

# Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2024

Weisung Nr. 86/2025  
18. März 2025

---

Abnahmebeschluss Schulpflege	18. März 2025
Abnahmeschluss Rechnungsprüfungskommission	30. Juni 2025
Abnahmeschluss Gemeinderat	07. Juli 2025
Veröffentlichung	09. April 2025

---

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
	<b>1 - 5</b>
1	Bericht der Ressortdelegierten Finanzen 1
2	Anträge und Beschlüsse 2 - 4
3	Kurzbericht der Revisionsstelle 5
4	Vollständigkeitserklärung 6
<b>Geschäftsbericht 2024</b>	
	<b>7 - 30</b>
5	GF Sekundarstufe 7 - 11
6	LG Behörde und Verwaltung 12
7	LG SSU Allgemein 13 - 14
8	LG Unterricht 15 - 17
9	LG Sonderpädagogische Angebote 17 - 20
10	LG spur+ 21 - 22
11	LG Berufswahlschule 23 - 24
12	LG Kunst- und Sportschule 25 - 26
13	LG Liegenschaften 27 - 28
14	Investitionen 29 - 30
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht 2024</b>	
	<b>31 - 55</b>
5	Finanzierung 31
6	Erfolgsrechnung 32
7	Investitionsrechnungen 33
8	Bilanz 34 - 35
9	Geldflussrechnung 36
10	Anhang 37 - 55
	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung
	Angewandtes Regelwerk 37
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 38
	Organisationseinheiten 39
	Finanzinformationen
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens 40
	Eventualforderungen 41
	Anlagenspiegel Finanzvermögen -
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 42 - 43
	Beteiligungsspiegel 44
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals 45
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 46
	Leasingverträge -
	Rückstellungsspiegel 47 - 48
	Eigenkapitalnachweis 49
	Sonderrechnungen 50
	Haushaltsgleichgewicht 51 - 52
	Finanzkennzahlen 53
	Kreditrechtliche Angaben
	Verpflichtungskredite 54
	Gebundene Ausgabenbeschlüsse 55
<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht 2024</b>	
	<b>56 -</b>
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung Siehe Berichtsteil
12a	Erfolgsrechnung nach Funktion 56 - 68
12b	Erfolgsrechnung nach Institution 66 - 97
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen Siehe Berichtsteil
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen 98 - 100
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen -
16	Bilanz 101 - 107
<b>Finanzanalyse 2020-2024</b>	
	<b>Anhang I</b>
<b>Abkürzungen</b>	
	<b>Anhang II</b>

### Kontakt

Sekundarstufe Uster  
Winterthurerstrasse 18a  
8610 Uster

Finanzvorsteherin: Margrit Bucher-Heer  
Rechnungsführerin: Stephanie Schick  
Telefon: 044 944 75 45  
E-Mail: Stephanie.Schick@sekuster.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Ressortdelegierten Finanzen Uster, 18. März 2025

Sehr geehrter Herr Gemeinderatspräsident  
Sehr geehrte Damen und Herren des Gemeinderates  
Sehr geehrte Damen und Herren

Die Sekundarstufe Uster schliesst ihre Rechnung 2024 mit einem Aufwandsüberschuss von 1,287 Mio. Fr. und somit um 0,194 Mio. Fr. besser als erwartet ab. Dem Aufwand der laufenden Rechnung in Höhe von 32,581 Mio. Fr. steht ein Gesamtertrag von 31,294 Mio. Fr. gegenüber. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 1,481 Mio. Fr.

Ertragsseitig konnte die Sekundarstufe Uster im Jahr 2024 für Steuern des Jahres 2024 insgesamt 16,486 Mio. Fr., somit 0,487 Mio. Fr. mehr vereinnahmen. Aufgrund des Verhältnisses der Steuerkraft der Stadt Uster zum kantonalen Mittel erwarten wir allerdings einen um 1,157 Mio. Fr. geringeren Ressourcenzuschuss für die Jahre 2023 und 2024. Erfreulicherweise erhielt die Sekundarstufe Uster im Vergleich zum Budget auch um 0,55 Mio. Fr. höhere sonstige Steuererträge wie z.B. Quellensteuererträge und Steuererträge aus Vorjahren.

Mit Regierungsratsbeschluss vom 27. September 2023 wurde der Teuerungsausgleich per 01. Januar 2024 auf 1,6% festgesetzt und für alle Mitarbeiter der Sekundarschulgemeinde gemäss Gemeinderatsbeschluss übernommen. Das Budget wurde mit dem Teuerungsausgleich von 2,2% gemäss Orientierungsschreiben des Gemeindeamtes erstellt; die Minderkosten belaufen sich auf circa 0,1 Mio. Fr.

Der Betrieb der Timeout Schule spur+ wurde zum Jahresende 2024 eingestellt und belastet das Ergebnis mit knapp 0,17 Mio. Fr. ausserordentlich. Auch in 2024 hat der Zuzug von Jugendlichen aus dem nichtdeutschsprachigen Ausland zugenommen, die Integrationskosten in Form von Deutschunterricht und Berufsvorbereitung belaufen sich mittlerweile auf 0,33 Mio. Fr.

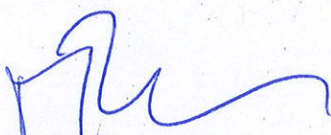
Ohne Berücksichtigung der Steuern, dem Finanzausgleich und der Abschreibungen zeigen die Leistungsgruppen ein Nettoergebnis von 21,961 Mio. Fr. Das budgetierte Nettoergebnis von 22,249 Mio. Fr. wurde somit um 0,289 Mio. Fr. unterschritten.

Die Investitionsausgaben in 2024 beliefen sich bei einem geplanten Investitionsbudget von 7,011 Mio. Fr. auf 5,340 Mio. Fr.

Das Projekt "BWS - Neubau Pavillon und Heizungersatz" wurde im Herbst 2024 erfolgreich abgeschlossen und die neuen Schulräume bezogen. Die weiteren Investitionsprojekte, unter anderem auch die neuen PV Anlagen im Schulhaus Freiestrasse und Weidli, befinden sich grösstenteils im Planungs- oder Genehmigungsprozess.

Werden vom Cash-Flow von 0,862 Mio. Fr. die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von 5,340 Mio. Fr. in Abzug gebracht, ergibt dies ein Haushaltsdefizit von 4,478 Mio. Fr. Das Eigenkapital hat sich um den ausgewiesenen Aufwandsüberschuss von 1,287 Mio. Fr. reduziert und beträgt per 31. Dezember 2024 somit 44,469 Mio. Fr. (Vorjahr 45,756 Mio. Fr.).

Freundliche Grüsse



Margrit Bucher-Heer  
Ressortdelegierte Finanzen

## Antrag der Schulpflege

- Die Schulpflege hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2024** der Sekundarschulgemeinde Uster genehmigt.
- Die Jahresrechnung 2024 Sekundarschulgemeinde Uster weist folgende Eckdaten aus:

### Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	Fr.	32'580'597.68
Gesamtertrag	Fr.	31'293'884.29
<b>Aufwandsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'286'713.39</b>

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	5'339'731.04
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>5'339'731.04</b>

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>50'597'763.53</b>
--------------------	------------	----------------------

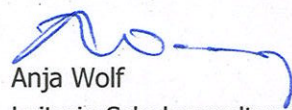
Der Aufwandsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch reduziert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 44'469'074.62**

- Die Schulpflege beantragt der Gemeinderat, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2024 der Sekundarschulgemeinde Uster zu genehmigen.

Uster, 18. März 2025  
Schulpflege Sekundarschulgemeinde Uster



Benno Scherrer  
Präsident



Anja Wolf  
Leiterin Schulverwaltung

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2024** der Sekundarschulgemeinde Uster in der von der Schulpflege beschlossenen Fassung vom 18. März 2025 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	32'580'597.68
	Gesamtertrag	Fr.	31'293'884.29
	<b>Aufwandsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'286'713.39</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	5'339'731.04
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>5'339'731.04</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>50'597'763.53</b>

Der Aufwandsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dadurch reduziert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 44'469'074.62

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Uster finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt dem Gemeinderat, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023 der Sekundarschulgemeinde Uster entsprechend dem Antrag der Schulpflege zu genehmigen.

8610 Uster, 30. Juni 2025

Rechnungsprüfungskommission Uster

  
Patricio Frei  
Präsident

  
Daniel Reuter  
Sekretär



## Beschluss des Gemeinderates

Der Gemeinderat hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2024** der Sekundarschulgemeinde Uster am 07. Juli 2025 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

### Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	Fr.	32'580'597.68
Gesamtertrag	Fr.	31'293'884.29
<b>Aufwandsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'286'713.39</b>

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	5'339'731.04
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>5'339'731.04</b>

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

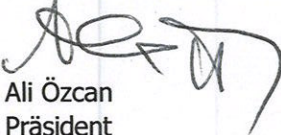
Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>

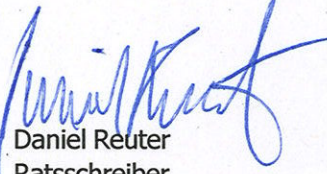
### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>50'597'763.53</b>
--------------------	------------	----------------------

Der Aufwandsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 44'469'074.62

8610 Uster, 07. Juli 2025  
Namens des Gemeinderates Uster

  
 Ali Özcan  
 Präsident

  
 Daniel Reuter  
 Ratsschreiber



## BERICHT DER FINANZTECHNISCHEN PRÜFSTELLE

An die Rechnungsprüfungskommission der Sekundarschulgemeinde Uster

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Sekundarschulgemeinde Uster (die Schulgemeinde) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigegefügte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Schulgemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Die sonstigen Informationen umfassen die in der Jahresrechnung enthaltenen Informationen wie den Bericht der Ressortdelegierten Finanzen, die Anträge und Beschlüsse, die Vollständigkeitserklärung, den Geschäftsbericht, die Gebundenen Ausgabenbeschlüsse sowie die Details zum Finanzbericht und die Finanzanalyse 2020-2024, aber nicht die Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und die gesetzlich vorgeschriebenen Bestandteile des Anhangs sowie unseren dazugehörigen Bericht. Die definitive Version der Jahresrechnung wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen - sobald sie verfügbar sind - zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

#### Verantwortlichkeiten der Schulpflege für die Jahresrechnung

Die Sekundarschulpflege ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und für die internen Kontrollen, die die Schulpflege als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

#### Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem PH 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten Internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Schulgemeinde abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit der Sekundarschulpflege unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.



Tel. +41 44 444 35 55  
www.bdo.ch  
zurich@bdo.ch

BDO AG  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zürich

Wir empfehlen der Rechnungsprüfungskommission Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

Zürich, 4. April 2025

BDO AG

Nils Müller

Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Denise Göttert

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilage  
Jahresrechnung

## Vollständigkeitserklärung

Die Ressortdelegierte Finanzen und die Rechnungsführerin bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

Uster, 18. März 2025

Sekundarschulgemeinde Uster



Margrit Bucher-Heer  
Ressortdelegierte Finanzen

Stephanie Schick  
Rechnungsführerin

# **Geschäftsbericht 2024**

## GF SEKUNDARSTUFE

### EINLEITUNG

#### Nachhaltige Bauten

Im Herbst 2024 konnte der Neubau des Pavillons der Berufswahlschule BWS feierlich eröffnet und in Betrieb genommen werden. Mit dem Anschluss an das Fernwärmenetz der Energie Uster AG und der grossflächigen Photovoltaikanlage konnten weitere Schritte in Richtung Netto Null umgesetzt werden.

#### Schulraumplanung überprüfen

Die jährliche Schulraumplanung prognostiziert stabile Schülerzahlen auf dem Niveau des Schuljahres 2024/2025 für die folgenden vier Schuljahre.

#### Gebietsbereinigung

Die Gespräche mit der Oberstufe Nänikon-Greifensee wurden weitergeführt mit dem Ziel, Lösungen aufzuzeigen, wie das Schulhauses Wüeri respektive die Oberstufenschule Nänikon-Greifensee weitergeführt und das Gemeindegesetz erfüllt werden kann.

Die Arbeitsgruppe hat mit externer Begleitung mehrere Varianten geprüft, sowohl bezüglich der rechtlichen Machbarkeit als auch in Bezug auf die Auswirkungen im schulischen Alltag. Neben einem Anschlussvertrag wurde die Gründung eines Zweckverbands mit dem Betrieb einer gemeinsamen Schule und die Gründung einer Anstalt verbunden mit dem Betrieb je separater Schulen durch Uster und Greifensee im Schulhaus Wüeri (Zwei-Schulen Modell) geprüft.

#### ICT Konzept

Zum Jahresende 2024 wurde eine Evaluation der neuen Lehrer-Laptops durchgeführt. Die Ergebnisse dieser Analyse wurden im Januar 2025 ausgewertet. Basierend auf den Erkenntnissen ist entschieden worden, dass die Beschaffung der Laptops in 2025 eingeleitet wird. Darüber hinaus hat die Überprüfung des bestehenden ICT-Konzepts ergeben, dass dieses einer Überarbeitung bedarf.

#### KuSs ZO Dürrbach

Die SSU plant im Sportzentrum Wangen-Dürrbach eine Filiale mit 35 Schulplätzen zu führen, um ausgewiesenen Sporttalenten mit einem hohen Trainingsaufwand ideale Bedingungen zu bieten. Mit RR 1310/2024 hat der Regierungsrat die Bewilligung erteilt. Mit Annahme der Weisung 85/2025 hat der Gemeinderat Uster am 10. Februar 2025 den Verpflichtungskredit und damit der Führung der Schulfiliale KuSs ZO Dürrbach zugestimmt.

#### Projekte<sup>1</sup>

Kurzbeschreibung	Beginn	Ende (geplant)
Nachhaltige Bauten erarbeiten (gemäss gesetzlichen Vorgaben)	laufend	
Schulraumplanung überprüfen	laufend	
Risikomanagement	laufend	
Qualitätssicherung und -entwicklung	laufend	
<del>Informatikkonzept</del> ICT Konzept: Überarbeitung/Weiterentwicklung	laufend	
Gebietsbereinigung und Einheitsgemeinde <sup>2</sup>	2017	(2026)
Einheitsgemeinde	2027	(2030)
<del>Gemeindeordnung gem. neuem Gemeindegesetz<sup>3</sup></del>	<del>2018</del>	<del>(2026)</del>
KuSs ZO Dürrbach	2019	(2026)

#### Kommentar

<sup>1</sup> Projekte, welche in der Investitionsplanung abgebildet sind, werden ab BU 2021 im Abschnitt Investitionen erläutert hier nicht nochmals aufgeführt

<sup>2</sup> Trennung Projekt «Gebietsbereinigung und Einheitsgemeinde» in Projekt «Gebietsbereinigung» und «Einheitsgemeinde»

<sup>3</sup> Projekt entfällt aufgrund aktuell geplanter Umsetzung Einheitsgemeinde

## BERICHT ZIELERREICHUNG 2024

### Globalkredit<sup>1</sup>

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	BU 23 <sup>2</sup>	IST 23	BU 24	Bestandteil Beschluss GR	
					IST 24	Abw
Erträge	1'000 Fr.	-29'767	-30'884	-31'383	-31'294	+89
Aufwände	1'000 Fr.	31'441	30'769	32'864	32'581	-283
Ertragsüberschuss (-) / Aufwandsüberschuss (+)	1'000 Fr.	1'674	-115	1'481	1'287	-194
Steuerfuss	%	18	18	18	18	0

Kommentar

<sup>1</sup> Ertrag - / Aufwand +

<sup>2</sup> inkl. Änderung Weisung 16/2022 Novemberbrief 2022

### Übersicht Nettoergebnis-Leistungsgruppen<sup>1</sup>

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	BU 23 <sup>2</sup>	IST 23	BU 24	Bestandteil Beschluss GR	
					IST 24	Abw
Behörde und Verwaltung	1'000 Fr.	1'548	1'314	1'596	1'391	-205
SSU Allgemein	1'000 Fr.	2'674	2'652	2'890	2'690	-200
Unterricht	1'000 Fr.	12'036	12'083	12'539	12'531	-8
Sonderpädagogische Angebote	1'000 Fr.	3'457	3'456	3'586	3'619	+33
Berufswahlschule (BWS)	1'000 Fr.	70	-114	-6	79	+85
Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	1'000 Fr.	22	-43	0	-24	-24
Liegenschaften	1'000 Fr.	3'691	3'385	3'814	3'655	-159
spur+	1'000 Fr.	9	17	2	168	166
Finanzen und Steuern	1'000 Fr.	-21'833	-22'865	-22'938	-22'822	+11
<b>Ergebnis<sup>1</sup></b>	<b>1'000 Fr.</b>	<b>1'674</b>	<b>-115</b>	<b>1'483</b>	<b>1'287</b>	<b>-196</b>

Kommentar

<sup>1</sup> Ertrag - / Aufwand +

<sup>2</sup> inkl. Änderung Weisung 116/2022 Novemberbrief 2022

**GF Sekundarstufe – Nettoergebnis Detailübersicht (in 1'000 Fr<sup>3</sup>)**

Information

		IST 23	BU 24	IST 24	Abw	in%
<b>Steuern</b>	Steuern Rechnungsjahr	-16'030	-15'999	-16'486	-487	-3%
	Steuern frühere Jahre	-2'399	-1'500	-1'792	-292	-19%
	Übrige Steuern <sup>1</sup>	-627	-301	-559	-258	-86%
<b>Finanzausgleich</b>	Ressourcenzuschuss	-3'795	-5'135	-3'978	+1'157	23%
<b>Diverses</b>	Diverse Finanzierung <sup>2</sup>	-14	-3	-7	-4	-133%
<b>Total Steuern, Finanzausgleich, Diverses</b>		<b>-22'865</b>	<b>-22'938</b>	<b>-22'822</b>	<b>116</b>	<b>1%</b>

<b>Leistungsgruppen ohne Beschreibung</b>						
	Behörden	192	220	212	-8	-4%
	Verwaltung	1'107	1'361	1'164	-197	-14%
	SSU Allgemein	2'537	2'890	2'690	-200	-7%
	Unterricht	11'977	12'461	12'504	+43	0%
	Sonderpädagogische Angebote	3'456	3'586	3'619	+33	1%
	Berufswahlschule (BWS)	-114	-6	79	+85	-1417%
	Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	-73	-33	-61	-28	85%
	Liegenschaften	1'403	1'769	1'586	-183	-10%
	spur+	17	2	168	+166	8300%
<b>Total Leistungsgruppen ohne Beschreibung</b>		<b>20'502</b>	<b>22'249</b>	<b>21'961</b>	<b>-289</b>	<b>-1%</b>

<b>Abschreibungen</b>						
	Behörden	0	0	0	0	
	Verwaltung	15	15	15	0	0%
	SSU Allgemein	115	0	0	0	
	Unterricht	106	77	27	-50	-65%
	Sonderpädagogische Angebote	0	0	0	0	
	Berufswahlschule (BWS)	0	0	0	0	
	Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	30	33	37	+4	12%
	Liegenschaften	1'982	2'045	2'069	+24	1%
	spur+	0	0	0	0	
<b>Total Abschreibungen</b>		<b>2'248</b>	<b>2'171</b>	<b>2'148</b>	<b>-22</b>	<b>-1%</b>
<b>Ergebnis (Ertrag -; Aufwand +)</b>		<b>-115</b>	<b>1'481</b>	<b>1'287</b>	<b>-194</b>	<b>-13%</b>

Kommentare

<sup>1</sup> Übrige Steuern: Quellensteuern + Steuerauscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern – Abschreibungen Steuern + Verzugs- und Vergütungszinsen (netto) + Steuerbezugskosten

<sup>2</sup> Diverse Finanzierung: CO<sup>2</sup> Abgabe + langfristige Fremdkapitalzinsen + Zinsen Sonderrechnung

<sup>3</sup> Ertrag - / Aufwand +

## Investitionsrechnung

	Einheit	BU 23	IST 23	BU 24 <sup>1</sup>	IST 24	Information Abw
Immobilien und Tiefenbauten	1'000 Fr.	3'980	2'306	6'908	5'165	-1'743
Mobiliar	1'000 Fr.	113	90	53	175	+122
Technische Geräte	1'000 Fr.	0	0	0	0	0
Planungsausgaben	1'000 Fr.	350	0	50	0	-50
Investitionsbeiträge	1'000 Fr.	0	-63	0	0	0
<b>Total Investitionen</b>	<b>1'000 Fr.</b>	<b>4'443</b>	<b>2'333</b>	<b>7'011</b>	<b>5'340</b>	<b>-1'671</b>

Kommentar

<sup>1</sup> inkl. Änderung Weisung 47/2023 Novemberbrief 2023

## Stellenbesetzung<sup>1</sup>

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	IST 23	BU 24	IST 24	Information Abw
Behörde und Verwaltung – LG Verwaltung <sup>6</sup>	Stellen	5.20	5.80	4.60	-1.20
SSU Allgemein	Stellen	-	-	-	-
Unterricht <sup>2</sup>	Stellen	71.00	72.89	73.22	+0.33
Sonderpädagogische Angebote <sup>4</sup>	Stellen	3.00	3.00	3.23	+0.23
Berufswahlschule (BWS)	Stellen	23.80	24.50	24.66	+0.16
Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO) <sup>5</sup>	Stellen	6.20	6.24	6.22	-0.02
Liegenschaften <sup>7</sup>	Stellen	5.30	5.50	7.15	+1.65
spur+ <sup>3</sup>	Stellen	2.10	2.10	1.35	-0.75
Finanzen und Steuern	Stellen	-	-	-	-
<b>Stellen gesamt</b>	<b>Stellen</b>	<b>116.60</b>	<b>120.03</b>	<b>120.43</b>	<b>+0.40</b>

Kommentar

<sup>1</sup> Budget = budgetierte Stellen; Ist = besetzte Stellen per 31.12

<sup>2</sup> LG Unterricht: budgetierte Stellen gemäss kantonal bewilligtem Stellenplan zum Schuljahresbeginn; besetzte Stellen IST 2024 zum Schuljahresbeginn 01.08.2024;

Die Differenz resultiert aus der Erhöhung der Schulasstiszenzen und dem erhöhten Bedarf an Wahlfächern

<sup>3</sup> LG spur+: nicht neu besetzte SHP Stelle aufgrund Evaluation Angebot spur+, welches per 1.1.2025 aufgelöst wurde.

<sup>4</sup> gemäss SPF 2021-2406 (SPF Beschluss 22.06.2021) Stellenprozent SSA ab 01.01.2022 180%;

gemäss SPF 2024-1604 (SPF Beschluss 16.04.2024) Reorganisation Verwaltung Sonderpädagogik: Leitung 70%; Sonderschulung 50%; Verwaltung/Administration 40%= 160% (+40%)

<sup>6</sup> LG Verwaltung: Verwaltung (SPF 2021-2506 ab 01.01.2022) max. 460%; + Reinigung 20%, +TICTS 2ndLev 100% = 580%;

mit Integration ICT und Reinigung in die LG Liegenschaften wurden die Stellenprozent ab 01.06.2024 von 120% verschoben.

<sup>5</sup> LG KuSs: gemäss kantonalen bewilligtem Stellenplan

<sup>7</sup> LG Liegenschaften: gemäss SPF 2023-506 (SPF Beschluss 31.01.2023) Stellenprozent Liegenschaftsverwaltung +20% = 150% ab 01.02.2023 und SPF 2023-1007 Hauswartung (gemäss Raumplanung) 400%;

Ab 01.06.2024: Reorganisation Liegenschaften und neuer Name: Liegenschaften + ICT gemäss SPF 2024-1704 (SPF Beschluss 28.05.2024): Verschiebung +195%

## LEISTUNGS-AUFTRAG 2024

### Übergeordnete Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z 01	L 01, L 03	Lehrpersonen und übrige Mitarbeitende erbringen qualitativ gute Leistungen und arbeiten kostenbewusst.
Z 02	L 01, L 03, L 04	Das Schulangebot ist vielfältig, anschlussorientiert und wird bedürfnisgerecht weiterentwickelt.
Z 03	L 02, L 03, L 04	Motivierte und qualifizierte Lehrpersonen, Schulleitende, Verwaltungsangestellte und Behördenmitglieder garantieren eine innovative Schulentwicklung.
Z 04	L 01, L 02, L 04	Die Jugendlichen sowie die Eltern sind mit der Sekundarschule zufrieden.
Z 05	L 01	Eine vorausschauende, bedürfnisorientierte Planung des Schulraums und nachhaltige Investitionen in die Schulliegenschaften garantieren eine zweckmässige Infrastruktur, deren Werterhaltung durch einen gezielten betrieblichen und baulichen Unterhalt gesichert wird (belegbar ohne Indikator).

### Übergeordnete Leistungen bzw. die keiner LG zugeteilt sind

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistungsbezug
Z 01	Jugendliche werden befähigt, eine Anschlusslösung in den Bereichen Berufsleben, Berufswahl- oder Mittelschule zu erlangen.
Z 02	Geeignete Führungsinstrumente gewährleisten eine hohe Schul- und Unterrichtsqualität.
Z 03	Behörden, Verwaltungsangestellte, Schulleitende und Lehrpersonen bilden sich weiter.
Z 04	Die Schule setzt sich dafür ein, die Qualität kontinuierlich zu verbessern.
Z 05	Zusammenarbeit mit Jugendarbeit Stadt Uster, welche mit niederschweligen Angeboten zur Förderung und Unterstützung/Hilfe von Kindern, Jugendlichen und Familien informiert.

### Übergeordnete Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 23	BU 24	IST 24	Abw
I 01	Z 02, Z 04	Anschlusslösung <sup>1</sup>	%	93	99	96	-3
I 02	Z 01, Z 02, Z 03, Z 04	Zufriedenheit Eltern	Die Zufriedenheit der Eltern ist in den Leistungsgruppen Unterricht, spur+, BWS und KuSs ZO ausgewiesen				

Kommentar

<sup>1</sup> Siehe dazu Kennzahlen K16 bis K20 LG Unterricht, K07 bei LG BWS und K03 bei LG KuSs ZO

## LG Behörde und Verwaltung

### EINLEITUNG

Die nicht ausgeschöpften Budgetpositionen für Personalentwicklung, Grenzbereinigung und das Jahresschlussessen beeinflussten die Erfolgsrechnung positiv.

Die Reorganisation Verwaltung wurde im September 2024 durch die Schulpflege beschlossen. Der Bereich Administration wurde aufgestockt und der neue Bereich Personal mit 50% besetzt.

