

# **Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2025**

Weisung Nr. 97/2026  
17. März 2026

---

Abnahmebeschluss Schulpflege	17. März 2026
Abnahmeschluss Rechnungsprüfungskommission	29. Juni 2026
Abnahmeschluss Gemeinderat	06. Juli 2026
Veröffentlichung	nach Ende Sperrfrist (circa April 2026)

---

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	<b>1 - 5</b>
1 Bericht der Ressortdelegierten Finanzen	1
2 Anträge und Beschlüsse	2 - 4
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	5
4 Vollständigkeitserklärung	6
<b>Geschäftsbericht 2025</b>	<b>7 - 30</b>
5 GF Sekundarstufe	7 - 13
6 LG Behörde und Verwaltung	14
7 LG SSU Allgemein	15
8 LG Unterricht	16 - 17
9 LG Sonderpädagogische Angebote	18 - 19
10 LG spur+	20
11 LG Berufswahlschule	21
12 LG Kunst- und Sportschule	22 - 23
13 LG Liegenschaften + ICT	24 - 26
14 Investitionen	27
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht 2025</b>	<b>28 - 52</b>
5 Finanzierung	28
6 Erfolgsrechnung	29
7 Investitionsrechnungen	30
8 Bilanz	31 - 32
9 Geldflussrechnung	33
10 Anhang	34 - 52
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	34
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	35
Organisationseinheiten	36
Finanzinformationen	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	37
Eventualforderungen	38
Anlagenspiegel Finanzvermögen	-
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	39 - 40
Beteiligungsspiegel	41
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	42
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	43
Leasingverträge	-
Rückstellungsspiegel	44 - 45
Eigenkapitalnachweis	46
Sonderrechnungen	47
Haushaltsgleichgewicht	48 - 49
Finanzkennzahlen	50
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	51
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	52
<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht 2025</b>	<b>53 - 103</b>
11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	Siehe Berichtsteil
12a Erfolgsrechnung nach Funktion	53 - 65
12b Erfolgsrechnung nach Institution	66 - 93
13 Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	Siehe Berichtsteil
14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	94 - 96
15 Investitionsrechnung Finanzvermögen	-
16 Bilanz	97 - 103
<b>Finanzanalyse 2021-2025</b>	<b>Anhang I</b>
<b>Abkürzungen</b>	<b>Anhang II</b>

### Kontakt

Sekundarstufe Uster  
Winterthurerstrasse 18a  
8610 Uster

Finanzvorsteherin: Margrit Bucher-Heer  
Rechnungsführerin: Stephanie Schick  
Telefon: 044 944 75 45  
E-Mail: Stephanie.Schick@sekuster.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Ressortdelegierten Finanzen

Uster, 17. März 2026

Sehr geehrter Herr Gemeinderatspräsident  
Sehr geehrte Damen und Herren des Gemeinderates  
Sehr geehrte Damen und Herren

Die Sekundarstufe Uster schliesst ihre Rechnung 2025 mit einem Ertragsüberschuss von 0,244 Mio. Fr. und somit um 2,253 Mio. Fr. besser als erwartet ab. Dem Aufwand der laufenden Rechnung in Höhe von 32,596 Mio. Fr. steht ein Gesamtertrag von 32,840 Mio. Fr. gegenüber. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 2,008 Mio. Fr.

Ertragsseitig konnte die Sekundarstufe Uster im Jahr 2025 für Steuern des Jahres 2025 insgesamt 16,824 Mio. Fr., somit 0,190 Mio. Fr. mehr vereinnahmen. Aufgrund des Verhältnisses der Steuerkraft der Stadt Uster zum kantonalen Mittel erwarten wir allerdings einen um 0,847 Mio. Fr. geringeren Ressourcenzuschuss für die Jahre 2024 und 2025. Erfreulicherweise erhielt die Sekundarstufe Uster im Vergleich zum Budget auch um 0,621 Mio. Fr. höhere sonstige Steuererträge wie z.B. Quellensteuererträge und Steuerträge aus Vorjahren.

Mit Regierungsratsbeschluss vom 25. September 2024 wurde der Teuerungsausgleich per 01. Januar 2025 auf 1,1% festgesetzt und für alle Mitarbeiter der Sekundarschulgemeinde gemäss Gemeinderatsbeschluss übernommen. Das Budget wurde mit dem Teuerungsausgleich von 1,2% gemäss Orientierungsschreiben des Gemeindeamtes erstellt; die Minderkosten belaufen sich auf deutlich unter 0,1 Mio. Fr.

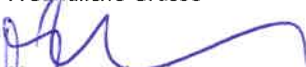
Der Betrieb der Timeout Schule spur+ wurde zum Jahresende 2025 eingestellt und belastet das Ergebnis mit knapp 0,07 Mio. Fr. ausserordentlich. Auch in 2025 hat der Zuzug von Jugendlichen aus dem nichtdeutschsprachigen Ausland zugenommen, die Integrationskosten in Form von Deutschanfängerunterricht und Berufsvorbereitung belaufen sich auf 0,30 Mio. Fr. Die gesetzlichen Bestimmungen zur Berechnung der Staatsbeiträge für ein Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) wurden zum Schuljahreswechsel 2024/2025 und 2025/2026 geändert und resultierten in nichtbudgetierten Einnahmen von 0.16 Mio Fr.

Ohne Berücksichtigung der Steuern, dem Finanzausgleich und der Abschreibungen zeigen die Leistungsgruppen ein Nettoergebnis von 21,854 Mio. Fr. Das budgetierte Nettoergebnis von 23,113 Mio. Fr. wurde somit um 1,259 Mio. Fr. unterschritten.

Bei einem geplanten Investitionsbudget von 1,230 Mio. Fr. beliefen sich die Investitionsausgaben auf 1,441 Mio. Fr. Mit Nettoinvestitionen von 0,9 Mio entfiel der grösste Teil der Investitionsausgaben auf das Projekt "BWS - Neubau Pavillon und Heizungersatz", das bereits im Herbst 2024 erfolgreich abgeschlossen wurde. Die weiteren Investitionsausgaben fielen verschiedene Gebäudeprojekte der SH FR, KR, WE und BWS sowie Neuanschaffungen im IT-Bereich.

Werden vom Cash-Flow von 2,508 Mio. Fr. die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von 1,441 Mio. Fr. in Abzug gebracht, ergibt dies ein Haushaltsüberschuss von 1.067 Mio. Fr. Das Eigenkapital hat sich um den ausgewiesenen Ertragsüberschuss von 0,244 Mio. Fr. erhöht und beträgt per 31. Dezember 2025 somit 44,713 Mio. Fr. (Vorjahr 44,469 Mio. Fr.).

Freundliche Grüsse



Margrit Bucher-Heer  
Ressortdelegierte Finanzen

## Antrag der Schulpflege

- Die Schulpflege hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Sekundarschulgemeinde Uster genehmigt.
- Die Jahresrechnung 2025 Sekundarschulgemeinde Uster weist folgende Eckdaten aus:

### Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	Fr.	32'596'003.72
Gesamtertrag	Fr.	32'840'271.72
<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>244'268.00</b>

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'530'628.12
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	89'259.90
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'441'368.22</b>

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>53'081'836.08</b>
--------------------	------------	----------------------

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.  
Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 44'713'342.62**

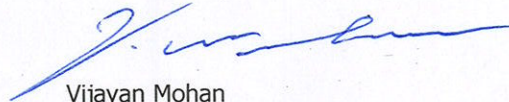
- Die Schulpflege beantragt der Gemeinderat, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Sekundarschulgemeinde Uster zu genehmigen.

Uster, 17. März 2026

Schulpflege Sekundarschulgemeinde Uster



Benno Scherrer  
Präsident



Vijayan Mohan  
Leitung Schulverwaltung

# **Geschäftsbericht 2025**

## GF SEKUNDARSTUFE

### EINLEITUNG

#### ▪ **GF Sekundarstufe**

##### Nachhaltige Bauten:

Die im Zusammenhang mit dem Aktionsplan „Netto Null bei Gebäuden der Sekundarschule“ (Postulat 631/2021) die für 2025 geplanten Investitionen für die Flachdachsanieierung Schulhaus Freiestrasse und Massnahmen zur Hitzeminderung im Schulhaus Weidli sowie für PV Anlagen für beide Schulhäuser verschieben sich teilweise in das Jahr 2026. Die Flachdachsanieierung im Schulhaus Weidli ist Teil des vom Gemeinderat genehmigten Projektes „Umbau Singsaal und Schulleitertrakt“.

##### Schulraumplanung:

Auch die aktuelle Schulraumprognose vom Mai 2025 erwartet für die folgenden vier Schuljahre stabile Schülerzahlen auf dem Niveau des Schuljahres 2025/2026.

##### Gebietsänderung

Die SSU hat in diversen Verhandlungsrunden mit der OSNG ein Vertragspaket vorbereitet, das abstimmungsreif und mehrheitsfähig ist. Der Gemeinderat hat der „Gebietsänderung der Sekundarschulgemeinde Uster (SSU) und der Oberstufenschulgemeinde Nänikon Greifensee (OSNG)“ (Weisung 109/2025) und den mit der Gebietsänderung verbundenen Folgen, wie sie sich aus dem Gebietsänderungsvertrag, dem Anstaltsvertrag und dem Anschlussvertrag ergeben, am 27. Oktober 2025 zugestimmt.

Die heutige Oberstufenschulgemeinde Nänikon-Greifensee (OSNG) wird auf das Gebiet der Gemeinde Greifensee reduziert. Sie wird zur Sekundarschulgemeinde Greifensee (SSG). Das Gebiet der Sekundarschulgemeinde Uster (SSU) wird um die Aussenwachen Nänikon und Werrikon erweitert. Beide Schulgemeinden entsprechen dann dem Gebiet der politischen Gemeinden. Die vorgelegte Lösung ist in drei interkommunalen Verträgen abgebildet.

- Der «Vertrag über die Gebietsänderung» beinhaltet den Übertritt von Nänikon und Werrikon zur Sekundarschulgemeinde Uster (SSU).
- Der Anstaltsvertrag regelt die Gründung und Organisation der Anstalt «Schulinfrastruktur Wüeri, die von beiden Schulgemeinden gemeinsam gehalten wird (SSU 35%).
- Im Anschlussvertrag geht es darum, dass die Oberstufenschülerinnen und -schüler aus Nänikon und Werrikon weiterhin das Schulhaus Wüeri besuchen werden. Der Schulbetrieb wird von der zukünftigen SSG geführt. Die SSU bezahlt für sie ein Schulgeld an die zukünftige SSG.

Mit einer Übergangsbestimmung wird festgehalten, dass die Amtszeit der Schulpflegen der SSU durch eine Änderung der Gemeindeordnungen der SSU und der OSNG einmalig um 6 Monate bis zum 31. Dezember 2026 verlängert wird.

Die Vorlage wurde an der Volksabstimmung am 8. März 2026 angenommen.

##### KuSs ZO Dürrbach:

Der Gemeinderat hat am 10. Februar 2025 den Verpflichtungskredit „KuSsZO Dürrbach – Mietvertrag und Ausbau“ von 2,1 Mio. Franken (Weisung 85/2025) angenommen. 2025 wurde der Bau gestartet und das Schulkonzept verfeinert. Ab dem Schuljahr 2026/2027 wird die Filiale „KuSs ZO Dürrbach“ den Betrieb aufnehmen und so maximal 35 ausgewiesenen Sporttalenten mit einem hohen Trainingsaufwand ideale Bedingungen bieten.

##### ICT Konzept:

Das aktuell gültige ICT Konzept 2019 der Schulhäuser Freiestrasse, Krämeracker und Weidli wird überarbeitet werden. Hierzu wurde in 2025 eine Projektgruppe mit dem Ziel einer vollständigen Überarbeitung des Konzeptes und der Pflichtenhefte.

#### ▪ **LG Behörde und Verwaltung**

LG Behörde und Verwaltung mit Wirkung auf den 01.08.2026 leicht angepasst. Die Lohnkostenrückerstattung der Krankentaggeldversicherung entlastete die Erfolgsrechnung zusätzlich.

#### ▪ **LG SSU Allgemein**

Von den 245 Schüler/innen des Abschlussjahrganges 2024/2025 der Schulhäuser Weidli, Krämeracker und Freiestrasse starteten 36 Schüler/innen (ohne Sonderschüler) und somit knapp 15% in ein Berufswahljahr an der BWS.

Übersteigen die Anzahl der Kantonsschüler (7.+8. Schuljahr) 5% der Schüler dieser Alterskategorie, werden die entsprechenden Schulgemeinden kostenpflichtig; für das Schuljahr 2024/2025 betrug die Gesamtquote 23%.

Die Aufnahmeklasse Asyl wird im Schuljahr 2025/2026 nicht mehr geführt.

#### ▪ **LG Unterricht**

Die Leistungsgruppe Unterricht umfasst die Kosten des Lehrbetriebes für den Regelunterricht in den Schulhäusern Freiestrasse, Krämeracker und Weidli. Seit 2025 wird der Aufwand für sonderpädagogische Angebote der Regelschüler in der LG Unterricht erfasst.

Der grösste Kostenblock sind die kantonalen Lohnkosten mit einem Anteil von 78%. Geringere Ausgaben im Bereich Schülerversicherungen und Zusatz- und Entlastungsstunden entlastete das Ergebnis.

#### ▪ **LG Sonderpädagogische Angebote**

Zum Schuljahresbeginn 2025/2026 hat die SSU die neue Funktion „Schulsozialpädagogik (SSP)“ geschaffen. Die Schulsozialpädagogik ist wie die Schulsozialarbeit (SA) eine eigenständige Disziplin der Sozialen Arbeit. Ziel der Schulsozialpädagogik ist es, einerseits die Schülerinnen und Schüler im System Schule halten zu können und andererseits die Schule (Klassen) zu entlasten.

Ein Focus der Arbeit der SSA im Jahr 2025 waren niederschwellige Angebote im Bereich Prävention und Intervention. Weiterhin wurde eine Zunahme von Klassen mit sozial herausforderndem Schülerverhalten und Absentismus beobachtet. Einerseits werden Gruppenarbeiten aber auch das Programm Bodymind angeboten. Hauptthemen der SuS sind Affektkontrolle und Selbstwert.

Im Schuljahr 2024/2025 wurden 45 Sonderschüler extern beschult, im Schuljahr 2025/2026 31 Sonderschüler. Dieser Rückgang resultiert in einer Entlastung der Kosten für externe Sonderbeschulung von knapp 0,5 Mio. Fr.

#### ▪ **LG spur+**

Der Betrieb der Timeout Schule spur+ wurde mit Beschluss der SPF vom 18.11.2024 zum Jahresende 2024 eingestellt. Abwicklungskosten von 74 Tausend Franken belasten die Erfolgsrechnung letztmalig.

#### ▪ **LG Berufswahlschule**

Gemäss Verordnung über die Finanzierung von Leistungen der Berufsbildung (VFin BBG) fliessen den BVJ Schulen im Kanton Zürich Kantonsbeiträge, Gemeinde- und Elternbeiträge zu. Die kantonale Verordnung wurde zum 1. September 2025 geändert. Die Anpassungen betreffen die kantonalen Pauschalen für Berufsvorbereitungsjahre, die an die Teuerung angepasst und vereinheitlicht wurden, um die Durchlässigkeit zwischen den Angeboten zu verbessern und den Verwaltungsaufwand zu reduzieren. Zudem wurden auch die Pauschale pro Jahreslektion bzw. Wochenlektion für die zusätzliche Begleitung von Lernenden mit einem erhöhten Unterstützungsbedarf der Teuerung angepasst. Seit dem 1. September 2024 werden zusätzliche Unterstützungslektionen (ZiB) kantonal mitfinanziert. Im Jahr 2025 führt dies zu zusätzlichen Einnahmen von 0.16 Mio. Fr.

Im Zusammenhang mit dem Bau des Ersatzneubaus Pavillon entstanden im Bestandesbau nicht erwartete, jedoch notwendige Sach- und Betriebsaufwendungen, die im Rahmen des Budgets finanziert werden konnten. Die Mehrkosten im baulichen und betrieblichen Unterhalt resultieren insbesondere aus notwendigen Elektroinstallationen und Mangelbehebungen im Zusammenhang mit dem Ersatzneubau.

Auch im Jahr 2025 hat die BWS ihren gesetzlichen Auftrag erfüllt, indem sie die Lernenden in der Berufswahl bzw. Berufsfindung unterstützt und auf die berufliche Grundbildung vorbereitet hat. Zudem wurden fremdsprachige Jugendliche erfolgreich integriert. Es wurde eine Anschlussquote von 93% erreicht, wovon 11 Jugendliche (6%) für ein Motivationssemester beim RAV angemeldet wurden. Der Zufriedenheitsgrad unserer Anspruchsgruppen konnte auf einem hohen Niveau gehalten werden.

Die BWS Uster wurde im Frühling 2025 im Rahmen des Aufrechterhaltungsaudits EduQua:2021 erneut als ausgezeichnete Schule bewertet und hat die Qualitätsanforderungen erfüllt.

#### ▪ **LG Kunst- und Sportschule**

Die Kunst- und Sportschule Zürcher Oberland (KuSs ZO) bietet seit ihrer Gründung ausgewiesenen Talenten aus den Bereichen Sport, Musik und Tanz die Möglichkeit, eine Sekundarschulbildung mit einer sportlichen oder musischen Karriere zu kombinieren. Die KuSs ZO genießt als (über-)regionales Bildungszentrum für Musik-, Tanz- und Sporttalente einen hervorragenden Ruf und kann seit vielen Jahren die Nachfrage von qualifizierten Sporttalenten nicht komplett abdecken und muss aus Kapazitätsgründen jedes Jahr Talente abweisen.

Mit RRB Nr. 1845/2006 erhielt die Sekundarstufe Uster für die KuSs ZO die Bewilligung für die Führung einer sogenannten «Besonderen Schule» gemäss § 14 Volksschulgesetz. Mit RRB Nr. 1310/2024 wurde dem Gesuch der SSU vom 28. Mai 2024 stattgegeben und das Führen einer Filiale der KuSs ZO im geplanten Sportzentrum Zürich in Wangen-Brüttisellen bewilligt sowie das aktuelle Schülerkontingent für künstlerisch und sportlich begabte SuS um 35 Plätze erweitert. Der Schulbetrieb der Filiale KuSs ZO Dürrbach wird mit dem SJ 2026/2027 aufgenommen werden.

Die KuSs ZO ist eine sogenannte «gegliederte Sekundarschule». Sie ist abteilungsdurchmischte A/B und hat Niveaugruppen in den Fächern Mathematik und Französisch.

Hauptstandort der KuSs ZO Oberland (KuSs ZO) sind in Uster die Räumlichkeiten im «House of Sports» bei den Sportanlagen Buchholz, wo sieben verschiedene Sportarten ihre Leistungszentren betreiben.

Im Jahr 2025 haben einige Schüler:innen wieder aussergewöhnliche Resultate erzielt. Eine Eiskunstläuferin lief an der EYOF (European Youth Olympic Festival) zu Bronze, während ihre Klassenkollegin im Mountainbike in der Kategorie U17 Gold gewann. Die gleiche Mountainbikefahlerin erzielte an der darauffolgenden Jugend-Europameisterschaft nochmals Gold und krönte ihre sportlichen Erfolge, während sie noch Schüler:in der KuSs ZO war. Ende 2025 waren 14 Schüler:innen der KuSs ZO Teil einer Schweizer Nationalmannschaft.

#### ▪ LG Liegenschaften + ICT

Kostenentlastungen aus den ersten Ergebnissen der Prozess- und Aufgabenanalyse der Liegenschaftenverwaltung sind bereits in 2025 sichtbar. So war eine Vollbesetzung der Stellen im Bereich Liegenschaften in 2025 nicht von Nöten.

