (ebu) ⁵	1'000 Fr.	4	0	-	-
K 09	Kosten Tagesstruktur	1'000 Fr.	1	2	-	-2
K 10	Projekt LIFT	1'000 Fr.		19	11	-8

Kommentar

¹ Gemäss Meldung der Musikschule

² Beitrag MSUG inkl. Instrumentenkonto sowie Mieten PS im Verhältnis zur gemeldeten Anzahl Jugendlichen (gem. K 04)

³ Schulgelder der Regelschüler (3. Klasse)

⁴ Ausgewiesene Zahl entspricht kostenpflichtige Anzahl Gymnasiumsschüler/innen. Freigrenze = 5%.

⁵ Unterstützung Elternbildung Uster (ebu) mit SPF 2020-1607 per 01.01.2021 beendet.

LG Unterricht

Einleitung

Information

Die budgetierten Lohnkosten (kommunal und kantonal) wurden um knapp 370 Tausend Franken unterschritten, was einer Abweichung von 3,7% entspricht. Weniger DaZ Anspruch und Vakanzen bei den Schulassistenten verringerte zudem die geplanten besetzten Stellen um 0,39 %. Zudem wurden diese Personalkosten weiter durch geringere Aufwände für Vikariate entlastet.

Die hohe Fluktuation beinhaltet drei Pensionierungen und vier befristete Anstellungen, welche nicht verlängert wurden. Der Personalbestand der LG Unterricht selbst reduzierte sich marginal von 87 auf 85 per 31.12.2021.

Im Juni 2021 wurde das Gebührenreglement in Bezug auf die freiwilligen Angebote und des Kostendeckungsgrades angepasst. Die Vermischung von unterschiedlichen Kursen und daraus resultierenden tiefen Deckungsgraden zeigt sich im Indikator I07 - eine entsprechende Aufschlüsselung ist ab Budget 2023 geplant.

Aufgrund von Corona waren alle Klassenlager, Exkursionen, Schulreisen und sonstige Projekte während des gesamten Jahres 2021 gar nicht oder nur eingeschränkt möglich. Dies zeigte sich in einer deutlichen aufwandsseitigen Entlastung.

LEISTUNGSauftrag 2021

LEISTUNGSauftrag 2021			Bestandteil Beschluss GR
Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel	
Z 01	L 01	Den Jugendlichen erforderliche Kompetenzen vermitteln.	
Z 02	L 02, L 04	Jugendliche mit speziellen Bedürfnissen nach Möglichkeit in die Regelklassen integrieren	
Z 03	L 02, L 04	Möglichst individuelle Förderung der Jugendlichen erreichen (Durchlässigkeit unter den Stufen)	
Z 04	L 01, L 02, L 03	Hohe Zufriedenheit der Eltern erreichen	
Z 05	L 01, L 03, L 04	Gesetzliche Vorgaben einhalten (u.a. Blockzeiten, Integrationspflicht, Kontenplan)	
Z 06	L 05	Die Begleitung im DaZ ermöglicht den Jugendlichen, ihre Sprachkompetenzen zu vertiefen und erweitern, um eine Berufsintegration zu ermöglichen.	
Z 07	L 07, L 08	Mit geeigneten Zusatzangeboten die Sozial- und Selbstkompetenz der Jugendlichen erweitern	
Z 08 ¹	L 07, L 08	Die individuellen Fähigkeiten der Jugendliche in musischen und sportlichen Bereichen fördern.	
Z 09	L 07, L 08	Mit zeitgemässen Zusatzangeboten die Attraktivität der Sekundarstufe Uster steigern, sofern finanzielle und personelle Ressourcen vorhanden sind /die freiwilligen Zusatzangebote kostenpflichtig anbieten; die Eltern einen angemessenen Beitrag an die Kosten leisten lassen	
Z 10	L 09	Mittels HSK-Kursen ausländischen Jugendlichen die Identifikation mit dem elterlichen Kulturkreis ermöglichen	

Kommentar

¹ Dieses Ziel ist in der Leistungsgruppe KuSs ZO abgebildet

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Unterricht (Sprachen, Mathematik, Mensch und Umwelt, Gestaltung und Musik, Sport, fächerübergreifende Unterrichtsgegenstände, Spezialunterricht im 9. Schuljahr) gemäss Studententabelle im Lehrplan
L 02	Stützstunden bei Abteilungswechseln
L 03	Unterricht während Blockzeiten sicherstellen (keine Ausfälle)
L 04	Individualisierter Unterricht mit Unterstützung aus dem IF-Bereich
L 05	DaZ Unterricht
L 06	Aufgabenhilfe, Gymivorbereitung, Stützunterricht, Begabtenförderung
L 07	Unterrichtsbezogene Zusatzangebote (Projektwochen; Exkursionen; Schulreisen; Klassenlager; Schwimmunterricht für Nichtschwimmer/innen; Tastaturschreiben inkl. Zertifikat, Verkehrserziehung; Umwelterziehung; Schulbibliotheken)
L 08	Freiwillige, kostenpflichtige Zusatzangebote (Wintersportlager; fakultative Kurse)
L 09	Unterstützung der Kurse für heimatliche Sprache und Kultur (HSK) mittels kostenlosen Räumlichkeiten sowie durch die Wahrnehmung der Aufsichtsfunktion

Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw.
I 01	Z 01, Z 05	Ausfalllektionen gem. ges. Vorgaben	Lektionen	0	0	0	0
		- ausserhalb Blockzeiten	%	0.15	0.37	0.59	0.22
I 02	Z 01, Z 02, Z 03, Z 04, Z 10	Zufriedenheit Eltern ¹	%	gemäss FSB	80	81	0
I 03	Z 01, Z 05	Anteil Lehrpersonen die eine interne Weiterbildung besuchen	%	100	95	100	5
I 04	Z 06	Wochenlektionen (WoL) Deutsch als Zweitsprache (DaZ) pro Jugendliche im Anfangsunterricht ²	WoL	2.0	2.0	2.0	0
I 05	Z 06	Wochenlektionen (WoL) Deutsch als Zweitsprache (DaZ) pro Jugendliche im Aufbauunterricht ³	WoL	0.75	0.75	0.75	0
I 06	Z01, Z 05	Anteil Klassenlehrpersonen die eine persönliche Weiterbildung besuchen	%	68	30	43	13
I 07	Z 07	Kostendeckungsgrad bei freiwilligen, kostenpflichtigen Zusatzangeboten	%	36	50	37	-13
I 08	Z 09	Auslastung der freiwilligen, kostenpflichtigen, unterrichtsbezogenen Kurse	%	100	100	n.A.	

Kommentar

¹ Ergebnis aus IQES-Umfrage für Sek I (ohne KuSs ZO). In 2020 bei den SE KR und WE durch FSB ersetzt (SE FR fehlt)

² Kant. Vorgaben = 2 WoL für den Anfangsunterricht pro Jugendliche

³ Kant. Vorgaben = 0.5 – 0.75 WoL für den Aufbauunterricht pro Jugendliche

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw.
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	58	100	48	-52
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	10'568	11'480	10'792	-688
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	10'510	11'380	10'744	-636
LG Unterricht: Nettokosten je SuS	Fr.	15'524	15'938	15'327	-611
Besetzte Stellen per 31.12 kommunal und kantonal	Stellen	66.49	67.46	67.07	-0.39
Lohnaufwand (ohne Sitzungsgelder, Sozialleistungen <i>kommunal</i> -Vikariate, Weiterbildung, Aushilfsentschädigungen, Spesen und Lohnadministration)	1'000 Fr.	8'768	9'228	8'977	-251

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw.
Personal						
K 01	Krankheitstage	%	1.53	-	1.43	
K 02	Fluktuation Personal	%	4.0	-	8.1	
K 03	Vikariatstage	#	829	-	460	
Jugendliche / Klassen						
			15.09.2019		15.09.2020	
K 04	Total Jugendliche ¹	#	677	714	701	
K 05	Sekundarstufe A	#	404	-	440	
K 06	Sekundarstufe B	#	220	-	208	
K 07	Sekundarstufe C	#	53	-	53	
K 08	Total Klassen	#	37	-	39	
K 09	Klassengrösse Regelunterricht (Anzahl Jugendliche)	Ø	18.3	-	18.0	
K 10	Stattgegebene Rekurse der Eltern	#	0	-	0	
K 11	Abteilungswechsel in nächsthöhere Abteilung	#	10	-	18	
K 12	Abteilungswechsel in nächsttiefere Abteilung	#	10	-	11	
K 13	Jugendliche, die repetieren	#	1	-	1	
K 14	Ausschulungen	#	1	-	0	
K 15	Übertritt an Privatschulen	#	11	-	9	

Kennzahlen:

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Information	
							Abw.
Anschlusslösungen							
K 16	Übertritte Mittelschulen und andere Schulen ²	#	30	-	18		
K 17	Übertritte Brückenangebote	#	28	-	20		
K 18	Berufliche Ausbildungen	#	118	-	132		
K 19	Andere Anschlusslösungen	#	12	-	17		
K 20	Lernende ohne zugesicherte Lösung zum Schuljahresende	#	16	-	17		

Stellwerk Lernpass plus⁶

K 21	Teilnehmende (Jugendliche: oblig. 2. Sek. / freiw. 3. Sek.)	#	286	304	288	-16
	- davon 3. Sek.	#	66	53	71	18

Deutsch als Zweitsprache (DaZ)

K 22	Jugendliche im Aufbauunterricht	#	50	45	50	5
------	---------------------------------	---	----	----	----	---

Veranstaltungen³

K 23 ³	Klassenlager / Schneesportlager	Nettokosten	1'000 Fr.	41	158	4	-154
		Kosten pro SuS/Tag	Fr.	76	53	53	0
K 29 ⁴	Sneesportlager	Nettokosten	1'000 Fr.		24	0 ⁵	-24
K 24 ³	Schulreisen	Nettokosten	1'000 Fr.	7	49	21	-28
		Kosten pro SuS/Tag	1'000 Fr.	39	63	53	-10
K 25 ³	Projektstage	Nettokosten	1'000 Fr.	29	117	4	-113
K 26 ³	Exkursion	Nettokosten	1'000 Fr.	24	37	12	-25
Diverse Angebote							
K 27	Teilnehmende Schwimmunterricht	#	#	24	40	0 ⁵	-40
K 28	Teilnehmende Tastaturschreiben	#	#	173	180	190	10

Kommentar

¹ Erwartung gem. Statistik

² Aus der 2. und 3. Sekundarklasse

³ K23, K24, 26: ab Budget 2020: Kosten pro SuS/Tag sind gem. Reglement eingestellt und ohne Entschädigung für Begleitpersonen

⁴ K29 ausschliesslich Leiterentschädigungen. Gem. Reglement hat der Schülerbeitrag die effektiven Kosten der SuS zu decken.

⁵ Aufgrund der Corona Pandemie konnte im SJ 20/21 kein Schwimmunterricht erteilt und kein Schneesportlager durchgeführt werden

⁶ Stellwerktest heisst ab SJ 2020/2021 Lernpass plus

LG Sonderpädagogische Angebote

Einleitung

Information

Das Schuljahr 2020/2021 startete mit 18 integrativ und 44 extern beschulten Sonderschüler*innen, wovon 11 Sonderschüler*innen im nachobligatorischen Unterricht beschult wurden. Während des Schuljahres erhöhte sich die Zahl der extern beschulten Sonderschüler*innen um 3 weitere extern beschulte Sonderschüler*innen. Der Bedarf an Platzierungen in externe Tagesschulen nahm weiter zu, und auch die Schulheimplatzierungen durch die Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde oder die Jugendanwaltschaft waren leicht erhöht. Durch den erhöhten Bedarf an Tagesschulen mit engen Betreuungs- und Förderstrukturen, stiegen die durchschnittlichen Kosten pro externer Sonderschulung weiter an. Für vereinzelte Schüler*innen mit psychosozialen oder psychischen Schwierigkeiten oder mit Schulabsentismus mussten Übergangslösungen finanziert werden wie z.B. eine Einzelbeschulung. Da der Einzelunterricht für solche Jugendliche meist nicht von jungen und unerfahrenen Studienabgängern erteilt werden konnte, mussten wir auf professionelle Nachhilfzentren oder Tagesschulen zugehen und Mehrkosten in Kauf nehmen.

Das Team der Schulsozialarbeit konnte ab August 2021 mit 165 Stellen% besetzt werden. Die Zunahme der psychosozialen Belastungen der Jugendlichen war im letzten Jahr nicht nur spürbar sondern statistisch auch messbar. Ein Drittel der Zunahme ist aber auch durch das erweiterte Angebot der Schulsozialarbeit zu erklären. Bis heute sind die ausserschulischen Aktivitäten der Jugendlichen pandemiebedingt eingeschränkt, die Ängste um ihre Zukunft nimmt zu und auch die familiären Strukturen und Beziehungen scheinen nicht mehr den Halt und die Sicherheit zu vermitteln, was die Jugendlichen in ihrem Grundvertrauen stärken würde. So war die Schulsozialarbeit auch im vergangenen Jahr ein unerlässliches Angebot der Sekundarstufe.

Die zusätzliche administrative Unterstützung der Fachstellenleitung konnte ab Januar 2021 mit 10% besetzt werden.

Im 2021 gingen die Fallzahlen des Schulpsychologischen Dienstes leicht zurück, wobei die Einzelfälle weiterhin ein Mehrfaches an Intensität und Zeitaufwand benötigen, bis geeignete, schulische Lösungen und Massnahmen eingeleitet werden können. Auch die Zusammenarbeit mit externen Fachdiensten (wie z.B. das Kinder- und Jugendhilfzentrum, der Jugendpsychiatrische Dienst oder die Jugendanwaltschaft) ist sehr aufwändig geworden, da alle Fachdienste an ihren Kapazitätsgrenzen anstossen.

LEISTUNGS-AUFTRAG 2021

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Die Schulpsychologischen Dienste (SPD) für Lehrpersonen, Behörden, Eltern und SuS sicherstellen
Z 02	L 03	Die Wirksamkeit und Notwendigkeit für SuS mit sonderpädagogischen Massnahmen (u.a. Sonderschulplatzierungen) regelmässig (mind. 1x pro Jahr) überprüfen
Z 03	L 04	SuS mit besonderen Bedürfnissen wenn immer möglich in einer Regelklasse unterrichten
Z 03	L 04	SuS mit besonderen Bedürfnissen wenn immer möglich in einer Regelklasse unterrichten
Z 04	L 01 - 05	Die Kosten der sonderpädagogischen Angebote laufend überprüfen und im Vergleich zu den Schülerzahlen nicht erhöhen
Z 05	L 02	Ein Beratungsangebot für SuS, Eltern, Lehrpersonen, Behördenmitglieder sicherstellen, sowie Mitarbeit im Schulhaus und mit Schülergruppen

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Schulpsychologischer Dienst (SPD) Testpsychologische Abklärungen, Beratungen von SuS, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Abklärungen und Empfehlungen für sonderpädagogische Massnahmen zuhanden der Fachstelle Sonderpädagogik. Teilnahme an SSG's und im interdisziplinären Team (IDT), Beratungen in Krisensituationen, Mitarbeit in Arbeitsgruppen.
L 02	Schulsozialarbeit (SSA) Beratungen von SuS, Schülergruppen, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Beratungen in Krisensituationen, Abgabe von Beurteilungen und Stellungnahmen, Projektarbeit und Klasseninterventionen. Mitarbeit in Arbeitsgruppen, im interdisziplinären Team (IDT) und bei Interventionen (BodyMind, TiL, Arbeits-Timeout).
L 03	Sicherstellung der gesetzlichen Vorgaben bei Sonderschulungen, Heimplatzierungen, Spitalschulungen und sonderpädagogischen Massnahmen.
L 04 ¹	Sonderpädagogische Massnahmen Therapien, externer DaZ-Anfangsunterricht, <i>Klassenassistenz oder pädagogische Mitarbeiter/innen</i> , Fachberatungen, Einzelunterricht, Familienberatungen und Sonderschulungen (integrative und separative Sonderschulungen)
L 05	Interventionen BodyMind, Training in Lebenskompetenz (TiL), Arbeits-Timeout, spur+

Kommentar

¹ ab BU 2021 Leistungen "*Klassenassistenz oder pädagogische Mitarbeiter/innen*" bei LG Unterricht dargestellt

Indikatoren:							Bestandteil Beschluss GR	
Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw	
Schulpsychologischer Dienst (SPD)								
I 01	Z 01	Leistungsauftrag ist überprüft und Leistungsvereinbarung aktualisiert	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja		
Sonderpädagogik (Sopä)								
I 02	Z 02, Z 03	Quote Jugendlicher der SSU mit einem Sonderschulbedarf ^{1 2}	%	5.0	4.4	5.2	0.8	
I 03	Z 02	separative Sonderschulung ²	#	45	43	33	1.0	
I 04	Z 02, Z 03	integrative Sonderschulung ²	#	18	18	18	0.0	
I 05	Z 02, Z 03, Z 04	Reintegrationen aus separativer Sonderschulung in die Regelschule ²	#	-	-	-	-	
I 06	Z 02, Z 04	Quote Jugendlicher mit sonderpädagogischen Massnahmen <i>und Interventionen</i> (ohne Sonderschulungenstatus) ³	%	4.8	4.5	4.4	-0.1	
Schulsozialarbeit (SSA)⁴								
I 07	Z 05	Anzahl Anmeldungen durch Lehrpersonen und Schulleitungen	#	50	30	31	1	
I 08	Z 05	Halbjährliche Statistik ist erstellt	Ja/Nein	Ja	Ja	Nein		

Kommentar

¹ Die vom VSA definierte, kantonale Durchschnittsquote liegt zwischen 3-4%. Diese Quote wird pro Schulgemeinde über alle Schuljahre hinweg berechnet (Kindergarten bis zum 9. Schuljahr)

² per Stichtag BISTA 15.9.2020.

Im I03 für IST 2020 und BU 2021 wurden SonderschülerInnen der nachobligatorischer Schule eingerechnet. Ab IST 2021 neue Kennzahl K12 = 11. Veränderung zum Budget somit +1

³ Quote Jugendlicher im gesamten SJ auf Sekundarstufe I

⁴ Nach Rücksprache mit dem AJB erfolgt die Erfassung der Beratungen der SSA im MESA ab KJ 2021 pro Beratung und nicht mehr nach Anzahl Schüler bzw. Personen. Die Auswertung erfolgt auf Basis Kalenderjahr.

Finanzen & Personal:

Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw	Information
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	476	427	536	109	
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	3'663	3'575	3'873	298	
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	3'187	3'148	3'337	189	
Besetzte Stellen per 31.12 ¹	Stellen	2.4	2.4	2.55	0.2	
Lohnaufwand (ohne Sozialabgaben, Weiterbildungen, Spesen) ²	1'000 Fr.	335	287	307	20	

Kommentar

¹ Festangestellte SSA und Leitung Fachstelle Sonderpädagogik. Mit Beschluss vom 28.01.20 hat die SPF eine Aufstockung der SSA um 5%; mit Beschluss vom 03.11.2020 eine zusätzliche Stelle von 10% für administrative Unterstützung bewilligt.

² IST 2020 inkl. LIFT und Klassenassistenten; ab Budget 2021 LIFT bei LG Behörden; Klassenassistenten bei LG Unterricht

Kennzahlen:

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw	Information
Schulpsychologischer Dienst (SPD)³							
K 01	Abklärungen durch SPD	#	18	15	12	-3	
K 02	Beratungen von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	107	125	98	-27	
Sonderpädagogik (Sopä)							
K 03	Nettokosten separative Sonderschulungen ^{1 3}	1'000 Fr.	2'290	2'260	2'306	22	
K 04	Nettokosten sonderpäd. Massnahmen (exkl. K03) ³	1'000 Fr.	417	498	480	22	
K 05	Jugendliche in Therapien (psychologisch, logopädisch, psychomotorisch)	#	20	22	21	-1	
K 11	fremdsprachige Jugendliche im BVJ	#	n.a.	n.a.	12	n.a.	
K 12	Jugendliche mit Sonderschulstatus im nachobligatorischen Unterricht	#	n.a.	n.a.	11	n.a.	
K 13	Jugendliche in Spitalschulung	#	n.a.	n.a.	3	n.a.	
Deutsch als Zweitsprache (DaZ)							
K 06	Jugendliche im externen Anfangsunterricht	#	6	3	7	4	
Schulsozialarbeit (SSA)²							
K 07	Beratung von Schüler/innen	#	168	140	742	602	
K 08	Beratungen von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	133	130	331	201	
K 09	Arbeit mit Gruppen und Klassen	#	35	70	35	-35	
K 10	Präventionsprojekte	#	33	50	58	8	

Kommentar

¹ inkl. Rückerstattungen

² Nach Rücksprache mit dem AJB erfolgt die Erfassung der Beratungen der SSA im MESA ab KJ 2021 pro Beratung und nicht mehr nach Anzahl Schüler bzw. Personen. Die Auswertung erfolgt auf Basis Kalenderjahr.

³ im Kalenderjahr

LG spur+

Einleitung

Information

Der Schwerpunkt der Tätigkeit der spur+ liegt mit 89% des Umsatzes bei der Timeout Schule. Pandemiebedingt (Krankheit- und Quarantänefälle der potentiellen Schüler) lag die Auslastung in 2021 bei 3.8 SuS/ Woche. Somit fehlte uns über das Jahr betrachtet ein Schüler pro Woche.

Erfreulicherweise konnten die Schulgelderträge von Schüler ausserhalb der Sekundarstufe Uster (extern) auf dem budgetierten Niveau erreicht werden. Die Erträge aus Beratungsleistungen konnten zwar um 50% zum Budget gesteigert werden, aber trugen mit +13k nur teilweise zur Deckung der Schulgeldverluste bei.

Im Bereich der Beratungsleistungen wurden in 2021 ein neue Gefäss im Bereich Weiterbildung für Schulleitungen angeboten und stiess auf positives Echo.

LEISTUNGS-AUFTRAG 2021

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01, L 02, L 05	Die Eltern von Jugendlichen in akuten Krisensituationen und die betroffenen Klassenlehrpersonen / Schulleitungen sind mit den Leistungen von spur+ im Hinblick auf Leistung, Beratung und Unterstützung zufrieden.
Z 02	L 01, L 02, L 04	Die Reintegration von Jugendlichen nach akuten Krisensituationen in ihre Stammklasse oder in eine angestrebte Anschlusslösung ist nach einem Timeout erfolgreich und nachhaltig.
Z 03	L 02, L 03	spur+ erbringt qualitativ gute und nachhaltige Leistungen bei Beratungen auf Ebene der einzelnen Klassen, Lehrpersonen und der Schulhausteams in den Bereichen Prävention, Klassenkultur und Coaching.
Z 04	L 01, L 02	Begleitung von Jugendlichen bei der Bewältigung der Krise.
Z 05	L 02, L 03	Begleitung und Einbezug der Eltern des/der Jugendlichen sowie der Lehrperson bei der Bewältigung der Krise.
Z 06	L 01, L 04	Gesetzliche Vorgaben einhalten (Volksschulgesetz schreibt Integration von Schüler/innen vor).
Z 07	L 04	Steigende Kosten im Bereich Sonderpädagogik eingrenzen.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Timeout in akuten Notsituationen: Auseinandersetzung mit sich selber und seiner Lebenssituation (Genogramm- und Biographiearbeit), Unterricht (Deutsch, Mathematik, Werken), erlebnispädagogische Einsätze, Berufsfindung
L 02	Beratung und Unterstützung von den direkt betroffenen Lehr-/Schulleitungspersonen, Eltern und Behörden in akuten Notsituationen
L 03	Beratung von Lehr- und Schulleitungspersonen im Hinblick auf Prävention
L 04	Mit einer integrierten Timeoutschule ein alternatives Angebot bieten, um teure Separationslösungen zu vermeiden
L 05	Kurze, schnelle Entscheidungswege entsprechen der kundenfreundlichen SSU mit hoher Dienstleistungsbereitschaft

Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw
I 01	Z 01, Z 02, Z 04, Z 05, Z 06, Z 07	Reintegration nach Timeout oder Übergang in die gewünschte Anschlusslösung	%	93	100	100	0
I 02	Z 01, Z 02, Z 03, Z 04, Z 07	Zufriedenheit Kunden ¹	%	90	80	94	14
I 03	Z 01, Z 02	Berechtigte Reklamationen der Eltern bei der SSU ²	#	0	0	0	0
I 04	Z 07	Durchschnitt SuS im spur+ Time-out ³	#	4.9	4.5	4.3	-0.2

Kommentar

¹ Ergebnis aus Umfrage bei Eltern, beteiligten Lehrpersonen, Schulleitenden und Jugendlichen.
Rückmeldung im Schuljahr 20/21 belief sich auf 3 von 16 Eltern

² Berechtig heisst: SPF mahnt Änderungen an

³ I04 im Kalenderjahr 2021= 3.8 SuS

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	350	358	339	-19
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	338	358	358	0
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	-12	-1	20	21
Bruttoaufwand pro Schüler/in	Fr.	18'791	19'878	23'889	4'011
Besetzte Stellen per August	Stellen	1.84	1.84	1.84	0
Lohnaufwand (ohne Sozialleistungen, Weiterbildungen, Spesen und Zivildienstleistenden)	1'000 Fr.	235	233	233	0
Erträge aus Beratungen und Unterstützung	1'000 Fr.	18	23	36	13
Erträge aus spur+ Platzierungen SuS extern	1'000 Fr.	176	244	242	-2
Erträge aus spur+ Platzierungen Sus der SSU	1'000 Fr.	157	91	61	-30

Kommentar

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw
K 01	Beratungsstunden	#	102.06	121	146.75	25.8
K 02	Systemische Kontextanalysen	#	17	19	14	-5
K 03	Anzahl Schüler/innen im Time-out ¹	#	18	18	16	-2

Kommentar

¹ K03 im Kalenderjahr 2021= 15 SuS

LG Berufswahlschule

Einleitung

Information

Die BWS Uster hat im Jahr 2021 einen unerwartet hohen Bestandesrückgang zu verzeichnen. Das Berufsvorbereitungsjahr (BVJ 2020/2021) startete mit 175 SuS, bis zur BISTA Statistik 15.11. stieg die Schülerzahl auf 180 SuS. Die Planung und das Budget 2021 basierte allerdings auf einem Schülerbestand von 190 Lernenden. Im BVJ 2021/2022 starteten im August lediglich 158 Lernende. Aufgrund einer Lagebeurteilung wurde bereits 2020 eine Nachfrageänderung und die damit verbundenen finanziellen Folgen festgestellt. Die Schulpflege SSU hat deshalb im Herbst 2020 beschlossen, eine Klasse mit Unterbeständen mit Beginn des Berufsvorbereitungsjahres 2021/2022 zu schliessen sowie ertragsseitig den Gemeindebeitrag (ausser bei der betrieblichen Klasse) um Fr. 600.- auf Fr. 13'600.- zu erhöhen (ab SJ 2021/2022). Diese Finanzmassnahmen, verbunden mit einer Ausgabendisziplin, konnten den Ertragseinbruch der Gemeinde-, Eltern- sowie Kantonsbeiträge nicht vollständig abfedern bzw. entfalten ihre volle Wirkung erst ab Mitte 2022. Die BWS Uster hat keine Kunden verloren. Gewisse Gemeinden haben jedoch die Zulassung für ein Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) verschärft. Zudem fanden viele Jugendliche trotz der Pandemie eine Lehrstelle und mussten sich nicht für ein Brückenangebot anmelden.