### LEISTUNGS-AUFTRAG 2024

#### Aufgaben und Leistungen

##### Behörde

- Aufgaben gemäss Gemeinde- und Geschäftsordnung erfüllen
- Die Schulpflege in der Schule nahestehenden Gremien vertreten
- Kontakt mit der Schule nahestehenden Behörden, Institutionen und Personen pflegen
- Ordnungsgemässen Schulbetrieb garantieren sowie Planung und Weiterentwicklung der Schule vorantreiben
- Nachhaltigkeit von Ressourcen (personell und sachbezogen) garantieren
- Sorgfältigen Umgang mit Finanzen garantieren
- Auf hohe Qualität in jeglichen Belangen achten

##### Schulverwaltung

- Schulpflege, Schulleitungen und Leistungsgruppenverantwortliche unterstützen und beraten
- Personal-, Lehrer- und Schüleradministration
- Anordnungen des Volksschulamtes aufbereiten und zur Umsetzung vorschlagen
- Verbindung zur Stadtverwaltung Uster pflegen
- Beschlüsse und Richtlinien umsetzen und durchführen
- Finanz- und Rechnungswesen / Controlling
- Administration Schulgesundheitsdienst
- Koordinations- und Kontaktstelle der gesamten Schule
- Vernetzung mit Gemeinde- und kantonalen Stellen
- Fachliche und rechtliche Beratungsstelle (Konzepte, Reglemente etc. aufbereiten und erstellen)
- Leitungs- und Führungsaufgaben
- Administration Schulärztlicher Dienst

#### Kennzahlen

Information

Kenn.Nr	Bezeichnung	Einheit	IST 23	BU 24	IST 24	Abw.
K 01	Anwesenheit der Pflegemitglieder an Pflegesitzung <sup>1</sup>	%	91	95	88	-7

Kommentar

<sup>1</sup> Ist = Schuljahr

## LG SSU Allgemein

### EINLEITUNG

Von den 242 Schüler/innen des Abschlussjahrganges 2023/2024 der Schulhäuser Weidli, Krämeracker und Freiestrasse starteten 24 Schüler/innen (ohne Sonderschüler) und somit knapp 10% in ein Berufswahljahr an der BWS. Budgetiert waren 27 BWS Schüler/innen aus Uster und aus der Regelschule.

Im Schuljahr 2023/2024 nahmen vier SuS von der Möglichkeit des §9 VSG Gebrauch und absolvierten ihr letztes Sekundarschuljahr an der BWS Uster; im Schuljahr 2024/2025 kein SuS.

Übersteigen die Anzahl der Kantonsschüler (7.+8. Schuljahr) 5% der Schüler dieser Alterskategorie, werden die entsprechenden Schulgemeinden kostenpflichtig; für das Schuljahr 2023/2024 betrug die Gesamtquote 23%.

Der Schulgesundheitsdienst umfasst die schulärztlichen und schulzahnärztlichen Leistungen sowie die Pediculose. Die kostenlosen schulärztlichen Untersuchungen in der 2. Sekundarstufe nahmen circa 70% der berechtigten Sekundarschüler in Anspruch.

Mit dem seit 01.01.2023 gültigen neuen Musikschulgesetz wird die Musikschule zum Bildungsauftrag erklärt. Die Musikschule Uster Greifensee (MSUG) hat den Rahmenkontrakt mit den jeweiligen Vertragsgemeinden auf Ende des Schuljahres 2023/2024 gekündigt. Der Anschlussvertrag mit dem Geschäftsfeld Primarstufe der Stadt Uster trat am 01. August 2024 in Kraft.

Seit Dezember 2023 wird im SH Weidli eine Aufnahmeklasse Asyl für das MNA Zentrum Uster geführt und Kosten gemäss Verfügung vom 20. Dezember 2023 vom Volksschulamt übernommen.

### LEISTUNGSAUFTRAG 2024

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Sicherstellen der obligatorischen schulärztlichen Untersuchungen auf der Sekundarstufe (2. Sek)
Z 02	L 02	Mit zeitgemässen Zusatzangeboten die Attraktivität der Sekundarstufe Uster steigern.

#### Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Bezug	Leistung
L 01	Schulärztliche Untersuchungen gemäss der Vorgaben der Bildungsdirektion durchführen
L 02	Betreuungseinheiten wie Mittagstisch nach Bedarfsabklärung ermöglichen (bei BWS)

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
K 01	Schulgeld gemeindeeigener Schulen	1'000 Fr.	598	636	577	-59
	- davon BWS <sup>2</sup>		427	477	393	-84
	- davon KuSs ZO		171	159	184	+25
K 02	Beitrag Zweckverband Schulgesundheits Schulzahnärztliche Leistungen, Pediculose <sup>5</sup>	1'000 Fr.	201	79	81	+2
K 03	Beitrag an Musikschule Uster	1'000 Fr.	339	442	385	-57
K 04	Jugendliche in Musikschule <sup>1</sup>	#	163	255	117	-138
K 05	Ø Schulgeld Musikschule pro Schüler/in <sup>4</sup>	Fr.	2'083	1'731	3'290	1'559
K 06	Schulgeld Gymnasium	1'000 Fr.	1'417	1'633	1'529	-104
	Schulgeld pro Schüler/in	Fr.	16'100	15'700	16'800	+1'000
K 07	Gymnasialschüler/innen (kostenpflichtig) <sup>3</sup>	#	88	104	91	-13
K 08	Schulärztlicher Dienst	1'000 Fr.	36	40	30	-10
K 09	Schulgelder an externe Schulen	1'000 Fr.	40	40	48	+8
K 10	Kosten Tagesstruktur	1'000 Fr.	-	1	0	-1
K 11	Projekt LIFT	1'000 Fr.	15	19	12	-7
K 12	Jugendliche, die das 9. SJ an der BWS absolvieren (§8 VSG) <sup>6</sup>	#			4	
K 13	Auffangklasse Asyl <sup>7</sup>	1'000 Fr.			27	

### Kommentar

<sup>1</sup> Gemäss Meldung der Musikschule

<sup>2</sup> Schulgelder der Regelschüler aus der 3. Klasse (ohne Schüler/innen der LG Sonderpädagogik) sowie der Schüler, die die 3. Sek an der BWS absolvieren (ab Budget 2024)

<sup>3</sup> Gymnasialschüler/innen (Untergymnasium) nach Abzug der Freigrenze von 5%.

<sup>4</sup> Beitrag MSUG inkl. Instrumentenkonto sowie Mieten PS im Verhältnis zur gemeldeten Anzahl Jugendlichen (gem. K 04)

<sup>5</sup> Zweckverband Schulgesundheits wurde zum 01.01.2023 aufgelöst. Anschlussvertrag Schulzahnärztliche Leistungen und Leistungsvereinbarung Pediculose ab 01.01.2023 mit dem Geschäftsfeld Primarstufe der Stadt Uster. IST 2023 beinhaltet ausserplanmässige Abschreibung des Investitionsbeitrages Zweckverband Schulgesundheits in Höhe von Fr. 115'000.

<sup>6</sup> IST 22/23: abgebildet unter LG Sopä; K13 = 1 SuS  
IST 23/24 per Bista 15.09.2023

<sup>7</sup> Die Kosten der Auffangklasse Asyl wurden im Jahr 2023 unter der LG Unterricht erfasst und beliefen sich auf Fr. 30'000..

## LG Unterricht

### EINLEITUNG

Die Leistungsgruppe Unterricht umfasst die Kosten des Lehrbetriebes für den Regelunterricht in den Schulhäusern Freiestrasse, Krämeracker und Weidli. Letztmalig wird in 2024 die ICT in der LG Unterricht abgebildet. Organisatorisch und personell ist sie seit dem 01.06.2024 der LG Liegenschaften + ICT zugeordnet worden.

Mit 9,546 Mio. liegt der Anteil der kantonalen Lohnkosten bei ca. 75% der Kosten der LG Unterricht. Die Zunahme im Vergleich zum Budget beträgt 120 Tausend Franken, somit +1% und begründet sich mit Rotationsverlusten und höheren VZE Ausgleichskosten.

Geringere Ausgaben im Bereich Schulreisen, Exkursionen, Projektwochen, Kulturanlässe und Veranstaltungen sowie im Bereich Informatik entlasten die Rechnung, so dass die LG Unterricht auf Budgetniveau abschliesst.

### LEISTUNGSaufTRAG 2024

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z 01	L 01, L 07	Den Jugendlichen erforderliche Kompetenzen vermitteln.
Z 02	L 02, L 04	Jugendliche mit speziellen Bedürfnissen nach Möglichkeit in die Regelklassen integrieren
Z 03	L 01, L 02, L 04, L 06	Individuelle Förderung der Jugendlichen ermöglichen
Z 04	L 01, L 02, L 03	Hohe Zufriedenheit der Eltern erreichen
Z 05	L 01, L 03, L 04	Gesetzliche Vorgaben einhalten (u.a. Blockzeiten, Integrationspflicht, Kontenplan)
Z 06	L 05	Die Begleitung im DaZ ermöglicht den Jugendlichen, ihre Sprachkompetenzen zu vertiefen und erweitern, um eine Berufsintegration zu ermöglichen.
Z 07	L 06, L 07, L 08	Mit geeigneten Zusatzangeboten die Sozial- und Selbstkompetenz der Jugendlichen erweitern
Z 08 <sup>1</sup>	L 07, L 08	Die individuellen Fähigkeiten der Jugendliche in musischen und sportlichen Bereichen fördern.
Z 09	L 07, L 08	Mit zeitgemässen Zusatzangeboten die Attraktivität der Sekundarstufe Uster steigern, sofern finanzielle und personelle Ressourcen vorhanden sind /die freiwilligen Zusatzangebote kostenpflichtig anbieten; die Eltern leisten einen angemessenen Beitrag an den Kosten
Z 10	L 09	Mittels HSK-Kursen ausländischen Jugendlichen die Identifikation mit dem elterlichen Kulturkreis ermöglichen

Kommentar

<sup>1</sup> Freifachangebote der LG Unterricht und als Ziel ist in der Leistungsgruppe KuSs ZO abgebildet

## Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Bezug	Leistung
L 01	Unterricht (Sprachen, Mathematik, Mensch und Umwelt, Gestaltung und Musik, Sport, fächerübergreifende Unterrichtsgegenstände, Spezialunterricht im 9. Schuljahr) gemäss Stundentabelle im Lehrplan
L 02	Stützstunden bei Abteilungswechseln oder bei Zuzug (von ausserhalb Kanton Zürich)
L 03	Unterricht während Blockzeiten sicherstellen (keine Ausfälle)
L 04	Individualisierter Unterricht mit Unterstützung aus dem IF-Bereich
L 05	DaZ Unterricht
L 06	Aufgabenhilfe, Gymivorbereitung, Stützunterricht, Begabtenförderung
L 07	Unterrichtsbezogene Zusatzangebote (Projektwochen; Exkursionen; Schulreisen; Klassenlager; Schwimmunterricht für Nichtschwimmer/innen; Verkehrserziehung)
L 08	Freiwillige, kostenpflichtige Zusatzangebote (Wintersportlager; Tastaturschreiben inkl. Zertifikat <sup>1</sup> , weitere Angebote)
L 09	Unterstützung der Kurse für heimatliche Sprache und Kultur (HSK) mittels kostenlosen Räumlichkeiten

### Kommentar

<sup>1</sup> ab SJ 24/25 ist das freiwillige Zusatzangebot Tastaturschreiben inkl. Zertifikat kostenlos

## Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
I 01	Z 01, Z 05	Anzahl Weiterbildungs-/Schulentwicklungstage während der Unterrichtszeit <sup>1</sup>	Tage/ Schuleinheit	2	4	2.5	-1.5
I 02	Z 01, Z 02, Z 03, Z 04, Z10	Zufriedenheit Eltern (IQES, FSB)	%	81	80	82	+2
I 03	Z 06	Jugendliche im Anfangsunterricht DaZ (max. 39 Wochen = 1 SuS) <sup>2</sup>	Anzahl	4	7	3	-4
		Jugendliche im Aufbauunterricht DaZ <sup>3</sup>	Anzahl	41	40	41	+1
I 04	Z 06	Anteil Klassenlehrpersonen, die eine persönliche Weiterbildung besuchen	%	44	30	49	+19
I 05	Z 01, Z 05	Kostendeckungsgrad <sup>4</sup> bei Tastaturschreiben und Tastatur Refresher (Kalenderjahr)	%	63	50	37	-13

### Kommentar

<sup>1</sup> Zu den Weiterbildungs-/Schulentwicklungstagen während der Unterrichtszeit müssen zusätzlich 50% davon in der unterrichtsfreien Zeit durchgeführt werden.

<sup>2</sup> Kant. Vorgaben = 2 WoL für den Anfangsunterricht pro Jugendliche

<sup>3</sup> Kant. Vorgaben = 0.5 – 0.75 WoL für den Aufbauunterricht pro Jugendliche

<sup>4</sup> Der Kostendeckungsgrad wurde mit SPF-Beschluss im Gebührentarif variabel festgelegt. Freifach Tastaturschreiben und Tastatur Refresher ab SJ 24/25 kostenlos gemäss SPF-Beschluss vom 16.04.2024.

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw	
<b>Personal</b>							
K 01	Krankheitstage	%	2.01	-	1.22		
K 02	Fluktuation Personal	%	8	-	11.8		
K 03	Vikariatstage	#	787	-	344		
<b>Jugendliche / Klassen</b>			15.09.2022		15.09.2023		
K 04	Total Jugendliche	#	745	749	754	+5	
K 05	Sekundarstufe A	#	488	-	496		
K 06	Sekundarstufe B	#	202	-	221		
K 07	Sekundarstufe C	#	44	-	37		
K 30	Auffangklasse Ukraine <sup>1</sup>	#	11	-	-		
K 08	Total Klassen	#	41	-	39		
K 09	Klassengrösse Regelunterricht (Anzahl Jugendliche)	Ø	18.4	-	19.33		
K 10	Stattgegebene Rekurse der Eltern	#	0	-	0		
K 11	Abteilungswechsel in nächsthöhere Abteilung	#	22	-	20		
K 12	Abteilungswechsel in nächsttiefere Abteilung	#	7	-	21		
K 13	Jugendliche, die repetieren	#	2	-	0		
K 14	Ausschulungen	#	0	-	0		
K 15	Übertritt an Privatschulen	#	4	-	4		
K 31	LG Unterricht: Nettokosten je SuS	Fr.	16'220		16'620		
<b>Anschlusslösungen per Bista Statistik 30.06.<sup>4</sup></b>							
K 16	Übertritte Mittelschulen und andere Schulen <sup>2</sup>	#	35	-	22		
K 17	Übertritte Brückenangebote	#	20	-	14		
K 18	Berufliche Ausbildungen	#	170	-	162		
K 19	Anderer Anschlusslösungen	#	6	-	12		
K 20	Lernende ohne zugesicherte Lösung zum Schuljahresende	#	5	-	7		
<b>Stellwerk Lernpass plus</b>							
K 21	Teilnehmende (Jugendliche: oblig. 2 Sek. / freiw. 3. Sek.)	#	313	310	271	-39	
	- davon 3. Sek. (freiwillig; Planung 25% der 3. Klassen)	#	47	55	18	-37	
<b>Veranstaltungen</b>							
K 23 <sup>3</sup>	Veranstaltungen (u.a. Klassen/Lager, Schulreisen, Exkursionen, sonstige Anlässe, Projektwochen)	1'000 Fr.	253	449	363	-86	
	Nettokosten						
	Kosten /SuS	Fr.	340	600	480	-120	
K 29 <sup>4</sup>	Schneesportlager	Nettokosten	1'000 Fr.	31	33	32	-1
<b>Diverse Angebote</b>							
K 27	Teilnehmende Schwimmunterricht	#	15	40	21	-19	
K 28	Teilnehmende Tastaturschreiben (Grundkurs)	#	135	180	130	-50	

### Kommentar

<sup>1</sup> Im Schuljahr 2022/2023 wurde eine Ukraineklasse eröffnet. Die Jugendlichen wurden zum Schuljahresbeginn 2023/2024 in die Regelklassen integriert.

<sup>2</sup> Aus 3. Sekundarstufe

<sup>3</sup> K 23: Budget 600 CHF/p.a./SuS für alle Veranstaltungen ohne Schneesportlager und ohne Entschädigung für Begleitpersonen und Erstattung Elternbeiträge

<sup>4</sup> K 29 ausschliesslich Leiterentschädigungen. Gemäss Reglement hat der Schülerbeitrag die effektiven Kosten der SuS zu decken.

<sup>5</sup> per SJ Ende 2023/2024 (31.07.2024): K16=22; K17=17; K18=164; K19=13; K20=1

## LG Sonderpädagogische Angebote

### EINLEITUNG

Die Fachstelle Sonderpädagogik wurde zum 01.08.2024 inhaltlich, organisatorisch und personell neu organisiert, um den aktuellen Anforderungen gerecht zu werden. Mit Beginn des neuen Schuljahres wurde die neue geschaffene Stelle des Fachspezialisten Sonderschulung erfolgreich besetzt.

Die Quote der Sonderschüler im obligatorischen Schulalter war im SJ 23/24 im Vergleich zum Vorjahr leicht rückläufig, befindet sich aber am erwarteten oberen Rand der vom VSA definierten, kantonalen Durchschnittsquote. Insgesamt war die Anzahl der Sekundarstufe 1 bis 3 stabil bei 44 Jugendlichen, wovon 30% integrativ beschult wurden. Auffällig ist, dass der Anteil des Sonderschultypus A (Verhaltensauffälligkeiten, Lernen und Sprache) mittlerweile bei 68% liegt, dies mit steigender Tendenz. Im Bereich der nachobligatorisch beschulten Sonderschüler (bis zum 20. Lebensjahr) ging die Zahl leicht auf die erwarteten 15 Schüler und Schülerinnen zurück.

Die SSA leistete Beratungen wieder im hohen Umfang. Zwar ist die Anzahl zu bearbeitenden Dossiers recht stabil, doch es zeigte sich, dass die Dauer und Anzahl Beratungen pro Jugendlichen hoch sind. Bemerkenswert ist die deutliche Zunahme von neuen Dossiers. Ein Dossier wird dann erstellt, wenn ein Schüler mehr als zweimal zum gleichen Anliegen die Beratung der SSA aufsuchen. Auffallend ist auch die Häufigkeit von Jugendlichen mit psychischen Problemen. So mussten insgesamt acht Jugendliche stationär behandelt werden. Hier stellten sich Herausforderungen, diese Schülerinnen und Schüler wieder in die Stammklassen zu integrieren. Oft geht das nur mit begleitenden Unterstützungsmassnahmen. Die SSA hat hier eine wichtige Unterstützungsaufgabe.

Da die SSA-Stelle im Schulhaus Weidli einige Monate unterbesetzt waren, fielen die Kennzahlen insgesamt tiefer aus.

Der SPD übernimmt nebst der Grundversorgung auch Zusatzleistungen. Namentlich in der Begleitung von Schülerinnen und Schüler (SuS) in aufwändigen und klinisch komplexen Fällen. Es handelt sich dabei Jugendliche mit einem Sonderschulstatus in einer externen Beschulung.

Insgesamt schloss die Leistungsgruppe Sonderpädagogik das Kalenderjahr 2024 auf Budgetniveau ab.

Die Nettokosten Integrationsmassnahmen (DaZ und BVJ Integration) lagen mit +34% deutlich über Budget. Dies ist darauf zurückzuführen, dass seit Beginn des Schuljahres 2023/2024 die Zunahme von Jugendlichen, die aus dem nicht deutschsprachigen Ausland zuziehen und im obligatorischen Schulalter sind, anhält. Im gesamten Kalenderjahr wurden 29 Jugendliche im externen Deutschanfangsunterricht beschult.

### LEISTUNGSauftrag 2024

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z 01	L 01	Die Schulpsychologischen Dienste (SPD) für Lehrpersonen, Behörden, Eltern und SuS sicherstellen
Z 02	L 03	Die Notwendigkeit und Wirksamkeit der Massnahmen für SuS mit besonderem Förderbedarf (insbesondere bei Sonderschulungen) gemäss den Vorgaben (mind. 1x pro Jahr) überprüfen.
Z 03	L 04	Für SuS mit besonderem Förderbedarf integrative Schulung prüfen.
Z 04	L 01 – L 05	Die Kosten im Verhältnis zu den Schülerzahlen nicht erhöhen, insbesondere bei den nicht gebundenen Leistungen.
Z 05	L 02	Ein professionelles Beratungsangebot für SuS, Eltern, Lehrpersonen und Behördenmitglieder sowie eine präventive und sozialpädagogische Unterstützung in jeder Schuleinheit sicherstellen.

## Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistungsbezug
Z 01	Schulpsychologischer Dienst (SPD) Testpsychologische Abklärungen, Beratungen von SuS, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Abklärungen und Empfehlungen für sonderpädagogische Massnahmen zuhanden der Fachstelle Sonderpädagogik. Teilnahme an SSG's, Beratungen in Krisensituationen, Mitarbeit in Arbeitsgruppen.
Z 02	Schulsozialarbeit (SSA) Beratungen von SuS, Schülergruppen, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Beratungen in Krisensituationen, Abgabe von Beurteilungen und Stellungnahmen, Projektarbeit und Klasseninterventionen. Mitarbeit in Arbeitsgruppen, im interdisziplinären Team (IdT) und bei Interventionen (BodyMind, TiL, Arbeits-Timeout).
Z 03	Sicherstellung der gesetzlichen Vorgaben und der Finanzierung bei Sonderschulungen, Heimplatzierungen, Spitalschulungen und sonderpädagogischen Massnahmen.
Z 04	Sonderpädagogische Massnahmen Therapien, externer DaZ-Anfangsunterricht, Fachberatungen, Einzelunterricht, Familienberatungen, Disziplinarmassnahmen, Gefährdungsmeldungen sowie Sonderschulungen (integrative und separative)
Z 05	Interventionen BodyMind, Training in Lebenskompetenz (TiL), Arbeits-Timeout, Angebote von spur+

## Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
<b>Schulpsychologischer Dienst (SPD)</b>							
I 01	Z 01	Leistungsauftrag ist überprüft und Leistungsvereinbarung aktualisiert	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja	
<b>Sonderpädagogik (Sopä)</b>							
I 02	Z 02, Z 03	Quote Jugendlicher der SSU mit einem Sonderschulbedarf <sup>1 2</sup>	%	4.48	3.92	4.05	+0.13
I 03	Z 02	separative Sonderschulung <sup>2</sup>	#	29	30	31	+1
I 04	Z 02, Z 04	integrative Sonderschulung <sup>2</sup>	#	18	12	13	+1
I 05	Z 02, Z 03 Z 04	Reintegrationen aus separativer Sonderschulung in die Regelschule <sup>2</sup>	#	-	2	0	-2
I 06	Z 02, Z 04	Quote Jugendlicher mit sonderpädagogischen Massnahmen und Interventionen (ohne Sonderschulstatus) <sup>3</sup>	%	1.8	1.0	2.1	+1.1
<b>Schulsozialarbeit (SSA)<sup>4</sup></b>							
I 07	Z 05	Anzahl Neuanmeldungen für Einzelfallberatung <sup>5</sup> <del>Anmeldungen durch Lehrpersonen und Schulleitungen</del>	#	117	100	92	-8
I 08	Z 05	Halbjährliche Statistik ist erstellt	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja	

Kommentar

<sup>1</sup> Die vom VSA definierte, kantonale Durchschnittsquote liegt zwischen 3-4%. Diese Quote wird pro Schulgemeinde über alle Schuljahre hinweg berechnet (Kindergarten bis zum 9. Schuljahr)

<sup>2</sup> IST per Stichtag BISTA 15.9.

<sup>3</sup> Quote Jugendlicher im gesamten SJ auf Sekundarstufe I

<sup>4</sup> Nach Rücksprache mit dem AJB erfolgt die Erfassung der Beratungen der SSA im MESA ab Kalenderjahr 2021 pro Beratung und nicht mehr nach Anzahl Schüler bzw. Personen. Die Auswertung erfolgt auf Basis Kalenderjahr.

<sup>5</sup> Einzelfallberatungen mit Dossier können durch Eltern, SuS, Lehrpersonen und Schulleitungen in Anspruch genommen werden.

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
<b>Schulpsychologischer Dienst (SPD)<sup>3</sup> (Grundversorgung)</b>						
K 01	Abklärungen durch SPD	#	14	18	14	-4
K 02	Beratungen von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	82	374	106	-268
<b>Sonderpädagogik (Sopä)</b>						
K 03	Nettokosten separate Sonderschulungen <sup>1,3</sup>	1'000 Fr.	2'286	2'425	2'427	-2
	Kosten pro Schüler/in <sup>4</sup>	Fr.	49'696	53'880	52'760	-1'120
K 04	Nettokosten sonderpäd. Massnahmen (exkl. K03) <sup>3</sup>	1'000 Fr.	210	259	245	-14
K 05 <sup>3</sup>	Jugendliche in Therapien (psychologisch, logopädisch, psychomotorisch)	#	6	8	12	+4
K 12	Jugendliche mit Sonderschulstatus im nachobligatorischen Unterricht	#	17	15	15	-
<b>Integrationsmassnahmen – Deutsch als Zweitsprache (DaZ) und BVJ Integration</b>						
K 06 <sup>3</sup>	Jugendliche im externen Anfangsunterricht	#	26	6	29	+23
K 11 <sup>5</sup>	fremdsprachige Jugendliche im BVJ	#	10	4	7	+3
K 14	Nettokosten Integrationsmassnahmen	1'000 Fr.	260	133	326	+193
<b>Schulsozialarbeit (SSA)<sup>2</sup></b>						
K 07	<del>Anzahl Jugendliche in Beratung</del> Anzahl Fälle mit Dossiers von Schüler/innen	#	243	160	154	-6
K 15	Beratung von Schüler/innen	#	1'074	-	986	n.a.
K 08	<del>Beratungen Anzahl</del> von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden <del>in Beratung</del>	#	202	120	151	+31
K 09	Arbeit mit Gruppen und Klassen (Lektionen)	#	68	45	55	+10
K 10	Präventionsprojekte/Projektionen	#	37	45	59	+14

Kommentar

<sup>1</sup> inkl. Rückerstattungen

<sup>2</sup> Nach Rücksprache mit dem AJB erfolgt die Erfassung der Beratungen der SSA im MESA ab Kalenderjahr 2021 pro Beratung und nicht mehr nach Anzahl Schüler bzw. Personen. Die Auswertung erfolgt auf Basis Kalenderjahr.

<sup>3</sup> im Kalenderjahr

<sup>4</sup> Nettokosten separate Sonderschulung im Verhältnis zur Anzahl SuS I03 plus K12.

<sup>5</sup> zum Stichtag Bista 15.09.2023

## LG spur+

### EINLEITUNG

Das Angebot spur+ wurde seit Schuljahr 2017/2018 als Leistungsgruppe der Sekundarstufe Uster geführt. Im Budget 2024 wurde mit einer SuS-Belegung von 5.2 im Timeout gerechnet. Bis zu den Sommerferien konnten die Schülerzahlen bei knapp 5 SuS pro Woche gehalten werden. Im Spätsommer 2024 entstanden personelle Engpässe und es konnten keine neuen SuS mehr aufgenommen werden.

Seit September 2023 war eine Arbeitsgruppe (AG) daran, das Konzept und das Angebot von spur+ zu klären und zu evaluieren, ob spur+ auf den Bedarf der Sekundarstufe Uster ausgerichtet ist. Die AG kam zum Schluss, dass nur ein kleiner Teil der Leistungen für die SSU erbracht wurde und seitens der SSU ein Bedarf an niederschweligen Angeboten in den Schuleinheiten besteht. Es zeigte sich auch, dass das Angebot von spur+ mit den bewilligten Stellenprozenten nicht nachhaltig betrieben werden kann.

Daher hat sich die Sekundarschulpflege entschieden, die Leistungsgruppe spur+ ab dem 1. Januar 2025 aufzuheben. Der Gemeinderat genehmigte im Rahmen der Behandlung des Budgets diesen Antrag.