#### ▪ Projekte

Kurzbeschreibung	Beginn	Ende (geplant)
Nachhaltige Bauten erarbeiten (gemäss gesetzlichen Vorgaben)	laufend	
Schulraumplanung überprüfen	laufend	
Risikomanagement	laufend	
Qualitätssicherung und -entwicklung	laufend	
ICT- <del>Informatik</del> konzept: <i>Überarbeitung/Weiterentwicklung</i>	laufend	
<del>Gebietsänderungs</del> <i>berreinigung</i> <sup>2</sup>	2017	(2026)
<i>Einheitsgemeinde</i> <sup>2</sup>	2027	(2030)
<del>Gemeindeordnung gem. neuem Gemeindegesetz</del> <sup>3</sup>	2018	(2026)
<i>KuSs ZO Dürrbach Kooperation Sportzentrum Zürich-Dürrbach</i>	2019	(2026)

Kommentar

<sup>1</sup> Projekte der Investitionsrechnung werden im Abschnitt Investitionen erläutert

<sup>2</sup> Trennung Projekt «Gebietsbereinigung» in Projekte «Gebietsänderung» und «Einheitsgemeinde»

<sup>3</sup> Projekt entfällt aufgrund aktuell geplanter Umsetzung Einheitsgemeinde

## BERICHT ZIELERREICHUNG 2025

### Globalkredit<sup>1</sup>

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	Bestandteil Beschluss GR				
		BU 24	IST 24	BU 25	IST 25	Abw.
Erträge	1'000 Fr.	-31'383	-31'294	-32'069	-32'840	-771
Aufwände	1'000 Fr.	32'864	32'581	34'078	32'596	-1'481
Ertragsüberschuss (-) / Aufwandsüberschuss (+)	1'000 Fr.	1'481	1'287	2'009	-244	-2'254
Steuerfuss	%	18	18	18	18	0

Kommentar

<sup>1</sup> Ertrag - / Aufwand +

### Übersicht Nettoergebnis-Leistungsgruppen<sup>1</sup>

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	Bestandteil Beschluss GR				
		BU 24	IST 24	BU 25	IST 25	Abw.
Behörde und Verwaltung	1'000 Fr.	1'596	1'391	1'447	1'247	-200
SSU Allgemein <sup>3</sup>	1'000 Fr.	2'890	2'690	2'700	2'709	+9
Unterricht <sup>2,3</sup>	1'000 Fr.	12'539	12'531	13'251	12'900	-351
Sonderpädagogische Angebote <sup>3</sup>	1'000 Fr.	3'586	3'619	3'550	3'084	-466
Berufswahlschule (BWS)	1'000 Fr.	-6	79	-55	-280	-225
Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	1'000 Fr.	0	-24	-12	-8	4
Liegenschaften+ICT <sup>2</sup>	1'000 Fr.	3'814	3'655	4'610	4'391	-219
spur+ <sup>5</sup>	1'000 Fr.	2	168	-2	74	76
Finanzen und Steuern	1'000 Fr.	-22'938	-22'822	-23'480	-24'361	-881
<b>Ergebnis<sup>1</sup></b>	<b>1'000 Fr.</b>	<b>1'483</b>	<b>1'287</b>	<b>2'009</b>	<b>-244</b>	<b>-2'253</b>

Kommentar

<sup>1</sup> Ertrag - / Aufwand +

<sup>2</sup> Bereich ICT: ab 06/2024 organisatorisch, personell und kostenseitige Zuordnung zu LG Liegenschaften+ICT (vormals LG Unterricht)

<sup>3</sup> Zuordnung Kosten Regelunterricht zur Leistungsgruppe Unterricht (Reorganisation gültig ab 01.01.2025) (vormals LG Sonderpädagogik und LG SSU Allgemein:

	IST 2024:
LG Sonderpädagogik	349 TFR.
LG SSU Allgemein	65 TFR.

<sup>4</sup> Zuordnung Kosten Informatik (Ist 24: LG Unterricht und LG Behörde und Verwaltung) und Reinigung SV (Ist 24: LG Behörde und Verwaltung) zur LG Liegenschaften+ICT (Reorganisation gültig ab 01.06.2024):

	IST 2024:
LG Behörden und Verwaltung	127 TFR.
LG Unterricht	196TFR.

<sup>5</sup> Einstellung Betrieb Timeout Schule spur+ und Leistungsgruppe spur+ zum 31.12.2024 gemäss SPF Beschluss vom 18.11.2024 und Anhang zur Weisung 73/2024

## GF Sekundarstufe – Nettoergebnis Detailübersicht (in 1'000 Fr<sup>3</sup>)

Information

		IST 24	BU 25	IST 25	Abw.	in%
<b>Steuern</b>	Steuern Rechnungsjahr	-16'486	-16'634	-16'824	-190	-1%
	Steuern frühere Jahre	-1'792	-1'750	-2'629	-879	-50%
	Übrige Steuern <sup>1</sup>	-559	-374	-995	-621	-166%
<b>Finanzausgleich</b>	Ressourcenzuschuss	-3'978	-4'798	-3'951	+847	+18%
<b>Diverses</b>	Diverse Finanzierung <sup>2</sup>	-7	76	38	-38	+50%
<b>Total Steuern, Finanzausgleich, Diverses</b>		<b>-22'822</b>	<b>-23'480</b>	<b>-24'361</b>	<b>-881</b>	<b>-4%</b>

<b>Leistungsgruppen ohne Beschreibung</b>						
		IST 24	BU 25	IST 25	Abw.	in%
	Behörden	212	222	195	-27	-12%
	Verwaltung	1'164	1'210	1'037	-173	-14%
	SSU Allgemein	2'690	2'700	2'709	9	0%
	Unterricht <sup>4,5</sup>	12'504	13'251	12'900	-351	-3%
	Sonderpädagogische Angebote <sup>5</sup>	3'619	3'549	3'084	-465	-13%
	Berufswahlschule (BWS)	79	-55	-280	-225	+409%
	Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	-61	-39	-34	5	-13%
	Liegenschaften+ICT <sup>4</sup>	1'586	2'277	2'169	-108	-5%
	spur+ <sup>6</sup>	168	-2	74	+76	-3800%
<b>Total Leistungsgruppen ohne Beschreibung</b>		<b>21'961</b>	<b>23'113</b>	<b>21'854</b>	<b>-1'259</b>	<b>-6%</b>

<b>Abschreibungen</b>						
		IST 24	BU 25	IST 25	Abw.	in%
	Behörden	0	0	0	0	
	Verwaltung	15	15	15	0	
	SSU Allgemein	115	0	0	0	
	Unterricht <sup>4,5</sup>	106	0	0	0	
	Sonderpädagogische Angebote <sup>5</sup>	0	0	0	0	
	Berufswahlschule (BWS)	0	0	0	0	
	Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)	30	27	27	0	
	Liegenschaften <sup>4</sup>	1'982	2'334	2'221	-113	-5%
	spur+ <sup>6</sup>	0	0	0	0	
<b>Total Abschreibungen</b>		<b>2'148</b>	<b>2'376</b>	<b>2'263</b>	<b>-113</b>	<b>-5%</b>
<b>Ergebnis (Ertrag -; Aufwand +)</b>		<b>1'287</b>	<b>2'009</b>	<b>-244</b>	<b>-113</b>	<b>-112%</b>

Kommentare

<sup>1</sup> Übrige Steuern: Quellensteuern + Steuerauscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern – Abschreibungen Steuern +

Verzugs- und Vergütungszinsen (netto) + Steuerbezugskosten

<sup>2</sup> Diverse Finanzierung: CO<sup>2</sup> Abgabe + langfristige Fremdkapitalzinsen + Zinsen Sonderrechnung

<sup>3</sup> Ertrag - / Aufwand +

<sup>4</sup> Bereich ICT: ab 06/2024 organisatorisch, personell und kostenseitige Zuordnung zu LG Liegenschaften+ICT (vormals LG Unterricht)

<sup>5</sup> Bereich Regelunterricht: ab 01/2025 kostenseitige Zuordnung zu LG Unterricht (vormals LG Sonderpädagogik)

<sup>6</sup> Einstellung Betrieb Timeout Schule spur+ und Leistungsgruppe spur+ zum 31.12.2024 gemäss SPF Beschluss vom 18.11.2024 und Anhang zur Weisung 73/2024

## Investitionsrechnung - nach Leistungsgruppe

Information

	Einheit	BU 24	IST 24	BU 25	IST 25	Abw.
LG Liegenschaften, Liegenschaften	1'000 Fr.			600	1'275	+675
LG Liegenschaften, ICT	1'000 Fr.			380	166	-214
LG Kunst- und Sportschule	1'000 Fr.			250	0	-250
<b>Total Investitionen</b>	<b>1'000 Fr.</b>			<b>1'230</b>	<b>1'441</b>	<b>+211</b>

Kommentar

## Investitionsrechnung - Aufteilung

Information

	Einheit	BU 24 <sup>1</sup>	IST 24	BU 25	IST 25	Abw.
Immobilien und Tiefenbauten	1'000 Fr.	6'908	5'165	850	1'275	+425
Möbiliar	1'000 Fr.	53	175	380	166	-214
Technische Geräte	1'000 Fr.	0	0	0	0	0
Planungsausgaben	1'000 Fr.	50	0	0	0	0
Investitionsbeiträge	1'000 Fr.	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionen</b>	<b>1'000 Fr.</b>	<b>7'011</b>	<b>5'340</b>	<b>1'230</b>	<b>1'531</b>	<b>+211</b>

Kommentar

## Stellenbesetzung<sup>1</sup>

Information

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	IST 24	BU 25	IST 25	Abw.
<b>Behörde und Verwaltung – Verwaltung<sup>6</sup></b>			<b>4.80</b>	<b>4.30</b>	
Leitung			0.90	0.90	
Administration	VZE	<b>4.60</b>	2.00	1.50	-0.5
Personal			0.50	0.50	
Finanzen			1.40	1.40	
Lernende	#		1.00	1.00	
<b>Unterricht</b>			<b>75.58</b>	<b>78.54</b>	
Schulleitung			3.40	3.60	
Regelunterricht			58.49	60.32	
SHP / IF	VZE	<b>73.22</b>	5.64	6.83	+2.96
DaZ			1.85	1.74	
Schulassistenzen			5.00	4.85	
Schulleitungsassistenzen			1.20	1.20	
<b>Sonderpädagogische Angebote</b>			<b>3.30</b>	<b>3.95</b>	
Leitung			0.70	0.70	
Sonderschulung	VZE	<b>3.23</b>	0.50	0.50	+0.65
<i>Schulsozialpädagogik<sup>5</sup></i>				0.70	
Schulsozialarbeitende			1.80	1.75	
Sekretariat			0.30	0.30	
<b>Berufswahlschule(BWS)</b>			<b>23.66</b>	<b>24.54</b>	
Leitung			1.00	1.00	
Unterricht inkl. Sopä	VZE	<b>24.66</b>	20.66	21.54	+0.88
Sekretariat			2.00	2.00	
Lernende/ <i>Praktikant</i>	#		1.00	2.00	
<b>Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)</b>			<b>6.19</b>	<b>6.26</b>	
Schulleitung			0.71	0.71	
Unterricht	VZE	<b>6.22</b>	5.26	5.22	+0.07
Schulsozialarbeit			0.03	0.03	
Sekretariat <sup>3</sup>			0.19	0.30	
<b>Liegenschaften+ICT</b>			<b>6.85</b>	<b>6.20</b>	
Leitung <sup>4</sup>			0.70	0.85	
Hauswartung			3.90	2.90	
Verwaltung	VZE	<b>7.15</b>	0.50	0.70	-0.65
TICTS 1st Level			0.75	0.75	
TICTS 2nd Level			1.00	1.00	
Lernende			3	3	
Reinigung Verwaltung	#		1	1	
Reinigung Schuleinheiten			13	12	
<b>spur+<sup>2</sup></b>			<b>2.10</b>		
Leitung			0.60		
SHP	VZE	<b>1.35</b>	0.65	-	-2.10
Sozialarbeitende			0.75		
Sekretariat			0.10		
Praktikant/Zivi	#		1.00		
<b>Stellen gesamt</b>	<b>VZE</b>	<b>120.43</b>	<b>122.48</b>	<b>123.79</b>	<b>+1.31</b>

Kommentar

<sup>1</sup> Budget = budgetierte Stellen; Ist = besetzte Stellen per 31.12

<sup>2</sup> Einstellung Betrieb Timeout Schule spur+ und Leistungsgruppe spur+ zum 31.12.2024 gemäss SPF Beschluss vom 18.11.2024 und Anhang zur Weisung 73/2024

<sup>3</sup> KuSs: kommunale Stellenplanerhöhung Funktion Sekretariat +11% ab 01.03.2025 (04. Februar 2025)

<sup>4</sup> Liegenschaften+ICT: Stellenplanerhöhung Funktion ICT +15% ab 01.01.2025 (10. Dezember 2024)

<sup>5</sup> Sonderpädagogische Angebote: Stellenschaffung Schulsozialpädagogik +70% ab 01.08.2025 (18. März 2025)

<sup>6</sup> Verwaltung: Stellenplanerhöhung Funktion Finanzen +30% ab 01.08.2025 (10. September 2024)

<sup>2</sup> LG Unterricht: budgetierte Stellen gemäss kantonal bewilligtem Stellenplan zum Schuljahresbeginn; besetzte Stellen IST zum Schuljahresbeginn des darauffolgenden Schuljahres.

## LEISTUNGS-AUFTRAG 2025

### Übergeordnete Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel-Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z01	L01 L03	Die Mitarbeitenden der Sekundarstufe erbringen qualitativ gute Leistungen und arbeiten kostenbewusst.
Z02	L01 L04 L05	Das Schulangebot ist vielfältig, anschlussorientiert und wird bedürfnisgerecht weiterentwickelt. Über Angebote der Stadt Uster werden Jugendliche informiert.
Z03	L02 L03 L04	Motivierte und qualifizierte Mitarbeitende garantieren eine innovative Schulentwicklung, welche die Behörde mit ihren Legislaturzielen unterstützt.
Z04	L02 L04	Die Zufriedenheit der Jugendlichen sowie der Eltern und Erziehungsberechtigten ist der Sekundarstufe wichtig.
Z05	L06	Die Werterhaltung der Gebäude im Verwaltungsvermögen wird gezielt durch betriebliche und bauliche Massnahmen gesichert.
Z06	L07	Eine vorausschauende, bedürfnisorientierte Planung des Schulraums garantieren eine zweckmässige Infrastruktur.
Z07	L08	Die Sekundarstufe setzt auf Nachhaltigkeit mit dem Ziel, die Vorgaben von «Netto 0» umzusetzen.

### Übergeordnete Leistungen bzw. die keiner LG zugeteilt sind

Bestandteil Beschluss GR

Leistung-Nr.	Leistung
L01	Jugendliche werden befähigt, eine Anschlusslösung in den Bereichen Berufsleben, Berufswahl- oder Mittelschule zu erlangen.
L02	Geeignete Führungsinstrumente gewährleisten eine hohe Schul- und Unterrichtsqualität.
L03	Die Schulpflege fördert Aus- und Weiterbildungen von Mitarbeitenden.
L04	Mit Umfragen wird erfasst, wie die Qualität kontinuierlich verbessert werden kann.
L05	Zusammenarbeit mit Jugendarbeit Stadt Uster, welche mit niederschweligen Angeboten zur Förderung und Unterstützung/Hilfe von Kindern, Jugendlichen und Familien informiert
L06	2% der Gebäudeversicherungssumme werden für Massnahmen im baulichen Unterhalt jährlich in der Erfolgsrechnung zur Verfügung gestellt. Sollte die Aktivierungsgrenze überschritten werden, übertragen sich die Kosten in die Investitionsrechnung.
L07	Mit den Daten der Stadtplanung Uster werden die Prognosen für die Schulraumentwicklung jährlich überprüft.

### Übergeordnete Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 24	BU 25	IST 25	Abw
I01	Z02 Z04	Anschlusslösung <sup>1</sup>	%	96	99	95	-4
I02	Z01 Z02 Z03 Z04	Zufriedenheit Eltern	Die Zufriedenheit der Eltern ist in den Leistungsgruppen Unterricht, <del>Spur+</del> , BWS und KuSs ZO ausgewiesen				
I03	Z01 Z03	Zufriedenheit Mitarbeitende <sup>2</sup>	%		80	n.a.	

Kommentar

<sup>1</sup> Siehe dazu Kennzahlen K16 bis K20 LG Unterricht, K07 bei LG BWS und K03 bei LG KuSs ZO

<sup>2</sup> Die Umfrage wurde 2024 durchgeführt (Teilnahmequote 77 %). Die Umsetzung möglicher Folgemassnahmen wird zu einem späteren Zeitpunkt geprüft.

## LG Behörde und Verwaltung

### LEISTUNGS-AUFTRAG 2025

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L01	Mitwirkung und Zufriedenheit der Mitarbeitenden mit einer jährlichen Umfrage erfassen.

#### Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Behörde	
L01	Aufgaben gemäss Gemeinde- und Geschäftsordnung erfüllen
L02	Kontakt mit der Schule nahe stehenden Behörden, Institutionen und Personen pflegen
L03	Die Schulpflege in der Schule nahe stehende Gremien vertreten
L04	Ordnungsgemässen Schulbetrieb garantieren sowie Planung und Weiterentwicklung der Schule vorantreiben
L05	Nachhaltigkeit von Ressourcen (personell und sachbezogen) garantieren
L06	Sorgfältigen Umgang mit Finanzen garantieren
L07	Auf hohe Qualität in jeglichen Belangen achten
Verwaltung	
L01	Schulpflege, Schulleitungen und Leistungsgruppenverantwortliche unterstützen und beraten
L02	Personal-, Lehrer- und Schüleradministration
L03	Anordnungen des Volksschulamtes aufbereiten und zur Umsetzung vorschlagen
L04	Verbindung zur Stadtverwaltung Uster pflegen
L05	Beschlüsse und Richtlinien umsetzen und durchführen
L06	Finanz- und Rechnungswesen / Controlling
L07	Administration Schulgesundheitsdienst
L08	Koordinationsstelle- und Kontaktstelle der gesamten Schule
L09	Vernetzung mit Gemeinde- und kantonalen Stellen
L10	Fachliche und rechtliche Beratungsstelle (Konzepte, Reglemente etc. aufbereiten und erstellen)
L11	Leitungs- und Führungsaufgaben
L12	Administration Schulärztlicher Dienst
L13	Schulpflege, Schulleitungen und Leistungsgruppenverantwortliche unterstützen und beraten

#### Indikatoren:

Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 24	BU 25	IST 25	Abw.
I01	Z01	Mitarbeiterumfrage	%		80	<sup>1</sup>	

Kommentar

<sup>1</sup>In 2025 wurde keine Mitarbeiterumfrage durchgeführt

#### Kennzahlen<sup>2</sup>

Information

Kennz,r	Bezeichnung	Einheit	IST 24	BU 25	IST 25	Abw.
K01	Anwesenheit der Pflegemitglieder an Pflegesitzungen	%	91	95	91	-4
K02	Verhältnis der zu administrierenden SchülerInnenanzahl (ohne BWS) zu den besetzten VZE im Bereich Administration	Stellen%/SuS			0.082	
K03	Verhältnis der zu verwaltenden Mitarbeitenden zu den besetzten VZE im Bereich Personal/Leitung	Stellen%/verwaltete Stelle			0.282	
K04	Anzahl Einsprachen der Eltern zu Handen der Schulpflege	#			30	
K05	Anzahl Rekurse der Eltern zu Handen des Bezirksrates davon stattgegeben	#			0	

Kommentar

<sup>1</sup> Ist = Schuljahr

<sup>2</sup> Bei den Kennzahlen K02 bis K05 werden keine Budget-, sondern nur die IST-Werte informativ dargestellt

## LG SSU Allgemein

### LEISTUNGSauftrag 2025

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z 01	L 01	Sicherstellen der obligatorischen schulärztlichen Untersuchungen auf der Sekundarstufe (2. Sek)
Z 02	L 02	Mit zeitgemässen Zusatzangeboten die Attraktivität der Sekundarstufe Uster steigern.

#### Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Bezug	Leistung
L 01	Schulärztliche Untersuchungen gemäss der Vorgaben der Bildungsdirektion durchführen
L 02	Betreuungseinheiten wie Mittagstisch nach Bedarfsabklärung ermöglichen (bei BWS)

#### Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
K01	Schulgeld gemeindeeigener Schulen	1'000 Fr. #	577	635	651	+16
	- davon BWS Schüler/innen		393	416	399	-17
	- davon KuSs ZO Schüler/innen		393	26	36	+10
K02	Schulzahnärztlicher Dienst	1'000 Fr.	81	89	75	-14
K03	Beitrag an Musikschule Uster	1'000 Fr.	385	348	375	+27
K04	Jugendliche in Musikschule <sup>1</sup>	#	117	n.a.	186	
K05	Ø Schulgeld Musikschule pro Schüler/in <sup>4</sup>	<del>1'000</del> Fr.	3'290	n.a.	2'020	
K06	Schulgeld Kantonale Mittelschulen	1'000 Fr.	1'529	1'420	1'488	+68
K07	Schulgeld pro Schüler/in	Fr.	16'800	16'100	17'300	+1'200
K08	Gymnasialschüler/innen (kostenpflichtig) <sup>3</sup>	#	91	88	86	-2
K09	Schulärztlicher Dienst	1'000 Fr.	30	44	41	-3
K10	Schulgelder an externe Schulen	1'000 Fr.	48	80	61	-19
K11	Kosten Mittagstisch BWS	1'000 Fr.	0	1	2	+1
K12	Kosten Projekt LIFT	1'000 Fr.	12	20	6	-14
K13	Kosten Auffangklasse Asyl	1'000 Fr.	27	61	16	-45

Kommentar

<sup>1</sup> Gemäss Meldung der Musikschule

<sup>2</sup> Schulgelder der Regelschüler nach Übertritt aus der 3. Klasse (ohne Schüler/innen der LG Sonderpädagogik)

<sup>3</sup> Ausgewiesene Zahl entspricht kostenpflichtiger Anzahl Gymnasiums Schüler/innen. Freigrenze = 5%

<sup>4</sup> Betrag MSUG inkl. Instrumentenkonto sowie Mieten PS im Verhältnis zur gemeldeten Anzahl Jugendlicher (gem. K 04)

## LG Unterricht

### LEISTUNGS-AUFTRAG 2025

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L10	Geeignete Schulräume zur Verfügung stellen und die Klassenanzahl so anpassen, dass ein Wechsel zwischen den Abteilungen möglich ist.
Z02	L02 L04	Jugendliche mit speziellen Bedürfnissen nach Möglichkeit in die Regelklassen integrieren.
Z03	L01 L02 L04 L06	Individuelle Förderung der Jugendlichen ermöglichen.
Z04	L01 L03	Zufriedenheit der Eltern durch jährliche Umfragen abholen, auswerten und erforderliche Massnahmen ergreifen..
Z05	L01 L03 L04	Gesetzliche Vorgaben einhalten.
Z06	L05	Die Begleitung im DaZ ermöglicht den Jugendlichen, ihre Sprachkompetenzen zu vertiefen und erweitern, um eine Berufsintegration zu ermöglichen.
Z07	L01 L06 L07 L08	Im Unterricht und mit geeigneten Zusatzangeboten die Sozial- und Selbstkompetenz der Jugendlichen fördern und erweitern.
Z08	L07 L08	Die individuellen Fähigkeiten der Jugendlichen in musischen und sportlichen Bereichen fördern.
Z09	L11	Unterstützung der Lehrpersonen bei sonderpädagogischen Massnahmen der Schüler/innen.
Z10	L09	Mittels HSK-Kursen ausländischen Jugendlichen die Identifikation mit dem elterlichen Kulturkreis ermöglichen.