Die Eckpunkte zum Jahresabschluss 2021:

- Weniger Schüler, woraus weniger Schulgelder resultieren (Gemeinde-, Eltern- sowie Kantonsbeiträge)
- Kosteneinsparung im Bereich Sach-/übriger Betriebsaufwand von mehr als Fr. 200'000.- (teils günstigere Anschaffungen als budgetiert, teure Anschaffungen wegen tiefen Schülerzahlen sistiert)
- Kosteneinsparung im Bereich Personalaufwand werden erst ab August 2022 voll wirksam.

Auch 2021 hat die BWS den gesetzlichen Auftrag erfüllt, d.h. die Lernenden in der Berufswahl bzw. Berufsfindung gefördert und auf die berufliche Grundbildung vorbereitet sowie fremdsprachige Jugendliche integriert. Unter den erschwerten Bewerbungsbedingungen infolge der Pandemie wurde erneut eine sehr hohe Anschlussquote von 94% erreicht, wovon 10 Lernende (17%) für ein Motivationssemester angemeldet wurden. Der Zufriedenheitsgrad unserer Anspruchsgruppen konnte auf hohem Level gehalten werden. Die BWS Uster wurde im Frühling 2021 im Rahmen des Aufrechterhaltungsaudits EduQua:2012 wieder als ausgezeichnete Schule beurteilt und hat die Qualitätsanforderungen erfüllt.

LEISTUNGS-AUFTRAG 2021

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Die Sekundarschulgemeinde Uster führt eine Berufswahlschule gemäss den gesetzlichen Vorgaben und trägt mit dieser Schule zur Standortattraktivität von Uster bei.
Z 02	L 01	Das Berufsvorbereitungsjahr befähigt und unterstützt Jugendliche, einen angemessenen Berufswahlentscheid zu treffen, einen Ausbildungsplatz zu finden sowie den Eintritt in die Berufsbildung zu bewältigen.
Z 03	L 01	Die Berufswahlschule bietet attraktive Angebotsprofile an, die sie auf die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden (Jugendliche und Eltern/Erziehungsberechtigte) ausrichtet.
Z 04	L 01	Die Berufswahlschule stellt eine hohe Qualität sicher und sorgt dafür, dass möglichst viele Jugendliche nach dem Berufsvorbereitungsjahr eine Anschlusslösung (Lehrstelle, weiterführende Schule, etc.) finden.
Z 05	L 01	Die Jugendlichen und deren Eltern sind mit den Leistungen der Berufswahlschule zufrieden.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) mit allen gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen ¹

Kommentar

¹ Die BWS Uster führt alle gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen: Praktisches BVJ, Schulisches BVJ, BVJ Sprache und Integration, Betriebliches BVJ

Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw.
Qualität							
I 01	Z 01 -Z 04	EduQua-Label EduQua:2012	erfüllt	Ja	Ja	Ja	-
Kundenzufriedenheit							
I 02	Z 05	Zufriedenheit der Jugendlichen ¹	%	84	80	80	0
I 03	Z 05	Zufriedenheit der Eltern/ Erziehungsberechtigten ²	%	88	80	87	7

Kommentar

¹ Umfrage im zweiten Semester

² Befragung nach Schuljahresabschluss BVJ

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw.
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	4'515	4'663	4'288	-375
davon Gemeindebeitrag extern	1'000 Fr.	1'893	1'973	1'756	-217
davon Gemeindebeitrag Ustermer	1'000 Fr.	545	471	592	121
davon Staatsbeitrag	1'000 Fr.	1'500	1'590	1'427	-163
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	4'318	4'666	4'487	-179
davon kalkulatorische Miete	1'000 Fr.	230	230	230	0
Nettokosten Leistungsgruppe ¹	1'000 Fr.	-197	3	198	195
Besetzte Stellen per 31.12. ²	Stellen	23.98	23.82	22.99	-0.83
Lohnaufwand (ohne Sozialleistungen, Stundenlöhner, Lernende, Weiterbildungen, Spesen, Zivildienstleistenden - analog besetzter	1'000 Fr.	2'897	2'915	2'978	63
Auf das Rechnungsjahr bezogene Durchschnittskosten pro SuS ²	Fr.	23'090	24'556	24'925	369

Kommentar

¹ inkl. kalkulatorische Miete

² inkl. Mitarbeitende der Mensa (ab 08/2019 im Monatslohn) und Lernende

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw.
Schulbetrieb						
K 01	Klassen	#	13	13	13	0
K 02	Jugendliche ⁴	#	187	190	180	-10
K 03	Aus Uster ²	#	44	35	44	9
K 04	Auswärtige	#	143	155	136	-19
K 05	Belegungsgrad Schule ³	%	94	92	91	-1
K 06	Schulgelder (inkl. Elternbeitrag, ohne Materialkosten)	Fr.	15'500	15'500	15'500	0
	Betriebliche Klasse		7'500	7'500	7'500	0

Abschluss + Anschluss

K 07	Anteil der Jugendlichen, die am Ende des Schuljahres eine Anschlusslösung gefunden haben ¹	%	98	90	99	0
------	---	---	----	----	----	---

Kommentar

¹ Quotenrelevante Anschlusslösungen gemäss Leistungsvereinbarung MBA ZH

² Regel-(39 SuS) und Sonderschüler (1 SuS), Integrationsorientiertes Profil (4 SuS)

³ Max. Belegung: 198 Lernende

⁴ BISTA Statistik Stand 15.11. (SJ Beginn): 180 - Stand 15.07. (SJ Ende): 171

LG Kunst- und Sportschule KuSs ZO

Einleitung

Information

Im Frühjahr 2021 haben sich 55 Talente für eine Aufnahme an die KuSsZO beworben. Davon erhielten 36 eine Aufnahmeempfehlung. Aus Kapazitätsgründen konnten nur 27 Schüler:innen aufgenommen werden. 5 Bewerber*innen haben ihre Bewerbung zurückgezogen und 4 haben sich schlussendlich für den Besuch der Kunst- und Sportschule Rämibühl in Zürich entschieden (Doppelanmeldung). Die klare Kommunikation in Bezug auf den Leistungsanspruch im Talentbereich oder der schulischen Leistungsfähigkeit führten dazu, dass nun wenige aussichtslose Bewerbungen eingegangen sind. Das Leistungsziel von Medaillen konnte aufgrund von Corona nicht durchgeführten Meisterschaften nicht erreicht werden. Frei gewordene Plätze konnten wieder besetzt werden.

Das Sportlager konnte wieder im Sportzentrum Kerenzerberg durchgeführt werden. Die Schüler:innen genossen das Zusammensein sehr. Das Kalenderjahr 2021 war wiederum durch die Corona-Pandemie geprägt. Der Schulbetrieb konnte immer aufrechterhalten werden, während Schüler:innen in Isolation oder Quarantäne via Streaming und digitalen Plattformen (Microsoft 365) am Unterricht teilnehmen konnten. Im Bereich der Digitalisierung konnten weitere grosse Schritte gemacht werden. Das Informatikkonzept wurde erneuert und von der Schulpflege bewilligt. Damit einher ging die Einführung einer 1:1-Ausstattung der Schüler:innen mit persönlichen Geräten. Zudem wurden in den Klassenzimmern neue, interaktive Wandtafelssysteme installiert, welche die Zimmer klar aufwerteten und modernen Unterricht ermöglichen. Der Einsatz der digitalen Hilfsmittel wird laufend erweitert und befindet sich schon auf einem guten Niveau. Die Möglichkeit des dezentralen Lernens mithilfe der persönlichen Schüler:innen-Geräte unterstützt speziell die jungen Talente bei Abwesenheiten aufgrund von Trainingslagern oder Wettkämpfen. Das Deployment der Software geschieht durch eine Software. Dadurch kann der Supportaufwand klein gehalten werden. Im Bereich der Digitalisierung befindet sich die KuSs ZO heute auf der Höhe der Zeit. Gleichzeitig wurde auf das neue Schuljahr eine neue Schülerverwaltungssoftware eingeführt. Dies bildet die Spezialitäten der KuSs ZO (eigenes Zeugnisformular, Verrechnung der Mittagessen, intensives Absenzenwesen usw.) optimal ab.

Die angekündigte Ausschreibung des Mittagessens hat stattgefunden. Der Auftrag ging für 2 Jahre (mit Verlängerungsoption) wieder an den angestammten Caterer. Die Qualität konnte weiter gesteigert werden. Aufgrund von aufwendigen Coronamassnahmen gemäss Schutzkonzept, konnte das Angebot immer aufrecht erhalten werden, wobei allerdings nicht budgetierte Mehrkosten entstanden. Die Jahresrechnung präsentiert sich wieder erfreulich. Mehrausgaben aufgrund von Corona oder personelle Mehrkosten konnten durch Einsparungen an anderen Orten aufgefangen werden. Alle Ausgabenvorhaben wurden getätigt. Allgemein kann eine gute Budgeteinhaltung attestiert werden. Das Schulgeld wurde von der Konferenz der Abnahmekantone im Regionalen Schulabkommen (RSA 2001) auf das Schuljahr 2021-2022 von Fr. 19'800.- auf Fr. 19'700.- gesenkt. Dies beeinflusst die Rechnung 2021 nur marginal. Die vorgesehene Erweiterung der KuSs ZO im geplanten Sportzentrum Zürich in Wangen Dürnbach (Sportzentrum) verzögert sich weiter, da die Finanzierung noch nicht ganz gesichert ist. Im Jahr 2021 wurde eine Baubewilligung erteilt und eine Leistungsvereinbarung der Stadt Dübendorf an der Urne angenommen. Die Bauherren rechnen noch 2022 mit der finanziellen Sicherung, wonach schnell mit dem Bau begonnen würde.

LEISTUNGS-AUFTRAG 2021

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Ausgewählten und ausgewiesenen Talenten aus dem Zürcher Oberland und angrenzenden Regionen aus den Bereichen Sport, Musik oder Tanz mit einem hohen Trainingsaufwand die Möglichkeit bieten, eine Sekundarschulbildung und die sportliche oder musische Karriere gleichzeitig, ganzheitlich und erfolgreich kombinieren zu können.
Z 02	L 01	Führen von drei Jahrgangsklassen (mit je max. 24 Schüler/innen) in zwei kombinierten Abteilungen A/B und je zwei Anforderungsstufen in Mathematik und Französisch (Modell «Gegliederte Sekundarschule»).
Z 03	L 01	Die Jugendlichen erreichen die wesentlichen Lernziele (Hauptfächer) des Lehrplanes für Sekundarschulen im Kanton Zürich und finden nach Abschluss der KuSs ZO eine für sie geeignete Anschlusslösung.
Z 04	L01	Die vollen Betriebskosten der KuSs ZO sind durch Staatsbeiträge, Schulgelder der Gemeinden sowie diverse Einnahmen zu decken. Die Schulgelder betragen gemäss Regierungsratsentscheid maximal den vom interkantonalen RSA resp. HBV - Abkommen vereinbarten Pauschalbetrag.
Z 05	L 01, L 02, L 03	Die KuSs ZO erbringt qualitativ gute Leistungen gemäss den Leitsätzen der KuSs ZO.
Z 06	L 01	Die KuSs ZO erfüllt die Anforderungen des Qualitäts-Labels «Swiss Olympic Partner School».

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Sekundarschulbildung (Sekundarstufe I) für sportliche oder musische Talente unter besonderen Rahmenbedingungen, angepasster Stundentafel und mit hoher individueller Flexibilität.
L 02	Zusammenarbeit und Koordination mit den externen Partnern (Sport-Vereine/Verbände, Musik- und Tanzschulen), dem sozialen Umfeld der Schüler/innen, dem Sportamt des Kantons Zürich und mit Swiss Olympic.
L 03	Ergänzende, spezifische Angebote für die Sport- und Musiktalente zur Unterstützung einer erfolgreichen sportlichen oder musischen Entwicklung.

Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw
Wirtschaftlichkeit							
I 01	Z 04	Kostendeckungsgrad Betriebskosten	%	115	100	102	2
Leistungsmengen							
I 02	Z 01, Z 02, Z 04	Jugendliche ¹	#	72	71	71	0
Qualität							
I 03	Z 01, Z 06	Label «swiss olympic partner school» ⁴	erfüllt	Ja	Ja	Ja	
I 04	Z 03, Z 05, Z 06	Sportlicher resp. musikalischer Erfolg gemessen an der Anzahl Medaillen an Nachwuchs-Schweizermeisterschaften	#	27	45	37	-8
I 05	Z 03, Z 05	Kundenzufriedenheit gemäss Befragung (gemäss Bericht) ²	erfüllt	Ja	Ja	Ja	
I 06	Z 01, Z 03, Z 04, Z 06	Anzahl der qualifizierten ³ Neubewerbungen ist grösser als die Anzahl der zur Verfügung stehenden Plätze (24) an der KuSs ZO	erfüllt	>30	>30	>30	

Kommentar

¹ Kontingent für die KuSs ZO Uster von ca. 65 Schüler/innen gemäss Regierungsratsbeschluss vom 20.12.06 - *Stand BISTA 2020*

² Jährliche Befragung aller Schulabgänger/innen zusammen mit ihren Eltern: Gesamturteil > als 7.5 (max. 10) Punkte

³ Einstufungs-Antrag der Aufnahmekommission (ext. Fachpersonen plus Schulleiter KuSs ZO) 1 oder 2a

⁴ Re-Zertifizierungsverfahren im Herbst 2018, *nächstes geplant in 2023*

Finanzen & Personal:

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	1'511	1'536	1'534	-2
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	1'319	1'524	1'503	-21
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	-192	-13	-31	-18
Besetzte Stellen	Stellen	6.26	5.9	5.3	-0.60
Lohnaufwand (ohne Sitzungsgelder, Sozialleistungen kommunal, Vikariate, Weiterbildungen, Aushilfsentschädigungen, Spesen und Lohnadministration)	1'000 Fr.	818	856	843	-13
Bruttoaufwand je Schüler/in ¹	Fr.	18'322	21'458	21'162	-296
Standortbeitrag SSU	1'000 Fr.	0	0	0	0

Kommentar

¹ inkl. Mittagessen wird den Eltern in Rechnung gestellt

Kennzahlen:

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 19/20	BU 20/21	IST 20/21	Abw
Leistungsmengen						
K 01	Klassen	#	3	3	3	0
K 02	Durchschnittliche Klassengrössen ¹	#	24.0	23.7	23.7	0
Leistungsniveau Sportschüler/innen						
K 03	Jugendliche mit Swiss Olympic Talent Cards (gemäss Vorgaben Swiss Olympic mind. 2/3 aller Sportschüler/innen)	#	58	61	53	-8
Schulbetrieb						
K 04	Schulgeld ²	Fr.	19'800	19'800	19'800	0

Kommentar

¹ über alle Klassen Stand 15.09. Bista-Statistik

² pro Jugendliche und Schuljahr von der Wohnort-Gemeinde zu entrichten (exkl. Mittagessen)

³ Erhöhung gemäss Index in interkantonalen Abkommen HBV und RSA

LG Liegenschaften

Einleitung

Information

Personal:

Die Personalkosten konnten aufgrund der Flächenberechnung budgetiert werden. Der Betrag wurde nicht ganz ausgeschöpft, weil im SH Krämeracker im Sommer 21 der Umbau der Klassenzimmer realisiert wurde, nach welchem das ganze Schulhaus von einer externen Firma einer Baureinigung unterzogen wurde. Zudem wurde im Schulhaus Freiestrasse im September 21 ein Praktikant vom Lindenbaum Pfäffikon aufgenommen, der ebenfalls Reinigungsarbeiten übernommen hat, die das Reinigungsbudget entlastet haben.

Sachkosten- und Betriebskosten:

Das Budget für die Sach- und Betriebskosten wurde um 84k überzogen. Das hängt vor allem mit der Umbuchung der Machbarkeitsstudie / Wettbewerb der BWS zusammen. Ansonsten wurden budgetierte Leistungen nicht in Anspruch genommen, wie z.B. Radonprojekt, welches keiner Aufwendungen bedurfte, Sachversicherungen waren für die Verwaltung budgetiert, diese Aufwendungen gibt es nicht.

Investitionen:

siehe Investitions- und Planungsvorhaben

LEISTUNGSauftrag 2021

Wirkungs- und Leistungsziele:

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Balance herstellen zwischen Bedürfnissen der Nutzer-/innen, dem Werterhalt der Liegenschaften und den vorhandenen Ressourcen
Z 02	L 01, L 03	Werterhalt der Schulliegenschaften mit nachhaltigen Investitionen (z.B. gezielte Baumaterialwahl, bewusste Wahl des Energieträgers) garantieren
Z 03	L 02	Energieverbrauch optimieren
Z 04	L 01	Neu- und Umbauprojekte weitsichtig planen und umsetzen (niedrige Betriebs- und Unterhaltskosten bei guter Qualität. Freiwillige Anpassung der Brandschutzvorschriften (ohne Baueingabe) vornehmen.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Grundstückbewirtschaftung: begleitet und unterstützt die Interessen der Sekundarschule (Grundeigentümer/in/ Mieter/in)
L 02	Erbringt Dienstleistungen für die Sekundarschule in den Bereichen Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung sowie Projektmanagement
L 03	Schulliegenschaften gemäss Investitions- und Planungsvorhaben bewirtschaften

Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung

Information

- Bewirtschaftet die Gebäude, d. h. Unterhalt, Instandhaltung, Reparatur und Reinigung der Gebäude, festinstallierter Geräte auf Aussenanlagen sowie von Material und Maschinen
- Betreut und begleitet die Hauswarte und kontrolliert deren Aufgaben
- Übernimmt die laufende Rechnungskontrolle des Unterhalts- und Investitionsbudgets
- Ist verantwortlich für ein gepflegtes Erscheinungsbild der Schulanlagen
- Projektbearbeitung erfolgt nach dem Projektmanagementhandbuch

Investitions- und Planungsvorhaben 2021–2024

Information

Schulhaus Krämeracker:

- Umbau der 6 Klassenzimmer zu je zwei Klassenzimmern und einem Gruppenraum ist in den Sommerferien 2021 erfolgt. Das Budget konnte eingehalten werden. Die Abrechnung erfolgt im ersten Quartal 2022.
- Die geplante Wärmedämmung des Schulhauses und die Sanierung der Turnhalle wurde gestrichen. Das Schulhaus KR soll auf sein generelles Ausbaupotential hin betrachtet werden. Auch die Vorgaben von Gebäude Nettonull werden mit einbezogen. Es wird mittelfristig eine Machbarkeitsstudie in Auftrag gegeben.

SH Weidli:

- Sanierung Singsaal Schulhaus Weidli, konnte aus Kapazitätsgründen nicht initiiert werden. Da eine zweite Aula vorhanden ist, wurde die Dringlichkeit nach hinten gestuft.

SH Freiestrasse:

- Heizungsersatz Freiestrasse - Sommerferien 2022. Der Ausführungskredit wurde am 8. November 21 vom Gemeinderat bewilligt. Die Submission ist erfolgt. Falls die Lieferungen der entsprechenden Anlageteile eingehalten werden kann, wird die Heizung wie geplant gebaut.

BWS:

- Ersatz Pavillon, Ersatz Heizung - Baubeginn geplant Februar 2023. Die Weisung für den Ausführungskredit wurde am 8. November 21 mit 33:0 Stimmen gut geheissen. Die Vorlage zur Volksabstimmung wurde erstellt und am 1. Februar 2022 von der Schulpflege abgenommen. Die Volksabstimmung ist für den 15. Mai 2022 vorgesehen.

Indikatoren:

Abw: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
Kundenzufriedenheit							
I 01	Z 01, Z 02, Z 04	Berechtigte Reklamationen der SL	#	0	0	0	0
Sauberkeit							
I 02	Z 01, Z 02	Anzahl Vandalenakte inkl. Schmierereien	#	5	5	3	-2
I 03	Z 01, Z 02	Beseitigung / Abklärung innerhalb von 2 Werktagen	%	90	90	90	0
I 04	Z 01, Z 04	Anzahl Projekte, welche innerhalb der Investitionsplanung durchgeführt werden	#	4	4	3	-1
I 05	Z 01, Z 02	Projekte, die innerhalb der Kreditvorgaben abgerechnet sind ^{1 3}	%	100	100	n.a	
I 06	Z 01, Z 02, Z 03	Unterhaltskosten in % des Gebäudeversicherungswertes der strategischen Gebäude - Standardwert = 2% ²	%	0.55	2	1.73	-0.27

Kommentar

¹ Verhältnis der Gesamtkosten zum bewilligten Kredit über alle im aktuellen Jahr abgeschlossenen Projekte.