### LEISTUNGS-AUFTRAG 2024

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z 01	L 01, L 02, L 05	Die Eltern von Jugendlichen in akuten Krisensituationen und die betroffenen Klassenlehrpersonen / Schulleitungen sind mit den Leistungen von spur+ im Hinblick auf Leistung, Beratung und Unterstützung zufrieden.
Z 02	L 01, L 02, L 04	Die Reintegration von Jugendlichen nach akuten Krisensituationen in ihre Stammklasse oder in eine angestrebte Anschlusslösung ist nach einem Timeout erfolgreich und nachhaltig.
Z 03	L 02, L 03	spur+ erbringt qualitativ gute und nachhaltige Leistungen bei Beratungen auf Ebene der einzelnen Klassen, Lehrpersonen und der Schulhausteams in den Bereichen Prävention, Klassenkultur und Coaching.
Z 04	L 01, L 02	Begleitung von Jugendlichen bei der Bewältigung der Krise.
Z 05	L 02, L 03	Begleitung und Einbezug der Eltern des/der Jugendlichen sowie der Lehrperson bei der Bewältigung der Krise.
Z 06	L 01, L 04	Gesetzliche Vorgaben einhalten (Volksschulgesetz schreibt Integration von Schüler/innen vor).
Z 07	L 04	Steigende Kosten im Bereich Sonderpädagogik eingrenzen.

#### Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistungsbezug
L 01	Timeout in akuten Notsituationen: Auseinandersetzung mit sich selber und seiner Lebenssituation (Genogramm- und Biographiearbeit), Unterricht (Deutsch, Mathematik, Werken), erlebnispädagogische Einsätze, Berufsfindung
L 02	Beratung und Unterstützung von den direkt betroffenen Lehr-/Schulleitungspersonen, Eltern und Behörden in akuten Notsituationen
L 03	Beratung von Lehr- und Schulleitungspersonen im Hinblick auf Prävention
L 04	Mit einer integrierten Timeoutschule ein alternatives Angebot bieten, um teure Separationslösungen zu vermeiden
L 05	Kurze, schnelle Entscheidungswege entsprechen und hohe Dienstleistungsbereitschaft

## Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
I 01	Z 01, Z 02, Z 04, Z 05, Z 06, Z 07	Reintegration nach Timeout oder Übergang in die ge- wünschte Anschlusslösung	%	94	100	94	-6
I 02	Z 01, Z 02, Z 03, Z 04, Z 07	Zufriedenheit Kunden <sup>1</sup>	%	80	80	76	-4
I 03	Z 01, Z 02	Berechtigte Reklamationen der Eltern bei der SSU <sup>2</sup>	#	0	0	n.a.	
I 04	Z 07	Durchschnitt SuS im spur+ Timeout <sup>3</sup>	#	4.33	5.2	4.8	-0.4

Kommentar

<sup>1</sup> Ergebnis aus Umfrage der Ansprechgruppen (Eltern, beteiligten Lehrpersonen/Schulleitenden, SPD/Therapeuten und Jugendlichen)

<sup>2</sup> Berechtigter heisst: SPF mahnt Änderungen an

<sup>3</sup> I04 im Kalenderjahr 2024 = 4.6

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
K 01	Beratungsstunden	#	101	170	91	-79
K 02	Systemische Kontextanalysen <sup>1</sup>	#	18	20	16	-4
K 03	Anzahl Schüler/innen im Timeout <sup>2</sup>	#	17	17	19	+2
K 04	Bruttoaufwand pro Schüler/in	Fr.	25'201	25'600	29'330	+3'730

Kommentar

<sup>1</sup> K02 im Kalenderjahr 2024 = 8

<sup>2</sup> K03 im Kalenderjahr 2024 = 16

## LG Berufswahlschule

### EINLEITUNG

Die Eckpunkte des Jahresabschlusses 2024 sind:

- Der Personalaufwand konnte insbesondere durch Rotationsgewinne und Anpassungen im Angebot, wie die Einführung des Vorkurses Sprache und Integration ab August 2024, gesenkt werden.
- Im Zusammenhang mit dem Bau des Ersatzneubaus Pavillon entstanden im bestehenden Gebäude nicht budgetierte, jedoch notwendige Sach- und Betriebsaufwendungen.
- Die geplante Budgetzahl von 194 Lernenden für das Jahr 2024 wurde im ersten Halbjahr mit einem BVJ-Schlussbestand von 177 Lernenden im Juli 2024 nicht erreicht. Obwohl der Bestand bis Ende Dezember 2024 auf 197 Lernende anstieg, resultieren insgesamt Mindereinnahmen im Vergleich zum Budget.

Auch im Jahr 2024 hat die BWS ihren gesetzlichen Auftrag erfüllt, indem sie die Lernenden in der Berufswahl bzw. Berufsfindung unterstützt und auf die berufliche Grundbildung vorbereitet hat. Zudem wurden fremdsprachige Jugendliche erfolgreich integriert. Es wurde eine Anschlussquote von 94% erreicht, wobei 13 Jugendliche (7%) für ein Motivationssemester beim RAV angemeldet wurden. Der Zufriedenheitsgrad unserer Anspruchsgruppen konnte auf einem hohen Niveau gehalten werden. Die BWS Uster wurde im Frühling 2024 im Rahmen des Aufrechterhaltungsaudits EduQua:2021 erneut als ausgezeichnete Schule bewertet und hat die Qualitätsanforderungen erfüllt.

### LEISTUNGS-AUFTRAG 2024

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z 01	L 01	Die Sekundarschulgemeinde Uster führt eine Berufswahlschule gemäss den gesetzlichen Vorgaben und trägt mit dieser Schule zur Standortattraktivität von Uster bei.
Z 02	L 01	Das Berufsvorbereitungsjahr befähigt und unterstützt Jugendliche, einen angemessenen Berufswahlentscheid zu treffen, einen Ausbildungsplatz zu finden sowie den Eintritt in die Berufsbildung zu bewältigen.
Z 03	L 01	Die Berufswahlschule bietet attraktive Angebotsprofile an, die sie auf die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden (Jugendliche und Eltern/Erziehungsberechtigte) ausrichtet.
Z 04	L 01	Die Berufswahlschule stellt eine hohe Qualität sicher und sorgt dafür, dass möglichst viele Jugendliche nach dem Berufsvorbereitungsjahr eine Anschlusslösung (Lehrstelle, weiterführende Schule, etc.) finden.
Z 05	L 01	Die Jugendlichen und die abnehmenden Lehrbetriebe sind mit den Leistungen der Berufswahlschule zufrieden.

#### Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistungsbezug
L 01	Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) mit allen gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen <sup>1</sup>

Kommentar

<sup>1</sup> Die BWS Uster führt alle gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen: Praktisches BVJ, Schulisches BVJ, BVJ Sprache und Integration, Betriebliches BVJ

## Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
<b>Qualität</b>							
I 01	Z 01, Z 02, Z 03, Z 04	EduQua Label	erfüllt	Ja	Ja	Ja	-
<b>Kundenzufriedenheit</b>							
I 02	Z 05	Zufriedenheit der Jugendlichen <sup>1</sup>	%	75	80	83	+3
I 03	Z 05	Zufriedenheit der Lehrbetriebe <sup>2</sup>	%	80	80	73	-7

Kommentar

<sup>1</sup> Umfrage im zweiten Semester - Rücklaufquote SJ 23/24: 84%

<sup>2</sup> Ab BU 23/24 Neu: Umfrage bei Lehrbetrieben Ende 2. Semester. Wert Ende SJ 21/22 82%

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
<b>Schulbetrieb</b>						
K 01	Klassen	#	13	13	13	-
K 02	Jugendliche <sup>1</sup>	#	183	194	189	-5
K 03	Aus Uster <sup>2</sup>	#	49	33	34	+1
K 04	Auswärtige	#	134	161	155	-6
K 05	Belegungsgrad Schule <sup>3</sup>	%	89	94	92	-2
K 06	Schulgelder (inkl. Elternbeitrag, ohne Materialkosten)	Fr.	16'100	17'000	17'000	-
	Betriebliche Klasse		7'500	7'500	7'500	-
<b>Abschluss + Anschluss</b>						
K 07	Anteil der Jugendlichen, die am Ende des Schuljahres eine Anschlusslösung gefunden haben <sup>4</sup>	%	86	90	94	+4

Kommentar

<sup>1</sup> BISTA-Statistik Stand 15.11. (SJ Beginn): 189 - Stand 15.07. (SJ Ende): 177

<sup>2</sup> per BISTA-Statistik 15.11: Regel- (22 SuS), 9. SJ (4 SuS) und Sonderschüler (1 SuS), Integrationsorientiertes Profil (7 SuS) <sup>3</sup> max. Belegung 206 Lernende / 13 Klassen bzw. max. Belegung 192 Lernende / 12 Klassen

<sup>4</sup> Quotenrelevante Anschlusslösungen gemäss Leistungsvereinbarung MBA ZH

## LG Kunst- und Sportschule KuSs ZO

### EINLEITUNG

Die KuSs ZO geniesst weiterhin einen exzellenten Ruf in der Talentförderung und ist bei jungen Talenten sehr beliebt. Im Frühjahr 2024 bewarben sich 74 Talente für eine Aufnahme an die KuSs ZO. Dem standen 28 freie Plätze gegenüber (24 in der 1. Sek. und vier in der 3. Sek.). Von den Bewerbungen erhielten 42 eine Aufnahmeempfehlung von der Aufnahmekommission. Schlussendlich konnten 28 neue SuS aufgenommen werden.

Die budgetierten Medaillenplätze an Schweizermeisterschaften konnten nicht ganz erreicht werden, da in bestimmten Sportarten vermehrt erst in der Kategorie U18 Medaillen offiziell vergeben werden (z.B. Judo). Gleichzeitig gab es auch aussergewöhnliche Erfolge. An den Jugendolympiaden in Gangwong erspielte sich eine Schülerin die Bronzemedaille im Curling und eine andere gewann an der Jugendeuropameisterschaft in Huskvarna (SWE) im Mountainbike in der Kategorie U15 die Goldmedaille. Zudem erzielte eine Eiskunstläuferin Spitzenplätze bei internationalen Wettkämpfen. An den Olympischen Spielen in Paris nahmen 5 ehemalige KuSs ZO-Schüler in unterschiedlichen Sportarten teil.

Das Sportlager in Filzbach wurde erstmals in den neuen Gebäuden des Sportzentrums Kerenzerberg erfolgreich durchgeführt. Die Integration aller neuen SuS in die Welt der KuSs ZO verlief problemlos.

Im Kalenderjahr 2024 konnten alle geplanten Anlässe durchgeführt werden. Das Schulprogramm 21-25 wird wie geplant umgesetzt, wobei das Team den Fokus auf die Themen Beurteilung, Differenzierung und kooperative Lernmethoden legt.

Die Jahresrechnung präsentiert sich erfreulich und schliesst mit einem Einnahmenüberschuss ab. Höhere Vikariatskosten belasten das Ergebnis und konnten aufgrund einer strikten Ausgabenkontrolle aufgefangen werden.

### LEISTUNGSauftrag 2024

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z 01	L 01	Ausgewählten und ausgewiesenen Talenten aus dem Zürcher Oberland und angrenzenden Regionen aus den Bereichen Sport, Musik oder Tanz mit einem hohen Trainingsaufwand die Möglichkeit bieten, eine Sekundarschulausbildung und die sportliche oder musische Karriere gleichzeitig, ganzheitlich und erfolgreich kombinieren zu können.
Z 02	L 01	Führen von drei Jahrgangsklassen (mit je max. 24 Schüler/innen) in zwei kombinierten Abteilungen A/B und je zwei Anforderungsstufen in Mathematik und Französisch (Modell «Gegliederte Sekundarschule»).
Z 03	L 01	Die Jugendlichen erreichen die wesentlichen Lernziele (Hauptfächer) des Lehrplanes für Sekundarschulen im Kanton Zürich und finden nach Abschluss der KuSs ZO eine für sie geeignete Anschlusslösung.
Z 04	L 01	Die vollen Betriebskosten der KuSs ZO sind durch Staatsbeiträge, Schulgelder der Gemeinden sowie diverse Einnahmen zu decken. Die Schulgelder betragen gemäss Regierungsratsentscheid maximal den vom interkantonalen RSA resp. HBV - Abkommen vereinbarten Pauschalbetrag.
Z 05	L 01, L 02, L 03	Die KuSs ZO erbringt qualitativ gute Leistungen gemäss den Leitsätzen der KuSs ZO.
Z 06	L 01	Die KuSs ZO erfüllt die Anforderungen des Qualitäts-Labels «Swiss Olympic Partner School».

## Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistungsbezug
L 01	Sekundarschulbildung (Sekundarstufe I) für sportliche oder musische Talente unter besonderen Rahmenbedingungen, angepasster Stundentafel und mit hoher individueller Flexibilität.
L 02	Zusammenarbeit und Koordination mit den externen Partnern (Sport-Vereine/Verbände, Musik- und Tanzschulen), dem sozialen Umfeld der Schüler/innen, dem Sportamt des Kantons Zürich und mit Swiss Olympic.
L 03	Ergänzende, spezifische Angebote für die Sport- und Musiktalente zur Unterstützung einer erfolgreichen sportlichen oder musischen Entwicklung.

## Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
<b>Wirtschaftlichkeit</b>							
I 01	Z 01- Z 04	Kostendeckungsgrad Betriebskosten	%	103	100	102	+2
<b>Leistungsmengen</b>							
I 02	Z 05	Jugendliche <sup>1</sup>	#	70	71	72	+1
<b>Qualität</b>							
I 03	Z 01, Z 06	Label «swiss olympic partner school» <sup>4</sup>	erfüllt	Ja	Ja	Ja	
I 04	Z 03, Z 05, Z 06	Sportlicher resp. musikalischer Erfolg gemessen an der Anzahl Medaillen an Nachwuchs-Schweizermeisterschaften	#	35	35	33	-2
I 05	Z 03, Z 05	Kundenzufriedenheit gemäss Befragung (gemäss Bericht) <sup>2</sup>	erfüllt	Ja	Ja	Ja	
I 06	Z 01, Z 03, Z 04, Z 06	Anzahl der qualifizierten <sup>3</sup> Neubewerbungen ist grösser als die Anzahl der zur Verfügung stehenden Plätze (24) an der KuSs ZO	erfüllt	>30	>30	>30	

Kommentar

<sup>1</sup> Kontingent für die KuSs ZO Uster von ca. 65 Schüler/innen gemäss Regierungsratsbeschluss vom 20.12.06

<sup>2</sup> Jährliche Befragung aller Schulabgänger/innen zusammen mit ihren Eltern: Gesamturteil > als 7.5 (max. 10) Punkte

<sup>3</sup> Einstufungs-Antrag der Aufnahmekommission (ext. Fachpersonen plus Schulleiter KuSs ZO) 1 oder 2a

<sup>4</sup> Re-Zertifizierungsverfahren im August 2023, gültig bis Juli 2027

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 22/23	BU 23/24	IST 23/24	Abw
<b>Leistungsmengen</b>						
K 01	Klassen	#	3	3	3	+0.3
K 02	Durchschnittliche Klassengrössen <sup>1</sup>	#	23.3	23.7	24.0	+0.3
K 03	Anteil der Jugendlichen, die am Ende des Schuljahres eine Anschlusslösung haben	%	100	100	100	-
<b>Leistungsniveau Sportschüler/innen</b>						
K 04	Jugendliche mit Swiss Olympic Talent Cards (gemäss Vorgaben Swiss Olympic mind. 2/3 aller Sportschüler/innen)	#	59	61	60	-1
<b>Schulbetrieb</b>						
K 05	Schulgeld <sup>2</sup>	Fr.	19'700	19'900	19'900	-

Kommentar

<sup>1</sup> über alle Klassen Stand 15.09. Bista-Statistik

<sup>2</sup> pro Jugendliche und Schuljahr von der Wohnort-Gemeinde zu entrichten (exkl. Mittagessen)

## LG Liegenschaften

### EINLEITUNG

Massnahmen für die in 2024 geplante Reorganisation in Bezug auf Digitalisierung und Zentraleinkauf wurden eingeleitet. Erste Erfolge mit günstigeren Einkaufsbedingungen schlagen sich bereits in 2024 nieder. Die Reinigungskosten basieren auf in 2023 berechneten Flächenmassen, diese haben sich als erfolgreich herausgestellt und führen zu einer Kostenentlastung zum Budget. Auch im Schuljahr 2024/2025 bilden wir drei Lernende aus. Entlastung erfuhr das Jahresergebnis auch durch geringeren Bedarf an baulichem Unterhalt.

Die Zunahme von Vandalismus-Fällen begründet sich einerseits durch einen verbesserten Prozess der Datenerhebung und des Berichtswesens und andererseits durch eine tatsächliche Zunahme. Für 2025 sind Massnahmen geplant, die den Schwerpunkt auf Prävention durch Einbindung der SL und LP legen.

Zum 01. Juni 2024 wurde die LG Liegenschaften durch Aufnahme der Informatik aus der LG Unterricht in LG Liegenschaften + ICT geändert. Zusätzlich wurde die Reinigung Verwaltung aus der LG Behörden und Verwaltung der LG Liegenschaften + ICT personell und sachlich zugeordnet. Die personelle Reorganisation wird beim Ausweis der Stellen bereits im Geschäftsbericht 2024 abgebildet; die Aufwände gemäss Budget 2024 in der LG Unterricht und in der LG Behörden und Verwaltung ausgewiesen.

Die Investitionsprojekte sind ein wichtiger Beitrag zur Modernisierung und Nachhaltigkeit der Schulanlagen. Die Strategie «Netto Null» wird mit Projekten wie der Installation von PV Anlagen umgesetzt.

### LEISTUNGSaufTRAG 2024

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z 01	L 01	Balance herstellen zwischen Bedürfnissen der Nutzer/-innen, dem Werterhalt der Liegenschaften und den vorhandenen Ressourcen
Z 02	L 01, L 03	Wererhalt der Schulliegenschaften mit nachhaltigen Investitionen (z.B. gezielte Baumaterialwahl, bewusste Wahl des Energieträgers) garantieren
Z 03	L 02	Energieverbrauch optimieren
Z 04	L 01	Neu- und Umbauprojekte weitsichtig planen und umsetzen (niedrige Betriebs- und Unterhaltskosten bei guter Qualität. Freiwillige Anpassung der Brandschutzvorschriften (ohne Baueingabe) vornehmen.
Z 05	L 01	Die dafür geeigneten Gebäude (Dächer, Fassaden etc.) schrittweise für die Gewinnung von erneuerbarem Strom (Photovoltaik) hauptsächlich mit eigenen Anlagen selbst nutzen. Ein Teil der geeigneten Flächen kann Dritten zu Verfügung gestellt werden.

## Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Grundstückbewirtschaftung <sup>1</sup> : begleitet und unterstützt die Interessen der Sekundarschule (Grundeigentümer/in/ Mieter/in)
L 02	Erbringt Dienstleistungen für die Sekundarschule in den Bereichen Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung sowie Projektmanagement
L 03	Schulliegenschaften gemäss Investitions- und Planungsvorhaben bewirtschaften

Kommentar

### <sup>1</sup> Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung

- Bewirtschaftet die Gebäude, d. h. Unterhalt, Instandhaltung, Reparatur und Reinigung der Gebäude, festinstallierter Geräte auf Aussenanlagen sowie von Material und Maschinen
- Betreut und begleitet die Hauswarte und kontrolliert deren Aufgaben
- Übernimmt die laufende Rechnungskontrolle des Unterhalts- und Investitionsbudgets
- Ist verantwortlich für ein gepflegtes Erscheinungsbild der Schulanlagen
- Projektbearbeitung erfolgt nach dem Projektmanagementhandbuch

## Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 23	BU 24	IST 24	Abw
<b>Kundenzufriedenheit</b>							
I 01	Z 01, Z 02, Z 04	Berechtigte Reklamationen der SL	#	0	0	0	-
<b>Sauberkeit</b>							
I 02	Z 01, Z 02	Anzahl Vandalenakte inkl. Schmierereien	%	19	0	27	+27
<b>Bau- und Sanierungsprojekte p.a.<sup>1</sup></b>							
I 03	Z 01, Z 04	Anzahl Projekte, welche innerhalb der Investitionsplanung durchgeführt werden	#	9	8	13	+5
I 04	Z 01, Z 02, Z 03	Unterhaltskosten in % des Gebäudeversicherungswertes der strategischen Gebäude - Standardwert = 2% <sup>2</sup>	%	0.57	3.34	1.52	-1.82

Kommentar

<sup>1</sup> Verhältnis der Gesamtkosten zum bewilligten Kredit über alle im aktuellen Jahr abgeschlossenen Projekte.

<sup>2</sup> Unterhaltskosten = Konten 314x der Laufenden Rechnung und Investitionskosten (Gebäude SH KR, SH WE, SH FR)

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 23	BU 24	IST 24	Abw
<b>Energie</b>						
K 01	Wasser, Energie, Heizmaterial, Abwasser, Kehricht (SH FR, KR, WE)	1'000 Fr.	316	368	292	-76
<b>Bau- und Sanierungsprojekte p.a.</b>						
K 03	Gesamtinvestitionen <i>Schulliegenschaften im Eigentum</i> <sup>1</sup>	1'000 Fr.	2'305	6'958	5'340	-1'618
K 04	Fläche in qm für die Gewinnung von erneuerbarem Strom aus Sonnenenergie <sup>2</sup>	qm	n.a.	800	200	-600

Kommentar

<sup>1</sup> inkl. Änderung Weisung 47/2023 Novemberbrief 2023

<sup>2</sup> Die Fläche des K04 - Ist 24: nur BWS. Die Zusammenlegung der Projekte «PV Anlage SH FR» und «PV Anlage SH WE» führt zu einer Verschiebung der Realisierung in das Jahr 2025.

## Planungs- und Investitionsvorhaben

### Netto Null Projekte

- LED Umrüstung SH FR, LED Umrüstung SH WE, BWS Gebäude Netto Null

Die umfassende LED Umrüstung wurde aufgrund des ungünstigen Verhältnisses von Kosten zu CO<sub>2</sub>-Einsparungen eingestellt. Stattdessen erfolgt die Umstellung auf LED-Leuchtmittel schrittweise und nach Bedarf. Dabei werden zunächst die Restbestände an Leuchtröhren-Leuchtmitteln aufgebraucht bevor die Umstellung auf LED gemacht wird.

- PV Anlage SH FR und SH WE

Aus Gründen der Kostenersparnis wurde die Submission der PV Anlagen SH FR und SH WE zusammengelegt. Die Umsetzung der PV-Anlagen auf den sanierten Dächern SH WE und SH FR ist die Offerten Runde (Submissionen) auf das Frühjahr 2025 geplant und die Fertigstellung im Herbst 2025. Die Anlagen werden mindestens ca. 50 % des Strombedarfs der jeweiligen Schulanlage decken.

### SH Freiestrasse

- Schliesssystem

Im zweiten Halbjahr 2024 wurde das neue digitale Schliesssystem eingeführt. Allerdings bestehen weiterhin Herausforderungen mit den Haupteingangstüren des denkmalgeschützten Altbaus im Trakt B. Diese werden im Laufe des Jahres 2025 angepasst. Zudem ist geplant, die hintere Eingangstür als Fluchtweg umzugestalten, indem sie nach außen öffnend umgebaut wird.

### SH Krämeracker

- Schliesssystem

In 2024 wurden nur die Turnhallentüren auf das digitale Schliesssystem im SH KR umgerüstet; der Abschluss erfolgt in 2025.

### SH Weidli

- Singsaal

Für das Projekt «Singsaal» wurde eine Baukommission gegründet. Das Vorprojekt wird voraussichtlich bis Frühjahr 2025 abgeschlossen, sodass im Anschluss die Ausschreibungsphase (Submission) starten kann. Auch die Installation einer weiteren PV-Anlage ist geplant. Ziel ist es, das Projekt Anfang 2026 fertigzustellen.

- Flachdachsanieierung

Im laufenden Jahr wurden das Turnhallendach sowie der höhere Teil des Daches von Trakt A saniert. Die Arbeiten erfolgten unter Einbezug der Denkmalpflege, wie dies für alle Projekte obligatorisch ist.

- Schliesssystem

Das neue Schliesssystem wurde implementiert. Herausforderungen bestehen jedoch weiterhin bei den denkmalgeschützten Haupteingangstüren von Trakt A. Diese Arbeiten sollen bis Frühjahr 2025 abgeschlossen werden, um eine langfristige Lösung sicherzustellen.

- Umbau Klassenzimmer

Der zum Schuljahr 2024/2025 notwendige Klassenzimmerbedarf machte es erforderlich, dass das Computerzimmer und das Atelier 1 im SH WE zurückgebaut werden mussten.

### BWS

- Ersatz Pavillon und Heizung

Der Ausführungskredit für das Projekt Ersatzneubau und Ersatz Heizung der Berufswahlschule Uster über 7'815'000 Franken (inkl. MwSt.) wurde vom Volk am Urnengang des 15.05.2022 angenommen. Der Bau wurde termingerecht im Oktober 2024 fertiggestellt und bezogen. Die Projektfinanzierung erfolgt innerhalb des bewilligten Projektierungskredits, einschließlich der vorgesehenen 10 % Reserve und des Teuerungsausgleichs.

- Schliesssystem

Das Schliesssystem der BWS wird erneuert und das Projekt bis Frühjahr 2025 abgewickelt.