Kommentar

#### Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leistungs - Nr	Leistung
L01	Unterricht (Sprachen, Mathematik, Mensch und Umwelt, Gestaltung und Musik, Sport, fächerübergreifende Unterrichtsgegenstände, Spezialunterricht im 9. Schuljahr) gemäss Studententabelle im Lehrplan. Möglichkeit im 9. Schuljahr ein Profil zu wählen, das auf die individuelle Anschlusslösung ausgerichtet ist.
L02	Stützstunden bei Abteilungswechseln oder bei Zuzug (von ausserhalb Kanton ZH).
L03	Unterricht während Blockzeiten sicherstellen (keine Ausfälle).
L04	Individualisierter Unterricht mit Unterstützung aus dem IF-Bereich.
L05	DaZ Unterricht.
L06	Aufgabenhilfe, Mittelschulvorbereitung, Stützunterricht, Begabtenförderung.
L07	Unterrichtsbezogene Zusatzangebote (Projektwochen; Exkursionen; Schulreisen; Klassenlager; Auftrittskompetenz, Berufswahlworkshop, Schwimmunterricht für Nichtschwimmer/innen; Verkehrserziehung)
L08	Freiwillige, kostenpflichtige Zusatzangebote (Wintersportlager und weitere Angebote). Kostenlose Zusatzangebote wie Tastaturschreibkurse und Refresher.
L09	Unterstützung der Kurse für heimatliche Sprache und Kultur (HSK) mittels kostenlosen Räumlichkeiten.
L10	Jährliche Klassenplanung anhand der von der PSU gemeldeten Zahlen
L11	Sonderpädagogisches Konzept, SSA-Konzept, Interdisziplinäres Team

Kommentar

#### Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
I01	Z01	Ø Stufe A 1. Sek Ø Stufe B 1. Sek Ø Stufe C 1. Sek	#	n.a.	22.3 18 9	22.3 18 9	=
I02	Z03 Z04	Zufriedenheit Eltern (IQES, FSB)	%	82	80	90	+10
I03.	Z06	Jugendliche mit mehr als einem Jahr Anfangsunterricht DaZ	#	3	0	8	+8

Kommentar

<sup>1</sup> Bei den Indikatoren I02 bis I03 werden nur die IST-Werte dargestellt, da eine Planung ohne Bedarfserhebung im Vorfeld nicht möglich ist

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
<b>Personal</b>						
K01	Fluktuation Personal	%	11.8	-	1	
K02	Vikariatskosten	%	n.a.	390	340	-50
<b>Jugendliche / Klassen</b>						
K03	Total Jugendliche	#	754	749	775	+26
K04	Sekundarstufe A davon ISR	#	496		491 1	
K05	Sekundarstufe B davon ISR	#	221		234 5	
K06	Sekundarstufe C davon ISR	#	37		50 9	
K07	Total Klassen	#	39		42	
K08	Klassengrösse Regelunterricht (Anzahl Jugendliche)	Ø	19.33		18.45	
K09	Nettokosten pro Schüler/in	Fr.	16'620	17'690	16'650	-1'040
K10	Abteilungswechsel in nächsthöhere Abteilung	#	20		11	
K11	Abteilungswechsel in nächsttiefere Abteilung	#	21		13	
K12	Jugendliche, die repetieren	#	0		1	
K13	Ausschulungen	#	0		0	
K14	Abgang an Privatschulen während des Schuljahres	#	4		2	
K15	Mittelschulvorbereitungskurs besucht	#			63	
<b>Anschlusslösungen</b>						
K16	Übertritte Mittelschulen und andere Schulen	#	22	-	36	
K17	Übertritte Brückenangebote	#	14	-	35	
K18	Berufliche Ausbildungen	#	162	-	182	
K19	Andere Anschlusslösungen	#	12	-	10	
K20	Lernende ohne zugesicherte Lösung zum Schuljahresende	#	7	-	8	
<b>Stellwerk</b>						
K21	Teilnehmende (Jugendliche: oblig. 2 Sek. / freiw. 3. Sek.)	#	271	279	282	
	- davon 3. Sek. (freiwillig; Planung 25% der 3. Klassen)	#	18	60	2	
<b>Veranstaltungen</b>						
K23	Veranstaltungen (u.a. Lager, Schulreisen, Exkursionen) - Nettokosten	1'000 Fr.	363	310	340	+30
K24	Veranstaltungen (u.a. Lager, Schulreisen, Exkursionen) – Kosten pro SuS	1'000 Fr.	480	400	439	+39
K29	Schneesportlager - Nettokosten	1'000 Fr.	32	33	14	-19
<b>Diverse Angebote</b>						
K 27	Teilnehmende Schwimmunterricht	#	21	40	21	-19
K 28	Teilnehmende Tastaturschreiben (Grundkurs)	#	130	180	161	-19

Kommentar

## LG Sonderpädagogische Angebote

### LEISTUNGSAUFTRAG 2025

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungs- bezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z01	L01	Die Schulpsychologischen Dienste (SPD) für Lehrpersonen, Behörden, Eltern und SuS sicherstellen
Z02	L03	Die Notwendigkeit und Wirksamkeit der Massnahmen für SuS mit besonderem Förderbedarf (insbesondere bei Sonderschulungen) gemäss den Vorgaben (mind.1x pro Jahr) überprüfen.
Z03	L04 L06	Für SuS mit besonderem Förderbedarf integrative Schulung prüfen.
Z04	L01 L02 L03 L04 L05	Die Kosten im Verhältnis zu den Schülerzahlen nicht erhöhen, insbesondere bei den nicht gebundenen Leistungen.
Z05	L02 L06 L07	Ein professionelles Beratungsangebot für SuS, Eltern, Lehrpersonen und Behördenmitglieder sowie eine präventive und sozialpädagogische Unterstützung in jeder Schuleinheit sicherstellen.
Z06	L05	Schüler/innen ohne Sonderschulstatus (i.d.R. Jugendliche mit grossen schulischen Lücken) werden nach Möglichkeit in der Regelschule integriert. Eltern/Erziehungsberechtigte/Beistände sind über städtische Angebote informiert.

#### Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L01	Schulpsychologischer Dienst (SPD) Testpsychologische Abklärungen, Beratungen von SuS, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Abklärungen und Empfehlungen für sonderpädagogische Massnahmen zuhanden der Fachstelle Sonderpädagogik. Teilnahme an SSG's, Beratungen in Krisensituationen, Mitarbeit in Arbeitsgruppen.
L02	Schulsozialarbeit (SSA) Beratungen von SuS, Schülergruppen, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Beratungen in Krisensituationen, Abgabe von Beurteilungen und Stellungnahmen, Projektarbeit und Klasseninterventionen. Mitarbeit in Arbeitsgruppen, im interdisziplinären Team (idT) und bei Interventionen (BodyMind, TiL, Arbeits-Timeout).
L03	Sicherstellung der gesetzlichen Vorgaben und der Finanzierung bei Sonderschulungen, Heimplatzierungen, Spitalschulungen und sonderpädagogischen Massnahmen. Die Spitalschulungen werden via einwohnerabhängigem Kantonsbeitrag finanziert.
L04	Sonderpädagogische Massnahmen Therapien, Fachberatungen, Familienberatungen, Disziplinar-massnahmen, Gefährdungsmeldungen sowie Sonderschulungen (integrative und separative)
L05	Interventionen BodyMind, Training in Lebenskompetenz (TiL), Arbeits-Timeout
L06	Beratung von Eltern bei Schuleintritt zum Schulsystem und Integrationsmöglichkeiten (DaZ-Anfangsunterricht, BVJ Integration), Überprüfung der schulischen Massnahmen.
L07	Auffangklassen Asyl (unbegleitete minderjährige Asylsuchende) mit zuweisenden Stellen administrativ unterstützen.

## Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
<b>Schulpsychologischer Dienst (SPD)</b>							
I01	Z01	Leistungsauftrag ist überprüft und Leistungsvereinbarung aktualisiert	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja	-
<b>Sonderpädagogik (Sopä)</b>							
I02	Z02 Z03	Quote Jugendlicher der SSU mit einem Sonderschulbedarf <sup>1 2</sup>	%	4.05	3.8	4.2	+0.4
I03	Z02	separative Sonderschulung <sup>1 2</sup>	#	31	29	31	+2
I04	Z02 Z03	integrative Sonderschulung <sup>1 2</sup>	#	31	14	15	+1
I05	Z02 Z03 Z04	Reintegrationen aus separativer Sonderschulung in die Regelschule <sup>3</sup>	#	0	2	0	-2
I06	Z02 Z04	Quote Jugendlicher mit sonderpädagogischen Massnahmen und Interventionen (ohne Sonderschulstatus) <sup>4</sup>	%	2.1	1.0	0.7	-0.3
<b>Schulsozialarbeit (SSA)<sup>5</sup></b>							
I07	Z05	Anzahl Neuanmeldungen für Einzelfallberatung <sup>6</sup>	#	92	100	92	-8
I08	Z05	Halbjährliche Statistik ist erstellt	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja	-

Kommentar

<sup>1</sup> für Jugendliche im obligatorischen Schulunterricht (1.-3. Sek)

<sup>2</sup> Die vom VSA definierte, kantonale Durchschnittsquote liegt zwischen 3-4%. Diese Quote wird pro Schulgemeinde über alle Schuljahre hinweg berechnet (Kindergarten bis zum 9. Schuljahr)

<sup>3</sup> IST per Stichtag BISTA 15.9.

<sup>4</sup> Quote Jugendlicher im gesamten SJ auf Sekundarstufe I

<sup>5</sup> Nach Rücksprache mit dem AJB erfolgt die Erfassung der Beratungen der SSA im MESA ab Kalenderjahr 2021 pro Beratung und nicht mehr nach Anzahl Schüler bzw. Personen. Die Auswertung erfolgt auf Basis Kalenderjahr.

<sup>6</sup> Einzelfallberatungen mit Dossier können durch Eltern, SuS, Lehrpersonen und Schulleitungen in Anspruch genommen werden.

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
<b>Schulpsychologischer Dienst (SPD)<sup>3</sup></b>						
K01	Abklärungen durch SPD	#	14	18	35	+17
K02	Beratungen von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	106	100	88	-12
K03	Leistungsvereinbarung – Stellen			90	90	-
K04	Leistungsvereinbarung – Kosten			270	270	-
<b>Sonderpädagogik (Sopä)</b>						
K05	Nettokosten separative Sonderschulungen <sup>1 3</sup>	1'000 Fr.	2'427	2'495	2'039	-456
K06	Kosten pro Schüler/in <sup>1 3</sup>	Fr.	52'760	55'451	45'310	-10'141
K07	Nettokosten sonderpäd. Massnahmen (exkl. K05) <sup>4</sup>	1'000 Fr.	245	70	66	-4
K08	Jugendliche in Therapien (psychologisch, logopädisch, psychomotorisch)	#	12		7	-
K09	Jugendliche mit Sonderschulstatus im nachobligatorischen Unterricht	#	15	16	14	-2
<b>Berufsvorbereitung Integration<sup>6</sup></b>						
K10	Nettokosten BVJ Integration	1'000 Fr.	326 <sup>6</sup>	100	90	-10
K11	Jugendliche im BVJ Integration	#		5	5	-
<b>Schulsozialarbeit (SSA)<sup>2</sup></b>						
K12	Anzahl Dossiers von SuS	#	154	240	154	-86
K13	Beratung von SuS	#	986	900	1'062	+162
K14	Beratungen von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	151	120	132	+12
K15	Arbeit mit Gruppen und Klassen (Interventionen) (Lektionen)	#	55	45	85	+40
K16	Präventionslektionen	#	59	45	157	+112

Kommentar

<sup>1</sup> Nettokosten separative Sonderschulung SuS lt. I03 und K09

<sup>2</sup> Nach Rücksprache mit dem AJB erfolgt die Erfassung der Beratungen der SSA im MESA ab Kalenderjahr 2021 pro Beratung und nicht mehr nach Anzahl Schüler bzw. Personen. Die Auswertung erfolgt auf Basis Kalenderjahr.

<sup>3</sup> im Kalenderjahr

<sup>4</sup> Therapien, Fachberatungen, Interventionen. Ist 2024: inkl. Aufwand für temporärer Einzelunterricht und time-out (131 Tausend Franken). Ab 2025 Ausweis unter LG Unterricht

<sup>5</sup> Ist 2024: inkl. Aufwand für externer Deutschfangsunterricht (218 Tausend Franken). Ab 2025 Ausweis unter LG Unterricht.

## LG spur+<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Einstellung Betrieb Timeout Schule spur+ und LG spur+ zum 31.12.2024 gemäss SPF Beschluss vom 18.11.2024 und Anhang zur Weisung 73/2024

## LEISTUNGS-AUFTRAG 2025

### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss-GR

Ziel-Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z01	L01-L02-L05	Die Eltern von Jugendlichen in akuten Krisensituationen und die betroffenen Klassenlehrpersonen / Schulleitungen sind mit den Leistungen von spur+ im Hinblick auf Leistung, Beratung und Unterstützung zufrieden
Z02	L01-L02-L04	Die Reintegration von Jugendlichen nach akuten Krisensituationen in ihre Stammklasse oder in eine angestrebte Anschlusslösung ist nach einem Timeout erfolgreich und nachhaltig.
Z03	L02-L03	spur+ erbringt qualitativ gute und nachhaltige Leistungen bei Beratungen auf Ebene der einzelnen Klassen, Lehrpersonen und der Schulhausteams in den Bereichen Prävention, Klassenkultur und Coaching.
Z04	L01-L02	Begleitung von Jugendlichen bei der Bewältigung der Krise.
Z05	L02-L03	Begleitung und Einbezug der Eltern des/der Jugendlichen sowie der Lehrperson bei der Bewältigung der Krise.
Z06	L01-L04	Gesetzliche Vorgaben einhalten (Volksschulgesetz schreibt Integration von Schüler/innen vor).
Z07	L04	Steigende Kosten im Bereich Sonderpädagogik eingrenzen.

### Leistungen

Bestandteil Beschluss-GR

Leistungs-Nr.	Leistung
L01	Timeout in akuten Notsituationen: Auseinandersetzung mit sich selber und seiner Lebenssituation (Genogramm und Biographicarbeit), Unterricht (Deutsch, Mathematik, Werken), erlebnispädagogische Einsätze, Berufsfindung.
L02	Beratung und Unterstützung von den direkt betroffenen Lehr-/Schulleitungspersonen, Eltern und Behörden in akuten Notsituationen.
L03	Beratung von Lehr- und Schulleitungspersonen im Hinblick auf Prävention.
L04	Mit einer integrierten Timeoutschule ein alternatives Angebot bieten, um teure Separationslösungen zu vermeiden.
L05	Kurze, schnelle Entscheidungswege und hohe Dienstleistungsbereitschaft.

### Indikatoren

Bestandteil Beschluss-GR

Ind-Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
I01	Z01-Z02 Z04-Z05 Z06-Z07	Reintegration nach Timeout oder Übergang in die gewünschte Anschlusslösung	%	94	100		
I02	Z01-Z02 Z03-Z04 Z07	Zufriedenheit Kunden <sup>1</sup>	%	76	80		
I03	Z01-Z02	Berechtigte Reklamationen der Eltern bei der SSU <sup>2</sup>	#	n.a.	0	-	
I04	Z07	Durchschnitt SuS im spur+ Timeout <sup>3</sup>	#	4.8	4.9		

Kommentar

<sup>1</sup> Ergebnis aus Umfrage der Ansprechgruppen (Eltern, beteiligten Lehrpersonen/Schulleitenden, SPD/Therapeuten und Jugendlichen)

<sup>2</sup> Berechtigter heisst: SPF mahnt Änderungen an

<sup>3</sup> I04 im Kalenderjahr 2024 = 4.6

### Kennzahlen

Information

Kenn-Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
K-01	Beratungsstunden	#	91	80		
K-02	Systemische Kontextanalysen <sup>1</sup>	#	16	20		
K-03	Anzahl Schüler/innen im Timeout <sup>2</sup>	#	19	15		
K-04	Brutttoaufwand pro Schüler/in	Fr.	29'330	29'430		

Kommentar

<sup>1</sup> K02 im Kalenderjahr 2024 = 8

<sup>2</sup> K03 im Kalenderjahr 2024 = 16

## LG Berufswahlschule

### LEISTUNGS-AUFTRAG 2025

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z01	L01	Die Sekundarschulgemeinde Uster führt eine Berufswahlschule gemäss den gesetzlichen Vorgaben und trägt mit dieser Schule zur Standortattraktivität von Uster bei.
Z02	L01	Das Berufsvorbereitungsjahr befähigt und unterstützt Jugendliche, einen angemessenen Berufswahlentscheid zu treffen, einen Ausbildungsplatz zu finden sowie den Eintritt in die Berufsbildung zu bewältigen.
Z03	L01	Die Berufswahlschule bietet attraktive Angebote an, die sie auf die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden ausrichtet.
Z04	L01	Die Berufswahlschule stellt eine hohe Qualität sicher und sorgt dafür, dass möglichst viele Jugendliche nach dem Berufsvorbereitungsjahr eine Anschlusslösung finden.
Z05	L01	Die Jugendlichen und die abnehmenden Lehrbetriebe sind mit den Leistungen der Berufswahlschule zufrieden.

#### Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Leistungs -Nr.	Leistungs
L01	Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) mit allen gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen <sup>1</sup>

Kommentar

<sup>1</sup> Die BWS Uster führt alle gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen: Praktisches BVJ, Schulisches BVJ, BVJ Sprache und Integration, Betriebliches BVJ und ab SJ 2024/2025 den Vorkurs Sprache und Integration.

#### Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw.
<b>Qualität</b>							
I01	Z01 Z02 Z03 Z04	EduQua Label	erfüllt	Ja	Ja	Ja	-
<b>Kundenzufriedenheit</b>							
I02	Z05	Zufriedenheit der Jugendlichen <sup>1</sup>	%	83	80	83	+3
I03	Z05	Zufriedenheit der Lehrbetriebe	%	73	80	72	-8

Kommentar

<sup>1</sup> Umfrage im zweiten Semester

#### Kennzahlen

Information

Kennz.	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw.	
<b>Schulbetrieb</b>							
K01	Klassen	#	13	13	13		
K02	Jugendliche <sup>1</sup>	#	189	194	197	+3	
K03	Aus Uster <sup>2</sup>	#	34	33	28	-5	
K04	Auswärtige	#	155	161	165	+4	
K05	Belegungsgrad Schule <sup>3</sup>	%	92	94	96	+2	
K06	Schulgelder (inkl. Elternbeitrag, ohne Materialkosten)	Prakt.-, Schul.-, Integr.-BVJ	Fr.	17'000	17'000	17'000	
		Betriebliches BVJ	Fr.	7'500	7'500	7'500	
		Sprache&Integration-Vorkurs	Fr.	-	17'500	17'500	
<b>Abschluss + Anschluss</b>							
K07	Anteil der Jugendlichen, die am Ende des Schuljahres eine Anschlusslösung gefunden haben <sup>4</sup>	%	94	90	93	+3	

Kommentar

<sup>1</sup> BISTA Statistik Stand 15.11. (SJ Beginn): 197 - Stand 15.07. (SJ Ende): 190

<sup>2</sup> per BISTA-Statistik 15.09: Regel- (23 SuS), 9. SJ (0 SuS), Integrationsorientiertes Profil (7 SuS)

<sup>3</sup> max. Belegung 206 Lernende / 13 Klassen bzw. max. Belegung 192 Lernende / 12 Klassen

<sup>4</sup> Quotenrelevante Anschlusslösungen gemäss Leistungsvereinbarung MBA ZH

## LG KuSs

### LEISTUNGSAUFTRAG 2025

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z01	L01	Ausgewählten und ausgewiesenen Talenten aus dem Zürcher Oberland und angrenzenden Regionen aus den Bereichen Sport, Musik oder Tanz mit einem hohen Trainingsaufwand die Möglichkeit bieten, eine Sekundarschulausbildung und die sportliche oder musische Karriere gleichzeitig, ganzheitlich und erfolgreich kombinieren zu können
Z02	L01	Führen von drei Jahrgangsklassen (mit je max. 24 Schüler/innen) in zwei kombinierten Abteilungen A/B und je zwei Anforderungsstufen in Mathematik und Französisch (Modell «Gegliederte Sekundarschule»)..
Z03	L01	Die vollen Betriebskosten der KuSs ZO sind durch Staatsbeiträge, Schulgelder der Gemeinden sowie diverse Einnahmen zu decken. Die Schulgelder betragen gemäss Regierungsratsentscheid maximal den vom interkantonalen RSA resp. HBV - Abkommen vereinbarten Pauschalbetrag..
Z04	L01	Hohe Zufriedenheit der Eltern erreichen.
Z05	L01 L02 L03	Die KuSs ZO erbringt qualitativ gute Leistungen gemäss den Leitsätzen der KuSs ZO.
Z06	L01	Die KuSs ZO erfüllt die Anforderungen des Qualitäts-Labels «Swiss Olympic Partner School».

#### Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistungsbezug
L01	Sekundarschulausbildung (Sekundarstufe I) für sportliche oder musische Talente unter besonderen Rahmenbedingungen, angepasster Stundentafel und mit hoher individueller Flexibilität.
L02	Zusammenarbeit und Koordination mit den externen Partnern (Sport-Vereine/Verbände, Musik- und Tanzschulen), dem sozialen Umfeld der Schüler/innen, dem Sportamt des Kantons Zürich und mit Swiss Olympic.
L03	Ergänzende, spezifische Angebote für die Sport- und Musiktalente zur Unterstützung einer erfolgreichen sportlichen oder musischen Entwicklung.

#### Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
<b>Wirtschaftlichkeit</b>							
I01	Z04	Kostendeckungsgrad Betriebskosten	%	102	100	101	+1
<b>Leistungsmengen</b>							
I02	Z01 Z02 Z04	Jugendliche <sup>1</sup>	#	72	72	72	
<b>Qualität</b>							
I03	Z01 Z06	Label «swiss olympic partner school» <sup>4</sup>	erfüllt	Ja	Ja	Ja	
I04	Z03 Z05 Z06	Sportlicher resp. musikalischer Erfolg gemessen an der Anzahl Medaillen an Nachwuchs-Schweizermeisterschaften	#	33	35	40	+5
I05	Z03 Z05	Kundenzufriedenheit gemäss Befragung (gemäss Bericht) <sup>2</sup>	Punkte erfüllt	Ja	>7.5	8.7	+1.2
I06	Z01 Z03 Z04 Z06	Anzahl der qualifizierten <sup>3</sup> Neubewerbungen ist grösser als die Anzahl der zur Verfügung stehenden Plätze (24) an der KuSs ZO	erfüllt	>30	>30	>30	

Kommentar

<sup>1</sup> Kontingent für die KuSs ZO Uster von ca. 65 Schüler/innen gemäss Regierungsratsbeschluss vom 20.12.06

<sup>2</sup> Jährliche Befragung aller Schulabgänger/innen zusammen mit ihren Eltern: Gesamturteil > als 7.5 (max. 10) Punkte

<sup>3</sup> Einstufungs-Antrag der Aufnahmekommission (ext. Fachpersonen plus Schulleiter KuSs ZO) 1 oder 2a

<sup>4</sup> Re-Zertifizierungsverfahren im August 2023, gültig bis Juli 2027

## Kennzahlen

						Information
Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 23/24	BU 25	IST 25	Abw
<b>Leistungsmengen</b>						
K01	Klassen	#	3	3	3	
K02	Durchschnittliche Klassengrössen <sup>1</sup>	#	24.0	24.0	24.0	
K03	Anteil der Jugendlichen, die am Ende des Schuljahres eine Anschlusslösung haben	%	100	100	100	-
<b>Leistungsniveau Sportschüler/innen</b>						
K04	Jugendliche mit Swiss Olympic Talent Cards (gemäss Vorgaben Swiss Olympic mind. 2/3 aller Sportschüler/innen)	#	60	61	66	+5
<b>Schulbetrieb</b>						
K05	Schulgeld <sup>2</sup>	Fr.	19'900	19'900	19'900	-

Kommentar

<sup>1</sup> über alle Klassen Stand 15.09. Bista-Statistik

<sup>2</sup> pro Jugendliche und Schuljahr von der Wohnort-Gemeinde zu entrichten (exkl. Mittagessen

<sup>3</sup> Veränderung gemäss Index im interkantonalen Abkommen HBV und RSA

)

## LG Liegenschaften+ICT

### LEISTUNGSAUFTRAG 2025

#### Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel.Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziele
Z 01	L 01	Balance herstellen zwischen Bedürfnissen der Nutzer-/innen, dem Werterhalt der Liegenschaften und den vorhandenen Ressourcen
Z 02	L 01, L 03	Wererhalt der Schulliegenschaften mit nachhaltigen Investitionen (z.B. gezielte Baumaterialwahl, bewusste Wahl des Energieträgers) garantieren
Z 03	L 02	Energieverbrauch optimieren
Z 04	L 01	Neu- und Umbauprojekte weitsichtig planen und umsetzen (niedrige Betriebs- und Unterhaltskosten bei guter Qualität. Freiwillige Anpassung der Brandschutzvorschriften (ohne Baueingabe) vornehmen.
Z 05	L 01	Die dafür geeigneten Gebäude (Dächer, Fassaden etc.) schrittweise für die Gewinnung von erneuerbarem Strom (Photovoltaik) hauptsächlich mit eigenen Anlagen selbst nutzen.
Z06	L04	Umsetzung ICT Konzept

#### Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Grundstückbewirtschaftung <sup>1</sup> : begleitet und unterstützt die Interessen der Sekundarschule (Grundeigentümer/in/Mieter/in)
L 02	Erbringt Dienstleistungen für die Sekundarschule in den Bereichen Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung sowie Projektmanagement
L 03	Schulliegenschaften gemäss Investitions- und Planungsvorhaben bewirtschaften
L 04	Ausstattung gemäss ICT-Konzept für den Schulbetrieb sicherstellen

Kommentar

##### <sup>1</sup>Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung

- Bewirtschaftet die Gebäude, d. h. Unterhalt, Instandhaltung, Reparatur und Reinigung der Gebäude, festinstallierter Geräte auf Aussenanlagen sowie von Material und Maschinen
- Betreut und begleitet die Hauswarte und kontrolliert deren Aufgaben
- Übernimmt die laufende Rechnungskontrolle des Unterhalts- und Investitionsbudgets
- Ist verantwortlich für ein gepflegtes Erscheinungsbild der Schulanlagen
- Projektbearbeitung erfolgt nach dem Projektmanagementhandbuch

#### Indikatoren

Bestandteil Beschluss GR

Ind.Nr.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 24	BU 25	IST 25	Abw
<b>Kundenzufriedenheit</b>							
I 01	Z 01 Z 02 Z 04	Berechtigte Reklamationen der SL	#	0	0	0	--
<b>Sauberkeit</b>							
I 02	Z 01, Z 02	Anzahl Vandalenakte inkl. Schmierereien	%	27	0	13	+13
<b>Bau- und Sanierungsprojekte p.a.<sup>1</sup></b>							
I 03	Z 01, Z 04	Anzahl Projekte, welche innerhalb der Investitionsplanung durchgeführt werden	#	13	4	12	+8
I 04	Z 01, Z 02, Z 03	Unterhaltskosten in % des Gebäudeversicherungswertes der strategischen Gebäude - Standardwert = 2% <sup>2</sup>	%	1.52	1.45	0.73	-0.72

Kommentar

<sup>1</sup> Verhältnis der Gesamtkosten zum bewilligten Kredit über alle im aktuellen Jahr abgeschlossenen Projekte.

<sup>2</sup> Unterhaltskosten = Konten 314x der Laufenden Rechnung und Investitionskosten (Gebäude SH KR, SH WE, SH FR)

## Kennzahlen

Information

Kenn.Nr.	Bezeichnung	Einheit	IST 24	BU 25	IST 25	Abw
<b>Energie</b>						
K 01	Wasser, Energie, Heizmaterial, Abwasser, Kehricht (SH FR, KR, WE)	1'000 Fr.	292	315	375	+60
<b>Bau- und Sanierungsprojekte p.a.</b>						
K 03	Gesamtinvestitionen <i>Schulliegenschaften im Eigentum</i> <sup>1</sup>	1'000 Fr.	5'340	600	1'075	+475
K 04	Fläche in qm für die Gewinnung von erneuerbarem Strom aus Sonnenenergie <sup>2</sup>	qm	200.	800	200	-600
<b>ICT</b> <sup>3</sup>						
K 05	ICT-Kosten	1'000 Fr.		681	643	-38

Kommentar

<sup>1</sup> ohne KuSs und Informatik

<sup>2</sup> Die Fläche des K04 - Ist 25: nur BWS. Die Zusammenlegung der Projekte «PV Anlage SH FR» und «PV Anlage SH WE» führt zu einer Verschiebung der Realisierung in das Jahr 2026.

<sup>3</sup> Zuordnung Informatik zur Leistungsgruppe Liegenschaften+ICT (Reorganisation gültig ab 01.06.2024)

## Planungs- und Investitionsvorhaben

### Netto Null Projekte

- PV Anlage SH FR und SH WE und Flachdachsanie rung SH FR

Die Baueingabe für die PV-Anlagen und die Flachdachsanie rung SH FR wird im Frühjahr 2026 erfolgen. Die Realisierung ist in 2026 geplant.

- Hitzeminderung SH WE

In Zusammenarbeit mit Stadtgrün Uster soll eine Fassadenbegrünung im denkmalgeschützten Schulhaus Weidli zur Hitzeminderung geprüft werden. Das Projekt wird frühestens in 2027 realisiert werden.

### SH Freiestrasse

- Schliesssystem

Das Schliesssystem wurde in 2025 im gesamten Gebäude eingebaut. Die Vorteile des neuen digitalen Badge-System hat sich bereits in 2025 bewährt. Nach einer Einbruchserie musste das Schliesssystem nicht ersetzt werden. Anstelle dessen wurden die Zugangsbadges gesperrt.

- Lifterneuerung

Aufgrund des Alters, des allgemeinen Zustandes sowie der schwierigen Ersatzteilsituation wurde eine umfassende Instandstellung und Modernisierung der Anlage wird in 2026 umgesetzt.

### SH Krämeracker

- Schliesssystem

Das digitale Badge-Schliesssystem wurde in den Eingangstüren der beiden Turnhallen eingebaut. Auch für die Vereine oder andere temporäre Nutzer kann der Zugang nun zeitlich befristet ermöglicht werden.

### SH Weidli

- Singsaal

Mit Weisung 110/2025 wurde der Ausführungskredit für die Sanierung des Singsaals und einer PV-Anlage vom Gemeindeparlament bewilligt. Die Realisierung ist bis Ende 2026 geplant.

- Schliesssystem

Auch das Schliesssystem im Schulhaus Weidli wurde in 2025 auf das digitale Badge-System umgestellt.

- Fassadensanie rung

Das Projekt wurde in das Jahr 2026 verschoben.

### BWS

- Ersatz Pavillon und Heizung

Der Ausführungskredit für das Projekt Ersatzneubau und Ersatz Heizung der Berufswahlschule Uster über 7'815'000 Franken (inkl. MwSt.) wurde vom Volk am Urnengang des 15.05.2022 angenommen. Der Bau wurde termingerecht im Oktober 2024 fertiggestellt und bezogen. Die Projektfinanzierung erfolgt innerhalb des bewilligten Projektkreditkredits, einschließlich der vorgesehenen 10 % Reserve und des Teuerungsausgleichs. Die Bauabrechnung hat sich aufgrund der Insolvenz des Elektrounternehmens verzögert.

- Schliesssystem

Auch im Altbau wurde ein digitales Badgebasiertes Schliesssystem erfolgreich eingebaut

- Umbau Küche

Der Rückbau der ehemaligen Küche im Altbau in ein Schulzimmer erfolgte in 2025.

### KuSs ZO

- KuSs ZO Dürrbach

Der Gemeinderat hat am 10. Februar 2025 den Verpflichtungskredit „KuSsZO Dürrbach – Mietvertrag und Ausbau“ von 2,1 Mio. Franken (Weisung 85/2025) angenommen. Für den Umbau in Schulräume und Mobiliar wurden 0,868 Mio. Franken bewilligt. Die Schulräume werden im August 2026 bezogen, nachdem der Mieterausbau abgeschlossen wurde. Die Möblierung erfolgt bis zur Eröffnung am 17.8.2026.

### Übrige

- ICT-Konzept 2025-2030

Im Rahmen des ICT Konzepts 2019 werden die ICT Ausstattung der Schulhäuser Freiestrasse, Krämeracker, Weidli kontinuierlich erneuert. Investitionen 2025 erfolgten in Beamer, Visualizer und Laptops für Mitarbeiter.

## Investitionsrechnung

Bezeichnung	Einheit in 1'000 Fr.	Bezug	Projekt- volumen	Kredite gemäss Kreditbeschlüsse	IST Vorjahre bis ein- schliesslich 2023 <sup>2</sup>	IST 2024 <sup>2</sup>	Budget 2025	<b>IST 2025</b>	Abw. IST vs BU	Total IST jahres- übergreifend
<b>Freiestrasse</b>										
Schliesssystem		I04, K04	200	200k SPF 18.04.2023		185		<b>33</b>	33	218
Lifterneuerung		I04, K04	74	74k SPF 11.11.2025				<b>31</b>	31	31
<u>Netto Null Projekte</u>										
Flachdachsanierung		I04, K04	250	245k SPF 18.03.2025			250	<b>5</b>	-245	5
PV Anlage		I04, K04	250	250k SPF 18.03.2025				<b>10</b>	10	10
<b>Krämeracker</b>										
Schliesssystem		I04, K04	50	50k SPF 18.04.2023		10		<b>38</b>	38	48
<b>Weidli</b>										
<i>Umbau Singsaal und Schulleitertrakt<sup>3</sup></i>		I04, K04	152	9k SPF Vorprojekt 01.19 1'740k GR Ausführungskredit 11.11.25 (W 110/2025)	9		200	<b>43</b>	-157	52
Schliesssystem		I04, K04	250	250k SPF 18.04.2023		227		<b>54</b>	54	281
Fassadensanierung		I04, K04	500				100		-100	-
<u>Netto Null Projekte</u>										
PV Anlage		I04, K04	250	230k SPF 28.05.2024				<b>7</b>	7	7
Hitzeminderung		I04, K04	50				50		-50	-
<b>BWS</b>										
Ersatz Pavillon und Heizung <sup>1</sup>		I04, K04	8'415	30k SPF Voranschlag 01.19 425k GR Projektierungskredit 08.19 200k SPF Projektierungszusatzkredit 05.20 7'815 k GR Ausführungskredit 8.11.21 (Urne 15.05.2022)	3'189	4'426	-	<b>854</b>	854	8'469
Erneuerung Schliesssystem		I04, K04	60	60k SPF 25.06.2024				<b>79</b>	79	79
Umbau Küche		I04, K04	121	108k SPF 10.09.2024				<b>121</b>	121	121
<u>Netto Null Projekte</u>										
<b>KuSs ZO</b>										
<i>KuSs ZO Sportzentrum Zürich - Dürnbach - Innenausbau/Mobiliar Schulräume</i>			868	868k GR 27.01.25 (W 85/2025)	-		250		-250	-
<b>Übrige</b>										
ICT - Konzept 2025-2030				290k SPF 27.05.25/02.09.2025			380	<b>166</b>	-214	166
<b>Total Investitionen</b>					<b>3'198</b>	<b>4'848</b>	<b>1'230</b>	<b>1'441</b>	<b>211</b>	<b>9'487</b>

Kommentar

<sup>1</sup> Projektbezeichnung bis Budget 2020: "Erneuerung Pavillon"

<sup>2</sup> Projekte, welche in den Vorjahren abgeschlossen wurden, werden nicht mehr aufgeführt

<sup>3</sup> Projektbezeichnung Weisung 110/2025

# **Jahresrechnung 2025**

## Finanzierung Sekundarstufe Uster

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	244'268.00	0.00	244'268.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	2'008'800.00		2'008'800.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'148'293.97	2'375'800.00	2'148'293.97	2'375'800.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	200.00	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	3'020.00	0.00	3'020.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>2'389'741.97</b>	<b>367'000.00</b>	<b>858'760.58</b>	<b>367'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	5'339'731.04	1'230'000.00	5'339'731.04	1'230'000.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-2'949'989.07</b>	<b>-863'000.00</b>	<b>-4'480'970.46</b>	<b>-863'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>45%</b>	<b>30%</b>	<b>16%</b>	<b>30%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	8'642'682.82	9'481'800.00	8'929'040.56
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'333'985.61	5'650'300.00	5'417'396.21
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'263'659.94	2'375'800.00	2'148'293.97
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	192.55	0.00	200.00
36	Transferaufwand	15'237'322.88	15'219'400.00	15'027'173.67
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>31'477'843.80</i>	<i>32'727'300.00</i>	<i>31'522'104.41</i>
40	Fiskalertrag	20'989'931.64	19'243'000.00	19'342'155.92
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	845'756.10	844'800.00	932'788.70
43	Verschiedene Erträge	14'578.00	0.00	2'786.10
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	3'020.00
46	Transferertrag	9'488'618.25	10'406'100.00	9'549'291.50
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>31'338'883.99</i>	<i>30'493'900.00</i>	<i>29'830'042.22</i>
	<b><i>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</i></b>	<b><i>-138'959.81</i></b>	<b><i>-2'233'400.00</i></b>	<b><i>-1'692'062.19</i></b>
34	Finanzaufwand	94'183.12	157'000.00	36'258.54
44	Finanzertrag	477'410.93	381'600.00	441'607.34
	<b><i>Ergebnis aus Finanzierung</i></b>	<b><i>383'227.81</i></b>	<b><i>224'600.00</i></b>	<b><i>405'348.80</i></b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>244'268.00</b>	<b>-2'008'800.00</b>	<b>-1'286'713.39</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>244'268.00</b>	<b>-2'008'800.00</b>	<b>-1'286'713.39</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	1'023'976.80	1'193'700.00	1'022'234.73
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	1'023'976.80	1'193'700.00	1'022'234.73
	Total Aufwand	32'596'003.72	34'078'000.00	32'580'597.68
	Total Ertrag	32'840'271.72	32'069'200.00	31'293'884.29

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	1'530'628.12	1'230'000.00	5'339'731.04
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>1'530'628.12</b>	<b>1'230'000.00</b>	<b>5'339'731.04</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	89'259.90	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>89'259.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		1'530'628.12	1'230'000.00	5'339'731.04
Total Investitionseinnahmen		89'259.90	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-1'441'368.22</b>	<b>-1'230'000.00</b>	<b>-5'339'731.04</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Bilanz Sekundarstufe Uster

<b>Aktiven</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'519.55	6'248.95
101 Forderungen	4'495'357.26	7'440'833.53
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	8'116'012.35	8'476'170.95
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
<b><i>Umlaufvermögen</i></b>	<b><i>12'616'889.16</i></b>	<b><i>15'923'253.43</i></b>
107 Finanzanlagen	0.00	0.00
108 Sachanlagen FV	0.00	0.00
<b><i>Anlagevermögen Finanzvermögen*</i></b>	<b><i>0.00</i></b>	<b><i>0.00</i></b>
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>12'616'889.16</b>	<b>15'923'253.43</b>
140 Sachanlagen VV	37'980'874.37	37'158'582.65
142 Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144 Darlehen	0.00	0.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146 Investitionsbeiträge	0.00	0.00
<b><i>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</i></b>	<b><i>37'980'874.37</i></b>	<b><i>37'158'582.65</i></b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>37'980'874.37</b>	<b>37'158'582.65</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>50'597'763.53</b>	<b>53'081'836.08</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>37'980'874.37</b>	<b>37'158'582.65</b>

## Bilanz Sekundarstufe Uster

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	3'491'007.76	6'329'662.08
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	2'440'007.85	1'906'005.13
205	Kurzfristige Rückstellungen	172'000.00	78'039.60
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>6'103'016.61</b>	<b>8'313'706.81</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	25'673.30	25'865.85
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>25'673.30</b>	<b>25'865.85</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>6'128'689.91</b>	<b>8'339'572.66</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	44'469'074.62	44'713'342.62
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>44'469'074.62</b>	<b>44'713'342.62</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>44'469'074.62</b>	<b>44'713'342.62</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>50'597'764.53</b>	<b>53'052'915.28</b>

## Geldflussrechnung Sekundarstufe Uster

Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2025	Rechnung 2024
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	244'268.00	-1'286'713.39
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'263'659.94	2'148'293.97
+ Abgang Anlage (nicht als Abschreibung gebucht)	0.00	6'683.85
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	167'668.87	-222'683.59
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-360'158.60	-247'734.32
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	2'838'654.32	327'053.42
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-534'002.72	163'645.06
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-65'039.60	94'782.00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	192.55	-2'820.00
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Aktivierung Eigenleistungen	-5'728.00	-2'786.10
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>4'549'514.76</b>	<b>977'720.90</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	1'530'628.12	
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	89'259.90	
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'441'368.22	-5'339'731.04
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen	5'728.00	2'786.10
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-1'435'640.22</b>	<b>-5'336'944.94</b>
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-1'435'640.22</b>	<b>-5'336'944.94</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-3'113'145.14	4'359'701.84
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-3'113'145.14</b>	<b>4'359'701.84</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>729.40</b>	<b>477.80</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	5'519.55	5'041.75
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	6'248.95	5'519.55
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>729.40</b>	<b>477.80</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

**Rechtliche Grundlagen**

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

**Regelwerk**

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

**Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich kann gemäss § 119 Abs. 2 GG von der Periodenabgrenzung ausgenommen werden. Die Schulpflege hat am 09. April 2019 entschieden, den Ressourcenausgleich zeitlich abzugrenzen.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

**Bilanzierungsgrundsätze**

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang Sekundarstufe Uster

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege vom 07.11.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die Sekundarstufe Uster hat kein Finanzvermögen.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss des Stadtrates vom 11.04.2023 0,75 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Verpflichtungen der Schulgemeinde gegenüber Sonderrechnungen