² Unterhaltskosten = Konten 314x der Laufenden Rechnung und Investitionskosten (nur Gebäude betreffend) der Investitionsplanung ohne BWS

³ keine Kreditabrechnung in 2021

Finanzen & Personal:

Abw: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme

Information

Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
Erträge Leistungsgruppe	1'000 Fr.	515	520	507	-13
Aufwände Leistungsgruppe	1'000 Fr.	3'674	3'956	3'947	-9
Nettokosten Leistungsgruppe	1'000 Fr.	3'159	3'437	3'440	3
Besetzte Stellen per 31.12. ¹	Stellen	12.96	18.19	16.35	-1.84
Lohnaufwand (ohne Sitzungsgelder, Weiterbildungen und Spesen und ohne Sozialversicherung)	1'000 Fr.	781	881 ²	815	-66

Kommentar

¹ Liegenschaftenverwalter/in, SB Liegenschaften, festangestellte Abwarte, Lernende & Reinigung

² ausgewiesen in BU 2021 mit 1'048 - korrekt 881

Kennzahlen:

Abw: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme

Information

Ken.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 20	BU 21	IST 21	Abw
Energie						
K 01	Wasser, Energie, Heizmaterial, Abwasser, Kehricht (SH FR, KR, WE)	1'000 Fr.	182	217	239	22
Bau- und Sanierungsprojekte p.a.						
K 02	Anzahl (siehe Investitionsplanung rechnung)	#	3	4	3	-1
K 03	Gesamtinvestitionen (ohne BWS und Informatik)	1'000 Fr.	208	1'400	708	-692
K 04	Offene Verpflichtungskredite (siehe Investitionsplanung)	#	3	4	7	3

Investitionsrechnung

Bezeichnung	Einheit in 1'000 Fr.	Bezug	Projekt- volumen	Kredite gemäss Kreditbeschlüsse	IST Vorjahre bis einschl 2019	IST 20	BU 21	IST 21	Abw	Total IST jahres- über- greifend
Freiestrasse										
Heizung		I04, K04	398	36k SPF Vergabe Planung 03.11.20 398k GR Ausführungskredit 07.09.21		5	150	13	-137	18
Krämeracker										
Gebäudehüllen (Wärmedämm.)			550							-
Bauliche Anpassung		I04, K04	774	60k SPF Vorprojekt 04.19 750k GR Ausführungskredit 31.08.20 (inkl. Vorprojekt)	61	14	750	695	-55	770
Turnhalle Boden/Fenster			200						-	-
Weidli										
Singsaal		I04,K02, K04	509	Abr. 01.19	9		500		-500	9
TH Flachdach			250						-	-
BWS										
Ersatz Pavillon und Heizung ¹		I04,K02, K04	7'845	30k SPF Voranschlag 01.19 425k GR Projektierungskredit 08.19 200 k SPF Projektierungszusatzkredit 05.20 7'815 k GR Ausführungskredit 8.11.21 (inkl. Projektierungskredite)	25	189	700	427	-273	641
KuSs ZO										
Wangen-Dürnbach, Schulräume			200						-	-
Übrige										
Zusätzlicher Raumbedarf - Schülerzahlen gemäss Statistik			1'000							-
Übrige										
Total Investitionen			11'806		175	208	2'100	1'135	-965	1'518

¹ Projektbezeichnung bis Budget 2020: "Erneuerung Pavillon"

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung Sekundarstufe Uster

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	1'317'567.06	2'580'400.00	1'317'567.06	2'580'400.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'151'549.45	2'059'700.00	2'151'549.45	2'059'700.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	287.00	300.00	287.00	300.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	8'296.20	7'000.00	8'296.20	7'000.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	825'973.19	-527'400.00	825'973.19	-527'400.00	0.00	0.00
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'135'005.19	2'100'000.00	1'135'005.19	2'100'000.00	0.00	0.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-309'032.00	-2'627'400.00	-309'032.00	-2'627'400.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	73%	-25%	73%	-25%	0%	0%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand	7'381'382.80	7'655'100.00	7'009'203.48
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'747'592.99	4'520'600.00	3'527'662.92
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'143'458.88	2'051'600.00	2'013'666.14
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	287.00	300.00	432.40
36	Transferaufwand	14'647'405.27	14'368'100.00	14'305'837.88
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>27'920'126.94</i>	<i>28'595'700.00</i>	<i>26'856'802.82</i>
40	Fiskalertrag	17'569'376.66	15'977'200.00	17'058'464.19
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	874'338.43	926'800.00	823'327.32
43	Verschiedene Erträge	16'984.19	0.00	10'337.75
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	8'296.20	7'000.00	5'424.20
46	Transferertrag	7'866'703.55	8'909'900.00	8'569'572.45
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>26'335'699.03</i>	<i>25'820'900.00</i>	<i>26'467'125.91</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'584'427.91	-2'774'800.00	-389'676.91
34	Finanzaufwand	25'239.05	80'100.00	65'882.50
44	Finanzertrag	292'099.90	274'500.00	305'034.42
	Ergebnis aus Finanzierung	266'860.85	194'400.00	239'151.92
	Operatives Ergebnis	-1'317'567.06	-2'580'400.00	-150'524.99
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-1'317'567.06	-2'580'400.00	-150'524.99
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	1'160'218.70	1'082'100.00	1'214'338.70
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	1'160'218.70	1'082'100.00	1'214'338.70
	Total Aufwand	29'105'584.69	29'757'900.00	28'137'024.02
	Total Ertrag	27'788'017.63	27'177'500.00	27'986'499.03

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
50	Sachanlagen	1'135'005.19	2'100'000.00	27'870.45
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	179'722.70
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		1'135'005.19	2'100'000.00	166'117.95
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		1'135'005.19	2'100'000.00	166'117.95
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-1'135'005.19	-2'100'000.00	-166'117.95

Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven	01.01.2021	31.12.2021
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	3'365.25	5'100.55
101 Forderungen	4'426'602.94	6'661'041.77
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	8'080'650.80	6'893'000.15
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
<i>Umlaufvermögen</i>	<i>12'510'618.99</i>	<i>13'559'142.47</i>
107 Finanzanlagen	0.00	0.00
108 Sachanlagen FV	0.00	0.00
<i>Anlagevermögen Finanzvermögen*</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Total Finanzvermögen	12'510'618.99	13'559'142.47
140 Sachanlagen VV	36'553'451.14	35'544'997.45
142 Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144 Darlehen	0.00	0.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146 Investitionsbeiträge	194'173.59	186'083.02
<i>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</i>	<i>36'747'624.73</i>	<i>35'731'080.47</i>
Total Verwaltungsvermögen	36'747'624.73	35'731'080.47
Total Aktiven	49'258'243.72	49'290'222.94
* Total Anlagevermögen	36'747'624.73	35'731'080.47

Bilanz Sekundarstufe Uster

Passiven		01.01.2021	31.12.2021
200	Laufende Verbindlichkeiten	1'616'598.72	2'918'756.45
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	4'688.55	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	164'969.60	218'477.25
205	Kurzfristige Rückstellungen	33'943.00	53'264.40
	Kurzfristiges Fremdkapital	1'820'199.87	3'190'498.10
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	12'322.75	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	38'249.90	29'820.70
	Langfristiges Fremdkapital	50'572.65	29'820.70
	Total Fremdkapital	1'870'772.52	3'220'318.80
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	47'387'471.20	46'069'904.14
	Zweckfreies Eigenkapital	47'387'471.20	46'069'904.14
	Total Eigenkapital	47'387'471.20	46'069'904.14
	Total Passiven	49'258'243.72	49'290'222.94

Geldflussrechnung Sekundarstufe Uster

Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2021	Rechnung 2020
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-1'317'567.06	-150'524.99
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'151'549.45	2'021'756.71
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	-81'888.22	119'838.69
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'187'650.65	804'819.12
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	1'302'157.73	-1'357'482.85
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	53'507.65	-22'303.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	6'998.65	-69'765.90
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-8'429.20	-4'991.80
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Aktivierung Eigenleistungen	-16'984.19	-10'337.75
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	3'276'995.46	1'331'008.23
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	1'135'005.19	-207'593.15
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'135'005.19	-207'593.15
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen	16'984.19	10'337.75
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-1'118'021.00	-197'255.40
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-1'118'021.00	-197'255.40
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-4'688.55	386.35
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	-4'889.85
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-2'152'550.61	-1'127'677.33
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-2'157'239.16	-1'132'180.83
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1'735.30	1'572.00
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	3'365.25	1'793.25
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	5'100.55	3'365.25
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	1'735.30	1'572.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich kann gemäss § 119 Abs. 2 GG von der Periodenabgrenzung ausgenommen werden. Die Schulpflege hat am 09. April 2019 entschieden, den Ressourcenausgleich zeitlich abzugrenzen.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Anhang Sekundarstufe Uster

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege vom 07.11.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die Sekundarstufe Uster hat kein Finanzvermögen.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss des Stadtrates vom 30.04.2020 0,75 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Verpflichtungen der Schulgemeinde gegenüber Sonderrechnungen

Anhang Sekundarstufe Uster

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Sekundarschulgemeinde geführt. Die Gemeindelegislative wird durch das Parlament der politischen Gemeinde wahrgenommen und ist nicht in der Jahresrechnung integriert

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Es sind keine Organisationen, an denen die Schulgemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, vorhanden.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

Anhang Sekundarstufe Uster

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	240'836.65	101'497.20	342'333.85
	- aus laufendem Rechnungsjahr	240'836.65	96'893.30	337'729.95
	- aus früheren Jahren	0.00	4'603.90	4'603.90
1012	Steuerforderungen	1'433'724.58	-13'717.18	1'420'007.40
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	1'395'887.20	-34'904.60	1'360'982.60
	- Steuern aus früheren Jahren	37'837.38	21'187.42	59'024.80
102x	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00		0.00
	Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit			0.00
				0.00
1070	Aktien und Anteilsscheine	0.00	0.00	0.00
	Art der Anlagen, Name, Stückzahl			0.00
				0.00
1071	Verzinsliche Anlagen	0.00	0.00	0.00
	Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz			0.00
				0.00
1072	Langfristige Forderungen	0.00	0.00	0.00
	Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			0.00
1079	Übrige Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00
	Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			0.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Stand 01.01.2021	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2021	Buchwert 31.12.2021	
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand			Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)			Stand
Sachanlagen VV													
1400	Grundstücke	1'822'710.95	0.00	0.00	1'822'710.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'822'710.95
1401	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	922'295.50	0.00	0.00	922'295.50	395'473.59	38'044.59	0.00	0.00	0.00	433'518.18	0.00	488'777.32
1404	Hochbauten	63'520'455.41	0.00	0.00	63'520'455.41	29'845'315.72	1'931'587.23	0.00	0.00	0.00	31'776'902.95	0.00	31'743'552.46
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	2'789'613.09	0.00	0.00	2'789'613.09	2'672'532.79	55'847.32	0.00	0.00	0.00	2'728'380.11	0.00	61'232.98
1407	Anlagen im Bau VV	411'698.29	1'135'005.19	0.00	1'546'703.48	0.00	0.00	117'979.74	0.00	0.00	117'979.74	0.00	1'428'723.74
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		69'466'773.24	1'135'005.19	0.00	70'601'778.43	32'913'322.10	2'025'479.14	117'979.74	0.00	0.00	35'056'780.98	0.00	35'544'997.45
Immaterielle Anlagen													
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Darlehen													
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Stand 01.01.2021	Anschaffungswerte		Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2021	Buchwert 31.12.2021	
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)			Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)			
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	265'770.85	0.00	0.00	265'770.85	71'597.26	8'090.57	0.00	0.00	0.00	79'687.83	186'083.02
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		265'770.85	0.00	0.00	265'770.85	71'597.26	8'090.57	0.00	0.00	0.00	79'687.83	186'083.02
Total Verwaltungsvermögen		69'732'544.09	1'135'005.19	0.00	70'867'549.28	32'984'919.36	2'033'569.71	117'979.74	0.00	0.00	35'136'468.81	35'731'080.47

Anhang Sekundarstufe Uster

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2021
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											
0.00											
Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											
0.00											

Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Schulgesundheitspflege Uster-Greifensee, Uster	Zweckverband	HRM		Schulgesund- heitswesen			20.00%	16.70%	Austritt unter Beachtung einer 2jährigen (Delegierten- versammlung) Frist ist möglich. Dabei gibt es jedoch keinen Anspurch auf Entschädigung. Bereits eingegangene Verpflichtungen werden durch den Austritt nicht berührt.		
Musikschule Uster- Greifensee, Uster	Rahmenkontrakt Jahreskontrakt	OR		Musikalische Ausbildung					keine		

Anhang Sekundarstufe Uster

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
2015	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	4'688.55	-4'688.55	0.00
	Finanzierungsleasing Schulbus, Ford Credit (Switzerland) GmbH, 3 Jahre, 5.01 %	4'688.55		0.00
		0.00		0.00
2067	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00	0.00
	Finanzierungsleasing Schulbus, Ford Credit (Switzerland) GmbH, 3 Jahre, 5.01 %	0.00		0.00
	Fälligkeitsstatistik:			
	1 bis 2 Jahre	4'688.55		0.00
	2 bis 5 Jahre	0.00		0.00
	über 5 Jahre	0.00		0.00
	Total	4'688.55		0.00
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %	5.01%		0.00%

Anhang Sekundarstufe Uster

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Vorsorgeeinrichtung für die Angestellten des Kantons Zürich	Eventualverpflichtung	31.12.2021		0.00	Stiftung	Vertraglicher Anschluss an die BVK prov. Deckungsgrad per 31.12.2021: 111.6%	1'120'174.90
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
							0.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	20'500.00	16'900.00	-20'500.00	0.00	0.00	16'900.00	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	13'443.00	7'074.65	-13'443.00	0.00	12'322.75	19'397.40	B
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	16'967.00	0.00	0.00	0.00	16'967.00	C
Total kurzfristige Rückstellungen		33'943.00	40'941.65	-33'943.00	0.00	12'322.75	53'264.40	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2021
A	Noch nicht bezogene Ferien und Stunden	3010.00_3020.00	16'900.00
B	Überbrückungszuschüsse	3064.00_3611.00	19'397.40
C	Weiterbildungskosten	3090	16'967.00
Total kurzfristige Rückstellungen			53'264.40

Anhang Sekundarstufe Uster

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
		01.01.2021	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2021	
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	12'322.75	0.00	0.00	0.00	-12'322.75	0.00	B
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total langfristige Rückstellungen		12'322.75	0.00	0.00	0.00	-12'322.75	0.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert
			31.12.2021
B	Überbrückungszuschüsse	3064.00_3611.00	0.00
Total langfristige Rückstellungen			0.00

Anhang Sekundarstufe Uster

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2021	Umbuchung Neubewertung*	Spezialfinanzierung im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Reserve nanzinstrumente Veränderung	Jahresergebnis		Stand 31.12.2021
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme		Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00												0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00												0.00
2910 Fonds im Eigenkapital	0.00				0.00	0.00										0.00
	0.00				0.00	0.00										0.00
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00						0.00	0.00								0.00
	0.00						0.00	0.00								0.00
2930 Vorfinanzierungen	0.00								0.00	0.00						0.00
	0.00								0.00	0.00						0.00
	0.00								0.00	0.00						0.00
2940 Finanzpolitische Reserve	0.00										0.00	0.00				0.00
2950 Aufwertungsreserve*																0.00
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	0.00	0.00														0.00
	0.00	0.00														0.00
	0.00	0.00														0.00
2960 Neubewertungsreserve FV*	0.00	0.00														0.00
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00												0.00			0.00
2990 Jahresergebnis	-150'524.99	150'524.99													-1'317'567.06	-1'317'567.06
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	47'537'996.19	-150'524.99														47'387'471.20
Total	47'387'471.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'317'567.06	46'069'904.14

* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

Anhang Sekundarstufe Uster

Sonderrechnungen

Art	Legat, Schenkung
Bezeichnung, Konto	Unterstützungsfond, 2092.50
Zweck	Leistungen von Beiträgen für schulische Zwecke jeglicher Art

Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	38'249.90		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		287.00
Aufwand		Übernahme Eltern- und Materialbeiträge, Einschreibgebühr BWS		8'716.20	
		Übernahme Elternbeitrag Klassenlager		0.00	
		Übernahme Kurse Schüler		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				8'716.20	287.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-8'429.20

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		38'249.90
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-8'429.20
Vermögen Ende Rechnungsjahr		29'820.70

Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		29'820.70	
Guthaben bei Schulgemeinde		29'820.70	
Aktivenüberschuss = Vermögen			29'820.70
Total		29'820.70	29'820.70

Anhang Sekundarstufe Uster

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	-2'580'400.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	-1'317'567.06

Mittelfristiger Ausgleich

Die Schulpflege hat mit Beschluss vom 18. Mai 2021 die am 21. August 2018 beschlossene nachfolgende Regelung zum Haushaltsgleichgewicht mit sofortiger Wirkung aufgehoben.

Die Darstellung erfolgt nur nachrichtlich.

Der Steuerfuss ist so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist. Als mittelfristig ausgeglichen gilt ein Aufwands- bzw. Ertragsüberschuss von 4 Mio., um weiterhin die Möglichkeit des kontrollierten Substanz Auf-/Abbau sicherzustellen. Eine sinnvolle Zeitperiode dazu erstreckt sich über 8 Jahre. Berücksichtigt werden die drei letzten Rechnungsjahre, die beiden aktuellen Budgets und drei Planjahre.

Daraus ergibt sich für die Jahresrechnung 2021 folgende Übersicht:

R 2018	R 2019	R 2020	R 2021	B 2022	P 2023	P 2024	P 2025	Total	
-978'322.48	-420'717.13	-150'524.99	-1'317'567.06	-2'540'000	-590'000	-512'000	61'000	-6'509'131.66	Die Regelung ist nicht eingehalten

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

Anhang Sekundarstufe Uster

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Schulgemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte
> 25 % genügend
< 25 % ungenügend

2021	2020	2019	2018	
94%	93%	94%	k.A.	Ø 94%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Schulgemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte
< 5 % genügend
> 5 % ungenügend

2021	2020	2019	2018	
0%	0%	0%	k.A.	Ø 0%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Schulgemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte
> 10 % genügend
< 10 % ungenügend

2021	2020	2019	2018	
4%	1%	1%	k.A.	k.A. Ø 4%

Anhang Sekundarstufe Uster

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte
Anzahl Einwohner	32'634	32'700	35'295	
Steuerfuss	18%	18%	18%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'212	2'759	3'021	
Selbstfinanzierungsgrad	73%	-25%	899%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
Zinsbelastungsanteil	n/a	0.2%	0.0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
Nettoverschuldungsquotient	n/a		-62%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-317		-301	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

Anhang Sekundarstufe Uster

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2021						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr. Abrechnung	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit + Überschreitung - Unterschreitung	Abrechnun Datum	Organ
			834'000		Summe Kredite SH KR Projekt Umbau Klassenzimmer_ Bauliche Anpassung					769'970.61		-64'029.39		
06.11.2018	Pflege	Brutto	24'200	5040.00	SH KR; Bauliche Anpassung <i>Voranschlagskredit; Planerwahlverfahren</i>	75'004.85		-50'804.85		24'200.00		-	18.06.2019	Pflege
09.04.2019	Pflege	Brutto	59'800	5040.00	SH KR; Bauliche Anpassung <i>Vorprojekt</i>			59'577.40		59'577.40		-222.60		
19.05.2020 31.08.2020	Pflege GR	Brutto	750'000	5040.00 5060.00	SH KR; Bauliche Anpassung_Umbau Klassenzimmer <i>Baukredit Weisung 50/2020</i>			686'193.21		686'193.21		-63'806.79		
			434'024		Summe Kredite SH FR Projekt Heizungsersatz					17'941.70		-416'082.30		
03.11.2020	Pflege	Brutto	36'000	5040.00	SH FR; Heizungsersatz	4'985.65		12'956.05		17'941.70		-18'058.30		
07.09.2021 08.11.2021	Pflege GR	Brutto	398'024	5040.00	SH FR; Heizung Ersatz; <i>Ausführungskredit Pelletheizung Weisung 99/2021</i>							-398'024.00		
			655'000		Summe Kredite² BWS Ersatz Pavillon_Heizung					640'811.43		-14'188.57		
29.01.2019	Pflege	Brutto	30'000	5040.00	BWS; Erneuerung Pavillon Voranschlagskredit, Planerwahl	213'728.05		285'290.15		499'018.20	-	469'018.20		
27.08.2019 11.11.2019	Pflege GR	Brutto	425'000	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung <i>Projektierungskredit Weisung 39/2019</i>			1'316.40		1'316.40	-	-423'683.60		
07.09.2021 08.11.2021	Pflege	Brutto	200'000	5040.00	BWS; Erneuerung Pavillon Projektierungszusatzkredit			140'476.83		140'476.83	-	-59'523.17		
07.09.2021 08.11.2021	Pflege GR ¹	Brutto	7'815'000	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung <i>Ausführungskredit Weisung 87/2021¹</i>			-		-	-	Urnenabstimmung ausstehend		
						293'718.55	0.00	1'135'005.19	0.00	1'428'723.74	0.00	-494'300.26		

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG) sowie alle zu den jeweiligen Projekten .zugehörigen Verpflichtungskredite der SPF

Kommentar:

¹ Urnenabstimmung Ausführungskredit BWS; Ersatz Pavillon_Heizung geplant am 15.05.2022

² Summe vollständig bewilligter Kredite. Summe geplanter Kredite für Projekt "BWS Ersatz Pavillon_Heizung" gesamt = 8`470`000 Fr.

Anhang Sekundarstufe Uster

Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2021						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

Ausweis der von der Schulpflege als gebunden erklärten Ausgaben über deren Kompetenzlimite gemäss Schulgemeindeordnung.

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	18'082.65	0.00	18'600.00	0.00	18'067.40	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	28'920'733.35	7'294'313.12	29'407'600.00	7'619'000.00	27'893'081.96	7'453'722.67
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	84'957.12	0.00	131'700.00	0.00	95'820.62	0.00
5 Soziale Sicherheit	17'451.82	0.00	22'400.00	0.00	20'711.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 Finanzen und Steuern	64'359.75	20'493'704.51	177'600.00	19'558'500.00	109'343.04	20'532'776.36
Total Aufwand / Ertrag	29'105'584.69	27'788'017.63	29'757'900.00	27'177'500.00	28'137'024.02	27'986'499.03
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		1'317'567.06		2'580'400.00		150'524.99
Total	29'105'584.69	29'105'584.69	29'757'900.00	29'757'900.00	28'137'024.02	28'137'024.02