Investitionsrechnung													
Bezeichnung	Einheit	Bezug	Projekt-	Kredite gemäss				IST Vorjahre	IST 23 <sup>2</sup>	BU 24	IST 24	Abw IST vs BU	Total IST
	in 1'000 Fr.		volumen	Kreditbeschlüsse				bis einschl.					jahres-
								2022 <sup>2</sup>					übergreifend
<b>Freiestrasse</b>													
Fassaden/Fenster		I03, I04, K03	150	83k	SPF	31.01.23	<i>Abr 19.03.24</i>		79				79
Schliesssystem		I03, I04, K03	200	200k	SPF	18.04.23			125	185	60	185	
<b>Netto Null Projekte</b>													
Umrüstung zu Netto LED		I03, I04, K03	100	56k	SPF	16.05.23	<i>Aufhebung SPF 04.02.25</i>		7			7	
PV Anlage		I03, I04, K03	350						200		-200		
<b>Krämeracker</b>													
Schliesssystem		I03, I04, K03	50	50k	SPF	18.04.23				10	10	10	
<b>Weidli</b>													
Singsaal		I04, I06, K03	509				<i>Abr. 01.19</i>	9	400		-400	9	
Schliesssystem		I04, I06, K03	250	250k	SPF	18.04.23			175	227	52	227	
Umbau 2 Klassenzimmer		I04, I06, K03	250	250k	SPF	19.04.24	<i>- gebundener Ausgabenbeschluss Abr. 10.12.24</i>			267	267	267	
<b>Netto Null Projekte</b>													
Umrüstung zu LED		I03, I04, K03					<i>Projekt eingestellt</i>		100		-100		
Flachdachsanie rung <sup>4</sup>		I03, I04, K04	450	240k	SPF	06.02.24			450	225	-225	225	
PV Anlage <sup>4</sup>		I03, I04, K03	400	230k	SPF	28.05.24			400		-400		
<b>BWS</b>													
Ersatz Pavillon und Heizung <sup>1 3</sup>		I03, I04, K03	7'845	30k	SPF	Voranschlag 01.19		952	2'237	4'998	4'426	572	7'615
				425k	GR	Projektierungskredit 08.19							
				200k	SPF	Projektierungszusatzkredit 05.20							
				7'815k	GR	Ausführungskredit 8.11.21 (inkl. Projektierungskredite) (Urne 15.05.2022)							
Erneuerung Schliesssystem		I03, I04, K03		60k	SPF	25.06.24			60		-60		
<b>Netto Null Projekte</b>													
Projekt Gebäude "Netto Null"		I03, I04, K03							50		-50		
<b>KuSs ZO</b>													
KuSs ZO Dürrbach - Innenausbau, Mobiliar			868	868k	SPF	14.01.25	<i>GR 27.01.25 (W 85/2025)</i>						
<b>Übrige</b>													
IT - Neuanschaffung HW SE			500	100k	SPF	29.05.24	<i>- abgerechnet über ER</i>			53		-53	
				100k	SPF	01.08.24							
<b>Total Investitionen<sup>2</sup></b>			<b>11'922</b>					<b>961</b>	<b>2'323</b>	<b>7'011</b>	<b>5'340</b>	<b>-1'671</b>	<b>8'623</b>
Kommentar													
<sup>1</sup> Projektbezeichnung bis Budget 2020: "Erneuerung Pavillon"													
<sup>2</sup> Projekte, welche in den Vorjahren abgeschlossen wurden, werden nicht mehr aufgeführt													
<sup>3</sup> inkl. Änderung Weisung 47/2023 Novemberbrief 2023													
<sup>4</sup> Teilung in Projekt "PV Anlage" und Projekt "Flachdachsanie rung" (BU 2024 "PV Anlage/Flachdachsanie rung")													

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung Sekundarstufe Uster

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget <sup>1</sup>	Rechnung	Budget <sup>1</sup>	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	1'286'713.39	1'481'000.00	1'286'713.39	1'481'000.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'148'293.97	2'170'500.00	2'148'293.97	2'170'500.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	200.00	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	3'020.00	0.00	3'020.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>858'760.58</b>	<b>689'500.00</b>	<b>858'760.58</b>	<b>689'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	5'339'731.04	7'011'000.00	5'339'731.04	7'011'000.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-4'480'970.46</b>	<b>-6'321'500.00</b>	<b>-4'480'970.46</b>	<b>-6'321'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>16%</b>	<b>10%</b>	<b>16%</b>	<b>10%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

<sup>1</sup> inkl. Änderung Weisung 47/2023 Novemberbrief 2023

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023
30	Personalaufwand	8'929'040.56	8'774'100.00	8'095'767.53
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'417'396.21	5'673'700.00	4'783'756.68
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'148'293.97	2'170'500.00	2'132'476.01
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	200.00	0.00	278.00
36	Transferaufwand	15'027'173.67	15'049'000.00	14'646'173.53
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>31'522'104.41</i>	<i>31'667'300.00</i>	<i>29'658'451.75</i>
40	Fiskalertrag	19'342'155.92	18'358'000.00	19'515'631.98
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	932'788.70	862'000.00	865'956.20
43	Verschiedene Erträge	2'786.10	0.00	5'383.35
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	3'020.00	0.00	8'905.40
46	Transferertrag	9'549'291.50	10'680'500.00	8'918'268.40
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>29'830'042.22</i>	<i>29'900'500.00</i>	<i>29'314'145.33</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'692'062.19</b>	<b>-1'766'800.00</b>	<b>-344'306.42</b>
34	Finanzaufwand	36'258.54	107'000.00	20'296.70
44	Finanzertrag	441'607.34	392'800.00	479'635.89
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>405'348.80</b>	<b>285'800.00</b>	<b>459'339.19</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-1'286'713.39</b>	<b>-1'481'000.00</b>	<b>115'032.77</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'286'713.39</b>	<b>-1'481'000.00</b>	<b>115'032.77</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	1'022'234.73	1'089'500.00	1'090'641.73
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	1'022'234.73	1'089'500.00	1'090'641.73
	Total Aufwand	32'580'597.68	32'863'800.00	30'769'390.18
	Total Ertrag	31'293'884.29	31'382'800.00	30'884'422.95

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2024	Budget <sup>1</sup> 2024	Rechnung 2023
50	Sachanlagen	5'339'731.04	7'011'000.00	2'456'134.91
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>5'339'731.04</b>	<b>7'011'000.00</b>	<b>2'456'134.91</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	60'256.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	62'746.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>123'002.00</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		5'339'731.04	7'011'000.00	2'456'134.91
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	123'002.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-5'339'731.04</b>	<b>-7'011'000.00</b>	<b>-2'333'132.91</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

<sup>1</sup> inkl. Änderung Weisung 47/2023 Novemberbrief 2023

## Bilanz Sekundarstufe Uster

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2024</b>	<b>31.12.2024</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'041.75	5'519.55
101	Forderungen	8'635'895.51	4'495'357.26
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	7'868'278.03	8'116'012.35
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>16'509'215.29</b>	<b>12'616'889.16</b>
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>16'509'215.29</b>	<b>12'616'889.16</b>
140	Sachanlagen VV	34'796'121.15	37'980'874.37
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>34'796'121.15</b>	<b>37'980'874.37</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>34'796'121.15</b>	<b>37'980'874.37</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>51'305'336.44</b>	<b>50'597'763.53</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>34'796'121.15</b>	<b>37'980'874.37</b>

## Bilanz Sekundarstufe Uster

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2024</b>	<b>31.12.2024</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	3'167'474.34	3'491'007.76
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	2'276'362.79	2'440'007.85
205	Kurzfristige Rückstellungen	77'218.00	172'000.00
	<b><i>Kurzfristiges Fremdkapital</i></b>	<b><i>5'521'055.13</i></b>	<b><i>6'103'015.61</i></b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	28'493.30	25'673.30
	<b><i>Langfristiges Fremdkapital</i></b>	<b><i>28'493.30</i></b>	<b><i>25'673.30</i></b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>5'549'548.43</b>	<b>6'128'688.91</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b><i>Zweckgebundenes Eigenkapital</i></b>	<b><i>0.00</i></b>	<b><i>0.00</i></b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	45'755'788.01	44'469'074.62
	<b><i>Zweckfreies Eigenkapital</i></b>	<b><i>45'755'788.01</i></b>	<b><i>44'469'074.62</i></b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>45'755'788.01</b>	<b>44'469'074.62</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>51'305'336.44</b>	<b>50'597'763.53</b>

## Geldflussrechnung Sekundarstufe Uster

Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2024	Rechnung 2023
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-1'286'713.39	115'032.77
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'148'293.97	2'247'722.46
+ Abgang Anlage (nicht als Abschreibung gebucht)	6'683.85	
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	-222'683.59	-194'960.13
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-247'734.32	-704'549.63
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	32'000.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	327'053.42	1'660'890.35
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	163'645.06	331'331.13
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	94'782.00	-22'818.50
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-2'820.00	-8'627.40
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Aktivierung Eigenleistungen	-2'786.10	-5'383.35
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>977'720.90</b>	<b>3'450'637.70</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	5'339'731.04	2'456'134.91
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	123'002.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-5'339'731.04	-2'333'132.91
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	-60'256.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen	2'786.10	5'383.35
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-5'336'944.94</b>	<b>-2'388'005.56</b>
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	60'256.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>60'256.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-5'336'944.94</b>	<b>-2'327'749.56</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	4'359'701.84	-1'127'486.44
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>4'359'701.84</b>	<b>-1'127'486.44</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>477.80</b>	<b>-4'598.30</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	5'041.75	9'640.05
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	5'519.55	5'041.75
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>477.80</b>	<b>-4'598.30</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

**Rechtliche Grundlagen**

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

**Regelwerk**

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2)

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

**Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich kann gemäss § 119 Abs. 2 GG von der Periodenabgrenzung ausgenommen werden. Die Schulpflege hat am 09. April 2019 entschieden, den Ressourcenausgleich zeitlich abzugrenzen.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

**Bilanzierungsgrundsätze**

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang Sekundarstufe Uster

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege vom 07.11.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die Sekundarstufe Uster hat kein Finanzvermögen.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss des Stadtrates vom 11.04.2023 0,75 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Verpflichtungen der Schulgemeinde gegenüber Sonderrechnungen

## Anhang Sekundarstufe Uster

---

### Organisationseinheiten

---

**In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Sekundarschulgemeinde geführt. Die Gemeindelegislative wird durch das Parlament der politischen Gemeinde wahrgenommen und ist nicht in der Jahresrechnung integriert

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

**Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Es sind keine Organisationen, an denen die Schulgemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, vorhanden.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Finanzinformationen

### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2024	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2024
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>147'080.85</b>	<b>-23'965.05</b>	<b>123'115.80</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	146'189.15	0.00	146'189.15
	- aus früheren Jahren	891.70	-23'965.05	-23'073.35
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'959'772.19</b>	<b>203'506.43</b>	<b>2'163'278.62</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	1'878'585.00	217'770.60	2'096'355.60
	- Steuern aus früheren Jahren	81'187.19	-14'264.17	66'923.02
<b>102x</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
	Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit			0.00
				0.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Art der Anlagen, Name, Stückzahl			0.00
				0.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz			0.00
				0.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			0.00
				0.00
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			0.00
				0.00

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
				<b>0.00</b>			

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2024
	Stand 01.01.2024	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2024	Stand 01.01.2024	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2024	
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400 Grundstücke	1'822'710.95	0.00	0.00	1'822'710.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'822'710.95</b>
1401 Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402 Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403 Übrige Tiefbauten	922'295.50	0.00	0.00	922'295.50	485'765.70	26'123.76	0.00	0.00	0.00	511'889.46	<b>410'406.04</b>
1404 Hochbauten	64'852'760.73	5'154'464.55	3'190'755.13	73'197'980.41	35'724'424.44	2'035'516.12	0.00	0.00	0.00	37'759'940.56	<b>35'438'039.85</b>
1405 Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406 Mobilien VV	1'449'923.25	174'832.59	0.00	1'624'755.84	1'238'818.12	86'654.08	0.00	0.00	0.00	1'325'472.20	<b>299'283.64</b>
1407 Anlagen im Bau VV	3'197'438.98	3'750.05	-3'190'755.13	10'433.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>10'433.90</b>
1409 Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>72'245'129.41</b>	<b>5'333'047.19</b>	<b>0.00</b>	<b>77'578'176.60</b>	<b>37'449'008.26</b>	<b>2'148'293.96</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>39'597'302.22</b>	<b>37'980'874.38</b>

### Immaterielle Anlagen

1420 Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421 Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429 Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2024
	Stand 01.01.2024	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2024	Stand 01.01.2024	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2024	
<b>Darlehen</b>											
1440 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1450 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>72'245'129.41</b>	<b>5'333'047.19</b>	<b>0.00</b>	<b>77'578'176.60</b>	<b>37'449'008.26</b>	<b>2'148'293.96</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>39'597'302.22</b>	<b>37'980'874.38</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2024</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>0.00</b>											
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>0.00</b>											

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Musikschule Uster- Greifensee, Uster	Rahmenkontrakt Jahreskontrakt	OR		Musikalische Ausbildung					keine	
---	----------------------------------	----	--	----------------------------	--	--	--	--	-------	--

# Anhang Sekundarstufe Uster

## Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2024	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2024
<b>2015</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
		0.00		0.00
		0.00		0.00
<b>2067</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
		0.00		0.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	1 bis 2 Jahre	0.00		0.00
	2 bis 5 Jahre	0.00		0.00
	über 5 Jahre	0.00		0.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %	<b>0.00%</b>		<b>0.00%</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Vorsorgeeinrichtung für die Angestellten des Kantons Zürich	Eventualverpflichtung	31.12.2024		0.00	Stiftung	Vertraglicher Anschluss an die BVK prov. Deckungsgrad per 31.12.2024: 109.3%	<b>1'319'989.65</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
							<b>0.00</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2024	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2024	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	60'600.00	52'000.00	-60'600.00	0.00	0.00	52'000.00	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	16'618.00	67'000.00	-16'618.00	0.00	0.00	67'000.00	C
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	53'000.00		0.00	0.00	53'000.00	B
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	D
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>77'218.00</b>	<b>172'000.00</b>	<b>-77'218.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>172'000.00</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2024
A	Noch nicht bezogene Ferien und Stunden	3010.00_3020.00_3611.03	52'000.00
B	Überbrückungszuschüsse	3064.00_3611.00	53'000.00
C	Abfindungen	3010/3020	67'000.00
D	Energiekosten	3120	0.00
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>172'000.00</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2024	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2024	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	B
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2024
B	Überbrückungszuschüsse	3064.00_3611.00	0.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>0.00</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung	Spezialfinanzierungen		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische.twertreserve			Jahresergebnis		Stand	
	01.01.2024	Jahresergebnis	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderun	g	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2024
2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	0.00	0.00	0.00	0.00													<b>0.00</b>
	0.00	0.00	0.00	0.00													0.00
2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>	0.00				0.00	0.00											<b>0.00</b>
	0.00				0.00	0.00											0.00
2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	0.00						0.00	0.00									<b>0.00</b>
	0.00						0.00	0.00									0.00
2930 <b>Vorfinanzierungen</b>	0.00								0.00	0.00							<b>0.00</b>
	0.00								0.00	0.00							0.00
	0.00								0.00	0.00							0.00
2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>	0.00										0.00	0.00					<b>0.00</b>
2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00												0.00				<b>0.00</b>
2990 <b>Jahresergebnis</b>	115'032.77	-115'032.77														-1'286'713.39	<b>-1'286'713.39</b>
2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	45'640'755.24	115'032.77															<b>45'755'788.01</b>
<b>Total</b>	<b>45'755'788.01</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'286'713.39</b>		<b>44'469'074.62</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat, Schenkung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Unterstützungsfond, 2092.50
<b>Zweck</b>	Leistungen von Beiträgen für schulische Zwecke jeglicher Art

### Erfolgsrechnung 2024

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	28'493.30		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		200.00
<b>Aufwand</b>		Übernahme Eltern- und Materialbeiträge, Einschreibegebühr BWS		0.00	
		Übernahme Elternbeiträge Hortbetreuung		700.00	
		Übernahme Elternbeitrag Ski- und Klassenlager		2'320.00	
		Übernahme Kurse Schüler		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				3'020.00	200.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-2'820.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		28'493.30
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-2'820.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>25'673.30</b>

### Bilanz per 31.12.2024

		Aktiven	Passiven
Kapital			
Guthaben bei Sekundarschulgemeinde Uster		25'673.30	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			25'673.30
<b>Total</b>		<b>25'673.30</b>	<b>25'673.30</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-1'481'000.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>-1'286'713.39</b>

#### Mittelfristiger Ausgleich

Die Schulpflege hat mit Beschluss vom 18. Mai 2021 die am 21. August 2018 beschlossene nachfolgende Regelung zum Haushaltsgleichgewicht mit sofortiger Wirkung aufgehoben.

##### Die Darstellung erfolgt nur nachrichtlich.

Der Steuerfuss ist so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist. Als mittelfristig ausgeglichen gilt ein Aufwands- bzw. Ertragsüberschuss von 4 Mio., um weiterhin die Möglichkeit des kontrollierten Substanz Auf-/Abbau sicherzustellen. Eine sinnvolle Zeitperiode dazu erstreckt sich über 8 Jahre. Berücksichtigt werden die drei letzten Rechnungsjahren, die beiden aktuellen Budgets und drei Planjahre.

Daraus ergibt sich für die Jahresrechnung 2024 folgende Übersicht:

R 2021	R 2022	R 2023	R 2024	B 2025	P 2026	P 2027	P 2028	<b>Total</b>
-1'317'567.06	-429'148.90	115'032.77	-1'286'713.39	-1'481'000	-1'739'000	-1'369'000	-1'100'000	<b>-8'607'396.58</b>

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Schulgemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

<b>2024</b>	2023	2022	2021	Ø
<b>88%</b>	89%	93%	94%	88%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Schulgemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

<b>2024</b>	2023	2022	2021	Ø
<b>0%</b>	0%	0%	0%	0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Schulgemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

<b>2024</b>	2023	2022	2021	Ø
<b>15%</b>	8%	4%	4%	15%

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Richtwerte
Anzahl Einwohner	33'276	33'200	33'120	
Steuerfuss	18%	18%	18%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'389	2'677	3'298	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>16%</b>	12%	101%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	0.1%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>n.a.</b>	n.a.	n.a.	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-195</b>	n.a.	-331	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

Anhang Sekundarstufe Uster

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2024						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr. Abrechnung	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2023	Einnahmen kumuliert bis 2023	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Abweichung bewilligter Kredit + Überschreitung - Unterschreitung	Abrechnung Datum	Organ
			<b>8'470'000</b>		<b>Summe Kredite<sup>2</sup> BWS Ersatz Pavillon_Heizung</b>	<b>3'190'755.13</b>		<b>4'426'218.39</b>		<b>7'616'973.52</b>		<b>-853'026.48</b>		
29.01.2019	Pflege	Brutto	30'000	5040.00	BWS; Erneuerung Pavillon Voranschlagskredit, Planerwahl	499'018.20				499'018.20	-	469'018.20		
27.08.2019 11.11.2019	Pflege GR	Brutto	425'000	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung <i>Projektierungskredit Weisung 39/2019</i>	1'316.40		-		1'316.40	-	-423'683.60		
07.09.2021 08.11.2021	Pflege	Brutto	200'000	5040.00	BWS; Erneuerung Pavillon Projektierungszusatzkredit	147'342.98		-		147'342.98	-	-52'657.02		
07.09.2021 08.11.2021	Pflege GR <sup>1</sup>	Brutto	7'815'000	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung <i>Ausführungskredit Weisung 87/2021<sup>1</sup></i>	2'543'077.55		4'426'218.39		6'969'295.94	-	-845'704.06		
						<b>3'190'755.13</b>	<b>0.00</b>	<b>4'426'218.39</b>	<b>0.00</b>	<b>7'616'973.52</b>	<b>0.00</b>	<b>-932'955.98</b>		

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG) sowie alle zu den jeweiligen Projekten zugehörigen Verpflichtungskredite der SPF

Kommentar:

<sup>1</sup> Urnenabstimmung Ausführungskredit BWS; Ersatz Pavillon\_Heizung angenommen am 15.05.2022

<sup>2</sup> Summe vollständig bewilligter Kredite. Summe geplanter Kredite für Projekt "BWS Ersatz Pavillon\_Heizung" gesamt = 8'470'000 Fr.

# Anhang Sekundarstufe Uster

## Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2024						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2023	Einnahmen kumuliert bis 2023	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

Ausweis der von der Schulpflege als gebunden erklärten Ausgaben über deren Kompetenzlimite gemäss Schulgemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	17'982.50	0.00	18'600.00	0.00	17'230.55	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
2 Bildung	32'046'269.71	7'676'664.08	32'563'700.00	7'886'800.00	30'471'084.63	7'507'572.33
3 Kultur, Sport und Freizeit						
4 Gesundheit	111'706.65	0.00	119'500.00	0.00	237'042.20	0.00
5 Soziale Sicherheit	331'969.70	246'674.00	5'000.00	0.00	1'323.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung						
7 Umweltschutz und Raumordnung						
8 Volkswirtschaft						
9 Finanzen und Steuern	72'669.12	23'370'546.21	157'000.00	23'496'000.00	42'709.80	23'376'850.62
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>31'293'884.29</b>	<b>32'863'800.00</b>	<b>31'382'800.00</b>	<b>30'769'390.18</b>	<b>30'884'422.95</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>1'286'713.39</b>		<b>1'481'000.00</b>	<b>115'032.77</b>	
<b>Total</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'863'800.00</b>	<b>32'863'800.00</b>	<b>30'884'422.95</b>	<b>30'884'422.95</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'863'800</b>	<b>32'863'800</b>	<b>30'884'422.95</b>	<b>30'884'422.95</b>
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>17'982.50</b>		<b>18'600</b>		<b>17'230.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>17'982.50</b>		<b>18'600</b>		<b>17'230.55</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>17'982.50</b>		<b>18'600</b>		<b>17'230.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>17'982.50</b>		<b>18'600</b>		<b>17'230.55</b>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>17'982.50</b>		<b>18'600</b>		<b>17'230.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>17'982.50</b>		<b>18'600</b>		<b>17'230.55</b>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>17'982.50</b>		<b>18'600</b>		<b>17'230.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>17'982.50</b>		<b>18'600</b>		<b>17'230.55</b>
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'593.95		8'000		8'304.35	
3132.01	Revisionen Buchführung	9'388.55		10'600		8'926.20	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>32'046'269.71</b>	<b>7'676'664.08</b>	<b>32'563'700</b>	<b>7'886'800</b>	<b>30'440'825.88</b>	<b>7'507'572.33</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>24'369'605.63</b>		<b>24'676'900</b>		<b>22'933'253.55</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>29'693'127.65</b>	<b>7'594'024.08</b>	<b>30'044'000</b>	<b>7'836'800</b>	<b>28'019'322.67</b>	<b>7'460'752.33</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>22'099'103.57</b>		<b>22'207'200</b>		<b>20'558'570.34</b>
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>20'718'522.70</b>	<b>6'927'721.23</b>	<b>21'318'400</b>	<b>7'214'800</b>	<b>19'704'087.13</b>	<b>6'762'404.73</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'790'801.47</b>		<b>14'103'600</b>		<b>12'941'682.40</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>20'718'522.70</b>	<b>6'927'721.23</b>	<b>21'318'400</b>	<b>7'214'800</b>	<b>19'704'087.13</b>	<b>6'762'404.73</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>13'790'801.47</b>		<b>14'103'600</b>		<b>12'941'682.40</b>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	3'870.00		20'000		3'700.00	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	964'417.95		984'600		820'252.65	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	7'283.40				2'703.40	
3010.04	Entschädigungen für Leiter und Betreuer	10'300.00				9'061.25	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'834.65				3'719.15	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-2'279.00				-28'986.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'001'478.70		2'953'500		2'857'200.95	
3020.01	Löhne Vikariate	141'518.95		123'000		235'899.00	
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	153'823.35		166'200		136'667.90	
3020.04	Entschädigungen für Leiter Schullager	49'860.05				37'800.40	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-25'353.00				-78'608.20	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	68'879.00		86'000		52'615.10	
3042.00	Verpflegungszulagen	7'176.80		6'300		7'631.70	
3049.00	Übrige Zulagen	22'930.00		19'700		1'280.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	277'723.45		272'300		260'583.90	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-640.90				-2'190.85	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	490'749.40		515'600		476'162.70	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	28'646.40		23'700		26'853.80	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	44'335.70		46'500		43'811.05
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	71'131.30		41'600		66'626.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	70'384.21		94'600		67'519.24
3091.00	Personalwerbung	7'624.25		3'000		3'196.20
3099.00	Übriger Personalaufwand	93'555.63		89'900		63'909.01
3100.00	Büromaterial	56'519.59		77'600		51'498.36
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	37'423.06		52'200		40'315.92
3101.01	Reinigungsmittel	790.69				88.34
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'505.17		18'500		15'778.54
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6'598.12		8'500		6'226.77
3103.01	Medien	5'579.45				2'220.15
3104.00	Lehrmittel	327'978.74		297'600		306'284.41
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	248'472.09		224'000		257'684.35
3105.00	Lebensmittel	151'787.26		134'600		148'816.05
3106.00	Medizinisches Material	1'899.63		3'000		3'087.08
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	351.85				
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	12'924.42		17'500		15'681.85
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	35'786.67		52'500		63'676.58
3111.02	Anschaffung Maschinen und Geräte					245.90
3113.00	Anschaffung Hardware	127'847.67		90'800		162'202.35
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	112.23				
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	85'469.86		112'900		97'482.11
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	148'757.31		110'000		45'189.60
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'312.72		28'500		21'195.30
3120.01	Wasser Liegenschaften VV			3'000		
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	4'041.00		34'000		6'190.00
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	472.20		55'000		642.60
3130.00	Dienstleistungen Dritter	483'514.53		412'900		450'628.99
3130.02	Bank- und Postcheckgebühren	235.17				297.19
3130.04	Transporte durch Dritte	1'329.60		1'200		13'732.04
3130.06	Telefongebühren	8'493.29		16'200		11'403.26
3130.07	Frankaturen / Porto	1'174.16		900		929.59
3130.08	Schülerverpflegung	137'789.75		136'500		135'574.20
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	14'025.45		55'500		1'520.15
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	33'532.06		5'000		4'651.60
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	4'390.66		2'000		3'549.95
3134.00	Sachversicherungsprämien	292.50		7'200		2'919.90
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			3'000		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'876.75		68'200		9'022.35
3144.01	Reinigung Gebäude	23'106.45		130'800		27'226.80
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'293.45		5'500		523.45
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	29'074.39		44'800		31'300.03
3151.95	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ - Immo	152.85				
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	15'841.12		19'500		9'053.70