## Anhang Sekundarstufe Uster

---

### Organisationseinheiten

---

**In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Sekundarschulgemeinde geführt. Die Gemeindelegislative wird durch das Parlament der politischen Gemeinde wahrgenommen und ist nicht in der Jahresrechnung integriert

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

**Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Es sind keine Organisationen, an denen die Schulgemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, vorhanden.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Finanzinformationen

### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>123'115.80</b>	<b>-53'176.59</b>	<b>69'939.21</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	146'189.15	0.00	146'189.15
	- aus früheren Jahren	-23'073.35	-53'176.59	-76'249.94
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>2'163'278.62</b>	<b>-122'123.47</b>	<b>2'041'155.15</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	2'096'355.60	0.00	2'096'355.60
	- Steuern aus früheren Jahren	66'923.02	-122'123.47	-55'200.45
<b>102x</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
	Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit			0.00
				0.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Art der Anlagen, Name, Stückzahl			0.00
				0.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz			0.00
				0.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			0.00
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			0.00

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
				<b>0.00</b>			

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400 Grundstücke	1'822'710.95	0.00	0.00	1'822'710.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'822'710.95</b>
1401 Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402 Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403 Übrige Tiefbauten	922'295.50	0.00	0.00	922'295.50	-511'889.46	-26'123.76	0.00	0.00	0.00	-538'013.22	<b>384'282.28</b>
1404 Hochbauten	73'197'980.41	1'220'192.12	-78'923.85	74'339'248.68	-37'759'940.60	-2'064'272.69	0.00	0.00	0.00	-39'824'213.29	<b>34'515'035.39</b>
1405 Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406 Mobilien VV	1'624'755.84	166'094.00	0.00	1'790'849.84	-1'325'472.17	-173'263.49	0.00	0.00	0.00	-1'498'735.66	<b>292'114.18</b>
1407 Anlagen im Bau VV	10'433.90	212'929.80	-78'923.85	144'439.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>144'439.85</b>
1409 Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>77'578'176.60</b>	<b>1'599'215.92</b>	<b>-157'847.70</b>	<b>79'019'544.82</b>	<b>-39'597'302.23</b>	<b>-2'263'659.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-41'860'962.17</b>	<b>37'158'582.65</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420 Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421 Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429 Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Darlehen</b>												
1440 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>77'578'176.60</b>	<b>1'599'215.92</b>	<b>-157'847.70</b>	<b>79'019'544.82</b>	<b>-39'597'302.23</b>	<b>-2'263'659.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-41'860'962.17</b>	<b>37'158'582.65</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>0.00</b>											
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
<b>0.00</b>											

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Musikschule Uster- Greifensee, Uster	Rahmenkontrakt Jahreskontrakt	OR		Musikalische Ausbildung					keine	
---	----------------------------------	----	--	----------------------------	--	--	--	--	-------	--

# Anhang Sekundarstufe Uster

## Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>2015</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
		0.00		0.00
		0.00		0.00
<b>2067</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
		0.00		0.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	1 bis 2 Jahre	0.00		0.00
	2 bis 5 Jahre	0.00		0.00
	über 5 Jahre	0.00		0.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %	<b>0.00%</b>		<b>0.00%</b>

# Anhang Sekundarstufe Uster

## Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	<b>Zahlungsströme im Rechnungsjahr</b>
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Vorsorgeeinrichtung für die Angestellten des Kantons Zürich	Eventualverpflichtung	31.12.2025		0.00	Stiftung	Vertraglicher Anschluss an die BVK prov. Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6%	<b>1'294'215.75</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
							<b>0.00</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand 31.12.2025</b>	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	52'000.00	66'000.00	-52'000.00	0.00	0.00	<b>66'000.00</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	67'000.00	0.00	-67'000.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	C
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	53'000.00	0.00	-12'039.60	0.00	-28'920.80	<b>12'039.60</b>	B
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	D
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>172'000.00</b>	<b>66'000.00</b>	<b>-131'039.60</b>	<b>0.00</b>	<b>-28'920.80</b>	<b>78'039.60</b>	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
A	Noch nicht bezogene Ferien und Stunden	3010.00_3020.00_3611.03	<b>66'000.00</b>
B	Überbrückungszuschüsse	3064.00_3611.00	<b>0.00</b>
C	Abfindungen	3010/3020	<b>0.00</b>
D	Energiekosten	3120	<b>0.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>66'000.00</b>

# Anhang Sekundarstufe Uster

## Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand 31.12.2025</b>	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	28'920.80	<b>28'920.80</b>	B
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28'920.80</b>	<b>28'920.80</b>	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
B	Überbrückungszuschüsse	3064.00_3611.00	<b>0.00</b>
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>0.00</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung Jahresergebnis	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische wertreserve Reserve zinstrumente			Jahresergebnis		Stand
	01.01.2024		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderun g	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2024
2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	0.00	0.00	0.00	0.00												<b>0.00</b>
	0.00	0.00	0.00	0.00												0.00
2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>	0.00				0.00	0.00										<b>0.00</b>
	0.00				0.00	0.00										0.00
2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>	0.00						0.00	0.00								<b>0.00</b>
	0.00						0.00	0.00								0.00
2930 <b>Vorfinanzierungen</b>	0.00								0.00	0.00						<b>0.00</b>
	0.00								0.00	0.00						0.00
	0.00								0.00	0.00						0.00
2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>	0.00										0.00	0.00				<b>0.00</b>
2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00												0.00			<b>0.00</b>
2990 <b>Jahresergebnis</b>	-1'286'713.39	1'286'713.39												244'268.00		<b>244'268.00</b>
2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	45'755'788.01	-1'286'713.39														<b>44'469'074.62</b>
<b>Total</b>	<b>44'469'074.62</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>244'268.00</b>	<b>0.00</b>	<b>44'713'342.62</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Legat, Schenkung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Unterstützungsfond, 2092.50
<b>Zweck</b>	Leistungen von Beiträgen für schulische Zwecke jeglicher Art

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	25'673.30		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		200.00
<b>Aufwand</b>		Übernahme Eltern- und Materialbeiträge, Einschreibgebühr BWS		0.00	
		Übernahme Elternbeiträge Hortbetreuung		0.00	
		Übernahme Elternbeitrag Ski- und Klassenlager		0.00	
		Übernahme Kurse Schüler		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	200.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>200.00</b>

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		25'673.30
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		200.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>25'873.30</b>

Bilanz per 31.12.2025		Aktiven	Passiven
Kapital			
Guthaben bei Sekundarschulgemeinde Uster		25'873.30	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			25'873.30
<b>Total</b>		<b>25'873.30</b>	<b>25'873.30</b>

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-2'008'800.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>244'268.00</b>

#### Mittelfristiger Ausgleich

Die Schulpflege hat mit Beschluss vom 18. Mai 2021 die am 21. August 2018 beschlossene nachfolgende Regelung zum Haushaltsgleichgewicht mit sofortiger Wirkung aufgehoben.

##### Die Darstellung erfolgt nur nachrichtlich.

Der Steuerfuss ist so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist. Als mittelfristig ausgeglichen gilt ein Aufwands- bzw. Ertragsüberschuss von 4 Mio., um weiterhin die Möglichkeit des kontrollierten Substanz Auf-/Abbau sicherzustellen. Eine sinnvolle Zeitperiode dazu erstreckt sich über 8 Jahre. Berücksichtigt werden die drei letzten Rechnungsjahren, die beiden aktuellen Budgets und drei Planjahre.

Daraus ergibt sich für die Jahresrechnung 2024 folgende Übersicht:

R 2022	R 2023	R 2024	R2025	BU 2026	P 2027	P 2028	P 2029	<b>Total</b>
-429'148.90	115'032.77	-1'286'713.39	244'268.00	-1'763'000	-1'194'000	-934'000	-508'000	<b>-5'755'561.52</b>

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

# Anhang Sekundarstufe Uster

## Haushaltsgleichgewicht

### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Schulgemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
 > 25 % genügend  
 < 25 % ungenügend

2025	2024	2023	2022	
84%	88%	89%	93%	Ø 84%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Schulgemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
 < 5 % genügend  
 > 5 % ungenügend

2025	2024	2023	2022	
0%	0%	0%	0%	Ø 0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Schulgemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
 > 10 % genügend  
 < 10 % ungenügend

2025	2024	2023	2022	
5%	15%	8%	4%	Ø 5%

## Anhang Sekundarstufe Uster

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Anzahl Einwohner	33'276	33'620	33'276	
Steuerfuss	18%	18%	18%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'534	2'749	3'389	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>174%</b>	30%	16%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	0.3%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>n.a.</b>	n.a.	n.a.	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-227</b>	n.a.	-195	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

Anhang Sekundarstufe Uster

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2025							
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr. Abrechnung	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Abweichung bewilligter Kredit + Überschreitung - Unterschreitung	Abrechnung Datum	Organ	
			<b>8'470'000</b>		<b>Summe Kredite<sup>2</sup> BWS Ersatz Pavillon_Heizung</b>	<b>7'616'973.52</b>		<b>942'831.82</b>	<b>16'259.90</b>	<b>8'559'805.34</b>		<b>-89'805.34</b>			
29.01.2019	Pflege	Brutto	30'000	5040.00	BWS; Erneuerung Pavillon Voranschlagskredit, Planerwahl	499'018.20				499'018.20		469'018.20			
27.08.2019 11.11.2019	Pflege GR	Brutto	425'000	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung Projektierungskredit Weisung 39/2019	1'316.40				1'316.40		-			
07.09.2021 08.11.2021	Pflege	Brutto	200'000	5040.00	BWS; Erneuerung Pavillon Projektierungszusatzkredit	147'342.98				147'342.98		-52'657.02			
07.09.2021 08.11.2021	Pflege GR <sup>1</sup>	Brutto	7'815'000	5040.00	BWS; Ersatz Pavillon_Heizung Ausführungskredit Weisung 87/2021 <sup>1</sup>	6'969'295.94		942'831.82	16'259.90	7'912'127.76	16'259.90	80'867.86			
14.01.2025 27.01.2025	Pflege GR	Brutto	<b>2'108'144</b>		<b>KuSs ZO; KuSs ZO Dürrbach - Mieterausbau und Mietvertrag Weisung 85/2025</b>							<b>-2'108'144.00</b>			
11.11.2025 08.12.2025	Pflege GR	Brutto	<b>1'740'000</b>		<b>SH WE; Umbau Singsaal und Schulleitertrakt Weidli Weisung 110/2025</b>							<b>-1'740'000.00</b>			
			12'318'144			<b>7'616'973.52</b>	<b>0.00</b>	<b>942'831.82</b>	<b>16'259.90</b>	<b>8'559'805.34</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'937'949.34</b>			

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG) sowie alle zu den jeweiligen Projekten zugehörigen Verpflichtungskredite der SPF

Kommentar:

<sup>1</sup> Urnenabstimmung Ausführungskredit BWS; Ersatz Pavillon\_Heizung angenommen am 15.05.2022

<sup>2</sup> Summe vollständig bewilligter Kredite. Summe geplanter Kredite für Projekt "BWS Ersatz Pavillon\_Heizung" gesamt = 8'470'000 Fr.

# Anhang Sekundarstufe Uster

## Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2025						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2023	Einnahmen kumuliert bis 2023	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
					<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>			

Ausweis der von der Schulpflege als gebunden erklärten Ausgaben über deren Kompetenzlimite gemäss Schulgemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	18'080.85	0.00	18'600.00	0.00	17'982.50	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
2 Bildung	32'152'382.01	7'670'772.35	33'509'500.00	7'830'000.00	32'046'269.71	7'676'664.08
3 Kultur, Sport und Freizeit						
4 Gesundheit	115'942.00	0.00	132'900.00	0.00	111'706.65	0.00
5 Soziale Sicherheit	166'865.15	150'675.00	260'000.00	194'200.00	331'969.70	246'674.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung						
7 Umweltschutz und Raumordnung						
8 Volkswirtschaft						
9 Finanzen und Steuern	387'001.71	25'018'824.37	157'000.00	26'053'800.00	72'669.12	24'657'259.60
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>32'840'271.72</b>	<b>32'840'271.72</b>	<b>34'078'000.00</b>	<b>34'078'000.00</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'580'597.68</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>244'268.00</b>			<b>2'008'800.00</b>		<b>1'286'713.39</b>
<b>Total</b>	<b>32'840'271.72</b>	<b>32'840'271.72</b>	<b>34'078'000.00</b>	<b>36'086'800.00</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'580'597.68</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>32'840'271.72</b>	<b>32'840'271.72</b>	<b>34'078'000</b>	<b>34'078'000</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>32'580'597.68</b>
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>18'080.85</b>		<b>18'600</b>		<b>17'982.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>18'080.85</b>		<b>18'600</b>		<b>17'982.50</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>18'080.85</b>		<b>18'600</b>		<b>17'982.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>18'080.85</b>		<b>18'600</b>		<b>17'982.50</b>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>18'080.85</b>		<b>18'600</b>		<b>17'982.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>18'080.85</b>		<b>18'600</b>		<b>17'982.50</b>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>18'080.85</b>		<b>18'600</b>		<b>17'982.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>18'080.85</b>		<b>18'600</b>		<b>17'982.50</b>
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'616.65		8'000		8'593.95	
3132.01	Revisionen Buchführung	9'464.20		10'600		9'388.55	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>32'152'382.01</b>	<b>7'670'772.35</b>	<b>33'509'500</b>	<b>7'830'000</b>	<b>32'046'269.71</b>	<b>7'676'664.08</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>24'481'609.66</b>		<b>25'679'500</b>		<b>24'369'605.63</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>30'677'566.81</b>	<b>7'648'992.35</b>	<b>31'704'600</b>	<b>7'801'800</b>	<b>30'356'700.51</b>	<b>7'596'274.08</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>23'028'574.46</b>		<b>23'902'800</b>		<b>22'760'426.43</b>
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>21'325'846.63</b>	<b>6'980'559.45</b>	<b>22'151'700</b>	<b>7'126'400</b>	<b>21'096'241.81</b>	<b>6'939'021.23</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>14'345'287.18</b>		<b>15'025'300</b>		<b>14'157'220.58</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>21'325'846.63</b>	<b>6'980'559.45</b>	<b>22'151'700</b>	<b>7'126'400</b>	<b>21'096'241.81</b>	<b>6'939'021.23</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>14'345'287.18</b>		<b>15'025'300</b>		<b>14'157'220.58</b>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	4'430.00		20'300		3'870.00	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'398'061.65		1'414'000		964'417.95	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	1'229.85				7'283.40	
3010.04	Entschädigungen für Leiter und Betreuer	13'072.50				10'300.00	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'045.70				2'834.65	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-31'655.00				-2'279.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'685'328.90		2'879'100		3'001'478.70	
3020.01	Löhne Vikariate	100'702.30		123'000		141'518.95	
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	136'106.15		205'500		153'823.35	
3020.04	Entschädigungen für Leiter Schullager	46'477.95				49'860.05	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-69'436.00				-25'353.00	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	65'661.95		89'100		70'188.10	
3042.00	Verpflegungszulagen	5'684.65		6'400		7'176.80	
3049.00	Übrige Zulagen	14'680.00		19'700		22'930.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	264'182.42		306'600		277'807.55	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-2'444.00				-640.90	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	509'351.90		566'600		490'749.40	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	31'527.30		25'300		28'648.85	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	47'290.28		49'700		44'349.10
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	74'833.10		47'600		71'131.30
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	65'561.35		86'600		70'384.21
3091.00	Personalwerbung	13'249.99		3'000		7'624.25
3099.00	Übriger Personalaufwand	78'744.84		89'100		93'555.63
3100.00	Büromaterial	52'514.25		71'300		56'519.59
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'384.45		59'700		36'055.16
3101.01	Reinigungsmittel					790.69
3102.00	Drucksachen, Publikationen	21'978.34		9'000		9'505.17
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'885.13		10'300		6'598.12
3103.01	Medien	3'303.70				5'579.45
3104.00	Lehrmittel	292'130.68		397'800		327'978.74
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	208'098.64		128'500		248'472.09
3105.00	Lebensmittel	174'185.39		153'800		151'787.26
3106.00	Medizinisches Material	4'014.15		3'000		1'899.63
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					351.85
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	44'920.41		12'000		12'924.42
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	78'701.02		56'000		35'786.67
3113.00	Anschaffung Hardware	92116.61		123000		127'847.67
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente					112.23
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	69'485.27		103000		85469.86
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	77'733.53		90'500		148'757.31
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'675.89				2'388.62
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	2'040.70				
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV					472.2
3130.00	Dienstleistungen Dritter	695'850.22		689'400		646'297.68
3130.02	Bank- und Postcheckgebühren					235.17
3130.04	Transporte durch Dritte	5'853.95		40'100		1'329.60
3130.06	Telefongebühren	10'612.16		12500		8'493.29
3130.07	Frankaturen / Porto	625.85		900		1'174.16
3130.08	Schülerverpflegung	133'063.20		136'500		137'789.75
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'887.70		54'000		14'025.45
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	13'852.66		5'000		33'532.06
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	74'767.26				4'390.66
3134.00	Sachversicherungsprämien					292.50
3137.00	Steuern und Abgaben	11'673.25				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	636.70				
3144.01	Reinigung Gebäude	440.35		5'000		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	479.2		4'500		1293.45
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	26'244.70		40'000		29'074.39
3151.95	Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ - Immo					152.85
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	6'466.74		20'500		15'841.12
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	8'308.95		4'000		12'830.67
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	7'095.40		16800		34515.85
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'973.00		37'900		18'880.40

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	40'781.84		28'000		38'605.47	
3170.00 Reisekosten und Spesen	67'663.68		65'200		53'517.25	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	446'742.34		509'600		481'812.03	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	1'050.50		3'000			
3190.00 Schadenersatzleistungen	1'075.55					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	3'643.27		1'700		2'204.30	
3300.60 Planmässige Abschr. Mobilien VV	113426.87		153'000		26'817.43	
3499.00 Übriger Finanzaufwand					-07	
3499.02 Bank- / Post- / Zahlungsgebühren	280.02					
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate					2'596.65	
3611.01 Gemeindeanteil Grundbesoldung	9'930'140.55		10015100		9'425'359.80	
3611.02 Gemeindeanteil Vikariate	298'619.08		300000		413'634.30	
3611.03 Übrige Entschädigungen an den Kanton	24'255.65		12'000		24'895.65	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	96'341.00				91'703.35	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	1'487'800.00		1'499'600		1'528'800.00	
3631.01 Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	376'100.00		399'000		457'300.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	7'668.80				558.00	
3900.00 IV von Material- und Warenbezügen	500.00		500			
3910.00 IV von Dienstleistungen	5900		9'600		7'100.00	
3920.00 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten			35'300		34'300.00	
3990.00 Übrige interne Verrechnungen	766'170.25		903'500		795'932.53	
4220.00 Taxen und Kostgelder		117187.7		139100		117788
4230.00 Schulgelder		429'094.80		430'000		443'924.40
4231.00 Kursgelder		9'880.00		4'000		14'595.00
4250.00 Verkäufe		135'560.35		125'100		120'719.25
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		118'592.00		113'400		122'049.40
4290.00 Übrige Entgelte		2'882.00				5'848.00
4390.00 Übriger Ertrag		8'850.00				
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		3'672'791.25		3'907'700		3'810'779.85
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'714'019.00		1'502'200		1'508'891.00
4900.00 IV von Material- und Warenbezügen		500		500		
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'000.00		5'500		3'000.00
4990.00 Übrige interne Verrechnungen		769'202.35		898'900		791'426.33
<b>214 Musikschulen</b>	<b>374'791.25</b>		<b>348'000</b>		<b>384'559.75</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>374'791.25</b>		<b>348'000</b>		<b>384'559.75</b>
<b>2140 Musikschulen</b>	<b>374'791.25</b>		<b>348'000</b>		<b>384'559.75</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>374'791.25</b>		<b>348'000</b>		<b>384'559.75</b>
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	371'715.40		345'000		377'623.75	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	3'075.85		3'000		6'936.00	
<b>217 Schulliegenschaften</b>	<b>5'066'363.85</b>		<b>5'277'000</b>		<b>4'895'858.13</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>583'823.25</b>		<b>595'900</b>		<b>570'017.15</b>
		<b>4'482'540.60</b>		<b>4'681'100</b>		<b>4'325'840.98</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>5'066'363.85</b>	<b>583'823.25</b>	<b>5'277'000</b>	<b>595'900</b>	<b>4'895'858.13</b>	<b>570'017.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'482'540.60</b>		<b>4'681'100</b>		<b>4'325'840.98</b>
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	610'789.05		595'600		646'786.55	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	432.95				12'419.30	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	329'764.85		445'500		304'340.25	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-8'252.70				-24'049.70	
3049.00	Übrige Zulagen	3821.25		5'700		3751.55	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	58'647.95		66'700		59'308.20	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-6.45	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	94'700.25		113'100		96'145.1	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	6'661.35		5'600		6'391.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'372.00		10'800		9'495.85	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	16'579.25		10'600		16'721.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	23'931.45		14'600		21'981.10	
3091.00	Personalwerbung	151.35				151.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'499.85		3'400		3'386.00	
3100.00	Büromaterial	242.86				144.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	96'637.49		6'100		71'462.79	
3101.01	Reinigungsmittel					168.90	
3101.03	Chemikalien	77.90					
3102.00	Drucksachen, Publikationen					105	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00		500		54.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					4'917.16	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	79'848.10		34'000		85'473.20	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	489.40					
3113.00	Anschaffung Hardware	1'850.00				2'239.60	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	2'884.10				2'988.95	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'378.50		56'000		254.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	61'465.33		55'500		62'746.55	
3120.01	Wasser Liegenschaften VV	23'322.95		15'000		8'114.50	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	175'956.20		120'000		183'419.05	
3120.03	Heizkosten Liegenschaften VV	244'289.40		250'000		182'191.80	
3120.04	Strom Strassenbeleuchtung/Signalisation	31.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'255.15		22'000		15'157.20	
3130.03	Betriebs- und Inkassokosten	23.50					
3130.06	Telefongebühren	531.90		2'400		741.70	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	20'473.40		500		38'854.95	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	778.45					
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	7'765.35					
3134.00	Sachversicherungsprämien	24'560.50		33'700		24'162.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	485.00		400		368	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	39'854.50		60'000		43'167.45	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	10'400.00					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	275'976.10		344'200		377'305.67	
3144.01	Reinigung Gebäude	111'032.59		168'800		101'915.75	