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	ER nach Funktion Total Nettoergebnis	29'105'584.69	27'788'017.63 1'317'567.06	29'757'900.00	27'177'500.00 2'580'400.00	28'137'024.02	27'987'349.03 149'674.99
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	18'082.65	0.00 18'082.65	18'600.00	0.00 18'600.00	18'067.40	0.00 18'067.40
01	Legislative und Exekutive Nettoergebnis	18'082.65	0.00 18'082.65	18'600.00	0.00 18'600.00	18'067.40	0.00 18'067.40
011	Legislative Nettoergebnis	18'082.65	0.00 18'082.65	18'600.00	0.00 18'600.00	18'067.40	0.00 18'067.40
<i>0110</i>	<i>Legislative Nettoergebnis</i>	<i>18'082.65</i>	<i>0.00</i> <i>18'082.65</i>	<i>18'600.00</i>	<i>0.00</i> <i>18'600.00</i>	<i>18'067.40</i>	<i>0.00</i> <i>18'067.40</i>
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	8'163.35	0.00	8'000.00	0.00	8'055.95	0.00
3132.01	Revisionen Buchführung	9'919.30	0.00	10'600.00	0.00	10'011.45	0.00
2	Bildung Nettoergebnis	28'920'733.35	7'294'313.12 21'626'420.23	29'407'600.00	7'619'000.00 21'788'600.00	27'893'081.96	7'454'572.67 20'438'509.29
21	Obligatorische Schule Nettoergebnis	25'081'665.10	6'419'415.12 18'662'249.98	25'864'900.00	6'833'500.00 19'031'400.00	24'261'945.15	6'628'125.52 17'633'819.63
213	Sekundarstufe Nettoergebnis	17'620'993.57	5'875'180.53 11'745'813.04	18'285'000.00	6'294'900.00 11'990'100.00	17'164'232.58	6'081'512.22 11'082'720.36
<i>2130</i>	<i>Sekundarstufe Nettoergebnis</i>	<i>17'620'993.57</i>	<i>5'875'180.53</i> <i>11'745'813.04</i>	<i>18'285'000.00</i>	<i>6'294'900.00</i> <i>11'990'100.00</i>	<i>17'164'232.58</i>	<i>6'081'512.22</i> <i>11'082'720.36</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	3'400.00	0.00	20'000.00	0.00	3'930.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	87'759.10	0.00	107'000.00	0.00	82'319.80	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	985.55	0.00	0.00	0.00	6'914.50	0.00
3010.04	Entschädigungen für Leiter und Betreuer	3'939.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'798.30	0.00	3'900.00	0.00	549.90	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	0.00	0.00	0.00	0.00	-2'298.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'879'664.60	0.00	2'832'200.00	0.00	2'757'875.80	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.01 Löhne Vikariate	144'163.70	0.00	138'700.00	0.00	98'580.20	0.00
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	189'572.00	0.00	220'700.00	0.00	210'915.25	0.00
3020.04 Entschädigungen für Leiter Schullager	12'195.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-74'033.00	0.00	0.00	0.00	-89'802.80	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	50'228.45	0.00	55'400.00	0.00	95'587.05	0.00
3042.00 Verpflegungszulagen	5'759.05	0.00	4'800.00	0.00	5'230.85	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	6'940.00	0.00	10'300.00	0.00	14'410.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	211'466.60	0.00	234'000.00	0.00	202'931.65	0.00
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-213.30	0.00	0.00	0.00	-2'696.50	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	379'152.90	0.00	423'800.00	0.00	377'516.30	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	21'493.85	0.00	16'900.00	0.00	23'144.20	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	39'519.60	0.00	40'400.00	0.00	38'092.95	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	43'861.45	0.00	33'600.00	0.00	28'545.65	0.00
3064.00 Überbrückungsrenten	0.00	0.00	0.00	0.00	55.45	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	59'698.58	0.00	94'700.00	0.00	43'171.95	0.00
3091.00 Personalwerbung	452.90	0.00	2'500.00	0.00	1'376.15	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	33'157.42	0.00	42'900.00	0.00	25'315.98	0.00
3100.00 Büromaterial	61'241.57	0.00	70'400.00	0.00	58'769.50	0.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'835.50	0.00	62'800.00	0.00	25'515.73	0.00
3101.01 Reinigungsmittel	0.00	0.00	0.00	0.00	3'066.20	0.00
3102.00 Drucksachen, Publikationen	11'705.41	0.00	17'000.00	0.00	11'482.59	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	7'377.15	0.00	8'300.00	0.00	8'998.44	0.00
3103.01 Medien	1'932.37	0.00	0.00	0.00	1'837.13	0.00
3104.00 Lehrmittel	291'068.43	0.00	242'500.00	0.00	295'947.30	0.00
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	180'626.94	0.00	240'800.00	0.00	194'454.20	0.00
3105.00 Lebensmittel	140'330.72	0.00	155'000.00	0.00	110'905.29	0.00
3106.00 Medizinisches Material	25'018.00	0.00	0.00	0.00	50'047.43	0.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'322.97	0.00	31'500.00	0.00	7'520.00	0.00
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	32'621.36	0.00	55'900.00	0.00	38'523.83	0.00
3113.00 Anschaffung Hardware	246'969.23	0.00	230'900.00	0.00	273'706.05	0.00
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	30'949.40	0.00	17'000.00	0.00	19'786.39	0.00
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	114'813.21	0.00	148'500.00	0.00	70'543.96	0.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	14'441.33	0.00	32'100.00	0.00	22'683.54	0.00
3120.01 Wasser Liegenschaften VV	371.50	0.00	5'000.00	0.00	1'960.70	0.00
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	27'358.00	0.00	20'000.00	0.00	27'712.90	0.00
3120.03 Heizkosten Liegenschaften VV	17'518.60	0.00	20'000.00	0.00	13'776.50	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	74'138.30	0.00	104'200.00	0.00	85'341.05	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3130.04	Transporte durch Dritte	235.80	0.00	0.00	0.00	182.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	15'643.90	0.00	25'400.00	0.00	13'025.19	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	604.70	0.00	1'300.00	0.00	963.60	0.00
3130.08	Schülerverpflegung	125'900.85	0.00	120'000.00	0.00	88'204.95	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	20'924.45	0.00	32'500.00	0.00	17'518.50	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	70'608.63	0.00	99'100.00	0.00	93'831.97	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	3'100.42	0.00	2'000.00	0.00	2'333.38	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'955.15	0.00	15'000.00	0.00	12'217.70	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	33'694.75	0.00	37'800.00	0.00	37'774.10	0.00
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	1'134.10	0.00	4'000.00	0.00	0.00	0.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	0.00	0.00	2'000.00	0.00	1'173.70	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	71'039.10	0.00	72'500.00	0.00	63'358.65	0.00
3144.01	Reinigung Gebäude	120'834.35	0.00	127'000.00	0.00	108'160.59	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'748.55	0.00	9'500.00	0.00	609.85	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	27'620.45	0.00	45'300.00	0.00	17'065.76	0.00
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	13'019.54	0.00	16'500.00	0.00	7'123.90	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	21'451.10	0.00	38'500.00	0.00	426.85	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	12'837.05	0.00	10'000.00	0.00	5'798.10	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	202'535.90	0.00	174'000.00	0.00	193'340.40	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	27'429.45	0.00	21'900.00	0.00	32'100.70	0.00
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	21'000.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	38'200.05	0.00	53'100.00	0.00	34'791.20	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	252'988.21	0.00	479'000.00	0.00	142'529.17	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	421.00	0.00	5'000.00	0.00	2'676.40	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'962.32	0.00	7'700.00	0.00	7'372.24	0.00
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	5'314.77	0.00	5'300.00	0.00	5'314.77	0.00
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	41'770.50	0.00	41'700.00	0.00	41'770.50	0.00
3320.00	Planmässige Abschr. Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	8'782'787.24	0.00	8'916'100.00	0.00	8'681'665.65	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	0.00	0.00	2'000.00	0.00	3'300.00	0.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'354'566.00	0.00	1'316'700.00	0.00	1'355'950.00	0
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	959.50	0.00	0.00	0.00	0	0
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	1'500.00	0.00	4'000.00	0.00	5'600.00	0.00
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen	120.00	0.00	0.00	0.00	312.00	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	1'548.00	0.00	2'000.00	0.00	2'535.00	0.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	230'000.00	0.00	230'000.00	0.00	230'850.00	0.00
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	710'935.30	0.00	603'400.00	0.00	710'110.70	0.00
4220.00	Steuern und Kostgelder	0.00	110'620.20	0.00	115'000.00	0.00	89'394.00
4230.00	Schulgelder	0.00	411'759.40	0.00	437'500.00	0.00	433'661.10

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4231.00	Kursgelder		0.00	12'476.00	0.00	32'100.00	0.00	28'650.00
4250.00	Verkäufe		0.00	85'615.08	0.00	145'000.00	0.00	27'787.30
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		0.00	61'753.90	0.00	123'100.00	0.00	144'833.65
4290.00	Übrige Entgelte		0.00	4'837.60	0.00	0.00	0.00	2'699.27
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände		0.00	2'923'697.65	0.00	3'121'400.00	0.00	3'061'596.50
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		0.00	1'426'857.00	0.00	1'590'200.00	0.00	1'499'682.00
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen		0.00	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		0.00	0.00	0.00	2'000.00	0.00	1'040.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		0.00	837'563.70	0.00	728'100.00	0.00	792'168.40
214	Musikschulen		347'100.25	0.00	357'400.00	0.00	349'405.54	0.00
	Nettoergebnis			347'100.25		357'400.00		349'405.54
<i>2140</i>	<i>Musikschulen</i>		<i>347'100.25</i>	<i>0.00</i>	<i>357'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>349'405.54</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>347'100.25</i>		<i>357'400.00</i>		<i>349'405.54</i>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände		347'100.25	0.00	357'400.00	0.00	349'405.54	0.00
217	Schulliegenschaften		3'947'358.49	506'570.40	3'956'100.00	519'500.00	3'681'622.87	515'425.45
	Nettoergebnis			3'440'788.09		3'436'600.00		3'166'197.42
<i>2170</i>	<i>Schulliegenschaften</i>		<i>3'947'358.49</i>	<i>506'570.40</i>	<i>3'956'100.00</i>	<i>519'500.00</i>	<i>3'681'622.87</i>	<i>515'425.45</i>
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>3'440'788.09</i>		<i>3'436'600.00</i>		<i>3'166'197.42</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal		533'533.70	0.00	533'400.00	0.00	520'319.85	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien		582.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		288'412.60	0.00	347'200.00	0.00	268'992.55	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal		-7'890.20	0.00	0.00	0.00	-9'885.30	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen		3'600.00	0.00	3'600.00	0.00	1'300.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten		52'051.75	0.00	61'100.00	0.00	48'446.70	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten		-375.40	0.00	0.00	0.00	-421.65	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse		75'633.10	0.00	80'500.00	0.00	74'139.85	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.		5'456.40	0.00	4'700.00	0.00	6'054.50	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		9'727.65	0.00	10'400.00	0.00	9'089.40	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen		11'852.75	0.00	7'200.00	0.00	7'792.50	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		8'773.60	0.00	12'000.00	0.00	7'427.00	0.00
3091.00	Personalwerbung		1'324.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'999.10	0.00	13'000.00	0.00	1'290.45	0.00
3100.00	Büromaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	245.10	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	52'011.53	0.00	61'000.00	0.00	35'248.63	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00	0.00	500.00	0.00	54.00	0.00
3106.00	Medizinisches Material	0.00	0.00	0.00	0.00	13'500.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	602.05	0.00	0.00	0.00	91.85	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	32'069.95	0.00	55'000.00	0.00	40'838.30	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	4'500.00	0.00	6'942.69	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'624.00	0.00	24'000.00	0.00	26'127.70	0.00
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	8'589.50	0.00	9'700.00	0.00	8'680.27	0.00
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	87'397.45	0.00	93'600.00	0.00	72'519.05	0.00
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	116'945.75	0.00	90'000.00	0.00	75'159.50	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'928.23	0.00	0.00	0.00	5'803.80	0.00
3130.06	Telefongebühren	1'038.10	0.00	2'400.00	0.00	906.35	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	102.00	0.00	0.00	0.00	214.25	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	455.00	0.00	3'400.00	0.00	3'945.55	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	28'806.35	0.00	25'600.00	0.00	28'407.90	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	587.00	0.00	400.00	0.00	557.40	0.00
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	44'914.85	0.00	78'500.00	0.00	38'870.06	0.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	300'164.22	0.00	250'100.00	0.00	271'465.41	0.00
3144.01	Reinigung Gebäude	20'569.15	0.00	36'000.00	0.00	10'866.95	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	18'692.95	0.00	20'000.00	0.00	11'384.25	0
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'573.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	66.40	0.00	3'000.00	0.00	434.45	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	119'230.00	0.00	119'200.00	0.00	119'230.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	340.00	0.00	0.00	0.00	170.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'400.00	0.00	2'400.00	0.00	2'400.00	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	832.41	0.00	0.00	0.00	7'304.90	0.00
3300.30	Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV	38'044.59	0.00	38'100.00	0.00	38'044.59	0.00
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	1'926'272.46	0.00	1'955'000.00	0.00	1'917'092.46	0.00
3301.70	Ausserplanm. Abschr. Anlagen im Bau VV	117'979.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	11'204.61	0.00	8'600.00	0.00	8'571.61	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	2'800.00	0.00	2'000.00	0.00	2'000.00	0.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4250.00	Verkäufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	4'460.25	0.00	0.00	0.00	7'955.50
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	0.00	228'583.00	0.00	222'600.00	0.00	218'083.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV	0.00	28'527.15	0.00	51'900.00	0.00	44'386.95
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00
219	Obligatorische Schule, Übriges Nettoergebnis	3'166'212.79	37'664.19	3'266'400.00	19'100.00	3'066'684.16	31'187.85
			3'128'548.60		3'247'300.00		3'035'496.31
<i>2190</i>	<i>Schulleitung Nettoergebnis</i>	<i>1'215'022.65</i>	<i>16'984.19</i>	<i>1'281'900.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'156'079.41</i>	<i>10'337.75</i>
			<i>1'198'038.46</i>		<i>1'281'900.00</i>		<i>1'145'741.66</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	173'072.70	0.00	169'000.00	0.00	165'145.20	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-0.01	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	307'277.10	0.00	303'100.00	0.00	284'771.45	0.00
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-472.00	0.00	0.00	0.00	-3'540.00	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	325.00	0.00	325.00	0.00	0.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	8'500.00	0.00	300.00	0.00	4'300.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	31'577.95	0.00	32'600.00	0.00	30'461.20	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-35.85	0.00	0.00	0.00	-267.85	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	56'815.50	0.00	53'000.00	0.00	54'674.35	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3'023.45	0.00	2'300.00	0.00	3'279.25	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'921.75	0.00	5'500.00	0.00	5'718.95	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	6'857.55	0.00	4'600.00	0.00	4'049.90	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'830.93	0.00	18'300.00	0.00	7'564.55	0.00
3091.00	Personalwerbung	698.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	24'553.05	0.00	41'000.00	0.00	13'479.30	0.00
3100.00	Büromaterial	0.00	0.00	500.00	0.00	252.16	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	-64.00	0.00	7'200.00	0.00	86.80	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'177.00	0.00	600.00	0.00	3'561.90	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	187.70	0.00	500.00	0.00	640.25	0.00
3104.00	Lehrmittel	51.39	0.00	0.00	0.00	31.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	-662.75	0.00	2'000.00	0.00	1'014.85	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	1'917.50	0.00	3'500.00	0.00	461.80	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	236.95	0.00	0.00	0.00	86.00	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	1'000.00	0.00	509.40	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'960.00	0.00	3'700.00	0.00	4'290.00	0.00
3130.02	Bank- und Postcheckgebühren	85.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	268.70	0.00	400.00	0.00	635.40	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	0.00	0.00	0.00	0.00	295.00	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	26'279.45	0.00	32'500.00	0.00	21'670.45	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3133.00		0.00	0.00	1'000.00	0.00	70.00	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	132.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	0.00	0.00	1'000.00	0.00	1'206.25	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'166.90	0.00	5'400.00	0.00	6'393.00	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'981.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	463.35	0.00	1'200.00	0.00	0.00	0.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	541'797.94	0.00	589'400.00	0.00	544'238.85	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	0.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbzweck	0.00	0.00	300.00	0.00	0.00	0.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleist. auf Sachanl.	0.00	16'984.19	0.00	0.00	0.00	10'337.75
<i>2191</i>	<i>Schulverwaltung</i>	<i>1'525'829.91</i>	<i>15'410.00</i>	<i>1'527'500.00</i>	<i>15'100.00</i>	<i>1'512'398.72</i>	<i>16'700.10</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'510'419.91</i>		<i>1'512'400.00</i>		<i>1'495'698.62</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	600'384.60	0.00	730'400.00	0.00	532'597.60	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	1'193.65	0.00	0.00	0.00	1'337.55	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	0.00	0.00	9'964.70	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-6'992.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	120'045.80	0.00	0.00	0.00	157'406.50	0.00
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	0.00	0.00	0.00	0.00	250.00	0.00
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	0.00	0.00	0.00	0.00	270.50	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	2'500.00	0.00	2'500.00	0.00	2'275.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	45'872.50	0.00	50'400.00	0.00	44'265.05	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-290.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	86'295.45	0.00	84'000.00	0.00	82'534.75	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	5'129.85	0.00	3'600.00	0.00	5'587.15	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'574.35	0.00	8'800.00	0.00	8'287.20	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	11'159.90	0.00	6'500.00	0.00	8'039.35	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'704.85	0.00	12'300.00	0.00	10'069.35	0.00
3091.00	Personalwerbung	947.80	0.00	0.00	0.00	2'072.05	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'119.23	0.00	13'800.00	0.00	14'609.60	0.00
3100.00	Büromaterial	4'243.37	0.00	14'300.00	0.00	3'720.06	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'123.80	0.00	3'000.00	0.00	6'407.15	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'466.45	0.00	4'500.00	0.00	5'710.52	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	600.75	0.00	300.00	0.00	-562.65	0.00
3104.00	Lehrmittel	229.20	0.00	1'000.00	0.00	14.50	0.00
3105.00	Lebensmittel	185.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3106.00	Medizinisches Material	375.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'894.15	0.00	5'900.00	0.00	1'822.60	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	1'961.20	0.00	0.00	0.00	149.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	2'756.50	0.00	8'500.00	0.00	6'264.50	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	7'008.75	0.00	3'500.00	0.00	2'501.43	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	796.00	0.00	3'000.00	0.00	4'445.40	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'017.00	0.00	5'300.00	0.00	4'017.00	0.00
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	1'147.00	0.00	0.00	0.00	620.50	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'358.30	0.00	16'100.00	0.00	10'350.15	0.00
3130.06	Telefongebühren	703.00	0.00	3'500.00	0.00	1'572.80	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	832.60	0.00	700.00	0.00	1'671.30	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	0.00	0.00	10'000.00	0.00	30'002.10	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'089.25	0.00	2'000.00	0.00	2'454.45	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	2'233.40	0.00	800.00	0.00	6'993.25	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'181.40	0.00	1'200.00	0.00	1'181.40	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'575.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	948.80	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	13'645.85	0.00	17'300.00	0.00	8'354.00	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	52'932.50	0.00	48'700.00	0.00	48'261.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'677.35	0.00	9'800.00	0.00	4'651.15	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'700.80	0.00	2'800.00	0.00	3'094.65	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	434.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	817.00	0.00	2'000.00	0.00	415.10	0.00
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	2'872.21	0.00	2'900.00	0.00	2'872.21	0.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	14'098.35	0.00	0.00	0.00	12'717.75	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	461'521.70	0.00	433'100.00	0.00	450'131.05	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	13'000.00	0.00	13'000.00	0.00	13'000.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4250.00	Verkäufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	159.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4290.00	Übrige Entgelte	0.00	690.00	0.00	500.00	0.00	1'029.00
4499.00	Übriger Finanzertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.10
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen	0.00	120.00	0.00	0.00	0.00	912.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	14'600.00	0.00	14'600.00	0.00	14'600.00
2192	<i>Volksschule, Sonstiges Nettoergebnis</i>	<i>425'360.23</i>	<i>5'270.00 420'090.23</i>	<i>457'000.00</i>	<i>4'000.00 453'000.00</i>	<i>398'206.03</i>	<i>4'150.00 394'056.03</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	181'753.05	0.00	178'600.00	0.00	155'501.10	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	0.00	0.00	1'916.95	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	-2'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	2'238.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	0.00	0.00	0.00	0.00	1'260.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	500.00	0.00	500.00	0.00	600.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	11'845.70	0.00	12'300.00	0.00	10'340.85	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	21'383.50	0.00	21'700.00	0.00	18'906.85	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'324.15	0.00	900.00	0.00	1'307.95	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'213.70	0.00	2'100.00	0.00	1'940.15	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'691.95	0.00	1'800.00	0.00	1'616.50	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'340.00	0.00	2'100.00	0.00	2'717.00	0.00
3091.00	Personalwerbung	269.25	0.00	0.00	0.00	269.25	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'786.40	0.00	3'600.00	0.00	50.00	0.00
3100.00	Büromaterial	33.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	341.56	0.00	400.00	0.00	893.08	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	286.15	0.00	1'300.00	0.00	616.85	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	327.76	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
3103.01	Medien	2'960.81	0.00	7'000.00	0.00	2'026.30	0.00
3104.00	Lehrmittel	41.00	0.00	300.00	0.00	289.10	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	1'458.25	0.00	0.00	0.00	356.05	0.00
3105.00	Lebensmittel	12.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	263.85	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	0.00	0.00	0.00	0.00	2'933.00	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	88.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	944.85	0.00	900.00	0.00	1'588.60	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	750.00	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	1'139.00	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	1'615.50	0.00	1'500.00	0.00	2'261.70	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	780.50	0.00	600.00	0.00	780.50	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	1'899.70	0.00	2'800.00	0.00	2'777.70	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	1'962.80	0.00	1'500.00	0.00	0.00	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	60.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'648.50	0.00	0.00	0.00	506.20	0.00
3162.00	Raten für operatives Leasing	0.00	0.00	0.00	0.00	-300.00	0.00
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	782.10	0.00	900.00	0.00	574.80	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	14'550.40	0.00	50'500.00	0.00	14'792.10	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	136.50	0.00	400.00	0.00	260.90	0.00
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	334.00	0.00	100.00	0.00	132.70	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	162'000.00	0.00	162'000.00	0.00	169'887.00	0.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	4'250.00	0.00	4'000.00	0.00	2'450.00
4250.00	Verkäufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	520.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	850.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22	Sonderschulen Nettoergebnis	3'839'068.25	874'898.00	3'542'700.00	785'500.00	3'631'136.81	826'447.15
			2'964'170.25		2'757'200.00		2'804'689.66
220	Sonderschulen Nettoergebnis	3'839'068.25	874'898.00	3'542'700.00	785'500.00	3'631'136.81	826'447.15
			2'964'170.25		2'757'200.00		2'804'689.66
<i>2200</i>	<i>Sonderschulen Nettoergebnis</i>	<i>3'839'068.25</i>	<i>874'898.00</i>	<i>3'542'700.00</i>	<i>785'500.00</i>	<i>3'631'136.81</i>	<i>826'447.15</i>
			<i>2'964'170.25</i>		<i>2'757'200.00</i>		<i>2'804'689.66</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	214'002.65	0.00	196'300.00	0.00	225'050.95	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	367.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-2'506.15	0.00	0.00	0.00	-1'789.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	144'587.65	0.00	145'400.00	0.00	146'294.40	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	59'569.60	0.00	90'000.00	0.00	42'292.05	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	1'246.20	0.00	1'300.00	0.00	1'246.20	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3049.00	Übrige Zulagen	3'600.00	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	26'693.55	0.00	29'800.00	0.00	26'658.20	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-144.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	49'621.20	0.00	44'600.00	0.00	50'423.45	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'786.75	0.00	2'100.00	0.00	3'274.80	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'997.80	0.00	5'300.00	0.00	5'020.60	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'348.45	0.00	3'900.00	0.00	3'959.35	0.00
3064.00	Überbrückungsrenten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'935.60	0.00	14'100.00	0.00	2'279.00	0.00
3091.00	Personalwerbung	549.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'205.45	0.00	1'800.00	0.00	2'010.50	0.00
3100.00	Büromaterial	1'013.65	0.00	1'200.00	0.00	685.60	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	256.15	0.00	400.00	0.00	243.30	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	31.90	0.00	500.00	0.00	53.55	0.00
3103.01	Medien	0.00	0.00	0.00	0.00	55.00	0.00
3104.00	Lehrmittel	803.55	0.00	500.00	0.00	5'022.69	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	253.95	0.00	300.00	0.00	17.80	0.00
3106.00	Medizinisches Material	20.80	0.00	0.00	0.00	20.90	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'199.75	0.00	2'500.00	0.00	0.00	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	164.65	0.00	0.00	0.00	150.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	3'062.70	0.00	3'000.00	0.00	44.70	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	500.00	0.00	129.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	56'074.05	0.00	156'200.00	0.00	90'003.35	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	117'429.20	0.00	119'000.00	0.00	101'320.05	0.00
3130.06	Telefongebühren	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00
3130.08	Schülerverpflegung	6'127.70	0.00	6'000.00	0.00	4'060.10	0.00
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	606.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	6'400.00	0.00	0.00	0.00	1'331.85	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	8'256.50	0.00	6'000.00	0.00	7'803.50	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'361.30	0.00	10'800.00	0.00	11'194.60	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	127.50	0.00	500.00	0.00	24.80	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0.00	0.00	0.00	0.00	4'800.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	373.95	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	506'760.25	0.00	422'500.00	0.00	474'935.15	0.00
3630.00	Beiträge an den Bund	23'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	33'333.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	0.00	0.00	2'044'000.00	0.00	0.00	0.00
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	2'329'396.20	0.00	0.00	0.00	2'164'647.82	0.00
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	500.00	0.00	600.00	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	6'100.00	0.00	11'600.00	0.00	9'840.90	0.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	15'000.00	0.00	15'000.00	0.00	15'000.00	0.00
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	183'228.40	0.00	206'300.00	0.00	231'657.70	0.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	177'356.00	0.00	69'600.00	0.00	84'708.50
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	617'957.00	0.00	524'300.00	0.00	515'855.75
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	17'437.00	0.00	100'000.00	0.00	66'547.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	6'048.00	0.00	10'000.00	0.00	9'735.90
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	56'100.00	0.00	81'600.00	0.00	149'600.00
4	Gesundheit	84'957.12	0.00	131'700.00	0.00	95'820.62	0.00
	Nettoergebnis		84'957.12		131'700.00		95'820.62
43	Gesundheitsprävention	84'957.12	0.00	131'700.00	0.00	95'820.62	0.00
	Nettoergebnis		84'957.12		131'700.00		95'820.62
433	Schulgesundheit	84'957.12	0.00	131'700.00	0.00	95'820.62	0.00
	Nettoergebnis		84'957.12		131'700.00		95'820.62
<i>4330</i>	<i>Schulgesundheit</i>	<i>84'957.12</i>	<i>0.00</i>	<i>131'700.00</i>	<i>0.00</i>	<i>95'820.62</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>84'957.12</i>		<i>131'700.00</i>		<i>95'820.62</i>
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	25'258.45	0.00	44'500.00	0.00	16'833.95	0.00
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	51'608.10	0.00	79'100.00	0.00	70'896.10	0.00
3660.20	Planmässige Abschr. Investitionsbeiträge an Gmde/Zweck	8'090.57	0.00	8'100.00	0.00	8'090.57	0.00
5	Soziale Sicherheit	17'451.82	0.00	22'400.00	0.00	20'711.00	0.00
	Nettoergebnis		17'451.82		22'400.00		20'711.00
53	Alter und Hinterlassene	17'451.82	0.00	22'400.00	0.00	20'711.00	0.00
	Nettoergebnis		17'451.82		22'400.00		20'711.00
533	Leistungen an Pensionierte	17'451.82	0.00	22'400.00	0.00	20'711.00	0.00
	Nettoergebnis		17'451.82		22'400.00		20'711.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5330	Leistungen an Pensionierte Nettoergebnis	17'451.82	0.00 17'451.82	22'400.00	0.00 22'400.00	20'711.00	0.00 20'711.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	0.00	0.00	0.00	0.00	16.00	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.45	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00	0.00	0.00	0.00	3.00	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	2.55	0.00
3064.00	Überbrückungsrenten	0.00	0.00	0.00	0.00	-55.45	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	-525.00	0.00
3105.00	Lebensmittel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.08	Schülerverpflegung	0.00	0.00	0.00	0.00	14'701.25	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	61.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	17'389.97	0.00	22'400.00	0.00	6'568.20	0.00
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	64'359.75 20'429'344.76	20'493'704.51	177'600.00 19'380'900.00	19'558'500.00	109'343.04 20'423'433.32	20'532'776.36
91	Steuern Nettoergebnis	27'976.40 17'541'400.26	17'569'376.66	90'000.00 15'887'200.00	15'977'200.00	32'174.50 17'026'289.69	17'058'464.19
910	Steuern Nettoergebnis	27'976.40 17'541'400.26	17'569'376.66	90'000.00 15'887'200.00	15'977'200.00	32'174.50 17'026'289.69	17'058'464.19
9100	Allgemeine Gemeindesteuern Nettoergebnis	27'976.40 17'541'400.26	17'569'376.66	90'000.00 15'887'200.00	15'977'200.00	32'174.50 17'026'289.69	17'058'464.19
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	27'976.40	0.00	90'000.00	0.00	32'174.50	0.00
4000.00	Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr	0.00	12'321'236.90	0.00	12'164'600.00	0.00	11'723'676.00
4000.10	Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre	0.00	1'321'460.45	0.00	1'375'200.00	0.00	1'386'952.00
4000.20	Nachst. Einkommensst. nat. Personen	0.00	34'989.16	0.00	97'200.00	0.00	25'489.53
4000.40	Aktive Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.	0.00	542'371.65	0.00	643'500.00	0.00	549'818.80
4000.50	Pass. Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.	0.00	-334'706.30	0.00	-165'600.00	0.00	-323'019.35
4000.60	Pauschale Steueranrechnung nat. Pers.	0.00	-14'404.15	0.00	-13'500.00	0.00	-13'958.55
4001.00	Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr	0.00	1'752'305.05	0.00	0.00	0.00	1'622'450.70
4001.10	Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre	0.00	272'302.10	0.00	0.00	0.00	351'867.20
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	14'693.94	0.00	0.00	0.00	13'459.94
4001.40	Aktve Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	109'716.05	0.00	0.00	0.00	94'112.45
4001.50	Passive Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	-105'528.70	0.00	0.00	0.00	-124'190.10
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	0.00	403'276.15	0.00	277'200.00	0.00	153'526.25