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	12'830.67		4'500		4'686.95
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	34'515.85		13'000		4'219.20
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	207'172.30		328'700		276'372.85
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	38'605.47		31'000		31'966.11
3170.00	Reisekosten und Spesen	53'517.25		65'200		49'616.80
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	481'812.03		655'500		370'610.19
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			3'000		81.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'204.30		3'700		1'824.10
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	14'649.94		11'100		7'469.04
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	48'822.19		99'200		128'080.35
3499.00	Übriger Finanzaufwand	-07				3.35
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'596.65				1'948.10
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung	9'425'359.80		9'397'000		9'015'351.25
3611.02	Gemeindeanteil Vikariate	413'634.30		300'000		503'500.85
3611.03	Übrige Entschädigungen an den Kanton	24'895.65		21'500		22'157.15
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	81'870.00		40'600		69'917.45
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'528'800.00		1'632'800		1'416'800.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte	558.00				
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen			500		175.00
3910.00	IV von Dienstleistungen	7'100.00		14'100		17'945.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	34'300.00		205'300		34'300.00
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	762'276.17		813'800		732'814.58
4220.00	Steuern und Kostgelder		116'938.00		115'000	115'961.20
4230.00	Schulgelder		442'524.40		440'000	444'794.25
4231.00	Kursgelder		14'595.00		25'600	20'540.00
4250.00	Verkäufe		120'719.25		112'500	120'141.05
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		122'049.40		112'900	105'258.25
4290.00	Übrige Entgelte		5'848.00			2'673.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		3'801'729.85		3'933'900	3'702'339.65
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'508'891.00		1'608'600	1'397'567.00
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen			500		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		3'000.00		10'000	4'395.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		791'426.33		855'800	848'735.33
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>384'559.75</b>		<b>441'500</b>		<b>339'495.28</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>384'559.75</b>		<b>441'500</b>	<b>339'495.28</b>
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>384'559.75</b>		<b>441'500</b>		<b>339'495.28</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>384'559.75</b>		<b>441'500</b>	<b>339'495.28</b>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	377'623.75		437'500		332'545.13
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'936.00		4'000		6'950.15
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'608'595.33</b>		<b>4'360'900</b>		<b>4'338'784.69</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>570'017.15</b>		<b>547'100</b>	<b>582'303.95</b>
			<b>4'038'578.18</b>		<b>3'813'800</b>	<b>3'756'480.74</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'608'595.33</b>	<b>570'017.15</b>	<b>4'360'900</b>	<b>547'100</b>	<b>4'338'784.69</b>	<b>582'303.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'038'578.18</b>		<b>3'813'800</b>		<b>3'756'480.74</b>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	646'786.55		608'000		584'161.15	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	12'419.30				947.15	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	304'340.25		377'000		334'768.50	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-24'049.70				-42'151.45	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte			9'000			
3049.00	Übrige Zulagen	3'751.55		4'900		-564.56	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	59'308.20		63'500		52'008.55	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-6.45					
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	96'145.10		104'600		89'047.25	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	6'391.80		4'900		5'662.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'495.85		10'500		8'799.85	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	16'721.05		10'000		14'870.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'981.10		12'700		19'026.40	
3091.00	Personalwerbung	151.35				150.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'386.00		4'500		2'981.50	
3100.00	Büromaterial	144.80				226.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	70'094.89		61'000		64'352.62	
3101.01	Reinigungsmittel	168.90					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	105.00					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00		500		47.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'917.16				839.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	85'473.20		44'000		20'506.13	
3113.00	Anschaffung Hardware	2'239.60				3'700.50	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	2'988.95				309.64	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	254.05		6'000		116.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	37'822.45		27'000		21'108.87	
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	8'114.50		12'000		8'538.95	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	179'378.05		101'000		175'159.35	
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	182'191.80		228'000		203'716.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'157.20		10'000		2'829.27	
3130.06	Telefongebühren	741.70		2'400		741.45	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	38'854.95		500		10'543.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	24'162.20		29'100		20'041.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	368.00		400		637.90	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	43'167.45		90'000		19'281.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	368'428.92		307'000		314'374.28	
3144.01	Reinigung Gebäude	78'809.30		43'000		114'955.09	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	13'925.95		15'000		6'479.25	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	553.65					
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'021.55					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'189.82		6'000			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	208'136.40		119'200		121'230.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	432.40				4'320.77	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'317.40		2'400		883.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	99.84				573.15	
3300.30	Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV	26'123.76				26'123.76	
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	2'011'369.08		2'044'800		1'945'327.94	
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	31'966.46				10'112.38	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	5'000.00		2'000		2'000.00	
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten					170'000.00	
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		17'351.45				2'569.45
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		287'195.95		310'000		310'013.00
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		60'419.75		31'800		65'421.50
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		750.00				
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten		204'300.00		205'300		204'300.00
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>		<b>1'810.00</b>	<b>13'300</b>	<b>2'000</b>	<b>9'722.70</b>	<b>1'879.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'810.00</b>			<b>11'300</b>		<b>7'843.70</b>
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>		<b>1'810.00</b>	<b>13'300</b>	<b>2'000</b>	<b>9'722.70</b>	<b>1'879.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'810.00</b>			<b>11'300</b>		<b>7'843.70</b>
3130.04	Transporte durch Dritte					1'808.60	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.					7'914.10	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			13'300			
4220.00	Steuern und Kostgelder				2'000		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		-290.00				1'130.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		2'100.00				749.00
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, übriges</b>	<b>3'981'449.87</b>	<b>94'475.70</b>	<b>3'909'900</b>	<b>72'900</b>	<b>3'627'232.87</b>	<b>114'164.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'886'974.17</b>		<b>3'837'000</b>		<b>3'513'068.22</b>
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>1'232'563.07</b>	<b>2'786.10</b>	<b>1'204'500</b>	<b>1'204'500</b>	<b>1'187'068.97</b>	<b>5'383.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'229'776.97</b>				<b>1'181'685.62</b>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	167'046.20		180'000		161'900.20	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	329'047.55		329'000		320'448.05	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-528.00				-1'320.00	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'500.00					
3049.00	Übrige Zulagen	6'250.00		1'600		2'800.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	31'399.40		32'600		30'865.50	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-39.20				-98.75	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	60'045.60		55'100		58'549.20	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'773.35		2'800		2'844.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'181.25		5'500		5'239.50	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	8'667.10		5'000		8'515.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'490.00		7'500		10'933.10	
3091.00	Personalwerbung					50.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	984.97		5'800		8'390.01	
3100.00	Büromaterial	884.15		500		155.17	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	57.70		500		355.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	59.45		500		50.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500		844.70	
3103.01	Medien					50.90	
3105.00	Lebensmittel					55.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'000		5'111.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'403.90		2'000		4'861.05	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	50.00		8'000		366.79	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000			
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	-5'617.70					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'581.50		3'700		1'666.00	
3130.06	Telefongebühren	322.45		400			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'750.55		1'000			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			1'000			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					971.45	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte					16.70	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			1'000		974.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					60.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'465.55		11'200		3'200.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			2'000		921.95	
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung	595'387.30		542'000		548'690.65	
3611.03	Übrige Entschädigungen an den Kanton	-9'600.00				9'600.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.			2'000			
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck			300			
4310.00	Übertragungen in die Investitionsrechnung		2'786.10				5'383.35
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>2'114'692.16</b>	<b>88'109.60</b>	<b>2'164'700</b>	<b>68'900</b>	<b>1'937'709.60</b>	<b>104'209.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'026'582.56</b>		<b>2'095'800</b>		<b>1'833'499.90</b>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen					480.00	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	829'868.95		861'000		715'400.05	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	4'271.90				2'589.30	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	770.30				703.50	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt. - und Betr. Personal	-316.00				-2'843.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	-1'000.00				96'760.80	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'309.10				3'200.75	
3049.00	Übrige Zulagen	8'500.00		9'500		4'625.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	53'813.30		56'000		52'936.30	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	85'026.35		100'800		93'158.55	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	5'888.70		4'700		5'638.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'596.70		9'700		8'936.00	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	14'855.60		8'800		14'593.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'008.86		77'300		31'297.70	
3091.00	Personalwerbung	1'145.90		20'000		183.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	59'018.69		79'100		49'366.08	
3100.00	Büromaterial	5'176.20		9'900		5'234.19	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'032.50		9'000		1'917.77	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'190.65		4'500		2'030.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	741.70		1'300		1'279.48	
3104.00	Lehrmittel	24.10		1'000			
3105.00	Lebensmittel					327.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'678.87		1'000		518.60	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	305.50				368.23	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'815.40		9'000		16'615.25	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	12'498.05		32'900		32'790.33	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	285.25		12'000		402.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'109.75		9'300		17'775.35	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	1'576.55		1'700		1'330.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'614.06		77'700		29'698.10	
3130.06	Telefongebühren	1'433.10		2'000		1'035.40	
3130.07	Frankaturen / Porto	1'356.50		1'000		1'278.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	42'589.20		82'000		22'494.35	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'150.95		17'000		7'458.94	
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend			500		138.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'961.00		9'200		19'961.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					148.65	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	8'794.00		2'000		2'803.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'458.65		8'800		5'517.21	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	39.60					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	122'633.75		134'400		136'700.75	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'524.88		6'500		7'470.48	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'103.60		1'900		2'459.10	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			5'000			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	342.35					
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	9'497.14		9'500		9'497.14	
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	5'865.40		5'900		5'865.40	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	.01					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	13'113.05				14'019.15	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	505'819.85		464'000		497'345.20	
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	1'500.00		4'000		1'500.00	
3910.00	IV von Dienstleistungen	13'800.00		13'800		13'800.00	
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	170'000.00					
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	902.20				902.20	
4250.00	Verkäufe						50.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		750.00				
4290.00	Übrige Entgelte		3'983.20				1'248.40
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		51'018.00		51'000		51'018.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		9'050.00				19'509.90
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen						175.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		17'900.00		17'900		26'800.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		5'408.40				5'408.40
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>634'194.64</b>	<b>3'580.00</b>	<b>540'700</b>	<b>4'000</b>	<b>502'454.30</b>	<b>4'571.60</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Nettoergebnis</b>			<b>630'614.64</b>		<b>536'700</b>		<b>497'882.70</b>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	211'888.35		212'500		204'906.90	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-2'150.40					
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte			3'000			
3049.00	Übrige Zulagen	1'100.00		1'100			
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	13'675.90		13'800		13'286.00	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-137.65					
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	26'034.30		27'000		26'824.55	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'488.40		1'000		1'460.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'182.90		2'500		2'234.55	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	3'740.30		2'000		3'670.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'890.00		2'100		1'140.00	
3091.00	Personalwerbung	540.50					
3099.00	Übriger Personalaufwand	213.35		1'200			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	884.00		2'700			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'300			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'340.70		200			
3103.01	Medien	27.90		3'500		659.80	
3104.00	Lehrmittel			600		229.60	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	234.15				22.40	
3105.00	Lebensmittel	1'889.85				783.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	475.60					
3130.00	Dienstleistungen Dritter			2'000		3'035.00	
3130.04	Transporte durch Dritte	92'363.32					
3130.06	Telefongebühren	839.95		900		819.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					533.10	
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	1'751.20		1'700		1'615.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'777.70		600			
3137.00	Steuern und Abgaben			2'900			
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	713.65		1'500		4'296.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	243.25					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	436.35					
3170.00	Reisekosten und Spesen	900.00		900			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	357.90				350.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	556.20		200		96.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	254'250.00		255'500		236'490.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	13'686.97					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'580.00		4'000		4'021.60
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						550.00
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'353'142.06</b>	<b>82'640.00</b>	<b>2'519'700</b>	<b>50'000</b>	<b>2'421'503.21</b>	<b>46'820.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'270'502.06</b>		<b>2'469'700</b>		<b>2'374'683.21</b>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'353'142.06</b>	<b>82'640.00</b>	<b>2'519'700</b>	<b>50'000</b>	<b>2'421'503.21</b>	<b>46'820.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'270'502.06</b>		<b>2'469'700</b>		<b>2'374'683.21</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>2'353'142.06</b>	<b>82'640.00</b>	<b>2'519'700</b>	<b>50'000</b>	<b>2'421'503.21</b>	<b>46'820.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'270'502.06</b>		<b>2'469'700</b>		<b>2'374'683.21</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.00	Lehrmittel					2'429.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	617'340.35		507'800		459'830.25	
3130.04	Transporte durch Dritte	52.00		121'500		90'370.31	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	830.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	9'833.35				19'420.00	
3631.01	Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	1'646'405.00		1'792'000		1'685'413.00	
3631.02	Beiträge an Kanton (Spitalschulen)			56'400			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	44'839.00				43'613.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	186.00					
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	33'656.36		42'000		120'426.95	
4220.00	Steuern und Kostgelder		21'260.00		50'000		25'820.00
4230.00	Schulgelder		1'400.00				
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		59'980.00				21'000.00
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>111'706.65</b>	<b>111'706.65</b>	<b>119'500</b>	<b>119'500</b>	<b>237'042.20</b>	<b>237'042.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>111'706.65</b>	<b>111'706.65</b>	<b>119'500</b>	<b>119'500</b>	<b>237'042.20</b>	<b>237'042.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>111'706.65</b>	<b>111'706.65</b>	<b>119'500</b>	<b>119'500</b>	<b>237'042.20</b>	<b>237'042.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>111'706.65</b>	<b>111'706.65</b>	<b>119'500</b>	<b>119'500</b>	<b>237'042.20</b>	<b>237'042.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
3113.00	Anschaffung Hardware	-158.20					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	158.20					
3136.00	Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	30'247.65		40'400		36'272.25	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	81'459.00		79'100		85'523.50	
3661.20	Ausserplanmässige Abschr. Investitionsbeiträge an Gmde/Zweckverbände					115'246.45	
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>331'969.70</b>	<b>246'674.00</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>31'581.75</b>	<b>31'581.75</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>85'295.70</b>				
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>58'016.50</b>	<b>58'016.50</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>1'323.00</b>	<b>1'323.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>58'016.50</b>	<b>58'016.50</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>1'323.00</b>	<b>1'323.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>58'016.50</b>	<b>58'016.50</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>1'323.00</b>	<b>1'323.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
3064.00	Überbrückungsrenten	58'016.50					
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung					1'323.00	
3611.02	Gemeindeanteil Vikariate			5'000			
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>273'953.20</b>	<b>246'674.00</b>			<b>30'258.75</b>	<b>30'258.75</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>27'279.20</b>				

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>573</b>	<b>Asylwesen Nettoergebnis</b>	<b>273'953.20</b>	<b>246'674.00 27'279.20</b>			<b>30'258.75</b>	<b>30'258.75</b>
<b>5730</b>	<b>Asylwesen Nettoergebnis</b>	<b>273'953.20</b>	<b>246'674.00 27'279.20</b>			<b>30'258.75</b>	<b>30'258.75</b>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	62'816.50				6'813.30	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	7'560.05					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	134'160.05				8'763.65	
3020.01	Löhne Vikariate	4'230.70					
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'910.00					
3042.00	Verpflegungszulagen	1'341.05				114.35	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	13'529.85				1'007.50	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	25'908.40				1'727.25	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'469.10				110.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'163.00				169.45	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	3'650.20				278.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	170.40					
3100.00	Büromaterial	56.25					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	53.00					
3104.00	Lehrmittel	4'134.90					
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	639.10				306.00	
3105.00	Lebensmittel	107.00					
3113.00	Anschaffung Hardware	7'821.50				10'968.20	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	341.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	480.00					
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'410.25					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		246'674.00				
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN Nettoergebnis</b>	<b>72'669.12 23'297'877.09</b>	<b>23'370'546.21</b>	<b>157'000 23'339'000</b>	<b>23'496'000</b>	<b>42'709.80 23'334'140.82</b>	<b>23'376'850.62</b>
<b>91</b>	<b>Steuern Nettoergebnis</b>	<b>29'949.65 19'312'206.27</b>	<b>19'342'155.92</b>	<b>50'000 18'308'000</b>	<b>18'358'000</b>	<b>10'570.20 19'505'061.78</b>	<b>19'515'631.98</b>
<b>910</b>	<b>Steuern Nettoergebnis</b>	<b>29'949.65 19'312'206.27</b>	<b>19'342'155.92</b>	<b>50'000 18'308'000</b>	<b>18'358'000</b>	<b>10'570.20 19'505'061.78</b>	<b>19'515'631.98</b>
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern Nettoergebnis</b>	<b>29'949.65 19'312'206.27</b>	<b>19'342'155.92</b>	<b>50'000 18'308'000</b>	<b>18'358'000</b>	<b>10'570.20 19'505'061.78</b>	<b>19'515'631.98</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	29'949.65		50'000		10'570.20	
4000.00	Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr		13'244'798.45		15'999'000		12'844'554.65
4000.10	Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre		1'548'795.05		1'500'000		1'728'542.50
4000.20	Nachst. Einkommensst. nat. Personen		29'099.02		108'000		38'267.35
4000.40	Aktive Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.		511'307.35		715'000		388'321.05
4000.50	Pass. Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.		-333'818.65		-150'000		-183'781.85
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-24'564.95		-14'000		-20'480.25
4001.00	Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr		1'953'609.05				1'945'663.10

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.10	Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre		156'098.70				365'419.70
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.		25'752.78				16'461.76
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.		121'390.35				76'127.10
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.		-113'868.50				-71'043.80
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		637'868.20		200'000		430'642.45
4010.00	Gewinnst. jur. Personen RG-Jahr		1'171'254.55				1'128'348.15
4010.10	Gewinnst. jur. Personen Vorjahre		81'170.05				295'180.25
4010.20	Nachst. Gewinnst. jur. Personen		64.26				
4010.40	Aktive Steueraussh. Gewinnst. jur. Pers.		273'111.15				439'175.10
4010.50	Pass. Steueraussh. Gewinnst. jur. Pers.		-76'703.65				-46'111.15
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen						-1'508.00
4011.00	Kapitalst. jur. Personen RG-Jahr		116'261.75				111'396.30
4011.10	Kapitalst. jur. Personen frühere Jahre		5'772.20				10'044.85
4011.20	Nachst. Kapitalst. jur. Personen		26.46				180.72
4011.40	Akt. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.		29'237.45				27'879.40
4011.50	Pass. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.		-14'505.15				-7'647.40
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</b>	<b>3'977'908.00</b>	<b>3'977'908.00</b>	<b>5'135'000</b>	<b>5'135'000</b>	<b>3'794'940.00</b>	<b>3'794'940.00</b>
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</b>	<b>3'977'908.00</b>	<b>3'977'908.00</b>	<b>5'135'000</b>	<b>5'135'000</b>	<b>3'794'940.00</b>	<b>3'794'940.00</b>
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</b>	<b>3'977'908.00</b>	<b>3'977'908.00</b>	<b>5'135'000</b>	<b>5'135'000</b>	<b>3'794'940.00</b>	<b>3'794'940.00</b>
4632.10	Anteil Ressourcenausgleich		3'977'908.00		5'135'000		3'794'940.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis</b>	<b>39'499.47</b> <b>3'474.17</b>	<b>42'973.64</b>	<b>107'000</b>	<b>107'000</b>	<b>22'956.20</b> <b>30'227.19</b>	<b>53'183.39</b>
<b>961</b>	<b>Zinsen Nettoergebnis</b>	<b>39'499.47</b> <b>3'474.17</b>	<b>42'973.64</b>	<b>107'000</b>	<b>107'000</b>	<b>22'956.20</b> <b>30'227.19</b>	<b>53'183.39</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen Nettoergebnis</b>	<b>39'499.47</b> <b>3'474.17</b>	<b>42'973.64</b>	<b>107'000</b>	<b>107'000</b>	<b>22'956.20</b> <b>30'227.19</b>	<b>53'183.39</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		3'040.87			2'384.85	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten		6'444.60				
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten			30'000			
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	29'814.00		77'000		20'293.35	
3940.00	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand	200.00				278.00	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente						13'381.90
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		42'973.64				39'801.49
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen Nettoergebnis</b>	<b>4'288.65</b>	<b>4'288.65</b>	<b>3'000</b>	<b>3'000</b>	<b>3'911.85</b>	<b>3'911.85</b>
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe Nettoergebnis</b>	<b>4'288.65</b>	<b>4'288.65</b>	<b>3'000</b>	<b>3'000</b>	<b>3'911.85</b>	<b>3'911.85</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>4'288.65</b>		<b>3'000</b>		<b>3'911.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'288.65</b>		<b>3'000</b>		<b>3'911.85</b>	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		4'288.65		3'000		3'911.85
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>3'220.00</b>	<b>1'289'933.39</b>		<b>1'481'000</b>	<b>124'216.17</b>	<b>9'183.40</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'286'713.39</b>		<b>1'481'000</b>		<b>115'032.77</b>	
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>3'220.00</b>	<b>3'220.00</b>			<b>9'183.40</b>	<b>9'183.40</b>
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>3'220.00</b>	<b>3'220.00</b>			<b>9'183.40</b>	<b>9'183.40</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals		200.00			278.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte		3'020.00			8'905.40	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		3'020.00				8'905.40
4940.00	IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände		200.00				278.00
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'286'713.39</b>		<b>1'481'000</b>	<b>115'032.77</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'286'713.39</b>		1'481'000		<b>115'032.77</b>	<b>115'032.77</b>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'286'713.39</b>		<b>1'481'000</b>	<b>115'032.77</b>	
9000	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung					115'032.77	
9001	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		1'286'713.39		1'481'000		



## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'863'800.00</b>	<b>32'863'800.00</b>	<b>30'884'422.95</b>	<b>30'884'422.95</b>
<b>100</b>	<b>Behörden Nettoergebnis</b>	<b>215'053.15</b>	<b>2'786.10 212'267.05</b>	<b>219'500.00</b>	<b>219'500.00</b>	<b>197'126.60</b>	<b>5'383.35 191'743.25</b>
30	<i>Personalaufwand</i>	199'363.00		213'700.00		195'895.65	
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	163'046.20		180'000.00		161'900.20	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'500.00					
3049.00	Übrige Zulagen	5'500.00				1'000.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	10'607.10		11'600.00		10'460.85	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-0.45	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	11'743.80		10'600.00		11'743.80	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	649.75		1'100.00		724.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'800.75		1'900.00		1'759.40	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'837.40		1'700.00		2'859.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'700.00		1'800.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	-22.00		5'000.00		5'448.70	
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	15'690.15		3'500.00		1'230.95	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	-5'617.70					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'517.10		1'200.00		190.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	8'750.55					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					60.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	40.20		300.00		59.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			2'000.00		921.95	
36	<i>Transferaufwand</i>			2'300.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.			2'000.00			
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck			300.00			
43	<i>Übrige Erträge</i>		2'786.10				5'383.35
4310.00	Übertragungen in die Investitionsrechnung		2'786.10				5'383.35
<b>101</b>	<b>Schulverwaltung Nettoergebnis</b>	<b>1'266'266.24</b>	<b>87'359.60 1'178'906.64</b>	<b>1'444'900.00</b>	<b>68'900.00 1'376'000.00</b>	<b>1'226'182.66</b>	<b>104'209.70 1'121'972.96</b>

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>891'478.44</i>		<i>975'200.00</i>		<i>864'670.23</i>	
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen					480.00	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	616'592.10		657'500.00		539'633.40	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	4'271.90				1'896.70	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	770.30				703.50	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen					95'760.80	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'309.10				3'200.75	
3049.00	Übrige Zulagen	6'750.00		8'200.00		4'625.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	40'347.70		42'500.00		40'998.80	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	70'564.40		80'800.00		80'513.35	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	4'407.40		3'600.00		4'415.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'447.30		7'200.00		6'928.20	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	11'135.20		6'700.00		11'295.10	
3064.00	Überbrückungsrenten	58'016.50					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	14'541.60		73'600.00		26'972.50	
3091.00	Personalwerbung	1'145.90		20'000.00		183.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	55'179.04		75'100.00		47'063.18	
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>314'425.25</i>		<i>388'300.00</i>		<i>299'208.39</i>	
3100.00	Büromaterial	4'468.60		5'000.00		3'546.92	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'951.10		8'000.00		1'719.77	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'293.50		2'500.00		2'030.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	199.50				555.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'678.87					
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	305.50				296.20	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'166.40		8'000.00		15'700.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	7'774.10		20'900.00		25'394.95	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	141.35				193.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'109.75		9'300.00		17'775.35	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	1'576.55		1'700.00		1'330.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'430.90		70'200.00		28'883.55	
3130.07	Frankaturen / Porto					8.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	51'183.15		90'000.00		30'798.70	
3132.01	Revisionen Buchführung	9'388.55		10'600.00		8'926.20	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	6'800.00		5'000.00		407.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'961.00		8'900.00		19'961.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					148.65	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	6'900.00					
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			4'500.00			

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	39.60				
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	138'947.40	134'400.00		136'700.75	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'952.83	3'400.00		3'391.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'083.60	900.00		1'441.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		5'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	73.00				
<i>33</i>	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>15'362.54</i>	<i>15'400.00</i>		<i>15'362.54</i>	
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	9'497.14	9'500.00		9'497.14	
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	5'865.40	5'900.00		5'865.40	
<i>34</i>	<i>Finanzaufwand</i>	<i>.01</i>				
3499.00	Übriger Finanzaufwand	.01				
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>45'000.00</i>	<i>66'000.00</i>		<i>46'941.50</i>	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate				1'118.50	
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung				1'323.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	43'500.00	62'000.00		43'000.00	
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	1'500.00	4'000.00		1'500.00	
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>					<i>1'298.40</i>
4250.00	Verkäufe					50.00
4290.00	Übrige Entgelte					1'248.40
<i>44</i>	<i>Finanzertrag</i>			<i>51'000.00</i>		<i>51'018.00</i>
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV			51'000.00		51'018.00
<i>46</i>	<i>Transferertrag</i>					<i>19'509.90</i>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände					19'509.90
<i>49</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>			<i>17'900.00</i>		<i>32'383.40</i>
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen					175.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		17'900.00	17'900.00		26'800.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		5'408.40			5'408.40

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>102</b>	<b>SSU Steuern Nettoergebnis</b>	<b>548'201.86 22'822'344.35</b>	<b>23'370'546.21</b>	<b>558'000.00 22'938'000.00</b>	<b>23'496'000.00</b>	<b>511'647.30 22'865'203.32</b>	<b>23'376'850.62</b>
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	33'090.36		50'000.00		13'528.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	33'090.36		50'000.00		13'528.20	
34	<i>Finanzaufwand</i>	36'258.60		107'000.00		20'293.35	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	6'444.60					
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten			30'000.00			
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	29'814.00		77'000.00		20'293.35	
35	<i>Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds</i>	200.00				278.00	
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	200.00				278.00	
36	<i>Transferaufwand</i>	478'452.90		401'000.00		477'269.75	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	13'113.05				14'019.15	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	462'319.85		401'000.00		454'345.20	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'020.00				8'905.40	
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	200.00				278.00	
3940.00	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand	200.00				278.00	
40	<i>Fiskalertrag</i>		19'342'155.92		18'358'000.00		19'515'631.98
4000.00	Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr		13'244'798.45		15'999'000.00		12'844'554.65
4000.10	Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre		1'548'795.05		1'500'000.00		1'728'542.50
4000.20	Nachst. Einkommensst. nat. Personen		29'099.02		108'000.00		38'267.35
4000.40	Aktive Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.		511'307.35		715'000.00		388'321.05
4000.50	Pass. Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.		-333'818.65		-150'000.00		-183'781.85
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-24'564.95		-14'000.00		-20'480.25
4001.00	Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr		1'953'609.05				1'945'663.10
4001.10	Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre		156'098.70				365'419.70
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.		25'752.78				16'461.76
4001.40	Aktve Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.		121'390.35				76'127.10
4001.50	Passive Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.		-113'868.50				-71'043.80

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		637'868.20		200'000.00		430'642.45
4010.00	Gewinnst. jur. Personen RG-Jahr		1'171'254.55				1'128'348.15
4010.10	Gewinnst. jur. Personen Vorjahre		81'170.05				295'180.25
4010.20	Nachst. Gewinnst. jur. Personen		64.26				
4010.40	Aktive Steueraus. Gewinnst. jur. Pers.		273'111.15				439'175.10
4010.50	Pass. Steueraus. Gewinnst. jur. Pers.		-76'703.65				-46'111.15
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen						-1'508.00
4011.00	Kapitalst. jur. Personen RG-Jahr		116'261.75				111'396.30
4011.10	Kapitalst. jur. Personen frühere Jahre		5'772.20				10'044.85
4011.20	Nachst. Kapitalst. jur. Personen		26.46				180.72
4011.40	Akt. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.		29'237.45				27'879.40
4011.50	Pass. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.		-14'505.15				-7'647.40
<i>44</i>	<i>Finanzertrag</i>		<i>42'973.64</i>				<i>53'183.39</i>
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente						13'381.90
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		42'973.64				39'801.49
<i>45</i>	<i>Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds</i>		<i>3'020.00</i>				<i>8'905.40</i>
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		3'020.00				8'905.40
<i>46</i>	<i>Transferertrag</i>		<i>3'982'196.65</i>		<i>5'138'000.00</i>		<i>3'798'851.85</i>
4632.10	Anteil Ressourcenausgleich		3'977'908.00		5'135'000.00		3'794'940.00
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		4'288.65		3'000.00		3'911.85
<i>49</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>		<i>200.00</i>				<i>278.00</i>
4940.00	IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände		200.00				278.00
<b>103</b>	<b>SSU allgemein Nettoergebnis</b>	<b>2'936'604.94</b>	<b>246'674.00 2'689'930.94</b>	<b>2'889'700.00</b>	<b>2'889'700.00</b>	<b>2'683'353.75</b>	<b>1'400.00 2'681'953.75</b>
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>269'589.30</i>		<i>17'900.00</i>		<i>32'261.55</i>	
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen			15'000.00			
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	62'816.50				6'813.30	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	7'560.05					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	134'160.05				8'763.65	
3020.01	Löhne Vikariate	4'230.70					