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	476.70	1'000			
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	12'624.35	15000		13'925.95	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge				553.65	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'132.55				
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen				1'021.55	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'567.44		8'000	4'189.82	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	334580.85		310400	396'428.30	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1924.2			432.4	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5858.9		4600	5317.4	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	137.05				
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1428.76			99.84	
3300.30	Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV	26123.76			26123.76	
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	2054775.55		2185400	2026019.02	
<b>3300.60</b>	<b>Planmässige Abschr. Mobilien VV</b>	<b>53971.22</b>		<b>22'000</b>	<b>53'971.22</b>	
3612.00	<b>Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.</b>	<b>5'000.00</b>		5000	5000	
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	230000		230000		
<b>4260.00</b>	<b>RZ und Kostenbeteiligung Dritter</b>		<b>4'510.90</b>			<b>17'351.45</b>
4470.00	<b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV</b>		298862.6		<b>298'800</b>	<b>287'195.95</b>
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		49025		31800	60419.75
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		424.75			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten					750
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten		230000		265'300	204300
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		1'000.00			
218	Tagesbetreuung			10000	1000	1810
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>9'000</b>	<b>1'810.00</b>
2180	Tagesbetreuung			10000	1000	1810
	<b>Nettoergebnis</b>				9000	<b>1'810.00</b>
3635.00	<b>Beiträge an private Unternehmen</b>			10000		
4220.00	Steuern und Kostgelder				1000	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen					-290
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter					2100
219	Obligatorische Schule, übriges	3'910'565.08	84609.65	3'917'900	78500	3'980'040.82
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3825955.43</b>		<b>3839400</b>	<b>3894615.12</b>
2190	Schulleitung	1'303'166.53	5728	1'330'600		1'232'563.07
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1297438.53</b>		<b>1330600</b>	<b>1229776.97</b>
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	157'471.20		180'100		167'046.20
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	334'758.45				
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	3'687.20				
3020.00	Löhne der Lehrpersonen			336700		329'047.55
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-528.00
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte					1'500.00

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3049.00	Übrige Zulagen	-2'050.00		700		6'250.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	31'039.15		33'300		31'399.40
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-39.20
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	62311.8		58400		60'045.60
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3019.95		2700		2'773.35
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5027.3		5'400		5'181.25
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	8'819.05		5'300		8'667.10
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'139.50		7'500		3'490.00
3091.00	Personalwerbung	3363.95				
3099.00	Übriger Personalaufwand	266.80		5800		984.97
3100.00	Büromaterial	4'173.55				884.15
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	946.60				57.7
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'370.50				59.45
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	525		500		
3113.00	Anschaffung Hardware	1510.75				1'403.90
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			9000		50.00
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen			500		
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV					-5'617.70
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'675.30		2'700		16'581.50
3130.06	Telefongebühren					322.45
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					8'750.55
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	30.80		1000		
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1118.8		1'000		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	34.95				
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2709.98				
3170.00	Reisekosten und Spesen	10412.15		25400		8465.55
<b>3199.00</b>	<b>Übriger Betriebsaufwand</b>			<b>2'000</b>		
3611.01	<b>Gemeindeanteil Grundbesoldung</b>	659075.8		650300		595387.3
3611.03	Übrige Entschädigungen an den Kanton					-9'600.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.			2'000		
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck			300		
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	5'728.00				
4310.00	Übertragungen in die Investitionsrechnung		5728			2786.1
2191	Schulverwaltung	1'941'623.77	70781.65	2033100	74500	2'113'283.11
	Nettoergebnis		1870842.12		1958600	2034223.51
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	764'391.65		773'800		829'868.95
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	1'835.05				4'271.90
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'504.65				770.30
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-46'118.00				-316.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen					-1'000.00
3049.00	Übrige Zulagen	8'560.00		8'900		8'500.00
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	46'087.85		49'600		53'729.20
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	73'165.75		89'500		85'026.35
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	5'189.05		4'100		5'886.25

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'358.10		8'100		8'583.30
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	12'816.05		7'900		14'855.60
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	45'752.85		81'200		17'008.86
3091.00	Personalwerbung	1'666.10		20'000		1145.9
3099.00	Übriger Personalaufwand	49784.39		74800		59'018.69
3100.00	Büromaterial	3'037.96		8'400		5'176.20
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'136.49		8000		2'032.50
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'083.80		4'500		2'190.65
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'248.97		1'300		741.70
3104.00	Lehrmittel	1'218.85				24.10
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'848.35				14'678.87
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	5'585.65				305.50
3113.00	Anschaffung Hardware	2'277.00		8'000		1'815.40
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	13'604.55		23'700		12'498.05
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen			12'000		285.25
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'420.15		9'300		16'109.75
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	2'648.35		1'700		1'576.55
3130.00	Dienstleistungen Dritter	48590.9		70'700		28'614.06
3130.06	Telefongebühren	1'110.25		1'100		1'433.10
3130.07	Frankaturen / Porto	1344.05		1500		1'356.50
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	79685.5		65'000		42589.2
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'562.15		12'000		12'150.95
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)			500		
3134.00	Sachversicherungsprämien	25'412.15		20000		19961
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	259.00		1'000		
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	356.73				
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'150.00		2'000		8'794.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	11701.59		8'800		2458.65
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					39.6
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	140'806.35		134'400		122'633.75
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'714.85		6'500		5'524.88
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'774.55		5600		2103.6
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			5000		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					342.35
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	9'497.14		9'500		9'497.14
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	5'865.40		5'900		5'865.40
3499.00	Übriger Finanzaufwand					0.01
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	18'573.15				13'113.05
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	539130.4		470000		505819.85
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	1500		4000		1500
3910.00	IV von Dienstleistungen	13800		13800		13800
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten					170000
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	1686		1000		902.2
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		1890.85			750.00
4290.00	Übrige Entgelte		177.50			3'983.20
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		51'531.40		51000	51'018.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		13800		17900	17900
<b>4990.00</b>	<b>Übrige interne Verrechnungen</b>		<b>3'381.90</b>		<b>5'600</b>	<b>5'408.40</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2192	Volksschule, sonstiges Nettoergebnis	665'774.78	8100 657674.78	554'200	4000 550200	634'194.64	3580 630614.64
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	214935.15		218'600		211888.35	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-2150.4	
3049.00	Übrige Zulagen	800.00		1'100		1'100.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	13'596.25		14000		13675.9	
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-137.65	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	26'157.00		27'300		26'034.30	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'529.65		1'100		1'488.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'170.15		2'200		2'182.90	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	3'702.75		2'200		3'740.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'464.30		2100		1890	
3091.00	Personalwerbung					540.5	
3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00		1'200		213.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			2'700		884	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	236.85		1'300			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'270.46		200		1'340.70	
3103.01	Medien	1766.85		1'000		27.90	
3104.00	Lehrmittel	1'574.81		600			
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht	141.80				234.15	
3105.00	Lebensmittel	1'829.35				1889.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					475.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'545.50		2000			
3130.04	Transporte durch Dritte	98'333.06				92'363.32	
3130.06	Telefongebühren	272.4				839.95	
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)			1'700		1'751.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'777.70				2777.7	
3137.00	Steuern und Abgaben			800			
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	6'134.90		1'500		713.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					243.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					436.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen			2'400		900	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'549.15				357.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	88.90		200		556.20	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	276'572.05		270'000		254'250.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'225.75				13686.97	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'200.00		4'000		3'580.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		3900				
<b>22</b>	<b>Sonderschulen Nettoergebnis</b>	<b>1'474'815.20</b>	<b>21'780.00</b> <b>1'453'035.20</b>	<b>1'804'900</b>	<b>28'200</b> <b>1'776'700</b>	<b>1'689'569.20</b>	<b>80'390.00</b> <b>1'609'179.20</b>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen Nettoergebnis</b>	<b>1'474'815.20</b>	<b>21'780.00</b> <b>1'453'035.20</b>	<b>1'804'900</b>	<b>28'200</b> <b>1'776'700</b>	<b>1'689'569.20</b>	<b>80'390.00</b> <b>1'609'179.20</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen Nettoergebnis</b>	<b>1'474'815.20</b>	<b>21'780.00</b> <b>1'453'035.20</b>	<b>1'804'900</b>	<b>28'200</b> <b>1'776'700</b>	<b>1'689'569.20</b>	<b>80'390.00</b> <b>1'609'179.20</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00 Dienstleistungen Dritter	413587.2		580800		454'557.20	
3130.04 Transporte durch Dritte			83'700		52.00	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	980.00				830.00	
3631.01 Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	1'012'700.00		1083000		1189105	
3631.02 Beiträge an Kanton (Spitalschulen)			57400			
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	47'548.00				44'839.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte					186	
4220.00 Taxen und Kostgelder		21780		28200		20410
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter						59980
<b>4 GESUNDHEIT</b>	<b>115942</b>		<b>132900</b>		<b>111706.65</b>	
Nettoergebnis		115'942.00		132900		111706.65
<b>43 Gesundheitsprävention</b>	<b>115942</b>		<b>132900</b>		<b>111706.65</b>	
Nettoergebnis		115942		132900		111706.65
<b>433 Schulgesundheitsdienst</b>	<b>115942</b>		<b>132900</b>		<b>111706.65</b>	
Nettoergebnis		115942		132900		111706.65
<b>4330 Schulgesundheitsdienst</b>	<b>115942</b>		<b>132900</b>		<b>111706.65</b>	
Nettoergebnis		115942		132900		111706.65
3113.00 <b>Anschaffung Hardware</b>					-158.2	
3130.00 Dienstleistungen Dritter					158.2	
<b>3136.00 Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit</b>	<b>40'660.60</b>		<b>44'200</b>		<b>30'247.65</b>	
3632.00 <b>Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>75281.4</b>		<b>88700</b>		<b>81459</b>	
<b>5 SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>166'865.15</b>		<b>260000</b>		<b>331969.7</b>	
Nettoergebnis		150675 16190.15		194200 65800		246674 85295.7
<b>53 Alter + Hinterlassene</b>			<b>5000</b>		<b>58'016.50</b>	
Nettoergebnis				5000		58016.5
<b>533 Leistungen an Pensionierte</b>			<b>5000</b>		<b>58016.5</b>	
Nettoergebnis				5000		58016.5
<b>5330 Leistungen an Pensionierte</b>			<b>5000</b>		<b>58016.5</b>	
Nettoergebnis				5000		58016.5
<b>3064.00 Überbrückungsrenten</b>					<b>58'016.50</b>	
3611.02 <b>Gemeindeanteil Vikariate</b>			<b>5000</b>			
<b>57 Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>166'865.15</b>		<b>255'000</b>		<b>273'953.20</b>	
Nettoergebnis		150675 16'190.15		194200 60'800		246674 27'279.20
<b>573 Asylwesen</b>	<b>166865.15</b>		<b>255000</b>		<b>273'953.20</b>	
Nettoergebnis		150675 16190.15		194200 60800		246674 27279.2
<b>5730 Asylwesen</b>	<b>166'865.15</b>		<b>255000</b>		<b>273'953.20</b>	
Nettoergebnis		150'675.00 16'190.15		194200 60800		246674 27'279.20

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	36786.5		89400		62816.5	
<b>3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien</b>					<b>7'560.05</b>	
3020.00 <b>Löhne der Lehrpersonen</b>	95634.8		120400		134160.05	
3020.01 Löhne Vikariate					4230.7	
<b>3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte</b>					<b>1'910.00</b>	
3042.00 <b>Verpflegungszulagen</b>	756		1300		1341.05	
3049.00 Übrige Zulagen			1200			
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	8'576.50		13500		13529.85	
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	17'997.95		23800		25'908.40	
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	954.80		1100		1469.1	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'375.30		2200		2163	
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'371.15		2100		3'650.20	
3099.00 Übriger Personalaufwand	140.10				170.40	
3100.00 Büromaterial					56.25	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	31.20					
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften					53.00	
3104.00 Lehrmittel	514.30				4'134.90	
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht					639.1	
3105.00 Lebensmittel	1'100.00				107	
3113.00 Anschaffung Hardware					7821.5	
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen					341.9	
3130.00 Dienstleistungen Dritter					480.00	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	626.55				1410.25	
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				194200		
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		150675				246674
9 FINANZEN UND STEUERN	387'001.71	25018824.37	157000	26053800	72669.12	24657259.6
Nettoergebnis	24631822.66		25896800		24584590.48	
<b>91 Steuern</b>	<b>45'009.70</b>	<b>20'989'931.64</b>		<b>19'243'000</b>	<b>29'949.65</b>	<b>19'342'155.92</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>20'944'921.94</b>		<b>19'243'000</b>		<b>19'312'206.27</b>	
<b>910 Steuern</b>	<b>45'009.70</b>	<b>20'989'931.64</b>		<b>19'243'000</b>	<b>29'949.65</b>	<b>19'342'155.92</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>20'944'921.94</b>		<b>19'243'000</b>		<b>19'312'206.27</b>	
<b>9100 Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>45'009.70</b>	<b>20'989'931.64</b>		<b>19'243'000</b>	<b>29'949.65</b>	<b>19'342'155.92</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>20'944'921.94</b>		<b>19'243'000</b>		<b>19'312'206.27</b>	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	45009.7				29949.65	
<b>4000.00 Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr</b>		<b>13'739'389.35</b>		<b>16'634'000</b>		<b>13'244'798.45</b>
4000.10 <b>Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre</b>		2106298.65		1750000		1548795.05
4000.20 Nachst. Einkommensst. nat. Personen		21923.37		108000		29099.02
4000.40 Aktive Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.		439'336.80		715'000		511'307.35
4000.50 Pass. Steuerausssch. Eink.St. nat. Pers.		-302'899.40		-150'000		-333'818.65
4000.60 Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-19'143.80		-14'000		-24'564.95
4001.00 Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr		1'992'094.95				1'953'609.05
4001.10 Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre		299'615.10				156'098.70
4001.20 Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.		4'245.74				25'752.78
4001.40 Aktve Steueraussscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.		97'857.15				121'390.35

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.50		-112'637.60				-113'868.50
4002.00		596'224.65		200000		637'868.20
4010.00		975'073.15				1'171'254.55
4010.10		223'472.05				81'170.05
4010.20		1'554.84				64.26
4010.40		805'722.60				273'111.15
4010.50		-46'212.50				-76'703.65
4011.00		116'963.35				116'261.75
4011.10		-172.90				5'772.20
4011.20		2.34				26.46
4011.40		59881.85				29'237.45
4011.50		-8'658.10				-14'505.15
93	Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis	3'951'133.00	4798000	4798000	3977908	3'977'908.00
930	Finanz- und Lastenausgleich <b>Nettoergebnis</b>	3951133	4798000	4798000	3977908	3977908
9300	Finanz- und Lastenausgleich <b>Nettoergebnis</b>	3951133	4798000	4798000	3977908	3977908
4632.10	<b>Anteil Ressourcenausgleich</b>	3951133	4798000	4798000	3977908	3977908
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis</b>	97531.46	<b>77'567.18</b> 19964.28	157000	39499.47	<b>42'973.64</b> <b>3'474.17</b>
961	Zinsen <b>Nettoergebnis</b>	97531.46	77567.18	157000	39499.47	42973.64
9610	Zinsen <b>Nettoergebnis</b>	97531.46	77567.18	157000	39499.47	42973.64
3181.00	<b>Tatsächliche Forderungsverluste</b>	<b>3'435.81</b>				<b>3'040.87</b>
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	32811.1			6444.6	
<b>3401.00</b>	<b>Verzinsung Finanzverbindlichkeiten</b>			<b>80'000</b>		
3499.10	<b>Vergütungszinsen auf Steuern</b>	<b>61'092.00</b>		77000	<b>29'814.00</b>	
3940.00	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand	192.55			200.00	
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		77567.18			42973.64
97	Rückverteilungen Nettoergebnis		4000	4000	4'288.65	4288.65
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe Nettoergebnis		4000	4000	4288.65	4'288.65
9710	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b> Nettoergebnis		4000	4000	4288.65	4288.65
<b>4699.10</b>	<b>Rückverteilung CO2-Abgabe</b>			<b>4'000</b>		<b>4'288.65</b>

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
99	Nicht aufgeteilte Posten <b>Nettoergebnis</b>	244460.55	192.55	2008800	2008800	1286713.39	1289933.39
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	192.55	192.55			3220	3'220.00
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>192.55</b>	<b>192.55</b>			<b>3'220.00</b>	<b>3'220.00</b>
<b>3502.00</b>	<b>Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals</b>	<b>192.55</b>				<b>200.00</b>	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					3020	
<b>4502.00</b>	<b>Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals</b>						<b>3'020.00</b>
4940.00	IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände		192.55				200
999	Abschluss Nettoergebnis	244'268.00	244268	2008800	2008800	1'286'713.39	1286713.39
9999	Abschluss Nettoergebnis	244268	244268	2008800	2008800	1286713.39	1'286'713.39
<b>9000.00</b>	<b>Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung</b>	<b>244'268.00</b>					
<b>9001.00</b>	<b>Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung</b>				<b>2'008'800</b>		<b>1'286'713.39</b>

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1</b>	<b>Erfolgsrechnung Nettoergebnis</b>	<b>32'596'003.72</b>	<b>32'840'271.72</b>	<b>34'078'000.00</b>	<b>32'069'200.00</b>	<b>32'580'597.68</b>	<b>31'293'884.29</b>
		<b>244'268.00</b>			<b>2'008'800.00</b>		<b>1'286'713.39</b>
<b>100</b>	<b>Behörden Nettoergebnis</b>	<b>200'741.20</b>	<b>5'728.00</b>	<b>221'800.00</b>		<b>215'053.15</b>	<b>2'786.10</b>
			<b>195'013.20</b>		<b>221'800.00</b>		<b>212'267.05</b>
<i>30</i>	<i>Personalaufwand</i>	<i>191'156.00</i>		<i>215'800.00</i>		<i>199'363.00</i>	
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	157'471.20		180'100.00		163'046.20	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte					1'500.00	
3049.00	Übrige Zulagen	1'000.00				5'500.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	9'694.75		11'700.00		10'607.10	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	11'674.80		12'500.00		11'743.80	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	754.55		900.00		649.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'548.45		1'900.00		1'800.75	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'798.30		1'900.00		2'837.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'850.00		1'800.00		1'700.00	
3091.00	Personalwerbung	3'363.95					
3099.00	Übriger Personalaufwand			5'000.00		-22.00	
<i>31</i>	<i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	<i>3'857.20</i>		<i>3'700.00</i>		<i>15'690.15</i>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	881.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'370.50					
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV					-5'617.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'575.30		1'200.00		12'517.10	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					8'750.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	30.40		500.00		40.20	
3199	Übriger Betriebsaufwand			2'000.00			
36	Transferaufwand			2'300.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.			2'000.00			
3636	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck			300.00			
39	Interne Verrechnungen	5'728.00					
3990	Übrige interne Verrechnungen	5'728.00					
<b>43</b>	<b>Übrige Erträge</b>		<b>5'728.00</b>				<b>2'786.10</b>