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4010.00	Gewinnst. jur. Personen RG-Jahr		0.00	658'991.35	0.00	1'351'600.00	0.00	782'636.00
4010.10	Gewinnst. jur. Personen Vorjahre		0.00	152'907.30	0.00	152'800.00	0.00	153'590.30
4010.20	Nachst. Gewinnst. jur. Personen		0.00	417.60	0.00	10'800.00	0.00	398.88
4010.40	Aktive Steueraus. Gewinnst. jur. Pers.		0.00	378'596.10	0.00	71'500.00	0.00	599'172.95
4010.50	Pass. Steueraus. Gewinnst. jur. Pers.		0.00	-71'953.35	0.00	-18'400.00	0.00	-70'183.35
4010.60	Pauschale Steueranrechnung jur. Pers.		0.00	0.00	0.00	-500.00	0.00	-1'450.00
4011.00	Kapitalst. jur. Personen RG-Jahr		0.00	95'694.55	0.00	0.00	0.00	93'859.70
4011.10	Kapitalst. jur. Personen frühere Jahre		0.00	14'138.60	0.00	0.00	0.00	9'529.05
4011.20	Nachst. Kapitalst. jur. Personen		0.00	1.26	0.00	0.00	0.00	-2.16
4011.40	Akt. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.		0.00	28'401.65	0.00	0.00	0.00	54'209.85
4011.50	Pass. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.		0.00	-5'530.70	0.00	0.00	0.00	-23'481.90
4012.00	Quellensteuern jur. Personen		0.00	0.00	0.00	30'800.00	0.00	0.00
93	Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis		0.00	2'879'045.00	0.00	3'567'000.00	0.00	3'422'842.00
			2'879'045.00		3'567'000.00		3'422'842.00	
930	Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis		0.00	2'879'045.00	0.00	3'567'000.00	0.00	3'422'842.00
			2'879'045.00		3'567'000.00		3'422'842.00	
<i>9300</i>	<i>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</i>		<i>0.00</i>	<i>2'879'045.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'567'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'422'842.00</i>
			<i>2'879'045.00</i>		<i>3'567'000.00</i>		<i>3'422'842.00</i>	
4632.10	Anteil Ressourcenausgleich		0.00	2'879'045.00	0.00	3'567'000.00	0.00	3'422'842.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis	27'800.15	34'989.75	80'300.00	0.00	71'311.94	42'564.37	28'747.57
		7'189.60			80'300.00			
961	Zinsen Nettoergebnis	27'800.15	34'989.75	80'300.00	0.00	71'311.94	42'564.37	28'747.57
		7'189.60			80'300.00			
<i>9610</i>	<i>Zinsen Nettoergebnis</i>	<i>27'800.15</i>	<i>34'989.75</i>	<i>80'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>71'311.94</i>	<i>42'564.37</i>	<i>28'747.57</i>
		<i>7'189.60</i>			<i>80'300.00</i>			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'608.05	0.00	0.00	0.00	5'129.74	0.00	0.00
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	2'509.20	0.00	60'000.00	0.00	29'091.50	0.00	0.00
3409.00	Übrige Passivzinsen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	22'395.90	0.00	20'000.00	0.00	36'658.30	0.00	0.00
3940.00	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40	0.00	0.00
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen	0.00	34'989.75	0.00	0.00	0.00	0.00	42'564.37

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
97	Rückverteilungen Nettoergebnis	0.00	1'709.90	0.00	7'000.00	0.00	3'049.20
		1'709.90		7'000.00		3'049.20	
971	Rückverteilungen aus CO₂-Abgabe Nettoergebnis	0.00	1'709.90	0.00	7'000.00	0.00	3'049.20
		1'709.90		7'000.00		3'049.20	
9710	<i>Rückverteilungen aus CO₂-Abgabe Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>	<i>1'709.90</i>	<i>0.00</i>	<i>7'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'049.20</i>
		<i>1'709.90</i>		<i>7'000.00</i>		<i>3'049.20</i>	
4699.10	Rückverteilung CO ₂ -Abgabe	0.00	1'709.90	0.00	7'000.00	0.00	3'049.20
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	8'583.20	8'583.20	7'300.00	7'300.00	5'856.60	5'856.60
		0.00		0.00		0.00	
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge Nettoergebnis	8'583.20	8'583.20	7'300.00	7'300.00	5'856.60	5'856.60
		0.00		0.00		0.00	
9951	<i>Zweckgebundene Zuwendungen Nettoergebnis</i>	<i>8'583.20</i>	<i>8'583.20</i>	<i>7'300.00</i>	<i>7'300.00</i>	<i>5'856.60</i>	<i>5'856.60</i>
		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	0.00	0.00	0.00	0.00	-380.00	0.00
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40	0.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'296.20	0.00	7'000.00	0.00	5'804.20	0.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	0.00	8'296.20	0.00	7'000.00	0.00	5'424.20
4940.00	IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände	0.00	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
ER nach Institution Total		29'105'584.69	27'788'017.63	29'757'900.00	27'177'500.00	28'137'024.02	27'986'499.03
Nettoergebnis			1'317'567.06		2'580'400.00		150'524.99
Behörden (100)		262'784.78	16'984.19	285'000.00	0.00	240'371.85	10'337.75
Nettoergebnis			245'800.59		285'000.00		230'034.10
30	<i>Personalaufwand</i>	<i>236'569.39</i>	<i>0.00</i>	<i>248'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>213'304.50</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>236'569.39</i>		<i>248'000.00</i>		<i>213'304.50</i>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	173'072.70	0.00	169'000.00	0.00	165'145.20	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-0.01	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	8'000.00	0.00	0.00	0.00	4'000.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	11'716.75	0.00	11'700.00	0.00	10'888.95	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	13'477.65	0.00	13'500.00	0.00	13'495.80	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	871.90	0.00	800.00	0.00	903.30	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'192.20	0.00	1'900.00	0.00	2'041.70	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'514.55	0.00	1'600.00	0.00	1'610.25	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	182.75	0.00	9'000.00	0.00	1'353.60	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	23'083.45	0.00	40'500.00	0.00	12'865.70	0.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>26'215.39</i>	<i>0.00</i>	<i>34'700.00</i>	<i>0.00</i>	<i>27'067.35</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>26'215.39</i>		<i>34'700.00</i>		<i>27'067.35</i>
3100.00	Büromaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	-105.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'029.60	0.00	0.00	0.00	3'561.90	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	0.00	0.00	0.00	0.00	237.50	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	7.50	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'290.00	0.00	1'200.00	0.00	1'390.00	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	0.00	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	22'359.15	0.00	32'000.00	0.00	21'670.45	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	0.00	0.00	300.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	463.35	0.00	1'200.00	0.00	0.00	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>2'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>			<i>2'300.00</i>		<i>0.00</i>
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	0.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3636.00 Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	0.00	0.00	300.00	0.00	0.00	0.00
<i>43 Verschiedene Erträge</i>	<i>0.00</i>	<i>16'984.19</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>10'337.75</i>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>16'984.19</i>		<i>0.00</i>		<i>10'337.75</i>	
4310.00 Aktivierbare Eigenleist. auf Sachanl.	0.00	16'984.19	0.00	0.00	0.00	10'337.75
Schulverwaltung (101)	668'241.91	15'410.00	693'500.00	14'600.00	649'717.56	16'700.10
Nettoergebnis		652'831.91		678'900.00		633'017.46
<i>30 Personalaufwand</i>	<i>508'382.03</i>	<i>0.00</i>	<i>510'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>467'312.20</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>508'382.03</i>		<i>510'400.00</i>		<i>467'312.20</i>
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	410'476.10	0.00	408'700.00	0.00	365'735.85	0.00
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	407.15	0.00	0.00	0.00	1'337.55	0.00
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	0.00	0.00	234.85	0.00
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-5'013.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	1'400.00	0.00	1'400.00	0.00	1'275.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	25'953.10	0.00	28'200.00	0.00	23'107.15	0.00
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-290.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	52'551.55	0.00	48'500.00	0.00	46'194.70	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'860.95	0.00	2'000.00	0.00	2'872.80	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'851.85	0.00	4'900.00	0.00	4'317.60	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	6'237.20	0.00	3'300.00	0.00	4'497.75	0.00
3064.00 Überbrückungsrenten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	4'052.55	0.00	4'600.00	0.00	2'268.05	0.00
3091.00 Personalwerbung	150.80	0.00	0.00	0.00	2'072.05	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	15'743.83	0.00	8'800.00	0.00	13'398.85	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	115'593.67	0.00	134'600.00	0.00	141'284.80	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		115'593.67		134'600.00		141'284.80
3100.00	Büromaterial	2'667.47	0.00	9'400.00	0.00	2'069.80	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'123.80	0.00	2'000.00	0.00	5'654.20	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	157.90	0.00	2'500.00	0.00	2'444.85	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	550.75	0.00	0.00	0.00	-562.65	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'190.00	0.00	2'700.00	0.00	1'822.60	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	2'709.80	0.00	6'500.00	0.00	1'466.00	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	5'748.75	0.00	3'000.00	0.00	581.60	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	-97.90	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'017.00	0.00	5'300.00	0.00	4'017.00	0.00
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	490.00	0.00	0.00	0.00	620.50	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'207.85	0.00	11'600.00	0.00	9'317.85	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	32.00	0.00	0.00	0.00	385.00	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	8'163.35	0.00	18'000.00	0.00	38'058.05	0.00
3132.01	Revisionen Buchführung	9'919.30	0.00	10'600.00	0.00	10'011.45	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	96.95	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	1'313.40	0.00	0.00	0.00	6'993.25	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	891.20	0.00	900.00	0.00	891.20	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	6'611.45	0.00	8'000.00	0.00	4'262.45	0.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	52'932.50	0.00	48'700.00	0.00	48'261.00	0.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'641.85	0.00	4'500.00	0.00	4'214.95	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	860.00	0.00	900.00	0.00	776.65	0.00
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	2'872.21	0.00	2'900.00	0.00	2'872.21	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		2'872.21		2'900.00		2'872.21
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	2'872.21	0.00	2'900.00	0.00	2'872.21	0.00
36	<i>Transferaufwand</i>	41'394.00	0.00	45'600.00	0.00	38'248.35	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>41'394.00</i>		<i>45'600.00</i>		<i>38'248.35</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	41'394.00	0.00	45'600.00	0.00	38'248.35	0.00
42	<i>Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>690.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'188.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>690.00</i>		<i>0.00</i>		<i>1'188.00</i>	
4250.00	Verkäufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	159.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4290.00	Übrige Entgelte	0.00	690.00	0.00	0.00	0.00	1'029.00
44	<i>Finanzertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.10</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		<i>0.10</i>	
4499.00	Übriger Finanzertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.10
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>0.00</i>	<i>14'720.00</i>	<i>0.00</i>	<i>14'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>15'512.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>14'720.00</i>		<i>14'600.00</i>		<i>15'512.00</i>	
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen	0.00	120.00	0.00	0.00	0.00	912.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	14'600.00	0.00	14'600.00	0.00	14'600.00
Steuern (102)		499'417.61	20'493'704.51	564'600.00	19'558'500.00	540'448.09	20'532'776.36
Nettoergebnis		19'994'286.90		18'993'900.00		19'992'328.27	
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>31'416.26</i>	<i>0.00</i>	<i>90'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>44'228.84</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>31'416.26</i>		<i>90'000.00</i>		<i>44'228.84</i>
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	0.00	0.00	0.00	0.00	-380.00	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	31'416.26	0.00	90'000.00	0.00	44'608.84	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
34	<i>Finanzaufwand</i>	24'905.10	0.00	80'000.00	0.00	65'749.80	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		24'905.10		80'000.00		65'749.80
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	2'509.20	0.00	60'000.00	0.00	29'091.50	0.00
3409.00	Übrige Passivzinsen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	22'395.90	0.00	20'000.00	0.00	36'658.30	0.00
35	<i>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</i>	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		287.00		300.00		432.40
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40	0.00
36	<i>Transferaufwand</i>	442'522.25	0.00	394'000.00	0.00	429'604.65	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		442'522.25		394'000.00		429'604.65
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	14'098.35	0.00	0.00	0.00	12'717.75	0.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	420'127.70	0.00	387'000.00	0.00	411'082.70	0.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'296.20	0.00	7'000.00	0.00	5'804.20	0.00
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		287.00		300.00		432.40
3940.00	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40	0.00
40	<i>Fiskalertrag</i>	0.00	17'569'376.66	0.00	15'977'200.00	0.00	17'058'464.19
	<i>Nettoergebnis</i>	17'569'376.66		15'977'200.00		17'058'464.19	
4000.00	Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr	0.00	12'321'236.90	0.00	12'164'600.00	0.00	11'723'676.00
4000.10	Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre	0.00	1'321'460.45	0.00	1'375'200.00	0.00	1'386'952.00
4000.20	Nachst. Einkommensst. nat. Personen	0.00	34'989.16	0.00	97'200.00	0.00	25'489.53
4000.40	Aktive Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.	0.00	542'371.65	0.00	643'500.00	0.00	549'818.80
4000.50	Pass. Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.	0.00	-334'706.30	0.00	-165'600.00	0.00	-323'019.35
4000.60	Pauschale Steueranrechnung nat. Pers.	0.00	-14'404.15	0.00	-13'500.00	0.00	-13'958.55

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.00	Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr	0.00	1'752'305.05	0.00	0.00	0.00	1'622'450.70
4001.10	Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre	0.00	272'302.10	0.00	0.00	0.00	351'867.20
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	14'693.94	0.00	0.00	0.00	13'459.94
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	109'716.05	0.00	0.00	0.00	94'112.45
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.	0.00	-105'528.70	0.00	0.00	0.00	-124'190.10
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	0.00	403'276.15	0.00	277'200.00	0.00	153'526.25
4010.00	Gewinnst. jur. Personen RG-Jahr	0.00	658'991.35	0.00	1'351'600.00	0.00	782'636.00
4010.10	Gewinnst. jur. Personen Vorjahre	0.00	152'907.30	0.00	152'800.00	0.00	153'590.30
4010.20	Nachst. Gewinnst. jur. Personen	0.00	417.60	0.00	10'800.00	0.00	398.88
4010.40	Aktive Steueraus. Gewinnst. jur. Pers.	0.00	378'596.10	0.00	71'500.00	0.00	599'172.95
4010.50	Pass. Steueraus. Gewinnst. jur. Pers.	0.00	-71'953.35	0.00	-18'400.00	0.00	-70'183.35
4010.60	Pauschale Steueranrechnung jur. Pers.	0.00	0.00	0.00	-500.00	0.00	-1'450.00
4011.00	Kapitalst. jur. Personen RG-Jahr	0.00	95'694.55	0.00	0.00	0.00	93'859.70
4011.10	Kapitalst. jur. Personen frühere Jahre	0.00	14'138.60	0.00	0.00	0.00	9'529.05
4011.20	Nachst. Kapitalst. jur. Personen	0.00	1.26	0.00	0.00	0.00	-2.16
4011.40	Akt. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.	0.00	28'401.65	0.00	0.00	0.00	54'209.85
4011.50	Pass. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.	0.00	-5'530.70	0.00	0.00	0.00	-23'481.90
4012.00	Quellensteuern jur. Personen	0.00	0.00	0.00	30'800.00	0.00	0.00
44	<i>Finanzertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>34'989.75</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>42'564.37</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>34'989.75</i>		<i>0.00</i>		<i>42'564.37</i>	
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen	0.00	34'989.75	0.00	0.00	0.00	42'564.37
45	<i>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</i>	<i>0.00</i>	<i>8'296.20</i>	<i>0.00</i>	<i>7'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>5'424.20</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>8'296.20</i>		<i>7'000.00</i>		<i>5'424.20</i>	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	0.00	8'296.20	0.00	7'000.00	0.00	5'424.20
46	<i>Transferertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>2'880'754.90</i>	<i>0.00</i>	<i>3'574'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'425'891.20</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'880'754.90</i>		<i>3'574'000.00</i>		<i>3'425'891.20</i>	
4632.10	Anteil Ressourcenausgleich	0.00	2'879'045.00	0.00	3'567'000.00	0.00	3'422'842.00
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	0.00	1'709.90	0.00	7'000.00	0.00	3'049.20

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
49 Interne Verrechnungen	0.00	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40
<i>Nettoergebnis</i>	287.00		300.00		432.40	
4940.00 IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände	0.00	287.00	0.00	300.00	0.00	432.40
SSU Allgemein (103)	2'716'029.99	10'693.60	2'656'900.00	0.00	2'826'066.94	505.75
Nettoergebnis		2'705'336.39		2'656'900.00		2'825'561.19
30 Personalaufwand	207'116.12	0.00	224'800.00	0.00	243'770.55	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		207'116.12		224'800.00		243'770.55
3000.00 Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	15'000.00	0.00	0.00	0.00
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	11'462.15	0.00	149'000.00	0.00	0.00	0.00
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	145'788.15	0.00	14'100.00	0.00	175'584.15	0.00
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	0.00	0.00	0.00	0.00	2'460.20	0.00
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	284.82	0.00	0.00	0.00	-6'600.00	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	11'109.75	0.00	4'000.00	0.00	27'633.70	0.00
3042.00 Verpflegungszulagen	0.00	0.00	0.00	0.00	270.50	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	300.00	0.00	300.00	0.00	400.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	10'571.55	0.00	12'600.00	0.00	11'985.65	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	24'281.55	0.00	22'300.00	0.00	26'750.75	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'120.25	0.00	900.00	0.00	1'371.25	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'975.55	0.00	2'200.00	0.00	2'250.25	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'201.35	0.00	1'800.00	0.00	1'333.10	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	0.00	0.00	1'100.00	0.00	155.00	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	0.00	0.00	1'500.00	0.00	176.00	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	34'654.15	0.00	61'400.00	0.00	77'903.48	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		34'654.15		61'400.00		77'903.48
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	1'957.95	0.00
3101.01 Reinigungsmittel	0.00	0.00	0.00	0.00	2'973.60	0.00
3106.00 Medizinisches Material	0.00	0.00	0.00	0.00	42'373.15	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	5'660.48	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'508.00	0.00	1'800.00	0.00	690.00	0.00
3130.06 Telefongebühren	100.40	0.00	0.00	0.00	100.40	0.00
3130.07 Frankaturen / Porto	0.00	0.00	0.00	0.00	219.80	0.00
3132.00 Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	737.90	0.00	0.00	0.00	409.45	0.00
3134.00 Sachversicherungsprämien	4'816.40	0.00	8'000.00	0.00	5'078.95	0.00
3136.00 Honorare privatärztlicher Tätigkeit	25'258.45	0.00	44'500.00	0.00	16'833.95	0.00
3144.01 Reinigung Gebäude	0.00	0.00	0.00	0.00	-533.95	0.00
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	373.30	0.00	0.00	0.00	256.60	0.00
3169.00 Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'479.00	0.00	1'400.00	0.00	1'440.00	0.00
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	0.00	0.00	5'000.00	0.00	0.00	0.00
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	133.00	0.00	700.00	0.00	443.10	0.00
<i>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>	
3300.40 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>1'763'824.42</i>	<i>0.00</i>	<i>1'765'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'793'242.21</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'763'824.42</i>		<i>1'765'300.00</i>		<i>1'793'242.21</i>
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	0.00	0.00	0.00	0.00	3'300.00	0.00
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	1'354'566.00	0.00	1'316'700.00	0.00	1'355'950.00	0.00
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	399'667.85	0.00	436'500.00	0.00	420'301.64	0.00
3636.00 Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	1'500.00	0.00	4'000.00	0.00	5'600.00	0.00
3660.20 Planmässige Abschr. Investitionsbeiträge an Gmde/Zweckverbä	8'090.57	0.00	8'100.00	0.00	8'090.57	0.00
<i>39 Interne Verrechnungen</i>	<i>710'435.30</i>	<i>0.00</i>	<i>605'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>711'150.70</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>710'435.30</i>		<i>605'400.00</i>		<i>711'150.70</i>
3910.00 IV von Dienstleistungen	0.00	0.00	2'000.00	0.00	1'040.00	0.00
3990.00 Übrige interne Verrechnungen	710'435.30	0.00	603'400.00	0.00	710'110.70	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
42	Entgelte	0.00	3'233.60	0.00	0.00	0.00	505.75
	Nettoergebnis	3'233.60		0.00		505.75	
4250.00	Verkäufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25.80
4290.00	Übrige Entgelte	0.00	3'233.60	0.00	0.00	0.00	479.95
46	Transferertrag	0.00	7'460.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Nettoergebnis	7'460.00		0.00		0.00	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Schulbetrieb (110-131/190-193)		10'792'064.29	47'751.00	11'480'000.00	100'300.00	10'567'994.18	58'073.75
Nettoergebnis			10'744'313.29		11'379'700.00		10'509'920.43
30	Personalaufwand	937'396.93	0.00	1'106'700.00	0.00	864'015.33	0.00
	Nettoergebnis		937'396.93		1'106'700.00		864'015.33
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	49'755.30	0.00	65'500.00	0.00	21'852.70	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	0.00	0.00	549.90	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	0.00	0.00	0.00	0.00	-2'298.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	422'674.55	0.00	446'000.00	0.00	354'878.95	0.00
3020.01	Löhne Vikariate	75'634.00	0.00	106'200.00	0.00	58'187.80	0.00
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	152'028.70	0.00	162'300.00	0.00	168'523.45	0.00
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-27'709.00	0.00	0.00	0.00	6'928.80	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	38'203.15	0.00	47'400.00	0.00	64'529.05	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	5'518.65	0.00	4'600.00	0.00	5'104.90	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	1'340.00	0.00	4'100.00	0.00	1'760.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	46'127.85	0.00	57'800.00	0.00	43'128.65	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	76'396.10	0.00	104'400.00	0.00	68'650.00	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3'834.95	0.00	4'100.00	0.00	3'635.20	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'619.80	0.00	9'800.00	0.00	8'091.90	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	8'257.90	0.00	8'600.00	0.00	5'560.80	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3064.00	Überbrückungsrenten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	44'772.88	0.00	61'900.00	0.00	39'293.05	0.00
3091.00	Personalwerbung	179.25	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	20'760.10	0.00	24'000.00	0.00	15'588.18	0.00
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>1'294'473.50</i>	<i>0.00</i>	<i>1'618'700.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'230'985.62</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'294'473.50</i>		<i>1'618'700.00</i>		<i>1'230'985.62</i>
3100.00	Büromaterial	47'025.23	0.00	58'400.00	0.00	39'135.49	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	16'479.95	0.00	51'700.00	0.00	6'284.20	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'949.40	0.00	1'000.00	0.00	3'905.84	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'891.16	0.00	4'800.00	0.00	5'158.74	0.00
3103.01	Medien	4'342.73	0.00	7'000.00	0.00	3'566.98	0.00
3104.00	Lehrmittel	247'282.71	0.00	208'800.00	0.00	259'705.56	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	137'462.81	0.00	180'800.00	0.00	158'640.55	0.00
3105.00	Lebensmittel	90'861.50	0.00	95'000.00	0.00	72'348.55	0.00
3106.00	Medizinisches Material	19'882.60	0.00	0.00	0.00	3'065.80	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'216.92	0.00	0.00	0.00	5'009.75	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	20'586.86	0.00	29'400.00	0.00	33'985.42	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	189'000.53	0.00	170'400.00	0.00	228'546.38	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	11'713.49	0.00	0.00	0.00	2'602.40	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	57'513.11	0.00	77'000.00	0.00	49'165.38	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	0.00	0.00	0.00	0.00	664.65	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'028.05	0.00	30'100.00	0.00	16'798.30	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	15.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.06	Telefongebühren	10'671.40	0.00	18'800.00	0.00	9'382.49	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	347.70	0.00	300.00	0.00	409.25	0.00
3132.00	Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	11'416.00	0.00	22'500.00	0.00	11'430.75	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	67'702.58	0.00	81'100.00	0.00	92'529.17	0.00
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	1'518.85	0.00	0.00	0.00	1'237.32	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	15'052.00	0.00	16'800.00	0.00	17'225.00	0.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	780.80	0.00	0.00	0.00	4'390.10	0.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	939.40	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	18'452.45	0.00	30'800.00	0.00	12'589.38	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	9'638.29	0.00	15'000.00	0.00	7'000.00	0.00
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	19'077.10	0.00	32'000.00	0.00	0.00	0.00
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	10'699.45	0.00	6'000.00	0.00	4'948.60	0.00
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	2'097.50	0.00	0.00	0.00	2'000.00	0.00
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	16'969.76	0.00	13'400.00	0.00	18'738.03	0.00
3169.00 Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	5'000.00	0.00	0.00	0.00
3170.00 Reisekosten und Spesen	17'274.60	0.00	23'100.00	0.00	20'526.70	0.00
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	224'007.02	0.00	437'500.00	0.00	134'853.20	0.00
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	1'576.55	0.00	1'000.00	0.00	5'141.64	0.00
<i>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>41'770.50</i>	<i>0.00</i>	<i>41'700.00</i>	<i>0.00</i>	<i>41'770.50</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>41'770.50</i>		<i>41'700.00</i>		<i>41'770.50</i>
3300.60 Planmässige Abschr. Mobilien VV	41'770.50	0.00	41'700.00	0.00	41'770.50	0.00
3320.00 Planmässige Abschr. Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>8'516'255.41</i>	<i>0.00</i>	<i>8'712'900.00</i>	<i>0.00</i>	<i>8'429'415.73</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'516'255.41</i>		<i>8'712'900.00</i>		<i>8'429'415.73</i>
3611.00 Entschädigungen an Kantone/Konkordate	8'516'255.41	0.00	8'712'900.00	0.00	8'429'415.73	0.00
<i>39 Interne Verrechnungen</i>	<i>2'168.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'807.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'168.00</i>		<i>0.00</i>		<i>1'807.00</i>
3900.00 IV von Material- und Warenbezügen	120.00	0.00	0.00	0.00	312.00	0.00
3910.00 IV von Dienstleistungen	1'548.00	0.00	0.00	0.00	1'495.00	0.00
<i>42 Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>47'751.00</i>	<i>0.00</i>	<i>99'800.00</i>	<i>0.00</i>	<i>58'073.75</i>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>47'751.00</i>		<i>99'800.00</i>		<i>58'073.75</i>	
4231.00 Kursgelder	0.00	6'860.00	0.00	18'100.00	0.00	10'390.00
4250.00 Verkäufe	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	2'091.00
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	40'791.00	0.00	81'700.00	0.00	45'592.75