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	12'590.00			12'360.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'341.05			114.35	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	13'529.85		1'000.00	1'773.30	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	25'908.40			1'727.25	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'469.10		100.00	133.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'163.00		200.00	298.25	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	3'650.20			278.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			100.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	170.40		1'500.00		
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>46'606.55</b>		<b>41'600.00</b>	<b>48'875.80</b>	
3100.00	Büromaterial	56.25				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial				445.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen				193.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	53.00				
3104.00	Lehrmittel	4'134.90				
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	639.10			306.00	
3105.00	Lebensmittel	107.00				
3113.00	Anschaffung Hardware	7'663.30			10'968.20	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	341.90				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'953.20		500.00	690.00	
3136.00	Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	30'247.65		40'400.00	36'272.25	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'410.25				
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			700.00		
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>2'042'888.75</b>		<b>2'193'000.00</b>	<b>2'003'915.18</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	48'070.00		39'600.00	46'849.95	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'528'800.00		1'632'800.00	1'416'800.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	459'082.75		516'600.00	418'068.63	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'936.00		4'000.00	6'950.15	
3661.20	Ausserplanmässige Abschr. Investitionsbeiträge an Gmde/Zweckverbände				115'246.45	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>577'520.34</b>		<b>637'200.00</b>	<b>598'301.22</b>	
3910.00	IV von Dienstleistungen			1'000.00		
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	577'520.34		636'200.00	598'301.22	
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>					<b>1'400.00</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter						1'400.00
46	Transferertrag		246'674.00				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		246'674.00				
<b>104</b>	<b>SSU Abschluss Nettoergebnis</b>	<b>1'286'713.39</b>	<b>1'286'713.39</b>	<b>1'481'000.00</b>	<b>1'481'000.00</b>	<b>115'032.77</b>	<b>115'032.77</b>
90	Abschluss Erfolgsrechnung		1'286'713.39		1'481'000.00	115'032.77	
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung					115'032.77	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		1'286'713.39		1'481'000.00		
<b>110</b>	<b>SH FR Nettoergebnis</b>	<b>446'326.18</b>	<b>32'675.00 413'651.18</b>	<b>548'400.00</b>	<b>40'800.00 507'600.00</b>	<b>444'808.21</b>	<b>33'025.90 411'782.31</b>
30	Personalaufwand	86'964.53		96'900.00		77'669.48	
3010.04	Entschädigungen für Leiter und Betreuer	5'100.00				600.00	
3020.01	Löhne Vikariate	1'700.50				8'197.80	
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	23'724.20		21'100.00		27'214.45	
3020.04	Entschädigungen für Leiter Schullager	14'819.95				11'892.25	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	12'277.65		30'000.00		6'909.10	
3042.00	Verpflegungszulagen	18.90				101.70	
3049.00	Übrige Zulagen	480.00		1'000.00		480.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	3'358.30		3'200.00		3'194.70	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse			5'300.00			
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	114.15		200.00		115.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	534.75		600.00		537.25	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	49.50		500.00		38.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'488.35		13'000.00		7'155.00	
3091.00	Personalwerbung					263.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'298.28		22'000.00		10'969.68	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	359'361.72		451'500.00		367'138.83	
3100.00	Büromaterial	6'659.26		14'300.00		7'943.79	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'432.95		13'500.00		6'966.07	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	767.50				1'124.72	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'748.35		1'500.00		1'040.39
3103.01	Medien	1'288.55				1'083.90
3104.00	Lehrmittel	76'608.62		75'600.00		85'397.54
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	48'136.23		55'000.00		53'524.91
3105.00	Lebensmittel	22'747.00		24'100.00		25'364.00
3106.00	Medizinisches Material	80.35				82.50
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	351.85				
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	464.11				5'980.15
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	8'251.23		7'000.00		6'950.35
3113.00	Anschaffung Hardware	2'416.50				2'620.45
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	1'252.87		1'500.00		3'233.68
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	18'190.28		19'000.00		1'193.25
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'705.20		13'900.00		30'975.65
3130.04	Transporte durch Dritte	1'321.00				1'766.28
3130.06	Telefongebühren	2'854.10		3'000.00		2'860.10
3130.07	Frankaturen / Porto	62.30		300.00		196.30
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	8'311.20		13'500.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					533.10
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	788.05				
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					971.45
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					315.55
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00		
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	5'409.40		10'000.00		5'961.40
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			1'500.00		674.70
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	243.25				
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	16'819.55		3'000.00		3'176.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			1'500.00		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'543.27		5'400.00		5'399.90
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'171.90		12'200.00		10'695.50
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	104'736.85		174'700.00		101'107.20
34	<i>Finanzaufwand</i>	<i>-07</i>				<i>-10</i>
3499.00	Übriger Finanzaufwand	-07				-10
42	<i>Entgelte</i>		<i>32'675.00</i>		<i>40'300.00</i>	<i>31'534.25</i>
4231.00	Kursgelder		4'095.00		9'200.00	5'260.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		28'580.00		31'100.00	26'274.25
46	<i>Transferertrag</i>					<i>1'491.65</i>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände					1'491.65

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
49 Interne Verrechnungen				500.00		
4900.00 IV von Material- und Warenbezügen				500.00		
<b>111 SH FR in Verantw. SV Nettoergebnis</b>	<b>3'465'024.24</b>	<b>3'465'024.24</b>	<b>3'555'500.00</b>	<b>3'555'500.00</b>	<b>3'376'642.00</b>	<b>3'376'642.00</b>
30 Personalaufwand	372'127.44		361'000.00		335'108.65	
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	119'739.85		124'800.00		98'216.95	
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	52.10					
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	170'522.65		142'700.00		169'925.35	
3020.01 Löhne Vikariate	15'100.95		30'000.00		8'966.40	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	- .10				- .20	
3042.00 Verpflegungszulagen	1'650.80		1'200.00		1'605.45	
3049.00 Übrige Zulagen	1'200.00		1'300.00			
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	19'534.55		17'300.00		17'081.65	
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	33'595.25		35'000.00		30'150.75	
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'959.20		1'700.00		1'756.90	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'119.50		2'900.00		2'873.25	
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'134.45		2'700.00		4'532.15	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	-518.24		1'400.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'036.48					
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'633.45					
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'633.45					
36 Transferaufwand	3'091'263.35		3'194'500.00		3'041'533.35	
3611.01 Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'013'641.10		3'089'000.00		2'880'484.55	
3611.02 Gemeindeanteil Vikariate	70'299.10		100'000.00		154'765.70	
3611.03 Übrige Entschädigungen an den Kanton	7'323.15		5'500.00		6'283.10	
<b>120 SH KR Nettoergebnis</b>	<b>613'321.45</b>	<b>49'419.00 563'902.45</b>	<b>627'300.00</b>	<b>40'600.00 586'700.00</b>	<b>521'753.36</b>	<b>16'534.00 505'219.36</b>
30 Personalaufwand	128'925.54		92'600.00		97'738.00	
3010.04 Entschädigungen für Leiter und Betreuer	3'800.00				840.00	
3020.01 Löhne Vikariate	4'582.00				12'578.80	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	21'064.75		16'100.00		16'927.95	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.04	Entschädigungen für Leiter Schullager	15'620.15			5'397.95	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	19'945.70	27'000.00		14'804.75	
3042.00	Verpflegungszulagen	57.75			161.35	
3049.00	Übrige Zulagen	6'100.00	1'000.00			
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	4'087.40	2'600.00		2'884.85	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse		4'800.00			
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	151.75	100.00		100.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	651.60	600.00		484.95	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	107.55	400.00		32.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'094.80	16'000.00		20'060.00	
3091.00	Personalwerbung	50.00			500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	35'612.09	24'000.00		22'964.50	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>484'125.91</b>	<b>534'700.00</b>		<b>424'010.21</b>	
3100.00	Büromaterial	15'029.99	18'000.00		18'348.98	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'200.00	10'500.00		2'492.85	
3101.01	Reinigungsmittel	790.69				
3102.00	Drucksachen, Publikationen	262.50	1'000.00		1'925.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'996.15	1'500.00		2'224.10	
3103.01	Medien	834.35	1'000.00		251.05	
3104.00	Lehrmittel	104'478.53	93'400.00		106'661.88	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	63'361.96	73'200.00		72'870.56	
3105.00	Lebensmittel	38'297.54	35'000.00		39'633.38	
3106.00	Medizinisches Material	291.85			55.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	11'444.19			4'801.95	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	8'688.29	5'000.00		32'696.68	
3113.00	Anschaffung Hardware	13'196.70			8'976.40	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	112.23				
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	6'067.04	1'500.00		3'751.43	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'336.06	30'000.00		9'378.10	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'229.95			1'781.25	
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	472.20			642.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'341.13	3'800.00		13'191.15	
3130.04	Transporte durch Dritte	8.60			2'907.90	
3130.06	Telefongebühren	1'429.15	3'100.00		1'330.15	
3130.07	Frankaturen / Porto				17.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.		13'500.00		1'520.00	
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	89.90				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude				-315.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	383.80				
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	5'818.90	12'000.00		8'566.10	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		500.00			

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'021.85		1'000.00		166.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			1'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	12'157.62		9'000.00		5'399.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'187.55		1'500.00		873.50	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	166'597.19		218'200.00		83'861.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
<i>34</i>	<i>Finanzaufwand</i>					<i>5.15</i>	
3499.00	Übriger Finanzaufwand					5.15	
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>270.00</i>					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	270.00					
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>		<i>49'419.00</i>		<i>40'600.00</i>		<i>16'534.00</i>
4231.00	Kursgelder		3'900.00		6'200.00		4'220.00
4250.00	Verkäufe		1'750.00				200.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		43'769.00		34'400.00		12'114.00
<b>121</b>	<b>SH KR in Verantw. SV Nettoergebnis</b>	<b>3'727'113.70</b>	<b>3'727'113.70</b>	<b>3'712'700.00</b>	<b>3'712'700.00</b>	<b>3'340'367.10</b>	<b>3'340'367.10</b>
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>419'135.50</i>		<i>433'700.00</i>		<i>336'036.20</i>	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	120'385.95		124'800.00		73'883.30	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					-818.35	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-207.70	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	140'601.00		170'100.00		134'891.15	
3020.01	Löhne Vikariate	43'796.50		30'000.00		29'401.25	
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	50'100.50		31'900.00		35'806.05	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-14'539.00					
3042.00	Verpflegungszulagen	2'139.70		1'800.00		1'820.70	
3049.00	Übrige Zulagen	1'400.00		1'400.00			
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	23'557.50		21'200.00		18'593.55	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	39'888.70		42'800.00		33'121.20	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'356.80		1'800.00		1'871.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'760.10		3'600.00		3'127.75	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'687.75		2'900.00		4'545.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'400.00			
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>1'716.70</i>					

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'716.70					
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>	<i>3'306'261.50</i>		<i>3'279'000.00</i>		<i>3'004'330.90</i>	
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'179'890.80		3'172'000.00		2'887'771.05	
3611.02	Gemeindeanteil Vikariate	118'774.95		100'000.00		109'508.90	
3611.03	Übrige Entschädigungen an den Kanton	7'595.75		7'000.00		7'050.95	
<b>130</b>	<b>SH WE</b>	<b>615'721.36</b>	<b>39'945.60</b>	<b>581'300.00</b>	<b>38'200.00</b>	<b>534'037.65</b>	<b>56'678.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>575'775.76</b>		<b>543'100.00</b>		<b>477'359.65</b>
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>97'971.52</i>		<i>87'200.00</i>		<i>88'284.04</i>	
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	4'000.00					
3010.04	Entschädigungen für Leiter und Betreuer	1'400.00				7'621.25	
3020.01	Löhne Vikariate	8'181.05				11'090.40	
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	17'922.25		16'100.00		13'237.50	
3020.04	Entschädigungen für Leiter Schullager	14'559.95				15'845.20	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	16'563.15		27'000.00		13'831.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	99.20				115.35	
3049.00	Übrige Zulagen			1'000.00			
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	3'718.75		2'600.00		3'685.80	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse			4'800.00			
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	120.75		100.00		132.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	593.20		600.00		619.45	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	86.45		400.00		106.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'165.00		13'000.00		10'415.25	
3091.00	Personalwerbung	402.70				100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	21'159.07		21'600.00		11'482.49	
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>517'749.84</i>		<i>494'100.00</i>		<i>445'190.31</i>	
3100.00	Büromaterial	19'236.37		24'000.00		8'719.27	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'054.86		12'500.00		7'797.09	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	174.00				68.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'358.18		1'500.00		3'443.48	
3103.01	Medien	3'484.45		2'500.00		1'330.10	
3104.00	Lehrmittel	108'473.12		78'500.00		88'507.72	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	68'929.53		58'000.00		68'338.34	
3105.00	Lebensmittel	41'595.32		31'500.00		36'503.32	
3106.00	Medizinisches Material					12.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	491.70				6'797.80	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	6'052.65		11'000.00		5'583.45
3113.00	Anschaffung Hardware	5'603.24				2'689.30
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	110.00		1'500.00		2'697.14
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	31'570.66		24'000.00		14'142.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'860.95		13'700.00		34'387.08
3130.04	Transporte durch Dritte					3'295.62
3130.06	Telefongebühren	2'893.05		4'800.00		4'017.90
3130.07	Frankaturen / Porto	115.30				193.50
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	4'563.00		13'500.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	48.45				
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	5'767.61		10'800.00		8'841.55
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'825.63		1'000.00		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	11'040.00		2'000.00		120.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			2'500.00		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'333.92		3'000.00		3'982.26
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'950.00		10'800.00		10'726.80
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	153'217.85		187'000.00		132'995.44
<i>34</i>	<i>Finanzaufwand</i>					<i>-1.70</i>
3499.00	Übriger Finanzaufwand					-1.70
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>					<i>565.00</i>
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen					65.00
3910.00	IV von Dienstleistungen					500.00
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>		<i>39'945.60</i>		<i>38'200.00</i>	<i>56'678.00</i>
4231.00	Kursgelder		3'800.00		6'200.00	5'060.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		36'145.60		32'000.00	51'618.00
<b>131</b>	<b>SH WE in Verantw. SV Nettoergebnis</b>	<b>3'556'732.85</b>	<b>3'556'732.85</b>	<b>3'348'400.00</b>	<b>3'348'400.00</b>	<b>3'622'403.85</b>
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>406'080.00</i>		<i>395'400.00</i>		<i>366'907.10</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	107'317.95		134'500.00		106'075.75
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'896.65
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	193'967.05		141'200.00		159'621.70
3020.01	Löhne Vikariate	17'275.45		30'000.00		11'997.50
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	12'592.70		20'000.00		21'117.20
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	511.40				

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	1'519.65		1'400.00		1'709.15
3049.00	Übrige Zulagen	1'300.00		1'300.00		
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	21'376.50		18'600.00		18'800.70
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	39'076.80		38'000.00		34'676.45
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'212.10		3'000.00		1'922.90
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'411.60		3'100.00		3'146.80
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'518.80		2'900.00		4'942.30
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'400.00		
<b>31</b>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>1'633.45</i>				<i>36'475.35</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter					36'475.35
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'633.45				
<b>36</b>	<i>Transferaufwand</i>	<i>3'149'019.40</i>		<i>2'953'000.00</i>		<i>3'219'021.40</i>
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'596.65				1'948.10
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'030'361.95		2'847'000.00		2'967'188.95
3611.02	Gemeindeanteil Vikariate	118'114.75		100'000.00		233'943.80
3611.03	Übrige Entschädigungen an den Kanton	-2'053.95		6'000.00		15'940.55
<b>140</b>	<b>BWS Schulbetrieb</b>	<b>4'806'103.75</b>	<b>4'870'060.98</b>	<b>4'998'900.00</b>	<b>5'078'000.00</b>	<b>4'512'313.75</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>63'957.23</b>		<b>79'100.00</b>		<b>180'330.66</b>
<b>30</b>	<i>Personalaufwand</i>	<i>3'816'787.29</i>		<i>3'938'000.00</i>		<i>3'702'833.19</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	487'531.25		490'500.00		397'528.65
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					692.60
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-316.00				-2'843.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'541'528.30		2'623'500.00		2'511'803.55
3020.01	Löhne Vikariate	48'722.20		30'000.00		149'402.70
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	8'996.45		40'000.00		2'013.40
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-10'613.00				-79'928.20
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	822.60		2'000.00		
3049.00	Übrige Zulagen	13'550.00		13'700.00		1'800.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	197'453.85		205'000.00		193'632.60
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-680.10				-2'289.15
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	368'469.90		385'600.00		370'144.75
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	21'216.60		16'400.00		20'792.95
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	31'585.80		34'700.00		32'613.65
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	53'579.10		31'700.00		52'186.40
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	26'602.91		41'100.00		33'660.69
3091.00	Personalwerbung	7'036.40		3'000.00		2'038.35

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	21'301.03		20'800.00		19'583.25	
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>808'200.26</i>		<i>882'000.00</i>		<i>628'314.36</i>	
3100.00	Büromaterial	15'800.87		21'500.00		15'705.79	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'292.99		14'500.00		19'264.36	
3101.01	Reinigungsmittel					88.34	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'314.27		12'500.00		3'612.22	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'692.84		2'700.00		332.50	
3103.01	Medien					215.40	
3104.00	Lehrmittel	5'521.42		17'000.00		4'229.70	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	61'433.30		36'500.00		52'380.78	
3105.00	Lebensmittel	25'683.75		25'000.00		17'201.25	
3106.00	Medizinisches Material	1'527.43		3'000.00		2'657.28	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	463.25		17'500.00		1'040.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	5'575.85		14'500.00		18'088.55	
3111.02	Anschaffung Maschinen und Geräte					245.90	
3113.00	Anschaffung Hardware	48'206.98		38'000.00		19'155.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	8'972.30		26'000.00		8'989.05	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	70'990.44		36'500.00		14'727.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'820.12		7'000.00		16'098.63	
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	2'600.00		3'000.00		3'469.40	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	38'729.75		30'000.00		47'353.20	
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	63'343.45		55'000.00		25'688.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	66'025.40		87'000.00		74'102.01	
3130.06	Telefongebühren	687.54		5'000.00		2'327.61	
3130.07	Frankaturen / Porto	941.46		500.00		348.19	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	450.00		10'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	16'406.09		5'000.00		583.60	
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend	3'512.71		2'000.00		3'549.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'057.55		7'000.00		2'919.90	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'055.50		3'000.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	84'192.05		66'000.00		28'503.85	
3144.01	Reinigung Gebäude	73'944.80		95'000.00		78'073.90	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'000.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	4'598.04		7'500.00		3'978.63	
3151.95	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ - Immo	152.85					
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	5'971.14		2'500.00		5'145.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'813.05		4'500.00		4'099.50	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'139.00		5'000.00		660.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	92'185.95		130'200.00		86'049.10	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'928.08		13'000.00		15'415.62	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	26'820.10		39'100.00		28'699.90
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	19'196.24		32'500.00		22'015.25
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					81.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'153.70		2'000.00		1'215.85
<i>36</i>	<i>Transferaufwand</i>			<i>2'000.00</i>		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.			2'000.00		
<i>39</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>	<i>181'116.20</i>		<i>176'900.00</i>		<i>181'166.20</i>
3910.00	IV von Dienstleistungen	6'900.00		6'900.00		6'950.00
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	170'000.00		170'000.00		170'000.00
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	4'216.20				4'216.20
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>		<i>548'856.70</i>	<i>537'000.00</i>		<i>553'643.10</i>
4230.00	Schulgelder		442'524.40	440'000.00		444'794.25
4231.00	Kursgelder		2'800.00	4'000.00		6'000.00
4250.00	Verkäufe		95'100.00	90'000.00		96'697.55
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		1'074.30	3'000.00		3'797.30
4290.00	Übrige Entgelte		7'358.00			2'354.00
<i>46</i>	<i>Transferertrag</i>		<i>3'800'286.25</i>	<i>3'938'000.00</i>		<i>3'483'232.65</i>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		2'341'053.25	2'349'400.00		2'085'665.65
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'459'233.00	1'588'600.00		1'397'567.00
<i>49</i>	<i>Interne Verrechnungen</i>		<i>520'918.03</i>	<i>603'000.00</i>		<i>655'768.66</i>
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		520'918.03	603'000.00		655'768.66
<b>141</b>	<b>BWS Mensa Nettoergebnis</b>	<b>166'567.41</b>	<b>23'869.25</b>	<b>96'400.00</b>	<b>23'500.00</b>	<b>89'773.00</b>
			<b>142'698.16</b>	<b>72'900.00</b>		<b>66'529.50</b>
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>117'566.85</i>		<i>63'900.00</i>		<i>57'106.55</i>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	31'451.50		53'500.00		44'667.15
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					2'003.85
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	64'786.55				
3049.00	Übrige Zulagen	300.00		300.00		
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	6'199.05		3'500.00		3'112.50
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	10'710.70		4'000.00		5'597.45

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	681.70		300.00		342.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	989.55		600.00		523.65	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	1'712.80		600.00		859.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	735.00		700.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00			
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>49'000.56</b>		<b>32'500.00</b>		<b>32'666.45</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'980.40		3'000.00		190.40	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	524.20		1'000.00		1'069.80	
3105.00	Lebensmittel	21'323.55		19'000.00		27'416.55	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	6'975.10		5'000.00		149.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	148.00					
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'132.35		1'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00		177.55	
3130.02	Bank- und Postcheckgebühren	235.17				297.19	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					.15	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	7'378.14		2'500.00		3'365.81	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	303.65					
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>23'869.25</b>		<b>22'500.00</b>		<b>23'243.50</b>
4250.00	Verkäufe		23'869.25		22'500.00		23'243.50
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>				<b>1'000.00</b>		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				1'000.00		
<b>150</b>	<b>KuSs Nettoergebnis</b>	<b>1'542'214.12 23'898.83</b>	<b>1'566'112.95</b>	<b>1'543'700.00 100.00</b>	<b>1'543'800.00</b>	<b>1'488'837.10 43'456.07</b>	<b>1'532'293.17</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>65'272.35</b>		<b>71'300.00</b>		<b>67'179.05</b>	
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	3'870.00		5'000.00		3'700.00	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	20'047.10		18'000.00		18'670.65	
3020.01	Löhne Vikariate	2'160.30		3'000.00		4'264.15	
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	19'422.60		21'000.00		20'351.55	
3020.04	Entschädigungen für Leiter Schullager	4'860.00				4'665.00	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	2'228.50		3'000.00		609.40	
3042.00	Verpflegungszulagen	201.80		200.00		244.00	
3049.00	Übrige Zulagen	200.00		200.00			
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	2'859.75		3'200.00		3'137.45	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	264.75		1'300.00		169.35	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	198.15		300.00		105.95
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	456.70		1'000.00		527.45
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	690.65		500.00		695.90
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'914.30		11'800.00		8'053.40
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'897.75		2'800.00		1'984.80
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>526'755.42</b>		<b>592'400.00</b>		<b>549'138.20</b>
3100.00	Büromaterial	947.85		3'900.00		1'818.77
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'689.25		2'000.00		2'059.55
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'772.70		7'000.00		7'836.35
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	542.20		2'300.00		696.98
3104.00	Lehrmittel	17'723.10		33'700.00		18'646.83
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	6'208.72				9'287.86
3105.00	Lebensmittel	4'029.95				3'863.10
3106.00	Medizinisches Material					264.85
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			3'000.00		2'692.00
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ			10'000.00		72.03
3113.00	Anschaffung Hardware	12'859.45		10'000.00		29'051.50
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	5'314.40		12'000.00		7'551.38
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	9'354.87		12'000.00		5'958.10
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	24'982.10		21'500.00		19'414.05
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	4'041.00		4'000.00		6'190.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'796.25		26'700.00		17'162.75
3130.06	Telefongebühren	1'433.10		2'000.00		1'035.40
3130.07	Frankaturen / Porto	1'396.10		1'000.00		1'444.05
3130.08	Schülerverpflegung	132'259.75		130'000.00		129'476.25
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'000.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	5'350.95		13'000.00		7'051.84
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend			500.00		138.95
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'777.70		900.00		
3137.00	Steuern und Abgaben			2'900.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'876.75		2'200.00		9'022.35
3144.01	Reinigung Gebäude	23'106.45		35'800.00		27'226.80
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	909.65		2'500.00		523.45
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	925.85		3'500.00		4'867.99
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'128.00		2'000.00		2'307.10
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'733.25		4'300.00		5'879.81
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'304.75		2'000.00		95.55
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	188'015.45		193'500.00		190'323.75
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'647.03		3'700.00		5'847.91
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'815.05		900.00		76.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	37'937.60		42'600.00		30'550.65