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4310	Übertragungen in die Investitionsrechnung		5'728.00				2'786.10
101.00	Schulverwaltung	1'122'648.28	70'781.65	1'299'600.00	74'500.00	1'264'857.19	78'309.60
	Nettoergebnis		1'051'866.63		1'225'100.00		1'186'547.59
30.00	Personalaufwand	689'463.84		841'300.00		890'069.39	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	530'666.00		548'100.00		616'592.10	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	1'835.05				4'271.90	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	180.60				770.30	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-42'309.00					
3049.00	Übrige Zulagen	7'110.00		7'600.00		6'750.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	31'416.75		35'100.00		40'263.60	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	53'411.25		68'600.00		70'564.40	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3'527.05		2'900.00		4'404.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'016.15		5'600.00		6'433.90	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	8'688.40		5'500.00		11'135.20	
3064.00	Überbrückungsrenten					58'016.50	
3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	39'195.55		77'800.00		14'541.60	
3091	Personalwerbung	1'666.10		20'000.00		1'145.90	
3099	Übriger Personalaufwand	49'059.94		70'100.00		55'179.04	
31.00	Sach- und übriger Betriebsaufwand	370'451.70		376'900.00		314'425.25	
3100.00	Büromaterial	1'724.71		5'000.00		4'468.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'013.69		8'000.00		1'951.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'083.80		2'500.00		1'293.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	719.97				199.50	
3104.00	Lehrmittel	928.05					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'848.35				14'678.87	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	5'585.65				305.50	
3113.00	Anschaffung Hardware			8'000.00		1'166.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	8'297.90		11'700.00		7'774.10	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen					141.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'420.15		9'300.00		16'109.75	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	2'648.35		1'700.00		1'576.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	46'980.25		70'200.00		26'430.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	88'302.15		73'000.00		51'183.15	
3132.01	Revisionen Buchführung	9'464.20		10'600.00		9'388.55	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'562.15		5'000.00		6'800.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	25'412.15		20'000.00		19'961.00	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	356.73				
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'150.00			6'900.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		4'500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen				39.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	140'806.35	134'400.00		138'947.40	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'714.85	3'400.00		2'952.83	
3170	Reisekosten und Spesen	3'432.25	4'600.00		2'083.60	
3181	<i>Tatsächliche Forderungsverluste</i>		5'000.00			
3199	Übriger Betriebsaufwand				73.00	
33.00	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	15'362.54	15'400.00		15'362.54	
3300.4	<i>Planmässige Abschr. Hochbauten VV</i>	9'497.14	9'500.00		9'497.14	
3300.6	Planmässige Abschr. Mobilien VV	5'865.40	5'900.00		5'865.40	
34	Finanzaufwand				0.01	
3499	Übriger Finanzaufwand				0.01	
36.00	Transferaufwand	45'970.20	66'000.00		45'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	44'470.20	62'000.00		43'500.00	
3636	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	1'500.00	4'000.00		1'500.00	
39	Interne Verrechnungen	1'400.00				
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	1'400.00				
42	<i>Entgelte</i>					3'983.20
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		1'890.85			
4290	Übrige Entgelte		177.50			3'983.20
44	Finanzertrag		51'531.40	51'000.00		51'018.00
4472	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		51'531.40	51'000.00		51'018.00
49	Interne Verrechnungen		17'181.90	23'500.00		23'308.40
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		13'800.00	17'900.00		17'900.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		3'381.90	5'600.00		5'408.40

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>102</b>	<b>SSU Steuern Nettoergebnis</b>	<b>657'532.87</b>	<b>25'018'824.37</b>	<b>565'000.00</b>	<b>24'045'000.00</b>	<b>548'201.86</b>	<b>23'370'546.21</b>
		<b>24'361'291.50</b>		<b>23'480'000.00</b>		<b>22'822'344.35</b>	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	50'011.32				33'090.36	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	137.05					
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	49'874.27				33'090.36	
34	Finanzaufwand	93'903.10		157'000.00		36'258.60	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	32'811.10				6'444.60	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten			80'000.00			
3499.1	Vergütungszinsen auf Steuern	61'092.00		77'000.00		29'814.00	
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	192.55				200.00	
3502	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	192.55				200.00	
36	Transferaufwand	513'233.35		408'000.00		478'452.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	18'573.15				13'113.05	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	494'660.20		408'000.00		462'319.85	
3637	Beiträge an private Haushalte					3'020.00	
39	Interne Verrechnungen	192.55				200.00	
3940	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand	192.55				200.00	
40	Fiskalertrag		20'989'931.64		19'243'000.00		19'342'155.92
4000.00	Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr		13'739'389.35		16'634'000.00		13'244'798.45
4000.10	Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre		2'106'298.65		1'750'000.00		1'548'795.05
4000.20	Nachst. Einkommensst. nat. Personen		21'923.37		108'000.00		29'099.02
4000.40	Aktive Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.		439'336.80		715'000.00		511'307.35
4000.50	Pass. Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.		-302'899.40		-150'000.00		-333'818.65
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-19'143.80		-14'000.00		-24'564.95
4001.00	Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr		1'992'094.95				1'953'609.05
4001.10	Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre		299'615.10				156'098.70
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.		4'245.74				25'752.78
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.		97'857.15				121'390.35

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.50		-112'637.60				-113'868.50
4002.00		596'224.65		200'000.00		637'868.20
4010.00		975'073.15				1'171'254.55
4010.10		223'472.05				81'170.05
4010.20		1'554.84				64.26
4010.40		805'722.60				273'111.15
4010.50		-46'212.50				-76'703.65
4011.00		116'963.35				116'261.75
4011.10		-172.90				5'772.20
4011.20		2.34				26.46
4011.40		59'881.85				29'237.45
4011.50		-8'658.10				-14'505.15
44	Finanzertrag	77'567.18				42'973.64
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen	77'567.18				42'973.64
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds					3'020.00
4502	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals					3'020.00
46	Transferertrag	3'951'133.00		4'802'000.00		3'982'196.65
4632.1	Anteil Ressourcenausgleich	3'951'133.00		4'798'000.00		3'977'908.00
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe			4'000.00		4'288.65
49	Interne Verrechnungen	192.55				200.00
4940	IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände	192.55				200.00
103	SSU allgemein	2'868'711.30	159'995.00	2'894'500.00	194'200.00	2'938'013.99
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'708'716.30</b>		<b>2'700'300.00</b>	<b>2'682'289.99</b>
30	Personalaufwand	171'889.95		276'900.00		270'998.35
3000	Vergütungen Behörden und Kommissionen			15'300.00		
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	36'786.50		89'400.00		62'816.50
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					7'560.05
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	95'634.80		120'400.00		134'160.05
3020.01	Löhne Vikariate					4'230.70
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	6'247.45		3'100.00		13'899.10

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	756.00	1'300.00		1'341.05	
3049.00	Übrige Zulagen		1'200.00			
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	9'384.00	14'700.00		13'613.95	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	17'997.95	23'800.00		25'908.40	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'010.35	1'200.00		1'471.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'518.00	2'500.00		2'176.40	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'414.80	2'400.00		3'650.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals		100.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	140.10	1'500.00		170.40	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>44'292.65</b>	<b>45'400.00</b>		<b>46'606.55</b>	
3100.00	Büromaterial				56.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	31.20				
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften				53.00	
3104.00	Lehrmittel	514.30			4'134.90	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht				639.10	
3105.00	Lebensmittel	1'100.00			107.00	
3113.00	Anschaffung Hardware				7'663.30	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen				341.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	880.00	500.00		1'953.20	
3136.00	Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	40'660.60	44'200.00		30'247.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	480.00				
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	626.55			1'410.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		700.00			
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>2'005'732.65</b>	<b>1'936'300.00</b>		<b>2'042'888.75</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	67'860.00			48'070.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'487'800.00	1'499'600.00		1'528'800.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	446'996.80	433'700.00		459'082.75	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'075.85	3'000.00		6'936.00	
39	Interne Verrechnungen	646'796.05	635'900.00		577'520.34	
3910	IV von Dienstleistungen	2'000.00	1'000.00			
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	644'796.05	634'900.00		577'520.34	
46	Transferertrag			194'200.00		255'724.00
4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten			194'200.00		

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		9'320.00				9'050.00
4631 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		150'675.00				246'674.00
110 SH FR	431'613.62	30'038.00	530'500.00	31'700.00	446'326.18	32'675.00
Nettoergebnis		401'575.62		498'800.00		413'651.18
<b>30 Personalaufwand</b>	<b>95'635.19</b>		<b>119'600.00</b>		<b>86'964.53</b>	
3010.04 Entschädigungen für Leiter und Betreuer	3'400.00				5'100.00	
3020.01 Löhne Vikariate	579.05				1'700.50	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	35'127.30		50'500.00		23'724.20	
3020.04 Entschädigungen für Leiter Schullager	9'600.00				14'819.95	
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	9'409.60		27'000.00		12'277.65	
3042 <b>Verpflegungszulagen</b>	8.25				18.90	
3049 Übrige Zulagen	180.00				480.00	
<b>3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten</b>	<b>3'520.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>3'358.30</b>	
3053 <b>Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.</b>	146.30		500.00		114.15	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	562.05		800.00		534.75	
3055 <i>Beitr. Krankentaggeldversicherungen</i>	94.90		800.00		49.50	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'530.00		13'000.00		10'488.35	
3099.00 Übriger Personalaufwand	16'477.74		22'000.00		14'298.28	
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	335'978.43		410'900.00		359'361.72	
3100.00 Büromaterial	7'359.75		14'300.00		6'659.26	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'867.00		13'500.00		4'432.95	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'178.25				767.50	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'177.80		1'500.00		1'748.35	
3103.01 Medien	1'948.80				1'288.55	
3104.00 Lehrmittel	73'289.03		77'700.00		76'608.62	
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	37'595.48		55'000.00		48'136.23	
3105.00 Lebensmittel	28'585.60		24'100.00		22'747.00	
3106.00 Medizinisches Material	281.30				80.35	
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand					351.85	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'870.75				464.11	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	7'286.03		7'000.00		8'251.23	
3113 <i>Anschaffung Hardware</i>	1'510.75				2'416.50	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	3'533.01		1'500.00		1'252.87	
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'961.62		19'000.00		18'190.28	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	23'631.54		13'900.00		9'705.20	
3130.04 Transporte durch Dritte	1'103.25				1'321.00	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.06 Telefongebühren	2'882.60		3'000.00		2'854.10	
3130.07 Frankaturen / Porto	382.60		300.00		62.30	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	700.00		13'500.00		8'311.20	
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					788.05	
3137.00 Steuern und Abgaben	5'538.50					
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	636.70					
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte	3'561.95		10'000.00		5'409.40	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'118.80		1'500.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen					243.25	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'863.50		3'000.00		16'819.55	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	157.50		1'500.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	12'770.67		5'400.00		6'543.27	
3170.00 Reisekosten und Spesen	11'452.85		12'200.00		9'171.90	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	88'998.50		132'000.00		104'736.85	
3190.00 Schadenersatzleistungen	676.55					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	57.75					
34.00 Finanzaufwand					-0.07	
3499.00 Übriger Finanzaufwand					-0.07	
42.00 Entgelte		30'038.00		31'200.00		32'675.00
4231.00 Kursgelder		3'760.00				4'095.00
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		26'278.00		31'200.00		28'580.00
49.00 Interne Verrechnungen				500.00		
4900.00 IV von Material- und Warenbezügen				500.00		
111 SH FR in Verantw. SV Nettoergebnis	3'556'436.53	3'556'436.53	3'749'700.00	3'749'700.00	3'465'024.24	3'465'024.24
30 Personalaufwand	349'198.26		479'100.00		372'127.44	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	141'111.65		211'300.00		119'739.85	
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					52.10	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	141'353.08		152'500.00		170'522.65	
3020.01 Löhne Vikariate	23'573.50		30'000.00		15'100.95	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden					-0.10	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-14'700.00					
3042.00 Verpflegungszulagen	1'475.80		1'300.00		1'650.80	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3049 Übrige Zulagen	800.00		2'000.00		1'200.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	9'256.08		25'300.00		19'534.55	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	36'029.30		45'200.00		33'595.25	
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'031.05		2'000.00		1'959.20	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'135.50		4'100.00		3'119.50	
<b>3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen</b>	<b>5'132.30</b>		<b>4'000.00</b>		<b>5'134.45</b>	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'400.00		-518.24	
3099 Übriger Personalaufwand					1'036.48	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'800.20		3'400.00		1'633.45	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'800.20		3'400.00		1'633.45	
36.00 Transferaufwand	3'204'438.07		3'267'200.00		3'091'263.35	
3611.01 Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'089'665.15		3'164'200.00		3'013'641.10	
3611.02 Gemeindeanteil Vikariate	108'521.27		100'000.00		70'299.10	
3611.03 Übrige Entschädigungen an den Kanton	6'251.65		3'000.00		7'323.15	
120.00 SH KR Nettoergebnis	675'201.55	48'906.00	592'000.00	34'800.00	613'321.45	49'419.00
		626'295.55		557'200.00		563'902.45
30.00 Personalaufwand	137'781.03		104'900.00		128'925.54	
3010.04 Entschädigungen für Leiter und Betreuer	5'160.00				3'800.00	
3020.01 Löhne Vikariate	3'062.75				4'582.00	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	36'099.25		32'500.00		21'064.75	
3020.04 Entschädigungen für Leiter Schullager	21'538.00				15'620.15	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	22'429.40		27'000.00		19'945.70	
3042 Verpflegungszulagen	136.05				57.75	
3049 Übrige Zulagen					6'100.00	
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	5'374.70		3'800.00		4'087.40	
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	1'529.00					
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	246.45		400.00		151.75	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	858.20		600.00		651.60	
<b>3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen</b>	<b>334.00</b>		<b>600.00</b>		<b>107.55</b>	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	19'806.56		16'000.00		17'094.80	
3091 Personalwerbung					50.00	
3099 Übriger Personalaufwand	21'206.67		24'000.00		35'612.09	
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	537'420.52		487'100.00		484'125.91	
3100.00 Büromaterial	16'463.15		18'000.00		15'029.99	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'274.18		10'500.00		3'200.00	
3101.01 Reinigungsmittel					790.69	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			1'000.00		262.50	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'504.50		1'500.00		1'996.15	
3103.01 Medien	389.00		1'000.00		834.35	
3104.00 Lehrmittel	99'281.58		99'000.00		104'478.53	
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	50'565.18		73'200.00		63'361.96	
3105.00 Lebensmittel	37'426.74		35'000.00		38'297.54	
3106.00 Medizinisches Material	165.85				291.85	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	27'546.72				11'444.19	
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	15'708.81		5'000.00		8'688.29	
3113.00 Anschaffung Hardware	3'364.46				13'196.70	
3116 Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente					112.23	
3118 <i>Anschaffung immaterielle Anlagen</i>	1'989.72		1'500.00		6'067.04	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	12'446.60		30'000.00		7'336.06	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					1'229.95	
3120.03 Heizkosten Liegenschaften VV					472.20	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	46'505.68		3'800.00		14'341.13	
3130.04 Transporte durch Dritte	3'988.90				8.60	
3130.06 Telefongebühren	1'429.10		3'100.00		1'429.15	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			13'500.00			
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	910.01				89.90	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte					383.80	
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte	4'510.70		12'000.00		5'818.90	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'053.90		500.00			
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00		4'021.85	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	3'030.60		1'000.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'780.77		9'000.00		12'157.62	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'677.10		1'500.00		2'187.55	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	195'008.27		165'000.00		166'597.19	
3190.00 Schadenersatzleistungen	399.00					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
36.00 Transferaufwand					270.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte					270.00	
42.00 Entgelte		48'906.00		34'800.00		49'419.00
4231.00 Kursgelder		160.00				3'900.00
4250.00 Verkäufe						1'750.00
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		48'746.00		34'800.00		43'769.00

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
121.00 SH KR in Verantw. SV Nettoergebnis	3'908'079.45	3'908'079.45	3'925'200.00	3'925'200.00	3'727'113.70	3'727'113.70
30.00 Personalaufwand	362'962.02		474'800.00		419'135.50	
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	150'403.80		164'800.00		120'385.95	
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-793.45					
3020 Löhne der Lehrpersonen	105'152.60		132'900.00		140'601.00	
3020.01 Löhne Vikariate	30'336.45		30'000.00		43'796.50	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	19'287.95		62'200.00		50'100.50	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-14'539.00	
3042 Verpflegungszulagen	1'410.05		1'600.00		2'139.70	
3049 Übrige Zulagen	1'100.00		1'700.00		1'400.00	
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	9'967.12		24'900.00		23'557.50	
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-56.40					
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	35'562.50		45'300.00		39'888.70	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'184.65		2'000.00		2'356.80	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'305.10		4'000.00		3'760.10	
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'101.65		4'000.00		5'687.75	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'400.00			
<b>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>4'116.95</b>		<b>5'100.00</b>		<b>1'716.70</b>	
3170 Reisekosten und Spesen	4'116.95		5'100.00		1'716.70	
36 Transferaufwand	3'541'000.48		3'445'300.00		3'306'261.50	
3611.01 Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'440'731.55		3'342'300.00		3'179'890.80	
3611.02 Gemeindeanteil Vikariate	90'699.03		100'000.00		118'774.95	
3611.03 Übrige Entschädigungen an den Kanton	9'569.90		3'000.00		7'595.75	
130.00 SH WE Nettoergebnis	541'406.25	31'722.00 509'684.25	564'400.00	32'500.00 531'900.00	615'721.36	39'945.60 575'775.76
30.00 Personalaufwand	100'903.25		101'500.00		97'971.52	
3000.00 Vergütungen Behörden und Kommissionen					4'000.00	
3010.04 Entschädigungen für Leiter und Betreuer	4'512.50				1'400.00	
3020.01 Löhne Vikariate	744.50				8'181.05	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	32'140.90		32'500.00		17'922.25	
3020.04 Entschädigungen für Leiter Schullager	12'639.95				14'559.95	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	16'491.95		27'000.00		16'563.15	
3042 Verpflegungszulagen	9.45				99.20	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	4'084.85		3'800.00		3'718.75	
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-6.05					
3052 AG-Beitr. Pensionskasse			300.00			
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	177.35		500.00		120.75	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	652.10		600.00		593.20	
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	215.80		200.00		86.45	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'187.29		15'000.00		9'165.00	
3091.00 Personalwerbung					402.70	
3099 Übriger Personalaufwand	17'052.66		21'600.00		21'159.07	
<b>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>440'503.00</b>		<b>462'900.00</b>		<b>517'749.84</b>	
3100 Büromaterial	13'379.09		22'500.00		19'236.37	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'394.28		14'000.00		2'054.86	
3102.00 Drucksachen, Publikationen					174.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	2'158.31		4'000.00		2'358.18	
3103.01 Medien	2'732.75				3'484.45	
3104.00 Lehrmittel	91'254.47		135'000.00		108'473.12	
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	52'351.63				68'929.53	
3105.00 Lebensmittel	36'439.20		40'000.00		41'595.32	
3106.00 Medizinisches Material	38.40					
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'693.45				491.70	
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	18'679.69		11'000.00		6'052.65	
3113.00 Anschaffung Hardware	801.42				5'603.24	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	2'107.69		1'500.00		110.00	
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	13'645.25		24'000.00		31'570.66	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	68'178.84		14'400.00		28'860.95	
3130.06 Telefongebühren	3'913.10		4'400.00		2'893.05	
3130.07 Frankaturen / Porto					115.30	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			17'000.00		4'563.00	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand					48.45	
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	390.00					
3137 Steuern und Abgaben	6'134.75					
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte	5'904.34		6'000.00		5'767.61	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'483.34				1'825.63	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	1'000.00					
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen			7'800.00		11'040.00	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	392.10		2'500.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'407.54		4'000.00		7'333.92	
3170.00 Reisekosten und Spesen	9'102.10		10'800.00		11'950.00	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	98'921.26		144'000.00		153'217.85	
42.00 Entgelte		31'722.00		32'500.00		39'945.60