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
49 Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00
<i>Nettoergebnis</i>	0.00		500.00		0.00	
4900.00 IV von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00
Liegenschaften (180-184)	3'946'526.68	506'570.40	3'956'100.00	519'500.00	3'674'318.27	515'425.45
Nettoergebnis		3'439'956.28		3'436'600.00		3'158'892.82
						0.00
30 Personalaufwand	984'682.20	0.00	1'073'100.00	0.00	934'545.85	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		984'682.20		1'073'100.00		934'545.85
3000.00 Vergütungen Behörden und Kommissionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	533'533.70	0.00	533'400.00	0.00	520'319.85	0.00
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	582.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	288'412.60	0.00	347'200.00	0.00	268'992.55	0.00
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-7'890.20	0.00	0.00	0.00	-9'885.30	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	3'600.00	0.00	3'600.00	0.00	1'300.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	52'051.75	0.00	61'100.00	0.00	48'446.70	0.00
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-375.40	0.00	0.00	0.00	-421.65	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	75'633.10	0.00	80'500.00	0.00	74'139.85	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	5'456.40	0.00	4'700.00	0.00	6'054.50	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'727.65	0.00	10'400.00	0.00	9'089.40	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	11'852.75	0.00	7'200.00	0.00	7'792.50	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	8'773.60	0.00	12'000.00	0.00	7'427.00	0.00
3091.00 Personalwerbung	1'324.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'999.10	0.00	13'000.00	0.00	1'290.45	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	865'543.08	0.00	879'300.00	0.00	774'063.76	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		865'543.08		879'300.00		774'063.76
3100.00 Büromaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	245.10	0.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	52'011.53	0.00	61'000.00	0.00	35'248.63	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	54.00	0.00	500.00	0.00	54.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3106.00 Medizinisches Material	0.00	0.00	0.00	0.00	13'500.00	0.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	602.05	0.00	0.00	0.00	91.85	0.00
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	32'069.95	0.00	55'000.00	0.00	40'838.30	0.00
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	4'500.00	0.00	6'942.69	0.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'624.00	0.00	24'000.00	0.00	26'127.70	0.00
3120.01 Wasser Liegenschaften VV	8'589.50	0.00	9'700.00	0.00	8'680.27	0.00
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	87'397.45	0.00	93'600.00	0.00	72'519.05	0.00
3120.03 Heizkosten Liegenschaften VV	116'945.75	0.00	90'000.00	0.00	75'159.50	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'928.23	0.00	0.00	0.00	5'803.80	0.00
3130.06 Telefongebühren	1'038.10	0.00	2'400.00	0.00	906.35	0.00
3130.07 Frankaturen / Porto	102.00	0.00	0.00	0.00	214.25	0.00
3132.00 Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	455.00	0.00	3'400.00	0.00	3'945.55	0.00
3134.00 Sachversicherungsprämien	28'806.35	0.00	25'600.00	0.00	28'407.90	0.00
3137.00 Steuern und Abgaben	587.00	0.00	400.00	0.00	557.40	0.00
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	44'914.85	0.00	78'500.00	0.00	38'870.06	0.00
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	300'164.22	0.00	250'100.00	0.00	271'465.41	0.00
3144.01 Reinigung Gebäude	20'569.15	0.00	36'000.00	0.00	10'866.95	0.00
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	18'692.95	0.00	20'000.00	0.00	11'384.25	0.00
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	66.40	0.00	3'000.00	0.00	434.45	0.00
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	119'230.00	0.00	119'200.00	0.00	119'230.00	0.00
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	340.00	0.00	0.00	0.00	170.00	0.00
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'400.00	0.00	2'400.00	0.00	2'400.00	0.00
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	0.60	0.00	0.00	0.00	0.30	0.00
<i>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>1'975'521.66</i>	<i>0.00</i>	<i>2'001'700.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'963'708.66</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'975'521.66</i>		<i>2'001'700.00</i>		<i>1'963'708.66</i>
3300.30 Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV	38'044.59	0.00	38'100.00	0.00	38'044.59	0.00
3300.40 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	1'926'272.46	0.00	1'955'000.00	0.00	1'917'092.46	0.00
3300.60 Planmässige Abschr. Mobilien VV	11'204.61	0.00	8'600.00	0.00	8'571.61	0.00
3301.70 Ausserplanm. Abschr. Anlagen im Bau VV	117'979.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>2'800.00</i>	<i>0.00</i>	<i>2'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>2'000.00</i>	<i>0.00</i>

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>Nettoergebnis</i>		2'800.00		2'000.00		2'000.00
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	2'800.00	0.00	2'000.00	0.00	2'000.00	0.00
42 <i>Entgelte</i>	0.00	4'460.25	0.00	0.00	0.00	7'955.50
<i>Nettoergebnis</i>	4'460.25		0.00		7'955.50	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4250.00 Verkäufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	4'460.25	0.00	0.00	0.00	7'955.50
44 <i>Finanzertrag</i>	0.00	257'110.15	0.00	274'500.00	0.00	262'469.95
<i>Nettoergebnis</i>	257'110.15		274'500.00		262'469.95	
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	0.00	228'583.00	0.00	222'600.00	0.00	218'083.00
4472.00 Verg. für Benützungen Liegenschaften VV	0.00	28'527.15	0.00	51'900.00	0.00	44'386.95
49 <i>Interne Verrechnungen</i>	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00
<i>Nettoergebnis</i>	245'000.00		245'000.00		245'000.00	
4920.00 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00	0.00	245'000.00
Berufswahlschule (140)	4'407'349.70	4'263'194.05	4'553'700.00	4'605'400.00	4'243'830.16	4'489'318.22
Nettoergebnis		144'155.65	51'700.00		245'488.06	
30 <i>Personalaufwand</i>	3'636'224.03	0.00	3'624'600.00	0.00	3'486'345.75	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		3'636'224.03		3'624'600.00		3'486'345.75
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	164'186.45	0.00	156'400.00	0.00	180'423.55	0.00
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	2'751'462.75	0.00	2'675'200.00	0.00	2'675'997.20	0.00
3020.01 Löhne Vikariate	64'549.30	0.00	30'000.00	0.00	38'974.80	0.00
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	21'041.15	0.00	40'000.00	0.00	21'853.75	0.00
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-47'080.82	0.00	0.00	0.00	-93'671.60	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	0.00	0.00	2'000.00	0.00	2'894.30	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	0.00	0.00	0.00	0.00	3.45	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	6'425.00	0.00	7'000.00	0.00	11'325.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	189'470.90	0.00	200'600.00	0.00	183'843.80	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-198.15	0.00	0.00	0.00	-2'964.35	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	352'482.40	0.00	368'900.00	0.00	355'547.95	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	20'615.70	0.00	14'600.00	0.00	22'704.00	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	35'426.10	0.00	35'000.00	0.00	34'514.70	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	41'492.80	0.00	28'800.00	0.00	26'705.35	0.00
3064.00	Überbrückungsrenten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	18'826.33	0.00	41'600.00	0.00	16'706.15	0.00
3091.00	Personalwerbung	1'199.90	0.00	2'500.00	0.00	1'326.15	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'324.22	0.00	22'000.00	0.00	10'161.55	0.00
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>531'125.67</i>	<i>0.00</i>	<i>686'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>515'834.41</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>531'125.67</i>		<i>686'600.00</i>		<i>515'834.41</i>
3100.00	Büromaterial	11'985.96	0.00	13'500.00	0.00	19'653.21	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'544.85	0.00	17'500.00	0.00	10'037.58	0.00
3101.01	Reinigungsmittel	0.00	0.00	0.00	0.00	92.60	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'501.31	0.00	10'500.00	0.00	3'965.70	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'318.60	0.00	3'200.00	0.00	2'424.00	0.00
3103.01	Medien	420.65	0.00	0.00	0.00	256.45	0.00
3104.00	Lehrmittel	28'826.92	0.00	20'000.00	0.00	15'945.64	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	38'402.78	0.00	46'000.00	0.00	27'436.28	0.00
3105.00	Lebensmittel	22'835.75	0.00	18'100.00	0.00	18'988.05	0.00
3106.00	Medizinisches Material	4'825.90	0.00	0.00	0.00	3'664.78	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	23'500.00	0.00	3'324.10	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	9'619.85	0.00	21'000.00	0.00	4'207.46	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	14'176.95	0.00	19'500.00	0.00	35'862.32	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	12'767.81	0.00	2'000.00	0.00	17'167.39	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'284.95	0.00	21'500.00	0.00	13'410.30	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'697.73	0.00	10'000.00	0.00	6'268.84	0.00
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	371.50	0.00	5'000.00	0.00	1'960.70	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	24'942.65	0.00	20'000.00	0.00	23'512.90	0.00
3120.03 Heizkosten Liegenschaften VV	19'440.20	0.00	20'000.00	0.00	13'776.50	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	44'127.35	0.00	49'500.00	0.00	57'101.45	0.00
3130.04 Transporte durch Dritte	220.80	0.00	0.00	0.00	182.00	0.00
3130.06 Telefongebühren	3'880.80	0.00	7'500.00	0.00	4'206.70	0.00
3130.07 Frankaturen / Porto	302.30	0.00	1'000.00	0.00	442.85	0.00
3130.08 Schülerverpflegung	0.00	0.00	0.00	0.00	157.20	0.00
3132.00 Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	12'370.85	0.00	10'000.00	0.00	5'678.30	0.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	2'595.50	0.00	18'000.00	0.00	922.90	0.00
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	2'381.57	0.00	2'000.00	0.00	368.56	0.00
3134.00 Sachversicherungsprämien	7'138.75	0.00	7'000.00	0.00	7'138.75	0.00
3137.00 Steuern und Abgaben	18'642.75	0.00	21'000.00	0.00	20'549.10	0.00
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	1'134.10	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	0.00	0.00	2'000.00	0.00	1'173.70	0.00
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	70'258.30	0.00	70'500.00	0.00	58'095.65	0.00
3144.01 Reinigung Gebäude	90'191.25	0.00	100'000.00	0.00	81'100.65	0.00
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	8'000.00	0.00	0.00	0.00
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	8'219.20	0.00	7'500.00	0.00	2'504.83	0.00
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'050.30	0.00	2'500.00	0.00	263.90	0.00
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	779.20	0.00	6'500.00	0.00	0.00	0.00
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	480.60	0.00	1'000.00	0.00	849.50	0.00
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	300.00	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'755.05	0.00	7'500.00	0.00	9'557.35	0.00
3169.00 Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
3170.00 Reisekosten und Spesen	25'339.25	0.00	34'300.00	0.00	21'174.70	0.00
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	15'590.39	0.00	50'000.00	0.00	18'483.82	0.00
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	420.00	0.00	0.00	0.00	2'675.20	0.00
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	898.00	0.00	5'500.00	0.00	1'052.50	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>2'500.00</i>	<i>0.00</i>	<i>800.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>0.00</i>			<i>2'500.00</i>		<i>800.00</i>
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	0.00	0.00	2'500.00	0.00	800.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	240'000.00	0.00	240'000.00	0.00	240'850.00	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		240'000.00		240'000.00		240'850.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	10'000.00	0.00	10'000.00	0.00	10'000.00	0.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	230'000.00	0.00	230'000.00	0.00	230'850.00	0.00
42	<i>Entgelte</i>	0.00	488'335.70	0.00	571'500.00	0.00	552'181.32
	<i>Nettoergebnis</i>	488'335.70		571'500.00		552'181.32	
4230.00	Schulgelder	0.00	411'759.40	0.00	437'500.00	0.00	433'661.10
4231.00	Kursgelder	0.00	5'616.00	0.00	14'000.00	0.00	18'260.00
4250.00	Verkäufe	0.00	60'253.40	0.00	89'500.00	0.00	0.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	9'102.90	0.00	30'000.00	0.00	98'040.90
4290.00	Übrige Entgelte	0.00	1'604.00	0.00	500.00	0.00	2'219.32
46	<i>Transferertrag</i>	0.00	3'183'144.65	0.00	3'563'200.00	0.00	3'392'317.50
	<i>Nettoergebnis</i>	3'183'144.65		3'563'200.00		3'392'317.50	
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	1'756'287.65	0.00	1'973'000.00	0.00	1'892'635.50
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	1'426'857.00	0.00	1'590'200.00	0.00	1'499'682.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	0.00	591'713.70	0.00	470'700.00	0.00	544'819.40
	<i>Nettoergebnis</i>	591'713.70		470'700.00		544'819.40	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'040.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	591'713.70	0.00	470'700.00	0.00	543'779.40
Berufswahlschule Mensa (141)		79'205.07	25'261.68	111'900.00	57'500.00	73'959.14	25'670.50
Nettoergebnis			53'943.39		54'400.00		48'288.64
30	<i>Personalaufwand</i>	49'873.40	0.00	50'000.00	0.00	50'424.70	0.00
	<i>Nettoergebnis</i>		49'873.40		50'000.00		50'424.70
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	35'945.45	0.00	41'500.00	0.00	40'106.05	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	985.55	0.00	0.00	0.00	6'914.50	0.00
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'798.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	0.00	0.00	0.00	0.00	-5'300.00	0.00
3020.01 Löhne Vikariate	0.00	0.00	0.00	0.00	375.90	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	375.00	0.00	200.00	0.00	1'425.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	2'449.65	0.00	2'900.00	0.00	2'044.35	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	3'369.60	0.00	2'900.00	0.00	3'382.60	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	249.65	0.00	200.00	0.00	387.40	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	459.15	0.00	500.00	0.00	384.05	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	666.05	0.00	400.00	0.00	604.85	0.00
<i>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>29'331.67</i>	<i>0.00</i>	<i>61'900.00</i>	<i>0.00</i>	<i>23'534.44</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>29'331.67</i>		<i>61'900.00</i>		<i>23'534.44</i>
3100.00 Büromaterial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	262.70	0.00	2'000.00	0.00	5'559.15	0.00
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	99.65	0.00	1'000.00	0.00	18.90	0.00
3105.00 Lebensmittel	23'868.67	0.00	38'900.00	0.00	16'936.34	0.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	6'000.00	0.00	0.00	0.00
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	4'375.85	0.00	5'000.00	0.00	278.00	0.00
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	0.00	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
3130.07 Frankaturen / Porto	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	724.80	0.00	5'000.00	0.00	742.05	0.00
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	0.00	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>42 Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>25'261.68</i>	<i>0.00</i>	<i>55'500.00</i>	<i>0.00</i>	<i>25'670.50</i>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>25'261.68</i>		<i>55'500.00</i>		<i>25'670.50</i>	
4250.00 Verkäufe	0.00	25'261.68	0.00	55'500.00	0.00	25'670.50

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
49 Interne Verrechnungen	0.00	0.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00
<i>Nettoergebnis</i>	0.00		2'000.00		0.00	
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00
KuSs ZO (150)	1'502'527.61	1'533'550.20	1'523'500.00	1'536'200.00	1'319'191.42	1'511'244.00
Nettoergebnis	31'022.59		12'700.00		192'052.58	
30 Personalaufwand	66'834.65	0.00	62'900.00	0.00	47'553.35	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		66'834.65		62'900.00		47'553.35
3000.00 Vergütungen Behörden und Kommissionen	3'400.00	0.00	5'000.00	0.00	3'930.00	0.00
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	16'318.25	0.00	16'300.00	0.00	6'799.25	0.00
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	3'900.00	0.00	9'729.85	0.00
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	-1'937.95	0.00	0.00	0.00	-1'106.55	0.00
3020.01 Löhne Vikariate	3'980.40	0.00	2'500.00	0.00	1'041.70	0.00
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	18'365.75	0.00	18'400.00	0.00	18'327.85	0.00
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'240.55	0.00	2'000.00	0.00	1'690.00	0.00
3042.00 Verpflegungszulagen	240.40	0.00	200.00	0.00	122.50	0.00
3049.00 Übrige Zulagen	100.00	0.00	100.00	0.00	800.00	0.00
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	2'770.95	0.00	3'200.00	0.00	2'755.90	0.00
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	-295.00	0.00	300.00	0.00	703.60	0.00
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	98.40	0.00	200.00	0.00	147.30	0.00
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	517.90	0.00	400.00	0.00	517.00	0.00
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	509.05	0.00	200.00	0.00	325.35	0.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	13'399.85	0.00	5'700.00	0.00	505.00	0.00
3099.00 Übriger Personalaufwand	2'207.60	0.00	4'500.00	0.00	1'264.60	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	601'124.45	0.00	637'200.00	0.00	460'133.63	0.00
<i>Nettoergebnis</i>		601'124.45		637'200.00		460'133.63
3100.00 Büromaterial	3'806.28	0.00	3'900.00	0.00	1'883.22	0.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'930.56	0.00	200.00	0.00	3'367.98	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.01 Reinigungsmittel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3102.00 Drucksachen, Publikationen	6'462.95	0.00	8'100.00	0.00	7'274.42	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	683.45	0.00	1'100.00	0.00	1'818.45	0.00
3103.01 Medien	129.80	0.00	0.00	0.00	40.00	0.00
3104.00 Lehrmittel	15'256.90	0.00	15'000.00	0.00	20'381.10	0.00
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	6'119.95	0.00	13'000.00	0.00	8'714.52	0.00
3105.00 Lebensmittel	2'962.20	0.00	3'000.00	0.00	2'632.35	0.00
3106.00 Medizinisches Material	818.10	0.00	0.00	0.00	943.70	0.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'147.45	0.00	7'200.00	0.00	201.00	0.00
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	0.00	0.00	500.00	0.00	201.95	0.00
3113.00 Anschaffung Hardware	45'755.95	0.00	46'500.00	0.00	14'557.65	0.00
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	7'965.05	0.00	15'500.00	0.00	2'022.43	0.00
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	49'811.15	0.00	53'000.00	0.00	7'616.85	0.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'743.60	0.00	22'100.00	0.00	15'750.05	0.00
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	3'072.35	0.00	0.00	0.00	4'200.00	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	24'295.35	0.00	28'800.00	0.00	17'616.60	0.00
3130.06 Telefongebühren	1'963.00	0.00	3'000.00	0.00	1'543.80	0.00
3130.07 Frankaturen / Porto	755.30	0.00	700.00	0.00	1'273.00	0.00
3130.08 Schülerverpflegung	125'900.85	0.00	120'000.00	0.00	102'749.00	0.00
3132.00 Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	1'070.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'399.80	0.00	3'000.00	0.00	3'946.40	0.00
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	252.45	0.00	800.00	0.00	727.50	0.00
3134.00 Sachversicherungsprämien	902.20	0.00	900.00	0.00	902.20	0.00
3137.00 Steuern und Abgaben	1'899.70	0.00	2'800.00	0.00	2'777.70	0.00
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'575.45	0.00	1'000.00	0.00	872.90	0.00
3144.01 Reinigung Gebäude	30'643.10	0.00	27'000.00	0.00	27'593.89	0.00
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	932.15	0.00	2'500.00	0.00	609.85	0.00
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ	3'062.20	0.00	3'500.00	0.00	1'229.50	0.00
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'932.95	0.00	0.00	0.00	1'066.25	0.00
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	8'629.20	0.00	9'300.00	0.00	4'518.40	0.00
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'657.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	199'825.10	0.00	174'000.00	0.00	190'883.80	0.00
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'388.64	0.00	6'300.00	0.00	4'747.72	0.00
3162.00 Raten für operatives Leasing	0.00	0.00	0.00	0.00	-300.00	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	0.00	0.00	15'000.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	156.90	0.00	1'300.00	0.00	373.00	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	31'829.70	0.00	42'000.00	0.00	3'984.25	0.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1.00	0.00	0.00	0.00	1.20	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'308.27	0.00	2'700.00	0.00	1'411.00	0.00
<i>33</i>	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>5'314.77</i>	<i>0.00</i>	<i>5'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>5'314.77</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'314.77</i>		<i>5'300.00</i>		<i>5'314.77</i>
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	5'314.77	0.00	5'300.00	0.00	5'314.77	0.00
<i>34</i>	<i>Finanzaufwand</i>	<i>334.00</i>	<i>0.00</i>	<i>100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>132.70</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>334.00</i>		<i>100.00</i>		<i>132.70</i>
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	334.00	0.00	100.00	0.00	132.70	0.00
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>825'919.74</i>	<i>0.00</i>	<i>815'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>803'056.97</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>825'919.74</i>		<i>815'000.00</i>		<i>803'056.97</i>
3611.00	Entschädigungen an Kantone/Konkordate	825'719.74	0.00	815'000.00	0.00	803'056.97	0.00
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>3'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>3'000.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'000.00</i>		<i>3'000.00</i>		<i>3'000.00</i>
3910.00	IV von Dienstleistungen	3'000.00	0.00	3'000.00	0.00	3'000.00	0.00
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>127'250.20</i>	<i>0.00</i>	<i>130'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>93'044.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>127'250.20</i>		<i>130'400.00</i>		<i>93'044.00</i>	
4220.00	Steuern und Kostgelder	0.00	110'620.20	0.00	115'000.00	0.00	89'394.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	4'250.00	0.00	4'000.00	0.00	2'450.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	12'380.00	0.00	11'400.00	0.00	1'200.00
<i>46</i>	<i>Transferertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>1'159'950.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'148'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>1'168'961.00</i>