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'876.15			704.25	
33	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	36'654.70	33'100.00		29'473.80	
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	14'649.94	11'100.00		7'469.04	
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	22'004.76	22'000.00		22'004.76	
36	<i>Transferaufwand</i>	905'729.45	839'000.00		835'243.85	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate				-1'118.50	
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung	796'853.25	831'000.00		828'597.35	
3611.02	Gemeindeanteil Vikariate	106'445.50	5'000.00		5'282.45	
3611.03	Übrige Entschädigungen an den Kanton	2'430.70	3'000.00		2'482.55	
39	<i>Interne Verrechnungen</i>	7'802.20	7'900.00		7'802.20	
3910.00	IV von Dienstleistungen	6'900.00	6'900.00		6'900.00	
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten		1'000.00			
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	902.20			902.20	
42	<i>Entgelte</i>		133'313.00	130'900.00		130'326.50
4220.00	Steuern und Kostgelder		116'938.00	115'000.00		115'961.20
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'580.00	4'000.00		4'021.60
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		12'795.00	11'900.00		10'024.70
4290.00	Übrige Entgelte					319.00
46	<i>Transferertrag</i>		1'248'691.65	1'253'700.00		1'230'050.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		1'248'691.65	1'253'700.00		1'230'050.00
49	<i>Interne Verrechnungen</i>		184'108.30	159'200.00		171'916.67
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					550.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		184'108.30	159'200.00		171'366.67
<b>160</b>	<b>SoPä Schülerbezogene Kosten Nettoergebnis</b>	<b>3'015'610.19</b>	<b>134'108.00</b> <b>2'881'502.19</b>	<b>2'926'200.00</b> <b>72'500.00</b> <b>2'853'700.00</b>	<b>2'824'890.65</b>	<b>48'699.00</b> <b>2'776'191.65</b>
30	<i>Personalaufwand</i>	6'296.75			4'199.90	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	5'850.00			3'900.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	375.70			250.40	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	11.00				7.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	60.05				42.20	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'052'419.13</b>		<b>835'900.00</b>		<b>786'434.04</b>	
3104.00	Lehrmittel					5'375.79	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	959'173.81		713'200.00		683'122.50	
3130.04	Transporte durch Dritte	92'415.32		122'700.00		97'935.75	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	830.00					
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>1'739'988.32</b>		<b>1'861'700.00</b>		<b>1'779'427.60</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	34'583.35				50'401.60	
3631.01	Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	1'646'405.00		1'792'000.00		1'685'413.00	
3631.02	Beiträge an Kanton (Spitalschulen)			56'400.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	44'839.00				43'613.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			13'300.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'160.97					
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>216'905.99</b>		<b>228'600.00</b>		<b>254'829.11</b>	
3910.00	IV von Dienstleistungen	3'000.00		9'000.00		4'395.00	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	213'905.99		219'600.00		250'434.11	
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>84'450.00</b>		<b>52'500.00</b>		<b>48'699.00</b>
4220.00	Steuern und Kostgelder		21'260.00		52'000.00		25'820.00
4230.00	Schulgelder		1'400.00				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		-290.00				1'130.00
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		62'080.00		500.00		21'749.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>49'658.00</b>		<b>20'000.00</b>		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		49'658.00		20'000.00		
<b>161</b>	<b>Sopä Organisationskosten Nettoergebnis</b>	<b>737'079.52</b>	<b>30.00</b>	<b>732'300.00</b>	<b>732'300.00</b>	<b>679'842.60</b>	<b>30.00</b>
			<b>737'049.52</b>			<b>679'812.60</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>476'542.55</b>		<b>461'800.00</b>		<b>426'170.50</b>	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	387'199.40		373'500.00		366'285.45	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	271.55				1'517.90	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-4'429.40				-28'778.30	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00					170.00	
3049.00	1'400.00		1'400.00			
3050.00	24'631.05		24'000.00		21'844.75	
3050.09	-137.65					
3052.00	50'393.85		48'000.00		50'956.35	
3053.00	2'692.70		2'000.00		2'372.85	
3054.00	3'931.50		4'000.00		3'674.15	
3055.00	6'760.05		3'500.00		6'035.35	
3090.00	2'670.00		3'800.00		1'740.00	
3091.00	540.50					
3099.00	619.00		1'600.00		352.00	
<b>31</b>	<b>6'286.97</b>		<b>15'000.00</b>		<b>8'282.10</b>	
3100.00			200.00			
3101.00			100.00			
3102.00	170.80		1'300.00			
3103.00			200.00			
3110.00	536.77					
3130.00	498.20		1'000.00		5'739.65	
3130.06	839.95		900.00		819.00	
3132.00			5'000.00			
3133.01	1'751.20		1'700.00		1'615.50	
3153.00	350.00					
3170.00	2'140.05		1'400.00		107.95	
3181.00			3'000.00			
3199.00			200.00			
<b>36</b>	<b>254'250.00</b>		<b>255'500.00</b>		<b>236'490.00</b>	
3612.00	254'250.00		255'500.00		236'490.00	
<b>39</b>					<b>8'900.00</b>	
3910.00					8'900.00	
<b>42</b>		<b>30.00</b>				<b>30.00</b>
4260.00		30.00				30.00
<b>170</b>	<b>469'276.20</b>	<b>301'384.95</b>	<b>435'200.00</b>	<b>433'400.00</b>	<b>428'420.05</b>	<b>411'127.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>167'891.25</b>		<b>1'800.00</b>		<b>17'292.70</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
30	<i>Personalaufwand</i>	417'916.05		355'900.00		373'999.45	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	115'910.15		81'000.00		95'598.30	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	6'959.75					
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'834.65				822.50	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	218'120.70		205'000.00		202'407.25	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-729.00					
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte					200.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'489.00		1'700.00		1'704.00	
3049.00	Übrige Zulagen	600.00		1'100.00		800.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	18'504.85		18'400.00		19'227.30	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	37'147.50		37'500.00		37'621.55	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'024.80		1'500.00		2'113.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'954.15		3'200.00		3'234.15	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'094.60		2'900.00		5'276.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'379.35		2'400.00		2'833.20	
3091.00	Personalwerbung	135.15				344.65	
3099.00	Übriger Personalaufwand	490.40		1'200.00		1'816.50	
31	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	12'670.15		40'400.00		15'620.60	
3100.00	Büromaterial	217.45		1'000.00		555.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00		250.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		1'068.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	143.30		500.00		58.00	
3103.01	Medien					50.40	
3104.00	Lehrmittel	113.80		1'000.00		124.25	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	112.30		300.00		234.50	
3106.00	Medizinisches Material					14.50	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	243.55				208.55	
3113.00	Anschaffung Hardware					34.80	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					407.20	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen			500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'733.20		16'900.00		3'226.45	
3130.04	Transporte durch Dritte					5.40	
3130.07	Frankaturen / Porto	5.50		100.00			
3130.08	Schülerverpflegung	5'530.00		6'500.00		6'097.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	292.50		200.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte					31.90	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					224.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'794.35		12'100.00		2'596.45	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	484.20		500.00		431.45	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
39	Interne Verrechnungen	38'690.00		38'900.00		38'800.00	
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen			500.00		110.00	
3910.00	IV von Dienstleistungen	4'100.00		4'100.00		4'100.00	
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	34'300.00		34'300.00		34'300.00	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	290.00				290.00	
46	Transferertrag		211'984.95		330'800.00		385'132.35
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		211'984.95		330'800.00		385'132.35
49	Interne Verrechnungen		89'400.00		102'600.00		25'995.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		3'000.00		9'000.00		4'395.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		86'400.00		93'600.00		21'600.00
<b>185</b>	<b>LS Organisationskosten Nettoergebnis</b>	<b>2'978'992.21</b>	<b>569'248.35 2'409'743.86</b>	<b>2'904'200.00</b>	<b>532'100.00 2'372'100.00</b>	<b>2'749'667.12</b>	<b>582'233.45 2'167'433.67</b>
30	Personalaufwand	753'579.65		740'200.00		624'093.54	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	603'828.70		608'000.00		517'311.25	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	12'419.30				947.15	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-19'775.70				-16'094.00	
3049.00	Übrige Zulagen	2'220.45		3'100.00		-564.56	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	38'042.05		39'000.00		30'807.40	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-6.45					
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	72'988.75		74'100.00		62'728.50	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	4'212.65		3'000.00		3'458.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'072.80		6'500.00		5'181.00	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	10'585.65		6'500.00		8'575.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	20'927.10				11'193.65	
3091.00	Personalwerbung	151.35					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'913.00				549.40	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	150'953.26		119'200.00		142'009.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					121.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	105.00					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'917.16					
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	254.05					
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV					147.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25.00				78.60	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00 Sachversicherungsprämien	21'104.65				18'972.85	
3137.00 Steuern und Abgaben					15.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude					581.45	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	119'230.00		119'200.00		121'230.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	5'317.40				863.40	
<i>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>2'069'459.30</i>		<i>2'044'800.00</i>		<i>1'981'564.08</i>	
3300.30 Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV	26'123.76				26'123.76	
3300.40 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	2'011'369.08		2'044'800.00		1'945'327.94	
3300.60 Planmässige Abschr. Mobilien VV	31'966.46				10'112.38	
<i>36 Transferaufwand</i>	<i>5'000.00</i>				<i>2'000.00</i>	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	5'000.00				2'000.00	
<i>42 Entgelte</i>		<i>16'582.65</i>				<i>2'498.95</i>
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		16'582.65				2'498.95
<i>44 Finanzertrag</i>		<i>347'615.70</i>		<i>326'800.00</i>		<i>375'434.50</i>
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		287'195.95		310'000.00		310'013.00
4472.00 Verg. für Benützigungen Liegenschaften VV		60'419.75		16'800.00		65'421.50
<i>46 Transferertrag</i>		<i>750.00</i>				
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		750.00				
<i>49 Interne Verrechnungen</i>		<i>204'300.00</i>		<i>205'300.00</i>		<i>204'300.00</i>
4920.00 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten		204'300.00		205'300.00		204'300.00
<b>186 LS Unterhalt Nettoergebnis</b>	<b>1'246'023.49</b>	<b>768.80</b>	<b>1'456'700.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>1'217'302.24</b>	<b>70.50</b>
		<b>1'245'254.69</b>		<b>1'441'700.00</b>		<b>1'217'231.74</b>
<i>30 Personalaufwand</i>	<i>403'242.30</i>		<i>469'400.00</i>		<i>445'614.45</i>	
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	42'957.85				66'849.90	
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	304'340.25		377'000.00		334'768.50	
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-4'274.00				-26'057.45	
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte			9'000.00			
3049.00 Übrige Zulagen	1'531.10		1'800.00			

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	21'266.15	24'500.00		21'201.15	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	23'156.35	30'500.00		26'318.75	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'179.15	1'900.00		2'203.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'423.05	4'000.00		3'618.85	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	6'135.40	3'500.00		6'295.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'054.00	12'700.00		7'832.75	
3091.00	Personalwerbung				150.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'473.00	4'500.00		2'432.10	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>842'781.19</b>	<b>985'300.00</b>		<b>771'687.79</b>	
3100.00	Büromaterial	144.80			226.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	69'386.10	61'000.00		64'231.42	
3101.01	Reinigungsmittel	168.90				
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00	500.00		47.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte				839.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	85'473.20	44'000.00		20'506.13	
3113.00	Anschaffung Hardware	2'239.60			3'700.50	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	2'988.95			309.64	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen		6'000.00		116.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'103.00	27'000.00		5'010.24	
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	5'514.50	12'000.00		5'069.55	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	140'648.30	101'000.00		127'659.15	
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	118'848.35	228'000.00		178'027.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'565.40	10'000.00		696.32	
3130.06	Telefongebühren	741.70	2'400.00		741.45	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	38'854.95	500.00		10'543.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien		29'100.00		1'068.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	368.00	400.00		622.90	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	38'111.95	90'000.00		19'281.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	284'236.87	307'000.00		285'288.98	
3144.01	Reinigung Gebäude	4'864.50	43'000.00		36'881.19	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	13'816.05	15'000.00		6'479.25	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	553.65				
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'021.55				
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'076.87	6'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien				4'320.77	
3170.00	Reisekosten und Spesen		2'400.00		19.60	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>		<b>2'000.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.		2'000.00			

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
42 Entgelte		768.80				70.50
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		768.80				70.50
44 Finanzertrag				15'000.00		
4472.00 Verg. für Benützungen Liegenschaften VV				15'000.00		
<b>190 IT SH FR Nettoergebnis</b>	<b>3'839.21</b>	<b>405.50</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>	<b>14'631.50</b>	<b>14'631.50</b>
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'839.21		700.00		14'631.50	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial					390.00	
3113.00 Anschaffung Hardware					10'671.25	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					309.00	
3130.06 Telefongebühren	694.00		700.00		727.20	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	2'078.66				1'017.00	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'066.55				1'517.05	
42 Entgelte		405.50				
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		405.50				
<b>191 IT SH KR Nettoergebnis</b>	<b>8'322.75</b>	<b>8'322.75</b>			<b>27'618.35</b>	<b>27'618.35</b>
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'322.75				27'618.35	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	504.50				503.00	
3113.00 Anschaffung Hardware	3'318.15				20'342.45	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	1'124.25				4'384.75	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'046.80				1'017.00	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'329.05				1'371.15	
<b>192 IT SH WE Nettoergebnis</b>	<b>50'099.33</b>	<b>50'099.33</b>			<b>4'600.10</b>	<b>4'600.10</b>
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	50'099.33				4'600.10	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial					341.00	
3113.00 Anschaffung Hardware	44'000.00				1'426.90	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	3'832.15					

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'061.68				1'017.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'205.50				1'815.20	
<b>193</b>	<b>IT Allgemein Nettoergebnis</b>	<b>132'885.68</b>	<b>-1'510.00</b>	<b>283'800.00</b>	<b>283'800.00</b>	<b>273'171.24</b>	<b>273'171.24</b>
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>201.50</i>					
3099.00	Übriger Personalaufwand	201.50					
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>105'866.75</i>		<i>206'600.00</i>		<i>167'095.65</i>	
3100.00	Büromaterial	219.55		100.00		249.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					169.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			300.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	151.55		45'800.00		73'010.15	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	63'570.80		90'400.00		73'920.65	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'326.55					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'220.10		55'000.00		18'589.00	
3130.06	Telefongebühren	257.90				140.30	
3130.07	Frankaturen / Porto	10.00					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	701.25					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'323.15				1'017.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'859.25		15'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	4'226.65					
<i>33</i>	<i>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</i>	<i>26'817.43</i>		<i>77'200.00</i>		<i>106'075.59</i>	
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	26'817.43		77'200.00		106'075.59	
<i>42</i>	<i>Entgelte</i>		<i>-1'510.00</i>				
4290.00	Übrige Entgelte		-1'510.00				
<b>200</b>	<b>Regelunterricht Nettoergebnis</b>	<b>33'217.85</b>	<b>33'217.85</b>				



## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	5'339'731.04	0.00	7'011'000.00	0.00	2'456'134.91	123'002.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>5'339'731.04</b>	<b>0.00</b>	<b>7'011'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'456'134.91</b>	<b>123'002.00</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000.00</b>		<b>2'333'132.91</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>IR Total Einnahmen / Ausgaben</b>	<b>5'339'731.04</b>	<b>5'339'731.04</b>	<b>7'011'000</b>	<b>7'011'000</b>	<b>2'456'134.91</b>	<b>2'456'134.91</b>
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'456'134.91</b>	<b>123'002.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'333'132.91</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'456'134.91</b>	<b>123'002.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'333'132.91</b>
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>77'545.40</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'395'878.91</b>
<b>2130</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>77'545.40</b>					
2130.5060.000	SH WE; Projekt Umbau 2 Klassenzimmer SJ 24/25 - Ausstattung	77'545.40					
							<b>62'746.00</b>
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>						<b>62'746.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>						
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>						<b>62'746.00</b>
2140.6620.000	Investitionsbeiträge - Auflösung Zweckverband MSUG						62'746.00
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>5'262'185.64</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'456'134.91</b>	<b>60'256.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'395'878.91</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>5'262'185.64</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'456'134.91</b>	<b>60'256.00</b>
2170.5040.000	SH FR; Fassade/Fenster					78'952.36	
2170.5040.000	SH FR; Projekt Netto Null_LED					6'683.85	
2170.5040.000	SH FR; Schliesssystem	184'877.90		125'000			
2170.5290.000	SH FR; Projekt Netto Null			200'000			
2170.6340.000	SH FR; Heizung Ersatz; Förderbeiträge						60'256.00
2170.5040.000	SH KR; Schliesssystem	10'389.50					
2170.5040.000	SH WE, Singsaal			400'000			
2170.5040.000	SH WE; Sanierung Flachdach	224'846.35		230'000			
2170.5040.000	SH WE; Sanierung Lift					42'839.70	
2170.5040.000	SH WE; Schliesssystem	226'723.50		175'000			

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2170.5040.000	SH WE; Projekt Netto Null; Umrüstung zu LED			100'000			
2170.5040.000	SH WE; Projekt Netto Null; PV-Anlage			620'000			
2170.5040.000	SH WE; Projekt Umbau 2 Klassenzimmer SJ 24/25 - Umbau	189'085.60					
2170.5040.000	BWS; Ersatz Pavillon, Heizungsanlage; Ausführungskredit	4'426'218.39		4'998'000		2'238'098.15	
2170.5040.000	BWS; Erneuerung Schliesssysteme	44.40		60'000			
2170.5290.000	BWS; Projekt Netto Null			50'000			
2170.5060.000	IT; Neuanschaffung Hardware Schuleinheiten			53'000		89'560.85	
<b>9</b>	<b>FINANZEN</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>	<b>123'002.00</b>	<b>2'456'134.91</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'333'132.91</b>	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>	<b>123'002.00</b>	<b>2'456'134.91</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'333'132.91</b>	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>	<b>123'002.00</b>	<b>2'456'134.91</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000</b>		<b>2'333'132.91</b>	



## Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2024	31.12.2024
	<b>AKTIVEN</b>	<b>51'305'336.44</b>	<b>50'597'763.53</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>16'509'215.29</b>	<b>12'616'889.16</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>5'041.75</b>	<b>5'519.55</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>5'041.75</b>	<b>5'519.55</b>
<b>10002</b>	<b>Kassenvorschüsse</b>	<b>1'000.00</b>	
1000.50	Sek. Vorschuss spur+	1'000.00	
<b>10003</b>	<b>Kassen Mandanten</b>	<b>4'041.75</b>	<b>5'519.55</b>
1000.32	Sek. Kasse Schulverwaltung	2'391.45	2'300.50
1000.33	Sek. Kasse SH FR	1'379.50	1'374.30
1000.35	Sek. Kasse SH WE	270.80	1'844.75
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>8'635'895.51</b>	<b>4'495'357.26</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>147'080.85</b>	<b>123'115.80</b>
<b>10100</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen + Leistungen</b>	<b>147'080.85</b>	<b>123'115.80</b>
1010.00	Forderungen NEST / Abacus	147'080.85	123'115.80
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>6'502'863.73</b>	<b>2'139'641.89</b>
<b>10110</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>6'502'863.73</b>	<b>2'139'641.89</b>
1011.02	Kontokorrent Sekundarstufe Uster	6'502'863.73	2'139'641.89
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'959'772.19</b>	<b>2'163'278.62</b>
<b>10120</b>	<b>Forderungen allgm. Gemeindesteuern</b>	<b>1'959'772.19</b>	<b>2'163'278.62</b>
1012.05	Sek. Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	1'959'772.19	2'163'278.62

## Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2024	31.12.2024
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>20'957.11</b>	<b>69'320.95</b>
<b>10130</b>	<b>Vorauszahlungen an Dritte</b>	<b>15'641.40</b>	<b>69'320.95</b>
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte	15'641.40	69'320.95
<b>10131</b>	<b>Lohnvorschüsse</b>	<b>5'315.71</b>	
1013.10	Lohnvorschüsse	5'315.71	
<b>1016</b>	<b>Vorschüsse für vorläufige Verw.ausgaben</b>	<b>5'221.63</b>	
<b>10160</b>	<b>Vorschüsse für Verwaltungsausgaben</b>	<b>5'221.63</b>	
1016.54	Sek Vorschüsse SH KR	621.70	
1016.55	Sek. Vorschüsse SH WE	4'600.00	
1016.56	Sek. Vorschüsse Schneesporthlager FR	-07	
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>7'868'278.03</b>	<b>8'116'012.35</b>
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>8'600.00</b>	<b>7'420.00</b>
<b>10400</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>8'600.00</b>	<b>7'420.00</b>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	8'600.00	7'420.00
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>81'055.03</b>	<b>175'471.35</b>
<b>10410</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>81'055.03</b>	<b>175'471.35</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	81'055.03	175'471.35
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>7'778'623.00</b>	<b>7'933'121.00</b>
<b>10430</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>313'683.00</b>	<b>433'213.00</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	313'683.00	433'213.00

## Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2024	31.12.2024
<b>10432</b>	<b>Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>7'464'940.00</b>	<b>7'499'908.00</b>
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)	3'942'940.00	3'460'908.00
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)	3'522'000.00	4'039'000.00
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>34'796'121.15</b>	<b>37'980'874.37</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>34'796'121.15</b>	<b>37'980'874.37</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>1'822'710.95</b>	<b>1'822'710.95</b>
<b>14000</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>1'822'710.95</b>	<b>1'822'710.95</b>
1400.00	Grundstücke allg. Haushalt	1'822'710.95	1'822'710.95
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>436'529.80</b>	<b>410'406.04</b>
<b>14030</b>	<b>Tiefbauten allgemeiner Haushalt</b>	<b>-26'123.76</b>	<b>410'406.04</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt		922'295.50
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-26'123.76	-511'889.46
<b>140301</b>	<b>Tiefbauten allg. Haushalt</b>	<b>462'653.56</b>	
1403.000	Übrige Tiefbauten	922'295.50	
1403.090	WB Übrige Tiefbauten	-459'641.94	
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>29'128'336.29</b>	<b>35'438'039.81</b>
<b>14040</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>78'952.36</b>	<b>35'438'039.81</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	78'952.36	73'197'980.41
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt		-37'759'940.60
<b>140401</b>	<b>Hochbauten allg. Haushalt</b>	<b>29'049'383.93</b>	
1404.000	Hochbauten	64'773'808.37	
1404.090	WB Hochbauten	-29'885'202.61	
1404.094	WB Schulhäuser und Kindergärten	-5'839'221.83	
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>211'105.13</b>	<b>299'283.67</b>

## Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2024	31.12.2024
<b>14060</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>		<b>299'283.67</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt		1'624'755.84
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt		-1'325'472.17
<b>140601</b>	<b>Mobilien VV allg. Haushalt</b>	<b>211'105.13</b>	
1406.000	Mobilien allgemeiner Haushalt	1'449'923.25	
1406.090	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-1'238'818.12	
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>3'197'438.98</b>	<b>10'433.90</b>
<b>14070</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>3'197'438.98</b>	<b>10'433.90</b>
1407.00	Anlagen im Bau Allg. Haushalt	3'197'438.98	10'433.90

## Bilanz Sekundarstufe Uster

Passiven		01.01.2024	31.12.2024
	<b>PASSIVEN</b>	<b>51'305'336.44</b>	<b>50'597'763.53</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>5'549'548.43</b>	<b>6'128'688.91</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>3'167'474.34</b>	<b>3'491'007.76</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>2'299'052.29</b>	<b>2'569'845.66</b>
<b>20000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>2'299'052.29</b>	<b>2'569'845.66</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	2'299'052.29	2'517'664.51
2000.01	Kreditoren Sammelkonto Vorauszahlungen		52'181.15
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>3'520.00</b>	
<b>20010</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>3'520.00</b>	
<b>2001.01</b>	<b>Sammelkonto Kontokorrent Stadt Uster</b>	<b>3'520.00</b>	
2001.0102	Hilfskonto Stadt Uster (MWST) neu	3'520.00	
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>862'792.05</b>	<b>917'528.10</b>
<b>20020</b>	<b>Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern</b>	<b>862'792.05</b>	<b>917'528.10</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allg. Gemeindesteuern	862'792.05	917'528.10
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>		<b>1'524.00</b>
<b>20053</b>	<b>Abrechnungskonten Löhne</b>		<b>1'524.00</b>
<b>2005.30</b>	<b>Sammelkonto Löhne</b>		<b>1'524.00</b>
2005.303	Abrechnungskonto UVG-Taggelder		468.00
2005.304	Abrechnungskonto KTG-Taggelder		1'056.00
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>2'110.00</b>	<b>2'110.00</b>

<b>20060</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>2'110.00</b>	<b>2'110.00</b>
<b>2006.00</b>	<b>Sammelkonto Depotgelder und Kautionen</b>	<b>2'110.00</b>	<b>2'110.00</b>
2006.0050	Sek. Schlüsseldepots Lehrkräfte	2'110.00	2'110.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>2'276'362.79</b>	<b>2'440'007.85</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>40'360.00</b>	<b>71'780.00</b>
<b>20400</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>40'360.00</b>	<b>71'780.00</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	40'360.00	71'780.00
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>68'724.39</b>	<b>107'878.10</b>
<b>20410</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>68'724.39</b>	<b>107'878.10</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	68'724.39	107'878.10
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>2'157'438.40</b>	<b>2'260'349.75</b>
<b>20430</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>2'157'438.40</b>	<b>2'260'349.75</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	2'157'438.40	2'260'349.75
<b>2045</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>9'840.00</b>	
<b>20450</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>9'840.00</b>	
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	9'840.00	
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>77'218.00</b>	<b>172'000.00</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>60'600.00</b>	<b>52'000.00</b>
<b>20500</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>60'600.00</b>	<b>52'000.00</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	60'600.00	52'000.00
<b>2051</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personal</b>	<b>16'618.00</b>	<b>67'000.00</b>
<b>20510</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals</b>	<b>16'618.00</b>	<b>67'000.00</b>
2051.00	Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals	16'618.00	67'000.00

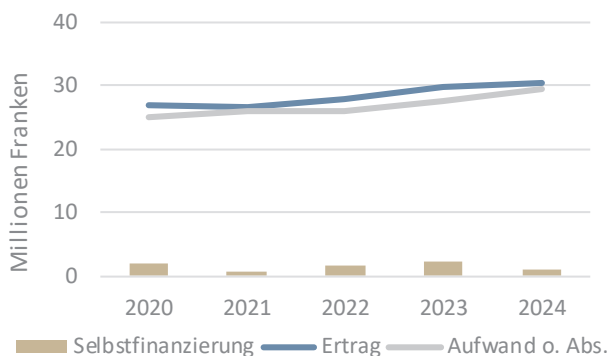
<b>2056</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>		<b>53'000.00</b>
<b>20560</b> 2056.00	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b> Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen		<b>53'000.00</b> 53'000.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>28'493.30</b>	<b>25'673.30</b>
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fren</b>	<b>28'493.30</b>	<b>25'673.30</b>
<b>20920</b> 2092.50	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b> Sek. Unterstützungsfonds	<b>28'493.30</b> 28'493.30	<b>25'673.30</b> 25'673.30
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>45'755'788.01</b>	<b>44'469'074.62</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>45'755'788.01</b>	<b>44'469'074.62</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>115'032.77</b>	<b>-1'286'713.39</b>
<b>29900</b> 2990.00	<b>Jahresergebnis</b> Jahresergebnis	<b>115'032.77</b> 115'032.77	<b>-1'286'713.39</b> -1'286'713.39
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>45'640'755.24</b>	<b>45'755'788.01</b>
<b>29990</b> 2999.00	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b> Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	<b>45'640'755.24</b> 45'640'755.24	<b>45'755'788.01</b> 45'755'788.01

# ANHANG I

## Die vergangenen Jahre (2020 - 2024)

### Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt



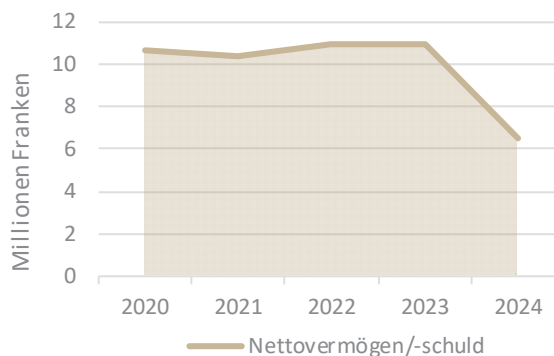
In den vergangenen Jahren konnte der Steuerfuss bei 18 % beibehalten werden. In den Jahren 2022 und 2023 verbesserte sich die Haushaltsituation merklich. In der Jahresrechnung 2024 sind die Aufwendungen deutlich angestiegen, was zu einem Defizit von 1,3 Mio. Franken führte.

Für die vergangenen fünf Jahre stand den Nettoinvestitionen von 10,1 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 7,6 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von 75 % entspricht. Es resultierte ein Finanzierungsfehlbetrag von 2,5 Mio. Franken. Das Nettovermögen blieb bis Ende 2023 mit 11,0 Mio. Franken ungefähr stabil. Mit deutlich höheren Investitionen reduzierte sich das Nettovermögen im Jahr 2024 auf 6,5 Mio. Franken. Die Aufwendungen je SuS lagen im Referenzjahr 2023 im Vergleich mit den Zürcher Sekundarschulgemeinden auf leicht unterdurchschnittlichem Niveau (2 % tiefer als Median). 2024 sind sie um über 5 % angestiegen.

Mit 0,9 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im Jahr 2024 um 1,5 Mio. Franken tiefer als im Vorjahr, was dem

### Nettovermögen

Steuerhaushalt



zweitiefsten Wert in den letzten fünf Jahren entspricht. Grund für die Verschlechterung ist der Anstieg der betrieblichen (Netto-)Aufwendungen um 1,4 Mio. Franken, der Bruttoaufwand stieg gar um 1,9 Mio. Franken an. Besonders betroffen ist der (kommunale) Personalaufwand, aber auch die Sach- und Transferaufwendungen nahmen weiter zu. Das Budget wurde insgesamt dennoch nicht vollständig ausgeschöpft. Auf der Ertragsseite konnte der leichte Rückgang der Steuererträge (v.a. Steuern früherer Jahre) durch den höheren Ressourcenausgleich kompensiert werden, weil sich die kantonale Steuerkraft weiter verbesserte. So schliesst die Rechnung 2024 mit einem Aufwandüberschuss von 1,3 Mio. Franken ab. Im Budget war ein Defizit von 1,5 Mio. Franken erwartet worden. Die realisierten Investitionen 2024 von 5,3 Mio. Franken entsprechen 76 % des budgetierten Wertes (7,0 Mio.). Die Finanzierung erfolgte nur zum kleinen Teil aus der erwirtschafteten Selbstfinanzierung. Das Kontokorrent mit der Stadt wurde um 4,4 Mio. Franken reduziert. Es weist Ende 2024 ein Guthaben von 2,1 Mio. Franken aus.

Mittelflussrechnung (2020 - 2024)	1'000 Fr.	Steuern
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		7'648
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-10'143
Veränderung Nettovermögen		-2'495
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		-
Haushaltüberschuss/-defizit		-2'495

Kennzahlen		Steuern
Nettovermögen (31.12.2024)	Fr./Einw.	195
Selbstfinanzierungsgrad (2020 - 2024)		75%

Sekundarschulgemeinde		2020	2021	2022	2023	2024	5-Jahres-Total							
<b>Haushaltsaldo (1'000 Fr.)</b>														
Selbstfinanzierung	1)	1'871	834	1'719	2'363	862		7'648						
Nettoinvestitionen VV		-208	-1'135	-1'127	-2'333	-5'340		-10'143						
Veränderung Nettovermögen		1'664	-301	591	30	-4'478		-2'495						
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-		-						
Haushaltüberschuss/-defizit		<b>1'664</b>	<b>-301</b>	<b>591</b>	<b>30</b>	<b>-4'478</b>		<b>-2'495</b>						
1) ohne FK-Fonds														
<b>Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)</b>		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.				
Aufwendungen und Erträge		24'803	5'986	25'741	5'887	25'934	5'390	27'400	6'004	29'344	6'510	4.3%	2.1%	
Fiskalbereich		32	17'058	28	17'569	24	18'370	11	19'516	30	19'342	-1.8%	3.2%	
Direkter Finanzausgleich			3'423		2'879		3'503		3'795		3'978		3.8%	
Abschreibungen VV		2'022		2'152		2'148		2'248		2'148		1.5%		
Interne Verrechnungen		1'214	1'214	1'160	1'160	1'252	1'252	1'091	1'091	1'022	1'022	-4.2%	-4.2%	
Finanzaufwand/-ertrag		66	305	25	292	17	430	20	480	36	442	-13.9%	9.7%	
Buchgewinne/-verluste														
EK-Fonds, Aufwertungen VV														
Ao Aufwand/Ertrag														
Total		28'137	27'986	29'106	27'788	29'375	28'945	30'769	30'884	32'581	31'294		5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		-151		-1'318		-429		115		-1'287			-3'069	
Abschreibungen		2'022		2'152		2'148		2'248		2'148			10'717	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-			-	
Selbstfinanzierung		1)	<b>1'871</b>	<b>834</b>	<b>1'719</b>	<b>2'363</b>	<b>862</b>	<b>2'363</b>	<b>862</b>	<b>862</b>			<b>7'648</b>	
Steuerfuss			18%	18%		18%		18%		18%				
Einfacher Staatssteuerertrag			79'015	82'379		85'088		89'055		91'588			3.8%	
2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto														
<b>Gestufferter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)</b>		Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total				
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-390	-1'584	-842	-344	-344	-1'692	-1'692	-1'692				-4'852	
Ergebnis aus Finanzierung		239	267	413	459	459	405	405	405				1'783	
Ausserordentliches Ergebnis		-	-	-	-	-	-	-	-				-	
Rechnungsergebnis		<b>-151</b>	<b>-1'318</b>	<b>-429</b>	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>-1'287</b>	<b>-1'287</b>	<b>-1'287</b>				<b>-3'069</b>	
<b>Investitionsrechnung (1'000 Fr.)</b>		Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total				
Verwaltungsvermögen (VV)		<b>208</b>	<b>1'135</b>	<b>1'127</b>	<b>2'333</b>	<b>2'333</b>	<b>5'340</b>	<b>5'340</b>	<b>5'340</b>				<b>10'143</b>	
Finanzvermögen (FV)		-	-	-	-	-	-	-	-				-	
<b>Bilanz (1'000 Fr.)</b>		N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.	
Finanzvermögen			12'511		13'559		14'519		16'509		12'617			1%
Verwaltungsvermögen			36'748		35'731		34'711		34'796		37'981			3%
Fremdkapital				1'871		3'220		3'589		5'550		6'129		228%
Eigenkapital			<b>47'387</b>		<b>46'070</b>		<b>45'641</b>		<b>45'756</b>		<b>44'469</b>			<b>-6%</b>
Total			49'258	49'258	49'290	49'290	49'230	49'230	51'305	51'305	50'598	50'598		3%
Nettovermögen/-schuld			<b>10'640</b>		<b>10'339</b>		<b>10'930</b>		<b>10'960</b>		<b>6'488</b>			
<b>Kennzahlen</b>													Periode	
Selbstfinanzierungsanteil			<b>7.0%</b>		<b>3.1%</b>		<b>6.2%</b>		<b>7.9%</b>		<b>2.8%</b>		↘	5.4% ø
Selbstfinanzierungsgrad			901%		73%		152%		101%		16%		↑	<b>75%</b> 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil			0.1%		0.0%		-0.1%		-0.1%		0.0%		↑	0.0% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)			<b>328</b>		<b>317</b>		<b>334</b>		<b>331</b>		<b>195</b>		↑	301 ø

## Geldflussrechnung 2024 (1'000 Fr.)

Gesamthaushalt	1)	2024			Rg. 2024 vs.	
		Rechnung	Fipla	Budget	Fipla	Budget
<b>I. Betriebliche Tätigkeit</b>						
Nettokosten Schule		-21'961	-22'249	-22'249	288	288
Nettokosten Finanzen und Steuern		-2'145	-2'415	-2'278	270	133
Total Aufwand (netto)		<b>-24'106</b>	<b>-24'664</b>	<b>-24'526</b>	<b>558</b>	<b>420</b>
Direkte Gemeindesteuern		19'312	18'968	18'308	344	1'004
Direkter Finanzausgleich		3'978	4'215	5'135	-237	-1'157
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzungen		-471	-398	-398	-73	-73
Total Ertrag (netto)		<b>22'819</b>	<b>22'785</b>	<b>23'045</b>	<b>33</b>	<b>-227</b>
Ergebnis Erfolgsrechnung		-1'287	-1'878	-1'481	591	194
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		2'148	2'308	2'171	-160	-22
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	-	-	-	-	-
Selbstfinanzierung		<b>862</b>	<b>430</b>	<b>690</b>	<b>432</b>	<b>172</b>
Überträge in Investitionsbereich		-	-	-	-	-
Veränderung Übriges Finanzvermögen	3)	-470	-272	-1'192	-198	722
Veränderung Übriges Fremdkapital		583	-	-	583	583
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		<b>974</b>	<b>158</b>	<b>-502</b>	<b>816</b>	<b>1'476</b>
<b>II. Investitionstätigkeit</b>						
Verwaltungsvermögen (VV)		-5'340	-6'994	-7'011	1'654	1'671
Finanzvermögen (FV)		-	-	-	-	-
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	7	-	-	7	7
Geldfluss aus Investitionen		<b>-5'333</b>	<b>-6'994</b>	<b>-7'011</b>	<b>1'661</b>	<b>1'678</b>
<b>III. Finanzierungstätigkeit</b>						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	-	-	-	-	-
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		4'360	6'836	7'513	-2'476	-3'153
Veränderung Finanzanlagen	5)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen		<b>4'360</b>	<b>6'836</b>	<b>7'513</b>	<b>-2'476</b>	<b>-3'153</b>
Veränderung Flüssige Mittel		<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Einwohner		<b>33'276</b>	<b>33'370</b>	<b>33'200</b>		

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

2) inkl. Spezialfinanzierungen

3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen

4) TA, TP, Rückstellungen etc.

5) inkl. kurzfristiger Bereich

<b>Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)</b>	2020	2021	2022	2023	2024	% p.a.
Franken je SuS	24'067	24'706	24'879	24'985	26'327	2.3%
Franken je Einwohner	555	584	600	615	654	4.2%
<b>Bezugsgrößen</b>						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	32'413	32'634	32'700	33'120	33'276	0.7%
Anzahl SuS Sekundarstufe	748	771	788	815	826	2.5%
<b>Makroökonomische Eckwerte</b>						Mittelwert
Teuerung	-0.7%	0.6%	2.8%	2.1%	1.1%	1.2%
Wirtschaftswachstum (BIP)	-2.1%	5.2%	2.9%	1.1%	0.9%	1.6%
Summe (nominelles Wachstum)	-2.8%	5.8%	5.7%	3.2%	2.0%	2.8%

Sekundarschulgemeinde Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		2020		2021		2022		2023		2024		Veränderung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung		18		18		19		17		18		-0.1%	
Bildung		25'879	7'454	26'777	7'294	27'088	7'030	28'339	7'508	29'898	7'677	3.7%	0.7%
-	Sekundarstufe (Sek I)	5) 17'117	6'082	17'553	5'864	18'557	6'247	19'599	6'762	20'655	6'928	4.8%	3.3%
-	Musikschulen	349		347		358		339		385		2.4%	
-	Schulliegenschaften	1'718	515	1'854	507	1'863	622	2'357	582	2'539	570	10.3%	2.5%
-	Tagesbetreuung					18	7	10	2		2		
-	Schulleitung und Schulverwaltung	2'666	27	2'759	43	3'388	60	3'109	110	3'332	91	5.7%	35.4%
-	Volksschule, Sonstiges	398	3	425	5	518	10	502	5	634	4	12.3%	2.1%
-	Sonderschulen	5) 3'631	826	3'839	875	2'385	84	2'422	47	2'353	83	-10.3%	-43.8%
-	Übriges												
Gesundheit		88		77		52		122		112		6.2%	
Soziale Sicherheit		21		17		24		1		332	247	>50%	
Finanzen und Steuern		2'131	20'533	2'216	20'494	2'192	21'915	2'290	23'377	2'221	23'371	1.0%	3.3%
-	Steuern	32	17'058	28	17'569	24	18'370	11	19'516	30	19'342	-1.8%	3.2%
-	Ressourcenausgleich		3'423		2'879		3'503		3'795		3'978		3.8%
-	Demografischer Sonderlastenausgleich												
-	Zinsen	71	43	28	35	20	37	23	53	39	43	-13.7%	0.2%
-	Emmissionskosten, FV Übriges												
-	Liegenschaften des Finanzvermögens												
-	Buchgewinne/-verluste realisiert												
-	Übriges	5	3	8	2		5	9	4	3	4	-13.6%	6.6%
-	Planmässige Abschreibungen VV	1) 2'022		2'034		2'148		2'132		2'148		1.5%	
-	Ausserplanmässige Abschreibungen VV			118				115					
-	WB Finanzvermögen	2)											
-	Aufwertungen VV												
-	Fonds im Fremdkapital	3)	0	5	0	8	0	0	9	0	3		
-	Fonds im EK, Spezialfinanzierungen												
-	Liegenschaftsfonds												
-	Rücklagen Globalbudget												
-	Vorfinanzierungen												
-	Finanzpolitische Reserve												
Total		4) 28'137	27'986	29'106	27'788	29'375	28'945	30'769	30'884	32'581	31'294	3.7%	2.8%
Ergebnis			-151		-1'318		-429		115		-1'287		

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten

2) Liegenschaften, Sachanlagen etc.

3) Legate, Stiftungen etc.

4) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

5) Anpassung funktionale Gliederung ab 2022

FV = Finanzvermögen  
VV = Verwaltungsvermögen  
EK = Eigenkapital

Sekundarschulgemeinde Erfolgsrechnung institutionell (1'000 Fr.)	2020		2021		2022		2023		2024		Veränderung	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Behörden	240	10	245	17	211	3	197	5	215	3	-2.7%	-27.9%
Schulverwaltung	647	17	890	26	1'214	57	1'211	104	1'251	87	17.9%	>50%
Steuern	2'562	20'533	2'651	20'494	2'647	21'915	2'759	23'377	2'696	23'371	1.3%	3.3%
- Steuern	469	17'067	472	17'580	480	18'375	489	19'529	509	19'350	2.0%	3.2%
- Ressourcenausgleich	-	3'423	-	2'879	-	3'503	-	3'795	-	3'978		3.8%
- Zinsen	71	43	28	35	20	37	23	53	39	43	-13.7%	0.2%
- Abschreibungen	2'022	-	2'152	-	2'148	-	2'248	-	2'148	-		1.5%
SSU Allgemein	2'826	1	2'501	-	2'414	-	2'538	1	2'937	247		1.0%
Schulbetrieb	10'193	58	10'464	48	11'084	117	11'870	106	12'457	122	5.1%	20.7%
Berufswahlschule	4'318	4'515	4'487	4'288	4'529	4'216	4'602	4'716	4'973	4'894	3.6%	2.0%
KuSs ZO	1'314	1'511	1'497	1'534	1'411	1'516	1'459	1'532	1'506	1'566	3.5%	0.9%
Sonderpädagogik	3'663	476	3'873	536	3'481	150	3'505	49	3'753	134	0.6%	-27.1%
spur+	338	350	358	339	379	350	428	411	469	301	8.5%	-3.7%
Liegenschaften	1'711	515	1'853	507	1'860	622	1'985	582	2'156	570	6.0%	2.5%
Informatik	325	1	286	-	145	-	214	-	168	-1		-15.2%
Total	28'137	27'986	29'106	27'788	29'375	28'945	30'769	30'884	32'581	31'294	3.7%	2.8%
Ergebnis	-151		-1'318		-429		115		-1'287			

## Sekundarschulgemeinde

## Geldflussrechnung (1'000 Fr.)

	1) 2020	2021	2022	2023	2024	in %	Total
<b>I. Betriebliche Tätigkeit</b>							
Personalaufwand	-7'009	-7'381	-7'683	-8'096	-8'929	27%	
Sachaufwand	-3'528	-3'748	-4'486	-4'784	-5'417	54%	
Finanzaufwand	-37	-22	-17	-20	-30	-19%	
Regalien, Konzessionen							
Entgelte	823	874	811	866	933	13%	
Finanzertrag	262	257	393	426	399	52%	
<b>Deckungslücke I</b>	<b>-9'488</b>	<b>-10'020</b>	<b>-10'982</b>	<b>-11'607</b>	<b>-13'045</b>	<b>37%</b>	<b>-55'142</b>
Transferaufwand	2) -14'298	-14'639	-13'789	-14'531	-15'027	5%	
Durchlaufende Beiträge							
Ausserordentlicher Aufwand							
Interne Verrechnungen	-1'214	-1'160	-1'252	-1'091	-1'022	-16%	
Übrige Erträge	10	17	3	5	3	-73%	
Transferertrag	2) 8'570	7'867	8'079	8'918	9'549	11%	
Durchlaufende Beiträge							
Ausserordentlicher Ertrag							
Interne Verrechnungen	1'214	1'160	1'252	1'091	1'022	-16%	
<b>Transfersaldo</b>	<b>-5'718</b>	<b>-6'756</b>	<b>-5'706</b>	<b>-5'607</b>	<b>-5'475</b>	<b>-4%</b>	<b>-29'262</b>
<b>Deckungslücke II</b>	<b>-15'206</b>	<b>-16'776</b>	<b>-16'688</b>	<b>-17'215</b>	<b>-18'520</b>	<b>22%</b>	<b>-84'403</b>
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern	17'058	17'569	18'370	19'516	19'342		91'855
<b>Ordentlicher Deckungsbeitrag</b>	<b>1'853</b>	<b>794</b>	<b>1'682</b>	<b>2'301</b>	<b>822</b>	<b>-56%</b>	<b>7'452</b>
Zinsaufwand	-29	-3			-6	-78%	
Zinsertrag	43	35	37	53	43	1%	
<b>Zinssaldo</b>	<b>13</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>53</b>	<b>37</b>		<b>172</b>
<b>Deckungsbeitrag I</b>	<b>1'866</b>	<b>826</b>	<b>1'719</b>	<b>2'354</b>	<b>859</b>	<b>-54%</b>	<b>7'624</b>
Abschreibungen Finanzvermögen							-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3) 925	1'106	-478	-868	-470		215
Veränderung übriges Fremdkapital	4) -1'449	1'358	368	1'966	585		2'828
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'342</b>	<b>3'289</b>	<b>1'609</b>	<b>3'453</b>	<b>974</b>		<b>10'667</b>
<b>II. Investitionstätigkeit</b>							
Investitionen Verwaltungsvermögen	-208	-1'135	-1'127	-2'333	-5'340		
Investitionen Finanzvermögen							
Buchgewinne/-verluste							
Veränderung Abgrenzungen etc.	5) 7						
<b>Geldfluss aus Investitionen</b>	<b>-208</b>	<b>-1'135</b>	<b>-1'127</b>	<b>-2'333</b>	<b>-5'333</b>		<b>-10'136</b>
<b>III. Finanzierungstätigkeit</b>							
Veränderung verzinsliche Schulden	6) -5						
Veränderung interne Kontokorrente							
Veränderung externe Kontokorrente	-1'128	-2'153	-478	-1'124	4'360		
Veränderung Finanzanlagen	7) 4'360						
<b>Geldfluss aus Finanzierungen</b>	<b>-1'133</b>	<b>-2'153</b>	<b>-478</b>	<b>-1'124</b>	<b>4'360</b>		<b>-527</b>
<b>IV. Zusammenfassung</b>							
Veränderung flüssige Mittel	2	2	5	-5	0		4
Endbestand flüssige Mittel	3	5	10	5	6		
Bestand verzinsliche Schulden	8) k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.		k.A.
Durchschnittssatz Zinsen	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.		k.A.
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.		k.A.

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard

2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen

3) inkl. übrige Finanzanlagen

4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)

5) TA, TP, Rückstellungen etc.

6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente

7) kurz- und langfristige Finanzanlagen

8) kurz- und langfristige Schulden

Basisperiode

27.02.2025

Sekundarschulgemeinde

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)

	2020		2021		2022		2023		2024		5-Jahres-Total	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>Verwaltungsvermögen</b>												
Total	208		1'135		1'127		2'456	123	5'340		10'266	123
Nettoinvestitionen VV	<b>208</b>		<b>1'135</b>		<b>1'127</b>		<b>2'333</b>		<b>5'340</b>		<b>10'143</b>	
<b>Finanzvermögen</b>												
Total											-	-
Nettoinvestitionen FV	-		-		-		-		-		-	-
<b>Total Nettoinvestitionen</b>	208		1'135		1'127		2'333		5'340		10'143	

FV = Finanzvermögen

VV = Verwaltungsvermögen

Basisperiode

27.02.2025

Sekundarschulgemeinde Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		2020		2021		2022		2023		2024		Veränderung 5 J.
		N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	
<b>Finanzvermögen</b>												
		3		5		10		5		6		64%
- Flüssige Mittel												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		2'745		4'898		5'375		6'503		2'140		-22%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen												
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		9'762		8'656		9'134		10'001		10'472		7%
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>12'511</b>		<b>13'559</b>		<b>14'519</b>		<b>16'509</b>		<b>12'617</b>		<b>1%</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>												
- VV Allgemein		36'748		35'731		34'711		34'796		37'981		3%
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>36'748</b>		<b>35'731</b>		<b>34'711</b>		<b>34'796</b>		<b>37'981</b>		<b>3%</b>
<b>Fremdkapital</b>												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente									4			
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			1'617	2'919		1'507		3'164		3'491		116%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)											
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten			5									-100%
- Langfristige Schulden												
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital		249		302		2'082		2'382		2'638		957%
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>1'871</b>		<b>3'220</b>		<b>3'589</b>		<b>5'550</b>		<b>6'129</b>		<b>228%</b>
<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftsfonds												
<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		47'387		46'070		45'641		45'756		44'469		-6%
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>47'387</b>		<b>46'070</b>		<b>45'641</b>		<b>45'756</b>		<b>44'469</b>		<b>-6%</b>
<b>Total</b>		<b>49'258</b>	<b>49'258</b>	<b>49'290</b>	<b>49'290</b>	<b>49'230</b>	<b>49'230</b>	<b>51'305</b>	<b>51'305</b>	<b>50'598</b>	<b>50'598</b>	

Veränderung NV mit Neubewertung EB

-

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung

2) Festgelder etc.

3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr

4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)

5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds

6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2

TA = Transitorische Aktiven

VV = Verwaltungsvermögen

IR = Investitionsrechnung

NV = Nettovermögen

EB = Eingangsbilanz

Sekundarschulgemeinde	2020	2021	2022	2023	2024		Periode
<b>Kennzahlen</b>	1,2,3)						
Einwohner, zivilrechtlich ohne Nänikon und Werrikon	32'413	32'634	32'700	33'120	33'276		
Steuerfuss	18%	18%	18%	18%	18%		
<b>Finanzwirtschaftliche Kennzahlen</b>							
Selbstfinanzierungsanteil	7.0%	3.1%	6.2%	7.9%	2.8%	↘	5.4% ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real	0.8%	2.5%	-2.3%	2.2%	5.5%	↗	1.8% ø
Selbstfinanzierungsgrad	901%	73%	152%	101%	16%	↑	75% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.1%	0.0%	-0.1%	-0.1%	0.0%	↑	0.0% ø
Kapitaldienstanteil	7.6%	8.0%	7.7%	7.4%	7.1%	↗	7.6% ø
Bruttorendite des Finanzvermögens	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	k.A.	0.3% ø
Bruttoverschuldungsanteil	6%	11%	5%	11%	12%	↑	8.9% ø
Nettovermögensquotient	4) 62%	59%	60%	56%	34%	↗	54% ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4) 328	317	334	331	195	↑	301 ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)	4	4	4	5	3		4 5 Jahre
<b>Haushaltgleichgewicht</b>							
Eigenkapitalquote	96%	93%	93%	89%	88%	↑	92% ø
Zinsbelastungsquote	5) -0.2%	-0.1%	-0.1%	-0.2%	-0.1%	↑	-0.1% ø
Investitionsanteil	0.8%	4.2%	4.2%	8.2%	15.4%	↗	6.6% ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6) >100	35	>100		35	↗	
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7) -7'078	-7'982	-7'514	-5'572	-5'362		
Selbstfinanzierungsquotient	8) 13.2%	5.6%	11.2%	14.7%	5.2%	↑	9.9% ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Basisperiode

27.02.2025

**Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)**  
**Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)**

*Natürliche Personen*

- Einkommen

- Vermögen

*Juristische Personen*

- Gewinn

- Kapital

**Total**

**Steuerfuss Rechnungsjahr**

Steuern Rechnungsjahr nat. Personen

Steuern Rechnungsjahr jur. Personen

Steuererträge aus früheren Jahren

Nachsteuern

Aktive Steuerauscheidungen

Passive Steuerauscheidungen

Anrechnung ausländischer Quellensteuern

Quellensteuern

**Total Ertrag Gemeindesteuern**

Tatsächliche Forderungsverluste

Wertberichtigungen Forderungen

**Total Aufwand Gemeindesteuern**

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Total</b>	<b>79'015</b>	<b>82'379</b>	<b>85'088</b>	<b>89'055</b>	<b>91'588</b>
<b>Steuerfuss Rechnungsjahr</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	13'346	14'074	14'209	14'790	15'198
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	876	755	1'106	1'240	1'288
Steuererträge aus früheren Jahren	1'902	1'761	2'206	2'399	1'792
Nachsteuern	39	50	29	55	55
Aktive Steuerauscheidungen	1'297	1'059	866	932	935
Passive Steuerauscheidungen	-541	-518	-461	-309	-539
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-15	-14	-97	-22	-25
Quellensteuern	154	403	511	431	638
<b>Total Ertrag Gemeindesteuern</b>	<b>17'058</b>	<b>17'569</b>	<b>18'370</b>	<b>19'516</b>	<b>19'342</b>
Tatsächliche Forderungsverluste	32	28	24	11	30
Wertberichtigungen Forderungen					
<b>Total Aufwand Gemeindesteuern</b>	<b>32</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>11</b>	<b>30</b>

## Abkürzungen Sekundarstufe Uster

<b>A</b>	
Abr.	Abrechnung
Abw.	Abweichung
AJB	Amt für Jugend und Berufsberatung
<b>B</b>	
BISTA	Bildungsstatistik
BU	Budget
BVJ	Berufsvorbereitungsjahr
BWS	Berufswahlschule Uster
bzw.	beziehungsweise
<b>D</b>	
DaZ	Deutsch als Zweitsprache
d.h.	das heisst
<b>E</b>	
EduQua:2021	Schweizerisches Qualitätslabel für Weiterbildungsinstitutionen
etc.	und so weiter
exkl.	exklusive
<b>F</b>	
FSB	Fachstelle für Schulbeurteilung
<b>G</b>	
GB	Geschäftsbericht
GF	Geschäftsfeld
GG	Gemeindegesezt
GR	Gemeinderat
<b>H</b>	
HRM2	Harmonisiertes Rechnungsmodell 2
HSK	Heimatliche Sprache und Kultur
HW	Hardware
<b>I</b>	
I	Indikator
ICT	Informations- und Kommunikationstechnologie
idT	Interdisziplinäres Fachteam
IF	Integrierte Förderung
inkl.	inklusive
IQES	Instrumente für die Qualitätsentwicklung und Evaluation der Schulen
ISR	Integrative Sonderschulung in der Regelklasse
IT	Informationstechnologie
IV	Interne Verrechnung
<b>K</b>	
K	Kennzahl
k.A.	Keine Angabe
KuSs ZO	Kunst- und Sportschule Zürcher Oberland
<b>L</b>	
L	Leistungsbezug
LG	Leistungsgruppe
LIFT	Leistungsfähig durch individuelle Förderung und praktische Tätigkeit
LP	Lehrperson
<b>M</b>	
max.	maximal
MBA	Mittel- und Berufsbildungsamt
MESA	Monitoring- und Evaluationsinstrument für Schulsozialarbeit
mind.	mindestens
MSUG	Musikschule Uster Greifensee

<b>N</b>	
n.a.	not available = nicht verfügbar
<b>P</b>	
pa	per anno
PS	Primarstufe
PSU	Primarschule Uster
PV-Anlage	Photovoltaik-Anlage
<b>R</b>	
resp.	respektive
RSA	Regionales Schulabkommen
<b>S</b>	
SE	Schuleinheit
Sek.	Sekundarstufe
SH FR	Schulhaus Freiestrasse
SH KR	Schulhaus Krämeracker
SH WE	Schulhaus Weidli
SHP	Schulischer Heilpädagoge
SJ	Schuljahr
SL	Schulleitung
Sopä	Sonderpädagogik
SPD	Schulpsychologischer Dienst
SPF	Schulpflege
SSA	Schulsozialarbeit
SSG	Schulische Standortgespräche
SSU	Sekundarstufe Uster
SuS	Schüler und Schülerinnen
SW	Software
<b>T</b>	
TH	Turnhalle
TICTS	Technischer ICT-Support
TiL	Training in Lebenskompetenz
<b>U</b>	
u.a.	unter anderem
<b>V</b>	
VSA	Volksschulamt
VSG	Volksschulgesetz
VZE	Vollzeiteinheiten
<b>W</b>	
WoL	Wochenlektion
<b>Z</b>	
Z	Ziel
z.B.	zum Beispiel