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'159'950.00</i>		<i>1'148'400.00</i>		<i>1'168'961.00</i>	
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	1'159'950.00	0.00	1'148'400.00	0.00	1'168'961.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>0.00</i>	<i>246'350.00</i>	<i>0.00</i>	<i>257'400.00</i>	<i>0.00</i>	<i>249'239.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>246'350.00</i>		<i>257'400.00</i>		<i>249'239.00</i>	
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benutzungskosten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	850.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	246'350.00	0.00	257'400.00	0.00	248'389.00
	Sonderpädagogik (160+161)	3'873'105.15	536'139.00	3'574'900.00	427'100.00	3'662'884.71	476'176.50
	Nettoergebnis		3'336'966.15		3'147'800.00		3'186'708.21
30	<i>Personalaufwand</i>	<i>447'876.00</i>	<i>0.00</i>	<i>454'100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>410'221.15</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>447'876.00</i>		<i>454'100.00</i>		<i>410'221.15</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	308'293.00	0.00	287'400.00	0.00	293'334.00	0.00
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	367.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	0.00	0.00	1'916.95	0.00
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-2'506.15	0.00	0.00	0.00	-1'789.00	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	-3'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	59'289.25	0.00	90'000.00	0.00	41'692.05	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3049.00	Übrige Zulagen	4'100.00	0.00	500.00	0.00	800.00	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	23'332.20	0.00	26'000.00	0.00	21'640.90	0.00
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-144.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	39'015.10	0.00	36'000.00	0.00	38'196.95	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'409.25	0.00	1'900.00	0.00	2'639.60	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'369.35	0.00	4'500.00	0.00	4'079.15	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	4'563.70	0.00	3'800.00	0.00	3'319.50	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'340.00	0.00	2'800.00	0.00	2'776.00	0.00
3091.00	Personalwerbung	420.05	0.00	0.00	0.00	269.25	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'027.25	0.00	1'200.00	0.00	1'345.80	0.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>182'811.30</i>	<i>0.00</i>	<i>276'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>203'294.99</i>	<i>0.00</i>

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>Nettoergebnis</i>		<i>182'811.30</i>		<i>276'000.00</i>		<i>203'294.99</i>
3100.00 Büromaterial	79.40	0.00	200.00	0.00	13.60	0.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	230.25	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00
3102.00 Drucksachen, Publikationen	286.15	0.00	1'300.00	0.00	219.15	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	49.40	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
3104.00 Lehrmittel	586.20	0.00	0.00	0.00	5'272.29	0.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	53'154.60	0.00	148'200.00	0.00	85'335.85	0.00
3130.04 Transporte durch Dritte	117'517.50	0.00	119'000.00	0.00	101'281.65	0.00
3130.06 Telefongebühren	944.85	0.00	900.00	0.00	1'588.60	0.00
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	606.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3132.00 Honorare Berater/Gutachter/Fachexperten	6'400.00	0.00	3'000.00	0.00	1'331.85	0.00
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	1'615.50	0.00	1'500.00	0.00	2'261.70	0.00
3134.00 Sachversicherungsprämien	168.50	0.00	0.00	0.00	168.50	0.00
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'172.95	0.00	1'400.00	0.00	997.00	0.00
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	0.00	0.00	0.00	0.00	24.80	0.00
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	0.00	0.00	0.00	0.00	4'800.00	0.00
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>3'054'689.45</i>	<i>0.00</i>	<i>2'628'500.00</i>	<i>0.00</i>	<i>2'809'469.97</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'054'689.45</i>		<i>2'628'500.00</i>		<i>2'809'469.97</i>
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	668'760.25	0.00	584'500.00	0.00	644'822.15	0.00
3630.00 Beiträge an den Bund	23'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	33'333.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	0.00	0.00	2'044'000.00	0.00	0.00	0.00
3636.00 Beitr. priv. Org. ohne Erwerbzzweck	2'329'396.20	0.00	0.00	0.00	2'164'647.82	0.00
<i>39 Interne Verrechnungen</i>	<i>187'728.40</i>	<i>0.00</i>	<i>216'300.00</i>	<i>0.00</i>	<i>239'898.60</i>	<i>0.00</i>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>187'728.40</i>		<i>216'300.00</i>		<i>239'898.60</i>
3910.00 IV von Dienstleistungen	4'500.00	0.00	10'000.00	0.00	8'240.90	0.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	183'228.40	0.00	206'300.00	0.00	231'657.70	0.00
42	<i>Entgelte</i>	<i>0.00</i>	<i>177'356.00</i>	<i>0.00</i>	<i>69'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>84'708.50</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>177'356.00</i>		<i>69'600.00</i>		<i>84'708.50</i>	
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter	0.00	177'356.00	0.00	69'600.00	0.00	84'708.50
46	<i>Transferertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>358'783.00</i>	<i>0.00</i>	<i>357'500.00</i>	<i>0.00</i>	<i>391'468.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>358'783.00</i>		<i>357'500.00</i>		<i>391'468.00</i>	
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	341'346.00	0.00	257'500.00	0.00	324'921.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	17'437.00	0.00	100'000.00	0.00	66'547.00
spur+ (170)		358'331.90	338'759.00	357'800.00	358'400.00	338'241.70	350'270.65
	Nettoergebnis		19'572.90	600.00		12'028.95	
30	<i>Personalaufwand</i>	<i>306'428.05</i>	<i>0.00</i>	<i>300'500.00</i>	<i>0.00</i>	<i>291'710.10</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>306'428.05</i>		<i>300'500.00</i>		<i>291'710.10</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	87'462.70	0.00	87'500.00	0.00	87'218.05	0.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	145'587.65	0.00	145'400.00	0.00	146'294.40	0.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	280.35	0.00	0.00	0.00	600.00	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	1'246.20	0.00	1'300.00	0.00	1'246.20	0.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	15'063.35	0.00	16'100.00	0.00	15'277.60	0.00
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	31'989.60	0.00	30'300.00	0.00	31'133.35	0.00
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'697.00	0.00	1'100.00	0.00	1'932.95	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'815.30	0.00	2'900.00	0.00	2'866.50	0.00
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	3'476.70	0.00	1'900.00	0.00	2'256.35	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'935.60	0.00	13'400.00	0.00	2'220.00	0.00
3091.00	Personalwerbung	398.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	475.10	0.00	600.00	0.00	664.70	0.00
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>35'303.85</i>	<i>0.00</i>	<i>40'200.00</i>	<i>0.00</i>	<i>29'331.60</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'303.85</i>		<i>40'200.00</i>		<i>29'331.60</i>

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3100.00	Büromaterial	967.25	0.00	1'000.00	0.00	672.00	0.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25.90	0.00	300.00	0.00	285.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	31.90	0.00	500.00	0.00	53.55	0.00
3103.01	Medien	0.00	0.00	0.00	0.00	55.00	0.00
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	253.95	0.00	300.00	0.00	17.80	0.00
3106.00	Medizinisches Material	20.80	0.00	0.00	0.00	20.90	0.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	164.65	0.00	0.00	0.00	150.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	3'062.70	0.00	3'000.00	0.00	44.70	0.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	0.00	0.00	500.00	0.00	129.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'919.45	0.00	8'000.00	0.00	4'667.50	0.00
3130.04	Transporte durch Dritte	0.00	0.00	0.00	0.00	38.40	0.00
3130.07	Frankaturen / Porto	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00
3130.08	Schülerverpflegung	6'127.70	0.00	6'000.00	0.00	4'060.10	0.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00	0.00
3137.00	Steuern und Abgaben	8'256.50	0.00	6'000.00	0.00	7'803.50	0.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'928.45	0.00	10'300.00	0.00	10'760.20	0.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	127.50	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	373.95	0.00
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>16'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>17'100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>17'200.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'600.00</i>		<i>17'100.00</i>		<i>17'200.00</i>
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	500.00	0.00	600.00	0.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	15'000.00	0.00	15'000.00	0.00	15'000.00	0.00
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>46</i>	<i>Transferertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>276'611.00</i>	<i>0.00</i>	<i>266'800.00</i>	<i>0.00</i>	<i>190'934.75</i>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>276'611.00</i>		<i>266'800.00</i>		<i>190'934.75</i>	
4612.00	Entschäd. Gemeinden und Zweckverbände	0.00	276'611.00	0.00	266'800.00	0.00	190'934.75

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
49	Interne Verrechnungen	0.00	62'148.00	0.00	91'600.00	0.00	159'335.90
	<i>Nettoergebnis</i>	62'148.00		91'600.00		159'335.90	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	6'048.00	0.00	10'000.00	0.00	9'735.90
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	0.00	56'100.00	0.00	81'600.00	0.00	149'600.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	1'135'005.19	0.00	2'100'000.00	0.00	207'593.15	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen	1'135'005.19	0.00	2'100'000.00	0.00	207'593.15	0.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		-1'135'005.19		-2'100'000.00		-207'593.15

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2	Bildung	1'135'005.19	0.00	2'100'000.00	0.00	207'593.15	0.00
	Nettoergebnis		1'135'005.19		2'100'000.00		207'593.15
21	Obligatorische Schule	1'135'005.19	0.00	2'100'000.00	0.00	207'593.15	0.00
	Nettoergebnis		1'135'005.19		2'100'000.00		207'593.15
213	Sekundarstufe	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
<i>2130</i>	<i>Sekundarstufe</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>
217	Schulliegenschaften	1'135'005.19	0.00	2'100'000.00	0.00	207'593.15	0.00
	Nettoergebnis		1'135'005.19		2'100'000.00		207'593.15
<i>2170</i>	<i>Schulliegenschaften</i>	<i>1'135'005.19</i>	<i>0.00</i>	<i>2'100'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>207'593.15</i>	<i>0.00</i>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'135'005.19</i>		<i>2'100'000.00</i>		<i>207'593.15</i>
5040.00	SH FR; Heizung ; Vergabe Planung	12'956.05		150'000.00		4'985.65	
5040.00	SH KR; Umbau Klassenzimmer; Voranschlagskredit	-50'804.85		750'000.00		13'994.65	
5040.00	SH KR; Umbau Klassenzimmer; Vorprojekt	59'577.40		0.00		0.00	
5040.00	SH KR; Umbau Klassenzimmer; Bauprojekt	635'631.31		0.00		0.00	
5040.00	SH WE; Singsaal	0.00		500'000.00		0.00	
5040.00	BWS; Ersatz Pavillon, Heizungsanlage; Projektierungszusatzkredit	1'316.40		0.00		0.00	
5040.00	BWS; Ersatz Pavillon, Heizungsanlage; Projektierungskredit	140'476.83		700'000.00		188'612.85	
5040.00	BWS; Ersatz Pavillon, Heizungsanlage; Voranschlagskredit, Planerwa	285'290.15					
5060.00	SH KR; Umbau Klassenzimmer; Bauprojekt	50'561.90					
5900.00	Passivierung Einnahmen	0.00		0.00		0.00	
6900.00	Aktivierung Ausgaben		1'135'005.19		2'100'000.00		207'593.15

Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2021	31.12.2021
1	Aktiven	49'258'243.72	49'290'222.94
10	Finanzvermögen	12'510'618.99	13'559'142.47
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	3'365.25	5'100.55
<i>1000</i>	<i>Kasse</i>	<i>3'365.25</i>	<i>5'100.55</i>
1000.32	Sek. Kasse Schulverwaltung	944.65	1'381.05
1000.33	Sek. Kasse SH FR	29.05	1'558.50
1000.34	Sek. Kasse SH KR	961.05	1'074.40
1000.35	Sek. Kasse SH WE	430.50	86.60
1000.50	Sek. Vorschuss spur+	1'000.00	1'000.00
101	Forderungen	4'426'602.94	6'661'041.77
<i>1010</i>	<i>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</i>	<i>240'836.65</i>	<i>342'333.85</i>
1010.00	Forderungen NEST / Abacus	240'836.65	342'333.85
<i>1011</i>	<i>Kontokorrente mit Dritten</i>	<i>2'745'285.91</i>	<i>4'897'836.52</i>
1011.02	Kontokorrent Sekundarstufe Uster	2'745'285.91	4'897'836.52
<i>1012</i>	<i>Steuerforderungen</i>	<i>1'433'724.58</i>	<i>1'420'007.40</i>
1012.05	Sek. Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	1'433'724.58	1'420'007.40
<i>1013</i>	<i>Anzahlungen an Dritte</i>	<i>75.00</i>	<i>564.00</i>
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte	75.00	564.00
1013.10	Lohnvorschüsse		0.00
<i>1016</i>	<i>Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben</i>	<i>80.80</i>	<i>300.00</i>
1016.52	Sek. Vorschüsse KuSs		0.00
1016.53	Sek. Vorschüsse SH FR	0.00	300.00

Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2021	31.12.2021
1016.54	Sek. Vorschüsse SH KR	80.80	0.00
1016.55	Sek. Vorschüsse SH WE	0.00	0.00
<i>1019</i>	<i>Übrige Forderungen</i>	<i>6'600.00</i>	<i>0.00</i>
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt	0.00	0.00
1019.11	Guthaben bei Personalvorsorgeeinrichtungen	0.00	0.00
1019.12	Guthaben bei Kranken- und Unfallversicherungen	6'600.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	8'080'650.80	6'893'000.15
<i>1040</i>	<i>Aktive RA Personalaufwand</i>	<i>1'102.65</i>	<i>15'319.00</i>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	1'102.65	15'319.00
<i>1041</i>	<i>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>283'142.15</i>	<i>286'709.60</i>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	283'142.15	286'709.60
<i>1043</i>	<i>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</i>	<i>7'796'406.00</i>	<i>6'513'932.55</i>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	339'564.00	294'887.55
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)	4'116'842.00	3'159'045.00
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)		3'060'000.00
<i>1045</i>	<i>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>77'039.00</i>
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	0.00	77'039.00
14	Verwaltungsvermögen (VV)	36'747'624.73	35'731'080.47
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	36'553'451.14	35'544'997.45
<i>1400</i>	<i>Grundstücke VV</i>	<i>1'822'710.95</i>	<i>1'822'710.95</i>
1400.00	Grundstücke Allg. Haushalt	1'822'710.95	1'822'710.95
<i>1403</i>	<i>Übrige Tiefbauten</i>	<i>526'821.91</i>	<i>488'777.32</i>

Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven	01.01.2021	31.12.2021
1403.000 Übrige Tiefbauten	922'295.50	922'295.50
1403.090 WB Übrige Tiefbauten	-395'473.59	-433'518.18
<i>1404 Hochbauten</i>	<i>33'675'139.69</i>	<i>31'743'552.46</i>
1404.000 Hochbauten	63'520'455.41	63'520'455.41
1404.090 WB Hochbauten	-27'922'908.49	-27'922'908.49
1404.094 WB Schulhäuser und Kindergärten	-1'922'407.23	-3'853'994.46
<i>1406 Mobilien VV</i>	<i>117'080.30</i>	<i>61'232.98</i>
1406.000 Mobilien allgemeiner Haushalt	2'789'613.09	2'789'613.09
1406.090 WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-2'672'532.79	-2'728'380.11
<i>1407 Anlagen im Bau VV</i>	<i>411'698.29</i>	<i>1'428'723.74</i>
1407.00 Anlagen im Bau Allg. Haushalt	411'698.29	1'428'723.74
146 Investitionsbeiträge	194'173.59	186'083.02
<i>1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</i>	<i>194'173.59</i>	<i>186'083.02</i>
1462.00 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Allg. Haushalt	265'770.85	265'770.85
1462.09 WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Allg. Haushalt	-71'597.26	-79'687.83

Bilanz Sekundarstufe Uster

Passiven		01.01.2021	31.12.2021
2	Passiven	49'258'243.72	49'290'222.94
20	Fremdkapital	1'870'772.52	3'220'318.80
200	Laufende Verbindlichkeiten	1'616'598.72	2'918'756.45
<i>2000</i>	<i>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</i>	<i>391'917.47</i>	<i>1'723'443.45</i>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	145'054.57	1'450'125.75
2000.01	Kreditoren Sammelkonto Vorauszahlungen	246'862.90	273'317.70
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	0.00	0.00
2000.11	Personalvorsorgeeinrichtungen	0.00	0.00
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen	0.00	0.00
2000.13	Quellensteuern Personal	0.00	0.00
<i>2001</i>	<i>Kontokorrente mit Dritten</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
2001.01	Kontokorrent Stadt Uster	0.00	0.00
2001.0101	Hilfskonto Stadt Uster (nicht MWST) neu	0.00	0.00
2001.0102	Hilfskonto Stadt Uster (MWST) neu	0.00	0.00
2001.0103	Hilfskonto Stadt Uster (Geld) neu	0.00	0.00
2001.0104	Hilfskonto Stadt Uster (Debi/Kredi) neu	0.00	0.00
<i>2002</i>	<i>Steuern</i>	<i>1'218'600.75</i>	<i>1'192'703.00</i>
2002.00	Verpflichtungen aus allg. Gemeindesteuern	1'218'600.75	1'192'703.00
<i>2003</i>	<i>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</i>	<i>3'470.50</i>	<i>0.00</i>
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	3'470.50	0.00
<i>2005</i>	<i>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
2005.302	Abrechnungskonto EO-Taggelder	0.00	0.00
2005.304	Abrechnungskonto KTG-Taggelder	0.00	0.00
<i>2006</i>	<i>Depotgelder und Kautionen</i>	<i>2'610.00</i>	<i>2'610.00</i>
2006.0050	Sek. Schlüsseldepots Lehrkräfte	2'610.00	2'610.00

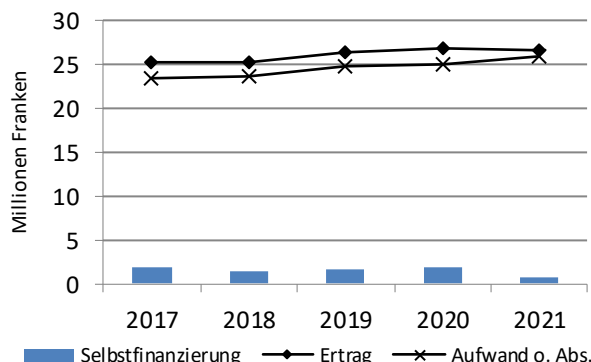
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	4'688.55	0.00
2015	<i>Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten</i>	4'688.55	0.00
2015.00	Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten	4'688.55	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	164'969.60	218'477.25
2040	<i>Passive RA Personalaufwand</i>	14'654.25	12'400.00
2040.00	Passive RA Personalaufwand	14'654.25	12'400.00
2041	<i>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	32'865.25	97'786.65
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	32'865.25	97'786.65
2043	<i>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</i>	117'450.10	97'190.60
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	117'450.10	97'190.60
2045	<i>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</i>	0.00	11'100.00
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	0.00	11'100.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	33'943.00	53'264.40
2050	<i>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</i>	20'500.00	16'900.00
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	20'500.00	16'900.00
2056	<i>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</i>	13'443.00	19'397.40
2056.00	Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	13'443.00	19'397.40
2059	<i>Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</i>	0.00	16'967.00
2059.00	Übrige kurzfristige Rückstellungen	0.00	16'967.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
2067	<i>Leasingverträge</i>	0.00	0.00
2067.00	Langfristige Leasingverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	12'322.75	0.00
2086	<i>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</i>	12'322.75	0.00
2086.00	Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	12'322.75	0.00

209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	38'249.90	29'820.70
2092	<i>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</i>	38'249.90	29'820.70
2092.50	Sek. Unterstützungsfonds	38'249.90	29'820.70
29	Eigenkapital	47'387'471.20	46'069'904.14
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	47'387'471.20	46'069'904.14
2990	<i>Jahresergebnis</i>	-150'524.99	-1'317'567.06
2990.00	Jahresergebnis	-150'524.99	-1'317'567.06
2999	<i>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</i>	47'537'996.19	47'387'471.20
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	47'537'996.19	47'387'471.20

Die vergangenen Jahre (2017 - 2021)

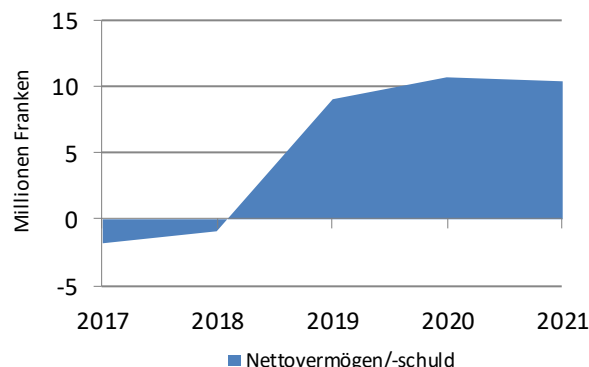
Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt



Nettovermögen

Steuerhaushalt



Im vergangenen Jahr 2021 hat sich die Erfolgsrechnung spürbar abgeschwächt, jedoch weniger stark als erwartet. Die gegenüber dem Vorjahr höheren Aufwendungen bei stagnierendem Gesamtertrag sind dafür verantwortlich. Die Rechnung schliesst dennoch wesentlich besser als budgetiert ab, insbesondere dank höheren Steuererträgen. Das Nettovermögen ging leicht zurück auf 10,3 Mio. Franken. Für die vergangenen fünf Jahre steht den Nettoinvestitionen von 6,8 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 7,6 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von 112 % entspricht. Es resultierte ein Haushaltüberschuss von 0,8 Mio. Franken. Das Nettovermögen zeigte in den Jahren 2017 und 2018 vorübergehend negative Werte, Ende 2021 erreichte es mit 10,3 Mio. Franken einen vergleichsweise durchschnittlichen Wert. Mit der Einführung der neuen Rechnungslegung per 1.1.2019 erfolgte eine einmalige Aufwertung um 8,4 Mio. Franken. Der Steuerfuss beträgt seit 2013 unverändert 18 %. Die Aufwendungen je Schüler liegen im Referenzjahr 2020 im Vergleich mit anderen Schulgemeinden auf durchschnittlichem Niveau. 2021 haben die Kosten je Schüler um 2,7 % zugenommen.

Mit 0,8 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im Jahr 2021 um 1,0 Mio. Franken tiefer als im Vorjahr. 2017 bis 2020 wurde im Durchschnitt eine jährliche Selbstfinanzierung von 1,7 Mio. Franken erzielt. Im Wesentlichen kann die Veränderung mit höheren betrieblichen (Netto-)Aufwendungen erklärt werden. Neben dem Schulbetrieb sind auch die Bereiche BWS, KuSs, Sonderpädagogik, Liegenschaften sowie die Schulverwaltung von Mehraufwendungen gegenüber dem Vorjahr betroffen. Das Budget konnte aufwandseitig jedoch unterschritten werden. Auf der Ertragsseite wurden die gegenüber dem Vorjahr um 0,5 Mio. Franken höheren Steuerträge vollumfänglich mit einem tieferen Ressourcenausgleich kompensiert. Auch hier zeigt sich gegenüber dem Budget eine merkliche Verbesserung. So schliesst die Rechnung 2021 mit einem Aufwandüberschuss von -1,3 Mio. Franken, welcher um 1,3 Mio. tiefer liegt als im Budget angenommen. Das Investitionsbudget wurde mit 1,1 Mio. Franken zu 54 % beansprucht (Budget 2,1 Mio. Franken). Die Finanzierung erfolgte über das Kontokorrent mit der Stadt. Ende 2021 wird gegenüber der Stadt ein Guthaben von 4,9 Mio. Franken ausgewiesen. Die Liquidität erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 2,2 Mio. Franken.

Mittelflussrechnung (2017 - 2021)		Steuern
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	1'000 Fr.	7'635
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'000 Fr.	-6'827
Veränderung Nettovermögen	1'000 Fr.	808
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	1'000 Fr.	-
Haushaltüberschuss/-defizit	1'000 Fr.	808
Kennzahlen		
Nettovermögen (31.12.2021)	Fr./Einw.	317
Eigenkapital (31.12.2021)	Fr./Einw.	1'412
Selbstfinanzierungsgrad (2017 - 2021)		112%

Sekundarschulgemeinde		2017	2018	2019	2020	2021							
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total						
Selbstfinanzierung	1)	1'811	1'500	1'619	1'871	834	7'635						
Nettoinvestitionen VV		-4'790	-528	-166	-208	-1'135	-6'827						
Veränderung Nettovermögen		-2'979	972	1'453	1'664	-301	808						
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-						
Haushaltüberschuss/-defizit		-2'979	972	1'453	1'664	-301	808						
1) ohne FK-Fonds													
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.			
Aufwendungen und Erträge		23'166	5'663	23'420	5'819	24'607	5'888	24'803	5'986	25'741	5'887	2.7%	1.0%
Fiskalbereich		106	15'896	102	15'682	64	16'251	32	17'058	28	17'569	-28.3%	2.5%
Direkter Finanzausgleich			3'546		3'288		3'905		3'423		2'879		-5.1%
Abschreibungen VV		2'704		2'479		2'039		2'022		2'152			-5.6%
Interne Verrechnungen		1'128	1'128	1'239	1'239	1'216	1'216	1'214	1'214	1'160	1'160		0.7%
Finanzaufwand/-ertrag		89	145	96	329	85	332	66	305	25	292		-27.0%
Buchgewinne/-verluste		78											19.1%
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		27'271	26'378	27'336	26'357	28'011	27'591	28'137	27'986	29'106	27'788		5-Jahres-Total
Rechnungsergebnis		-893		-979		-421		-151		-1'318			-3'761
Abschreibungen		2'704		2'479		2'039		2'022		2'152			11'396
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-			-
Selbstfinanzierung		1)	1'811	1'500	1'619	1'871	1'871	834	834	834	834		7'635
Steuerfuss			18%	18%	18%	18%	18%	18%	18%	18%	18%		
Einfacher Staatssteuerertrag			75'994	77'222	77'816	79'015	79'015	82'379	82'379	82'379	82'379		2.0%
2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto													
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)		Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total			
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-871	-1'212	-668	-390	-390	-390	-1'584	-1'584	-4'725			
Ergebnis aus Finanzierung		-22	233	247	239	239	239	267	267	964			
Ausserordentliches Ergebnis		-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Rechnungsergebnis		-893	-979	-421	-151	-151	-151	-1'318	-1'318	-3'761			
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)		Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total			
Verwaltungsvermögen (VV)		4'790	528	166	208	208	208	1'135	1'135	6'827			
Finanzvermögen (FV)		-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Bilanz (1'000 Fr.)		N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.		
Finanzvermögen			915		1'719		12'306		12'511		13'559	1382%	
Verwaltungsvermögen			23'841		21'891		38'562		36'748		35'731	50%	
Fremdkapital				2'745		2'578		3'330		1'871		3'220	17%
Eigenkapital				22'011		21'032		47'538		47'387		46'070	109%
Total			24'756	24'756	23'610	23'610	50'868	50'868	49'258	49'258	49'290	99%	
Nettovermögen/-schuld			-1'830		-859		8'976		10'640		10'339		
Kennzahlen											Periode		
Selbstfinanzierungsanteil			7.2%	6.0%	6.1%	7.0%	3.1%				↘ 5.9% ø		
Selbstfinanzierungsgrad			38%	284%	974%	901%	73%				↗ 112% 5 Jahre		
Zinsbelastungsanteil		3)	0.1%	0.2%	0.1%	0.1%	0.0%				↗ 0.1% ø		
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)			-58	-27	279	328	317				↗ 168 ø		
3) Berechnung ab 2016 gemäss HRM2-Definition													

Haushaltsaldo 2021**Gesamthaushalt**

	1'000 Franken			Franken je Einwohner		
	Rechnung	Fipla	Budget	Rechnung	Fipla	Budget
Selbstfinanzierung	834	-560	-520	26	-17	-16
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-1'135	-1'347	-2'100	-35	-41	-64
Veränderung Nettovermögen	-301	-1'907	-2'620	-9	-58	-80
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit	-301	-1'907	-2'620	-9	-58	-80

Geldflussrechnung 2021**Gesamthaushalt****I. Betriebliche Tätigkeit**

	1'000 Franken			Franken je Einwohner		
	Rechnung	Fipla	Budget	Rechnung	Fipla	Budget
Nettokosten Gemeinde	-112	-	-	-3	-	-
Nettokosten Schule	-19'048	-19'508	-19'508	-584	-597	-597
Nettokosten Finanzen und Steuern	-2'145	-2'149	-2'140	-62	-66	-65
Total Aufwand (netto)	-21'305	-21'657	-21'648	-649	-663	-662
Direkte Gemeindesteuern	17'541	16'085	15'887	538	492	486
Direkter Finanzausgleich	2'879	3'330	3'567	88	102	109
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzungen	-433	-387	-386	-13	-12	-12
Total Ertrag (netto)	19'988	19'028	19'068	612	583	583
Ergebnis Erfolgsrechnung	-1'318	-2'629	-2'580	-37	-80	-79
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'152	2'068	2'060	66	63	63
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	1) -	-	-	-	-	-
Selbstfinanzierung	834	-561	-520	29	-17	-16
Überträge in Investitionsbereich	-	-	-	-	-	-
Veränderung Übriges Finanzvermögen	2) 1'106	787	545	34	24	17
Veränderung Übriges Fremdkapital	1'350	-	-	41	-	-
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	3'289	226	25	104	7	1
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)	-1'135	-1'347	-2'100	-35	-41	-64
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-
Überträge aus betrieblichem Bereich	-	-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	3) -	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Investitionen	-1'135	-1'347	-2'100	-35	-41	-64
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	4) -	-	-	-	-	-
Veränderung interne Kontokorrente	-	-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente	-2'153	1'121	2'075	-66	34	63
Veränderung Finanzanlagen	4) -	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen	-2'153	1'121	2'075	-66	34	63
Veränderung Flüssige Mittel	2	-	0	4	0	0
Einwohner	32'634	32'660	32'700			

1) inkl. Spezialfinanzierungen

2) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen

3) TA, TP, Rückstellungen etc.

4) inkl. kurzfristiger Bereich

Spezifische Kosten	1) 2017	2018	2019	2020	2021	% p.a.
Nettokosten je Schüler - Sekundarschule	23'338	23'508	24'293	24'067	24'706	1.4%
Nettokosten je Einwohner - Sekundarschule	535	530	555	555	584	2.2%
1) Detailvergleichbarkeit zwischen HRM1 bis 2015, ab 2016 und HRM2 teilweise eingeschränkt						
Bezugsgrößen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	31'740	31'891	32'199	32'413	32'634	0.7%
Sekundarschüler	728	719	735	748	771	1.4%
Makroökonomische Eckwerte						Mittelwert
Teuerung	0.5%	0.9%	0.4%	-0.7%	0.6%	0.3%
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.8%	3.0%	1.1%	-2.4%	3.6%	1.4%
Summe (nominelles Wachstum)	2.3%	3.9%	1.5%	-3.1%	4.2%	1.8%

Sekundarschulgemeinde Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		2017		2018		2019		2020		2021		Veränderung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung						23		18		18			
Bildung		24'248	6'867	24'609	7'332	25'655	7'371	25'879	7'454	26'777	7'294	2.5%	1.5%
- Sekundarstufe		15'674	5'856	16'482	6'081	17'106	6'180	17'117	6'082	17'553	5'864	2.9%	0.0%
- Musikschulen		327		328		333		349		347		1.5%	
- Schulliegenschaften		2'355	369	2'396	599	1'913	528	1'718	515	1'854	507	-5.8%	8.2%
- Tagesbetreuung													
- Schulleitung und Schulverwaltung 1)		2'142	50	2'010	22	2'610	27	2'666	27	2'759	43	6.5%	-3.4%
- Volksschule, Sonstiges		26		25		454	5	398	3	425	5	>50%	
- Sonderschulen		3'717	592	3'360	630	3'239	632	3'631	826	3'839	875	0.8%	10.3%
- Übriges		7		8								>-50%	
Gesundheit		45		50		64		88		77		14.3%	
Soziale Sicherheit						68		21		17			
Finanzen und Steuern		2'978	19'511	2'677	19'025	6'336	24'355	6'352	24'753	6'333	24'611	20.8%	6.0%
- Steuern 2)		106	15'896	102	15'682	64	16'251	32	17'058	28	17'569	-28.3%	2.5%
- Ressourcenausgleich, Bildung							3'905		3'423		2'879		
- Ressourcenausgleich, Auflösung						4'135		4'221		4'117			
- Ressourcenausgleich, Zahlung			3'546		3'288		4'135		4'221		4'117		3.8%
- Demografischer Sonderlastenausgleich													
- Zinsen 3)		89	65	96	47	91	50	71	43	28	35	-25.0%	-14.2%
- Emmissionskosten													
- Liegenschaften des Finanzvermögens													
- Buchgewinne/-verluste realisiert		78											
- Übriges		1	5		8	7	8	5	3	8	2		
- Planmässige Abschreibungen VV		2'704		2'479		2'039		2'022		2'034		-6.9%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV										118			
- WB Finanzvermögen 4)													
- Aufwertungen VV													
- Fonds im Fremdkapital 5)						0	7	0	5	0	8		
- Fonds im Eigenkapital													
- Liegenschaftsfonds													
- Rücklagen Globalbudget													
- Vorfinanzierungen													
- Finanzpolitische Reserve													
Total 6)		27'271	26'378	27'336	26'357	32'146	31'726	32'358	32'207	33'222	31'905	5.1%	4.9%
Ergebnis		-893		-979		-421		-151		-1'318			

1) ab 2016 inkl. Steuerbezugskosten

2) bis 2015 inkl. Steuerbezugskosten und Zinsen (betrifft HRM2 Piloten nicht)

3) ab 2016 inkl. Zinsen Steuern

4) Liegenschaften, Sachanlagen etc.

5) Legate, Stiftungen etc.

6) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
EK = Eigenkapital

Sekundarschulgemeinde Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	2017		2018		2019		2020		2021		Veränderung	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Behörden					281	11	240	10	245	17		
Schulverwaltung	1'092	54	958	30	616	16	647	17	890	26	-5.0%	-16.8%
Steuern	3'368	19'507	3'052	19'017	2'592	20'213	2'562	20'533	2'651	20'494	-5.8%	1.2%
- Steuern	556	15'955	516	15'729	468	16'258	469	17'067	472	17'580	-4.0%	2.5%
- Ressourcenausgleich	-	3'546	-	3'288	-	3'905	-	3'423	-	2'879		-5.1%
- Zinsen	30	6	57	-	85	50	71	43	28	35	-1.7%	>50%
- Abschreibungen	2'783	-	2'479	-	2'039	-	2'022	-	2'152	-	-6.2%	
SSU Allgemein	2'419	107	2'489	94	2'489	7	2'826	1	2'501	-	0.8%	>-50%
Schulbetrieb	9'693	30	10'165	19	10'445	107	10'193	58	10'464	48	1.9%	12.4%
Berufswahlschule	4'138	4'279	4'523	4'443	4'682	4'557	4'318	4'515	4'487	4'288	2.0%	0.1%
KuSs ZO	1'343	1'451	1'410	1'524	1'395	1'521	1'314	1'511	1'497	1'534	2.7%	1.4%
Sonderpädagogik	3'249	285	2'765	337	3'260	235	3'663	476	3'873	536	4.5%	17.1%
spur+	321	298	330	294	337	397	338	350	358	339	2.8%	3.3%
Liegenschaften	1'648	368	1'643	599	1'913	528	1'711	515	1'853	507	3.0%	8.3%
Informatik							325	1	286	-		
Total	27'271	26'378	27'336	26'357	28'011	27'591	28'137	27'986	29'106	27'788	1.6%	1.3%
Ergebnis	-893		-979		-421		-151		-1'318			

Eingeschränkte Vergleichbarkeit mit Gliederung HRM1 (bis 2018)

Sekundarschulgemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)

	1) 2017	2018	2019	2020	2021	in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit							
Personalaufwand	-6'784	-7'066	-7'324	-7'009	-7'381	9%	
Sachaufwand	-4'003	-3'810	-4'023	-3'528	-3'748	-6%	
Finanzaufwand	2) -59	-39	-37	-37	-22	-62%	
Regalien, Konzessionen							
Entgelte	1'117	1'016	900	823	874	-22%	
Finanzertrag	2) 80	282	282	262	257	221%	
<i>Deckungslücke I</i>	-9'649	-9'617	-10'202	-9'488	-10'020	4%	-48'976
Transferaufwand	3) -12'379	-12'544	-13'323	-14'298	-14'639	18%	
Durchlaufende Beiträge							
Ausserordentlicher Aufwand	4)						
Interne Verrechnungen	-1'128	-1'239	-1'216	-1'214	-1'160	3%	
Übrige Erträge	4)		11	10	17		
Transferertrag	3) 8'092	8'091	8'875	8'570	7'867	-3%	
Durchlaufende Beiträge							
Ausserordentlicher Ertrag	4)						
Interne Verrechnungen	1'128	1'239	1'216	1'214	1'160	3%	
<i>Transfersaldo</i>	-4'287	-4'453	-4'437	-5'718	-6'756	58%	-25'651
<i>Deckungslücke II</i>	-13'936	-14'070	-14'640	-15'206	-16'776	20%	-74'627
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern	15'896	15'682	16'251	17'058	17'569		82'457
<i>Ordentlicher Deckungsbeitrag</i>	1'960	1'612	1'611	1'853	794	-59%	7'830
Zinsaufwand	5) -30	-57	-49	-29	-3	-90%	
Zinsertrag	5) 65	47	50	43	35	-46%	
<i>Zinssaldo</i>	35	-10	2	13	32		72
<i>Deckungsbeitrag I</i>	1'995	1'602	1'612	1'866	826	-59%	7'902
Abschreibungen Finanzvermögen	-106	-103					-209
Veränderung übriges Finanzvermögen	6) 37	-804	854	925	1'106		2'118
Veränderung übriges Fremdkapital	7) -2'358	-510	1'267	-1'449	1'358		-1'692
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	-432	185	3'734	1'342	3'289		8'118
II. Investitionstätigkeit							
Investitionen Verwaltungsvermögen	-4'790	-528	-166	-208	-1'135		
Investitionen Finanzvermögen							
Buchgewinne/-verluste	-78						
Veränderung Abgrenzungen etc.	8)						
Geldfluss aus Investitionen	-4'868	-528	-166	-208	-1'135		-6'905
III. Finanzierungstätigkeit							
Veränderung verzinsliche Schulden	9)		5	-5			
Veränderung interne Kontokorrente							
Veränderung externe Kontokorrente	5'300	343	-3'572	-1'128	-2'153		
Veränderung Finanzanlagen	10)						
Geldfluss aus Finanzierungen	5'300	343	-3'567	-1'133	-2'153		-1'209
IV. Zusammenfassung							
Veränderung flüssige Mittel	11) -0	0	1	2	2		4
Endbestand flüssige Mittel			2	3	5		
Bestand verzinsliche Schulden	12)		5				
Durchschnittssatz Zinsen	k.A.	k.A.	0.00%	k.A.	k.A.		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)	k.A.	k.A.	20.00	k.A.	k.A.		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard

2) bis 2015 in Zinsaufwand bzw. -ertrag (betrifft HRM2-Piloten nicht)

3) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen

4) kein separater Ausweis unter HRM1

5) bis 2015 gesamter Finanzaufwand bzw. -ertrag (betrifft HRM2-Piloten nicht)

6) inkl. Übrige Finanzanlagen

7) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, Übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)

8) TA, TP, Rückstellungen etc.

9) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente

10) kurz- und langfristige Finanzanlagen

11) ohne Veränderung flüssige Mittel mit HRM2-Eingangsbilanz

12) kurz- und langfristige Schulden

Basisperiode

28.02.2022

Sekundarschulgemeinde

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)

Verwaltungsvermögen

	2017		2018		2019		2020		2021		5-Jahres-Total	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Total	5'175	385	528		166		208		1'135		7'212	385
Nettoinvestitionen VV	4'790		528		166		208		1'135		6'827	

Finanzvermögen

Total											-	-
Nettoinvestitionen FV											-	-

Total Nettoinvestitionen

	4'790		528		166		208		1'135		6'827	
--	-------	--	-----	--	-----	--	-----	--	-------	--	-------	--

FV = Finanzvermögen

VV = Verwaltungsvermögen

Sekundarschulgemeinde Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		2017		2018		2019		2020		2021		Veränderung 5 J.
		N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	
Finanzvermögen												
						2		3		5		
- Flüchtige Mittel												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente						1'618		2'745		4'898		
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen												
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		915		1'719		10'687		9'762		8'656		846%
Total Finanzvermögen		915		1'719		12'306		12'511		13'559		1382%
Verwaltungsvermögen												
- VV Allgemein		23'841		21'891		38'562		36'748		35'731		50%
Total Verwaltungsvermögen		23'841		21'891		38'562		36'748		35'731		50%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente			1'611		1'954							-100%
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			930		3		2'974		1'617		2'919	214%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)											
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten			149		571		4		5			-100%
- Langfristige Schulden							5					
- Anteil IR (TP, Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital		55		50		347		249		302		448%
Total Fremdkapital		2'745		2'578		3'330		1'871		3'220		17%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Fonds	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftsfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		22'011		21'032		47'538		47'387		46'070		109%
Total Eigenkapital		22'011		21'032		47'538		47'387		46'070		109%
Total		24'756	24'756	23'610	23'610	50'868	50'868	49'258	49'258	49'290	49'290	

Veränderung NV mit Neubewertung EB

8'383

-

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung

2) Festgelder etc.

3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr

4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)

5) inkl. Globalbudget

6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2

TA = Transitorische Aktiven

VV = Verwaltungsvermögen

IR = Investitionsrechnung

NV = Nettovermögen

EB = Eingangsbilanz

Sekundarschulgemeinde	2017	2018	2019	2020	2021		Periode
Kennzahlen	1,2,3)						
Einwohner, zivilrechtlich ohne Nänikon und Werrikon	31'740	31'891	32'199	32'413	32'634		
Steuerfuss	18%	18%	18%	18%	18%		
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen							
Selbstfinanzierungsanteil	7.2%	6.0%	6.1%	7.0%	3.1%	↘	5.9% ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real	-2.8%	-0.3%	3.7%	0.8%	2.5%	↗	0.8% ø
Selbstfinanzierungsgrad	38%	284%	974%	901%	73%	↗	112% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	4) 0.1%	0.2%	0.1%	0.1%	0.0%	↑	0.1% ø
Kapitaldienstanteil	10.8%	10.1%	7.9%	7.6%	8.0%	→	8.9% ø
Bruttorendite des Finanzvermögens	7.1%	2.7%	0.4%	0.3%	0.3%	k.A.	2.2% ø
Bruttoverschuldungsanteil	11%	10%	11%	6%	11%	↑	9.8% ø
Nettovermögensquotient	5) -12%	-5%	55%	62%	59%	↗	32% ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	5) -58	-27	279	328	317	↗	168 ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)	3	4	4	4	4		4 5 Jahre
Haushaltgleichgewicht							
Eigenkapitalquote	89%	89%	93%	96%	93%	↑	92% ø
Zinsbelastungsquote	6) -0.2%	-0.1%	-0.2%	-0.2%	-0.1%	↑	-0.2% ø
Investitionsanteil	18.1%	2.2%	0.7%	0.8%	4.2%	↗	5.2% ø
Eigenkapitalreservendauer Steuerhaushalt (Jahre)	7) 25	21	>100	>100	35	↗	
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	8) -4'941	-6'955	-8'981	-7'078	-7'982		
Selbstfinanzierungsquotient	9) 13.2%	10.8%	11.6%	13.2%	5.6%	↑	10.8% ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Berechnung ab 2016 gemäss HRM2 Definition

5) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

6) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

7) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

8) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)

9) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Basisperiode

28.02.2022

Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)

Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)

Natürliche Personen

- Einkommen

- Vermögen

Juristische Personen

- Gewinn

- Kapital

Total

Steuerfuss Rechnungsjahr

Steuern Rechnungsjahr nat. Personen

Steuern Rechnungsjahr jur. Personen

Steuererträge aus früheren Jahren

Nachsteuern

Aktive Steuerauscheidungen

Passive Steuerauscheidungen

Anrechnung ausländischer Quellensteuern

Quellensteuern

Total Ertrag Gemeindesteuern

Tatsächliche Forderungsverluste

Wertberichtigungen Forderungen

Total Aufwand Gemeindesteuern

	2017	2018	2019	2020	2021
1)					
<i>Natürliche Personen</i>	75'994	77'222	71'777	74'145	78'186
- Einkommen	75'994	77'222	63'301	65'132	68'451
- Vermögen			8'476	9'014	9'735
<i>Juristische Personen</i>			6'039	4'869	4'193
- Gewinn			5'516	4'348	3'661
- Kapital			522	521	532
Total	75'994	77'222	77'816	79'015	82'379
Steuerfuss Rechnungsjahr	18%	18%	18%	18%	18%
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	13'679	13'900	12'920	13'346	14'074
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen			1'087	876	755
Steuererträge aus früheren Jahren	1'030	1'265	1'522	1'902	1'761
Nachsteuern	77	75	89	39	50
Aktive Steuerauscheidungen	1'035	609	840	1'297	1'059
Passive Steuerauscheidungen	-236	-285	-395	-541	-518
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-23	-10	-12	-15	-14
Quellensteuern	334	128	200	154	403
Total Ertrag Gemeindesteuern	15'896	15'682	16'251	17'058	17'569
Tatsächliche Forderungsverluste	106	102	64	32	28
Wertberichtigungen Forderungen					
Total Aufwand Gemeindesteuern	106	102	64	32	28

1) detaillierte Aufteilung unter HRM1 nur teilweise möglich

Abkürzungen Sekundarstufe Uster

A	
Abr.	Abrechnung
AJB	Amt für Jugend und Berufsberatung
Antr.	Antrag
B	
BISTA	Bildungsstatistik
BiP	Berufsintegrationsprogramm
BU	Budget
BVJ	Berufsvorbereitungsjahr
BWS	Berufswahlschule Uster
bzw.	beziehungsweise
D	
DaZ	Deutsch als Zweitsprache
d.h.	das heisst
E	
ebu	Elternbildung Uster
EduQua:2012	Schweizerisches Qualitätslabel für Weiterbildungsinstitutionen
etc.	und so weiter
ev.	eventuell
exkl.	exklusive
G	
GR	Gemeinderat
GG	Gemeindegesezt
H	
HBV	Interkantonale Vereinigung Hochbegabte
HPSU	Heilpädagogische Sonderschule Uster
HRM2	Harmonisiertes Rechnungsmodell 2
HSK	Heimatliche Sprache und Kultur
HW	Hardware
I	
I	Indikator
ICT	Informations- und Kommunikationstechnologie
IF	Integrierte Förderung
ILZ	Interkantonale Lehrmittelzentrale
inkl.	inklusive
IQES	Instrumente für die Qualitätsentwicklung und Evaluation der Schulen
IS	Integrative Sonderschulung
ISR	Integrative Sonderschulung in der Regelklasse
IT	Informationstechnologie
Ithaka	Mentoring Projekt vom Amt für Jugend und Berufsberatung
IV	Interne Verrechnung
K	
K	Kennzahl
k.A.	Keine Angabe
KBK	Kommission Bildung und Kultur
KESB	Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde
KOPAS	Koordinationsperson für Arbeitssicherheit
KuSs ZO	Kunst- und Sportschule Zürcher Oberland
L	
L	Leistungsbezug
LIFT	Leistungsfähig durch individuelle Förderung und praktische Tätigkeit
LG	Leistungsgruppe
M	
max.	Maximum
MBA	Mittel- und Berufsbildungsamt
MESA	Monitoring- und Evaluationsinstrument für Schulsozialarbeit
mind.	mindestens
Mot. Sem.	Motivationssemester
MSUG	Musikschule Uster Greifensee
P	
PICTS	Pädagogischer ICT-Supporter
PS	Primarstufe
PSU	Primarschule Uster
R	

resp.	respektive
RSA	Regionales Schulabkommen
S	
SB	Sachbearbeiter / Sachbearbeiterin
SE	Systemeinheit
Sek.	Sekundarstufe
SH FR, KR, WE	Sekundarschulen Freiestrasse, Krämeracker, Weidli
SHP	Schulischer Heilpädagoge
SJ	Schuljahr
SL	Schulleitung
sog.	sogenannte
Sopä	Sonderpädagogik
SPD	Schulpsychologischer Dienst
SPF	Schulpflege
SSA	Schulsozialarbeit
SSG	Schulische Standortgespräche
SSU	Sekundarstufe Uster
SuS	Schüler und Schülerinnen
SW	Software
T	
TICTS	Technischer ICT-Support
U	
u. a.	unter anderem
V	
VSG	Volksschulgesetz
VZE	Vollzeiteinheiten
W	
WoL	Wochenlektion
Z	
Z	Ziel
z.B.	zum Beispiel
ZIB	Zusätzliche individuelle Begleitung