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4231.00 Kursgelder		1'160.00				3'800.00
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		30'562.00		32'500.00		36'145.60
131.00 SH WE in Verantw. SV Nettoergebnis	3'666'974.30	3'666'974.30	3'759'300.00	3'759'300.00	3'556'732.85	3'556'732.85
30.00 Personalaufwand	368'683.02		365'400.00		406'080.00	
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	150'944.65		173'200.00		107'317.95	
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	3'687.20					
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	17'325.05					
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-10'491.95					
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	129'672.65		96'800.00		193'967.05	
3020.01 Löhne Vikariate	20'891.50		30'000.00		17'275.45	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden					12'592.70	
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte					511.40	
3042 Verpflegungszulagen	1'278.35		800.00		1'519.65	
3049 <i>Übrige Zulagen</i>	-3'100.00		1'400.00		1'300.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	10'939.07		19'300.00		21'376.50	
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	-84.85					
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	36'259.90		34'800.00		39'076.80	
3053 <i>Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.</i>	2'320.65		1'600.00		2'212.10	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'459.95		3'100.00		3'411.60	
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'580.85		3'000.00		5'518.80	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'400.00			
31 <i>Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	2'800.20		3'400.00		1'633.45	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'800.20		3'400.00		1'633.45	
36 Transferaufwand	3'295'491.08		3'390'500.00		3'149'019.40	
3611 <b>Entschädigungen an Kantone und Konkordate</b>					2'596.65	
3611.01 Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'211'402.05		3'287'500.00		3'030'361.95	
3611.02 <i>Gemeindeanteil Vikariate</i>	77'720.03		100'000.00		118'114.75	
3611.03 Übrige Entschädigungen an den Kanton	6'369.00		3'000.00		-2'053.95	
140.00 BWS Schulbetrieb Nettoergebnis	4'699'072.66 474'084.59	5'173'157.25	4'879'000.00 72'300.00	4'951'300.00	4'806'103.75 63'957.23	4'870'060.98
30.00 Personalaufwand	3'827'930.96		3'993'900.00		3'816'787.29	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'084'876.75		531'200.00		487'531.25	
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-14'496.60				-316.00	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	2'046'627.95		2'644'800.00		2'541'528.30	
3020.01 Löhne Vikariate	18'813.60		30'000.00		48'722.20	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	3'205.40		10'000.00		8'996.45	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-48'871.00				-10'613.00	
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte			2'000.00		822.60	
3049.00 Übrige Zulagen	12'900.00		13'800.00		13'550.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	200'394.25		208'200.00		197'453.85	
3050.09 <i>Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten</i>	-2'296.70				-680.10	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	367'343.75		418'500.00		368'469.90	
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	22'186.75		17'000.00		21'216.60	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32'079.40		33'700.00		31'585.80	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	53'497.65		32'300.00		53'579.10	
3090 <i>Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals</i>	17'223.65		30'200.00		26'602.91	
3091 Personalwerbung	12'801.34		3'000.00		7'036.40	
3099.00 Übriger Personalaufwand	21'644.77		19'200.00		21'301.03	
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	631'145.80		643'900.00		808'200.26	
3100 Büromaterial	18'738.96		16'000.00		15'800.87	
<b>3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial</b>	<b>14'604.79</b>		<b>22'000.00</b>		<b>20'292.99</b>	
3102 <b>Drucksachen, Publikationen</b>	<b>4'678.09</b>		<b>2'500.00</b>		<b>6'314.27</b>	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	557.00		2'000.00		1'692.84	
3104 <i>Lehrmittel</i>	2'514.39		52'000.00		5'521.42	
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	57'308.95				61'433.30	
3105.00 Lebensmittel	35'199.00				25'683.75	
3106.00 Medizinisches Material	2'718.00		3'000.00		1'527.43	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	696.24		10'000.00		463.25	
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	21'609.08		23'000.00		5'575.85	
3113.00 Anschaffung Hardware	7'916.96		18'000.00		48'206.98	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	14'062.55		9'000.00		8'972.30	
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	46'912.66		17'500.00		70'990.44	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'020.72		7'000.00		11'820.12	
3120.01 Wasser Liegenschaften VV	1'565.00		3'000.00		2'600.00	
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	18'853.20		30'000.00		38'729.75	
3120.03 Heizkosten Liegenschaften VV	87'691.70		60'000.00		63'343.45	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	54'168.92		71'300.00		66'025.40	
3130.06 Telefongebühren	941.16		2'000.00		687.54	
3130.07 Frankaturen / Porto	198.75		500.00		941.46	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	21'612.85		10'000.00		450.00	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	6'117.21		6'000.00		16'406.09	
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	1'523.12				3'512.71	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00 Sachversicherungsprämien	3'057.55		5'000.00		3'057.55	
3140 Unterhalt an Grundstücken	5'484.45				5'055.50	
3144 <i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude</i>	-4'846.97		45'000.00		84'192.05	
3144.01 Reinigung Gebäude	83'564.04		105'000.00		73'944.80	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	313.95		3'000.00			
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte	11'626.95		10'000.00		4'598.04	
3151.95 Unterhalt Maschinen/Geräte/FZ - Immo					152.85	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'290.70		2'500.00		5'971.14	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	5'168.90		4'000.00		3'813.05	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	608.40		5'000.00		1'139.00	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	26'766.10		30'600.00		92'185.95	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'433.49		9'000.00		9'928.08	
3170.00 Reisekosten und Spesen	38'014.13		34'500.00		26'820.10	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	20'556.41		25'500.00		19'196.24	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	1'050.50					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	847.90				1'153.70	
39.00 Interne Verrechnungen	239'995.90		241'200.00		181'116.20	
3910.00 IV von Dienstleistungen	6'900.00		6'900.00		6'900.00	
3920.00 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	230'000.00		230'000.00		170'000.00	
3990.00 Übrige interne Verrechnungen	3'095.90		4'300.00		4'216.20	
42.00 Entgelte		535'387.70		525'000.00		548'856.70
4230.00 Schulgelder		429'094.80		430'000.00		442'524.40
4231.00 Kursgelder		4'800.00		4'000.00		2'800.00
4250.00 Verkäufe		94'100.00		88'000.00		95'100.00
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		4'510.90		3'000.00		1'074.30
4290.00 Übrige Entgelte		2'882.00				7'358.00
46.00 Transferertrag		4'120'133.90		3'830'300.00		3'800'286.25
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		2'478'432.90		2'348'100.00		2'341'053.25
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'641'701.00		1'482'200.00		1'459'233.00
49.00 Interne Verrechnungen		517'635.65		596'000.00		520'918.03
4900.00 IV von Material- und Warenbezügen		500.00				
4990.00 Übrige interne Verrechnungen		517'135.65		596'000.00		520'918.03
141.00 BWS Mensa	237'188.29	43'460.35	55'800.00	38'100.00	166'567.41	23'869.25
Nettoergebnis		193'727.94		17'700.00		142'698.16

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
30.00 Personalaufwand	181'342.75		1'100.00		117'566.85	
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					31'451.50	
3020 Löhne der Lehrpersonen	152'558.10				64'786.55	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-4'809.00					
3049 Übrige Zulagen	800.00				300.00	
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	9'538.30				6'199.05	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	16'324.45				10'710.70	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'073.10				681.70	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'522.65				989.55	
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'635.15				1'712.80	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'700.00		700.00		735.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand			400.00			
<i>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	55'565.52		54'700.00		49'000.56	
3100.00 Büromaterial	67.35					
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'540.40				6'980.40	
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht	1'376.50				524.20	
3105.00 Lebensmittel	32'684.30		54'700.00		21'323.55	
3106.00 Medizinisches Material	357.95					
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	15'174.26				6'975.10	
3113 Anschaffung Hardware					148.00	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen					5'132.35	
3130.02 Bank- und Postcheckgebühren					235.17	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	424.25					
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	940.51				7'378.14	
3159 Unterhalt übrige mobile Anlagen					303.65	
34.00 Finanzaufwand	280.02					
<b>3499.02 Bank- / Post- / Zahlungsgebühren</b>	<b>280.02</b>					
42 Entgelte		41'460.35		37'100.00		23'869.25
4250 Verkäufe		41'460.35		37'100.00		23'869.25
49.00 Interne Verrechnungen		2'000.00		1'000.00		
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'000.00		1'000.00		
150.00 KuSs	1'572'460.94	1'580'208.75	1'552'200.00	1'563'700.00	1'542'214.12	1'566'112.95

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis	7'747.81		11'500.00		23'898.83	
30.00 Personalaufwand	73'796.65		74'300.00		65'272.35	
3000.00 Vergütungen Behörden und Kommissionen	4'430.00		5'000.00		3'870.00	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	25'311.55		30'000.00		20'047.10	
3010.05 <i>Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</i>	1'681.90					
3020 Löhne der Lehrpersonen	5'272.20					
3020.01 Löhne Vikariate	2'700.95		3'000.00		2'160.30	
3020.02 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	10'245.35		17'800.00		19'422.60	
3020.04 Entschädigungen für Leiter Schullager	2'700.00				4'860.00	
3030.00 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	3'423.55		3'000.00		2'228.50	
3042.00 Verpflegungszulagen	166.70		200.00		201.80	
3049.00 Übrige Zulagen			300.00		200.00	
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	3'403.50		3'800.00		2'859.75	
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	2'711.50				264.75	
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	261.05		300.00		198.15	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	543.30		700.00		456.70	
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	774.35		700.00		690.65	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'318.80		6'000.00		3'914.30	
3099 <i>Übriger Personalaufwand</i>	2'851.95		3'500.00		3'897.75	
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	588'097.31		562'200.00		526'755.42	
3100 <i>Büromaterial</i>	1'992.75		2'400.00		947.85	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'981.00		2'000.00		1'689.25	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	15'924.20		7'000.00		2'772.70	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	811.98		2'300.00		542.20	
<b>3104 Lehrmittel</b>	<b>14'821.78</b>		<b>33'700.00</b>		<b>17'723.10</b>	
3104.01 <b>Verbrauchsmaterial Unterricht</b>	<b>9'009.54</b>				<b>6'208.72</b>	
3105 Lebensmittel	5'649.10				4'029.95	
3106 <i>Medizinisches Material</i>	452.65					
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte	11'578.60		2'000.00			
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	1'656.80		10'000.00			
3113.00 Anschaffung Hardware	20'595.60		10'000.00		12'859.45	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	6'965.30		12'000.00		5'314.40	
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'206.25		12'000.00		9'354.87	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'744.35		21'500.00		24'982.10	
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	4'654.65		4'000.00		4'041.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	18'884.85		17'700.00		17'796.25	
3130.06 Telefongebühren	1'110.25		1'100.00		1'433.10	
3130.07 Frankaturen / Porto	1'388.55		1'500.00		1'396.10	
3130.08 Schülerverpflegung	133'063.20		130'000.00		132'259.75	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	194.10		7'000.00		5'350.95	
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)			500.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	2'777.70				2'777.70	
3137.00 Steuern und Abgaben			800.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'959.90		2'200.00		8'876.75	
3144.01 Reinigung Gebäude	27'908.90		25'800.00		23'106.45	
3150 Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'500.00		909.65	
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	7'187.75		3'500.00		925.85	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			2'000.00		2'128.00	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	13'876.59		4'300.00		2'733.25	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'468.75		2'000.00		1'304.75	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	205'977.55		193'500.00		188'015.45	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'099.35		3'700.00		5'647.03	
3170.00 Reisekosten und Spesen	3'521.75		2'600.00		1'815.05	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	44'807.05		42'600.00		37'937.60	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	2'826.52				1'876.15	
33.00 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	27'319.53		27'400.00		36'654.70	
3300.40 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	5'314.77		5'400.00		14'649.94	
3300.60 Planmässige Abschr. Mobilien VV	22'004.76		22'000.00		22'004.76	
36.00 Transferaufwand	871'161.45		879'400.00		905'729.45	
3611.01 Gemeindeanteil Grundbesoldung	847'417.60		871'400.00		796'853.25	
3611.02 Gemeindeanteil Vikariate	21'678.75		5'000.00		106'445.50	
3611.03 Übrige Entschädigungen an den Kanton	2'065.10		3'000.00		2'430.70	
39.00 Interne Verrechnungen	12'086.00		8'900.00		7'802.20	
3910.00 IV von Dienstleistungen	10'800.00		6'900.00		6'900.00	
3920.00 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten			1'000.00			
3990.00 Übrige interne Verrechnungen	1'286.00		1'000.00		902.20	
42.00 Entgelte		134'253.70		130'900.00		133'313.00
4220.00 Taxen und Kostgelder		117'187.70		115'000.00		116'938.00
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'200.00		4'000.00		3'580.00
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		12'866.00		11'900.00		12'795.00
43.00 Übrige Erträge		8'850.00				
4390.00 Übriger Ertrag		8'850.00				

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
46 Transferertrag		1'185'038.35		1'213'900.00		1'248'691.65
4612 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		1'185'038.35		1'213'900.00		1'248'691.65
49.00 Interne Verrechnungen		252'066.70		218'900.00		184'108.30
4990 <i>Übrige interne Verrechnungen</i>		252'066.70		218'900.00		184'108.30
160.00 SoPä Schülerbezogene Kosten Nettoergebnis	2'271'343.13	21'780.00 2'249'563.13	2'793'400.00	53'300.00 2'740'100.00	3'015'610.19	134'108.00 2'881'502.19
30.00 Personalaufwand	13'787.95				6'296.75	
3010.05 <i>Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</i>	5'038.75					
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	7'660.00				5'850.00	
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	815.40				375.70	
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	54.10				11.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	130.30				60.05	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	89.40					
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	678'886.08		1'064'000.00		1'052'419.13	
3104.00 Lehrmittel	3'646.33					
3130.00 Dienstleistungen Dritter	575'926.69		945'200.00		959'173.81	
3130.04 Transporte durch Dritte	98'333.06		118'800.00		92'415.32	
3181 Tatsächliche Forderungsverluste	980.00				830.00	
36 Transferaufwand	1'476'545.80		1'549'400.00		1'739'988.32	
3612 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	33'972.05				34'583.35	
3631.01 <i>Beiträge an Kanton (Sonderschulen)</i>	1'388'800.00		1'482'000.00		1'646'405.00	
3631.02 Beiträger an Kanton (Spitalschulen)			57'400.00			
3632.00 Beiträger an Gemeinden und Zweckverbände	47'548.00				44'839.00	
3635.00 Beiträger an private Unternehmen			10'000.00			
3637 Beiträger an private Haushalte	6'225.75				14'160.97	
<b>39 Interne Verrechnungen</b>	102'123.30		180'000.00		216'905.99	
3910 <i>IV von Dienstleistungen</i>					3'000.00	
3990 Übrige interne Verrechnungen	102'123.30		180'000.00		213'905.99	
42.00 Entgelte		21'780.00		53'300.00		84'450.00

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4220.00		21'780.00		53'300.00		21'260.00
4230						1'400.00
4240						-290.00
4260						62'080.00
46.00						49'658.00
4631.00						49'658.00
161	838'503.17	4'040.00	808'700.00	808'700.00	737'079.52	30.00
		834'463.17				737'049.52
30.00	559'240.55		525'600.00		476'542.55	
3010.00	454'630.15		426'300.00		387'199.40	
3010.02					271.55	
3010.09					-4'429.40	
3049	1'200.00		1'600.00		1'400.00	
3050	28'499.80		27'300.00		24'631.05	
3050.09					-137.65	
3052.00	57'093.70		53'200.00		50'393.85	
3053.00	3'206.30		2'200.00		2'692.70	
3054	4'548.80		4'400.00		3'931.50	
3055	7'776.50		4'300.00		6'760.05	
3090	1'414.30		4'500.00		2'670.00	
3091.00	297.30				540.50	
3099.00	573.70		1'800.00		619.00	
31.00	8'181.62		13'100.00		6'286.97	
3100			200.00			
3101	191.95		100.00			
3102.00	434.65		1'300.00		170.80	
3103			200.00			
<b>3104</b>	<b>87.36</b>					
3104.01	33.16					
3105	30.80					
3110					536.77	
3113	55.00					
3130.00	2'139.50		1'000.00		498.20	
3130.06	817.20				839.95	
3133.01			1'700.00		1'751.20	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)					350.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	4'392.00		5'400.00		2'140.05	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste			3'000.00			
3199.00 Übriger Betriebsaufwand			200.00			
36.00 Transferaufwand	271'081.00		270'000.00		254'250.00	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	271'081.00		270'000.00		254'250.00	
42.00 Entgelte		140.00				30.00
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		140.00				30.00
49 Interne Verrechnungen		3'900.00				
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		3'900.00				
170.00 spur+ Nettoergebnis	74'478.80	74'478.80	432'600.00 1'600.00	434'200.00	469'276.20	301'384.95 167'891.25
30.00 Personalaufwand	73'872.75		359'600.00		417'916.05	
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	49'014.05		100'000.00		115'910.15	
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	703.10				6'959.75	
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'834.65	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	-2'113.30		188'800.00		218'120.70	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-1'056.00				-729.00	
3042 Verpflegungszulagen	300.00		1'600.00		1'489.00	
3049 <i>Übrige Zulagen</i>			900.00		600.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	7'310.55		19'800.00		18'504.85	
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	15'270.25		37'000.00		37'147.50	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	822.55		1'600.00		2'024.80	
3054 <i>AG-Beiträge an Familienausgleichskasse</i>	1'167.00		3'200.00		2'954.15	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	1'914.05		3'100.00		5'094.60	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	540.50		2'400.00		6'379.35	
3091 Personalwerbung					135.15	
3099 <i>Übriger Personalaufwand</i>			1'200.00		490.40	
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	606.05		33'800.00		12'670.15	
<b>3100 Büromaterial</b>			<b>1'000.00</b>		<b>217.45</b>	
3101 <b>Betriebs-, Verbrauchsmaterial</b>			300.00			
3102 Drucksachen, Publikationen			500.00			

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103 <i>Fachliteratur, Zeitschriften</i>			500.00		143.30	
3104 Lehrmittel			1'000.00		113.80	
3104.01 Verbrauchsmaterial Unterricht			300.00		112.30	
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ					243.55	
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen			500.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	108.10		8'400.00		1'733.20	
3130.07 Frankaturen / Porto			100.00		5.50	
3130.08 Schülerverpflegung			6'500.00		5'530.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien					292.50	
3170.00 Reisekosten und Spesen	497.95		14'200.00		3'794.35	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager			500.00		484.20	
39.00 Interne Verrechnungen			39'200.00		38'690.00	
3900.00 IV von Material- und Warenbezügen			500.00			
3910.00 IV von Dienstleistungen			4'100.00		4'100.00	
3920.00 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten			34'300.00		34'300.00	
3990.00 Übrige interne Verrechnungen			300.00		290.00	
46 <i>Transferertrag</i>				345'700.00		211'984.95
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände				345'700.00		211'984.95
49.00 Interne Verrechnungen				88'500.00		89'400.00
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen				4'500.00		3'000.00
4990.00 Übrige interne Verrechnungen				84'000.00		86'400.00
185.00 LS Organisationskosten	2'949'463.85	579'312.35	3'040'300.00	580'900.00	2'978'992.21	569'248.35
Nettoergebnis		2'370'151.50		2'459'400.00		2'409'743.86
30.00 Personalaufwand	688'471.00		736'500.00		753'579.65	
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	553'498.05		609'200.00		603'828.70	
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	432.95				12'419.30	
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'324.05		2'100.00			
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-11'575.50				-19'775.70	
3049.00 Übrige Zulagen	2'350.00		2'700.00		2'220.45	
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	37'649.15		39'200.00		38'042.05	
3050.09 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-6.45	
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	69'855.90		67'400.00		72'988.75	
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	4'333.25		3'300.00		4'212.65	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'009.85		6'400.00		6'072.80	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055 <i>Beitr. Krankentaggeldversicherungen</i>	10'591.30		6'200.00		10'585.65	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'658.05				20'927.10	
3091.00 Personalwerbung	151.35				151.35	
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'192.60				1'913.00	
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	148'441.85		123'800.00		150'953.26	
3102 <i>Drucksachen, Publikationen</i>					105.00	
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte					4'917.16	
3113.00 Anschaffung Hardware	1'850.00					
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen					254.05	
3130 <i>Dienstleistungen Dritter</i>					25.00	
3134 Sachversicherungsprämien	21'502.95				21'104.65	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	119'230.00		119'200.00		119'230.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	5'858.90		4'600.00		5'317.40	
<b>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'107'551.00</b>		<b>2'180'000.00</b>		<b>2'069'459.30</b>	
3300.3 Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV	26'123.76				26'123.76	
3300.4 <i>Planmässige Abschr. Hochbauten VV</i>	2'049'460.78		2'180'000.00		2'011'369.08	
3300.6 Planmässige Abschr. Mobilien VV	31'966.46				31'966.46	
36.00 Transferaufwand	5'000.00				5'000.00	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	5'000.00				5'000.00	
42.00 Entgelte						16'582.65
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter						16'582.65
44.00 Finanzertrag		348'312.35		315'600.00		347'615.70
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		298'862.60		298'800.00		287'195.95
4472.00 Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		49'025.00		16'800.00		60'419.75
4479 Übrige Erträge Liegenschaften VV		424.75				
46 Transferertrag						750.00
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten						750.00
49.00 Interne Verrechnungen		231'000.00		265'300.00		204'300.00
4920.00 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten		230'000.00		265'300.00		204'300.00

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4990.00 Übrige interne Verrechnungen		1'000.00				
186.00 LS Unterhalt Nettoergebnis	1'377'751.56	1'377'751.56	1'484'700.00	15'000.00 1'469'700.00	1'246'023.49	768.80 1'245'254.69
30 Personalaufwand	472'674.10		550'200.00		403'242.30	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	68'931.20				42'957.85	
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	329'764.85		443'400.00		304'340.25	
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-486.20				-4'274.00	
3049.00 Übrige Zulagen	1'471.25		3'100.00		1'531.10	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	21'586.50		28'400.00		21'266.15	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	24'844.35		45'700.00		23'156.35	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'375.05		2'400.00		2'179.15	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'456.15		4'600.00		3'423.05	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	6'150.30		4'600.00		6'135.40	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'273.40		14'600.00		1'054.00	
3099 Übriger Personalaufwand	3'307.25		3'400.00		1'473.00	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	905'077.46		929'500.00		842'781.19	
3100 Büromaterial	242.86				144.80	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	92'356.74		61'000.00		69'386.10	
3101.01 Reinigungsmittel					168.90	
3101.03 Chemikalien	77.90					
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	54.00		500.00		54.00	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	78'434.45		34'000.00		85'473.20	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	489.40					
3113 Anschaffung Hardware					2'239.60	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen					2'988.95	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	266.20		56'000.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	42'376.15		27'000.00		27'103.00	
3120.01 Wasser Liegenschaften VV	21'757.95		12'000.00		5'514.50	
<b>3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV</b>	<b>154'489.05</b>		<b>86'000.00</b>		<b>140'648.30</b>	
3120.03 Heizkosten Liegenschaften VV	156'597.70		190'000.00		118'848.35	
3120.04 Strom Strassenbeleuchtung/Signalisation	31.00					
3130 Dienstleistungen Dritter	111.00		10'000.00		3'565.40	
3130.03 Betriebs- und Inkassokosten	23.50					
3130.06 Telefongebühren	531.90		2'400.00		741.70	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen	7'048.25		500.00		38'854.95	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	778.45					
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	7'765.35					
3134.00 Sachversicherungsprämien			28'700.00			

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00 Steuern und Abgaben	485.00		400.00		368.00	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	34'370.05		60'000.00		38'111.95	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	10'400.00					
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	278'863.17		297'000.00		284'236.87	
3144.01 Reinigung Gebäude			43'000.00		4'864.50	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	476.70					
3151.00 Unterhalt Maschinen/Geräte	11'271.75		15'000.00		13'816.05	
3151.01 Unterhalt Fahrzeuge					553.65	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'132.55					
3158 <i>Unterhalt immaterielle Anlagen</i>					1'021.55	
3159 Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'722.19		6'000.00		4'076.87	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'924.20					
36.00 Transferaufwand			5'000.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.			5'000.00			
42.00 Entgelte						768.80
4260.00 RZ und Kostenbeteiligung Dritter						768.80
44.00 Finanzertrag				15'000.00		
4472.00 Verg. für Benützungen Liegenschaften VV				15'000.00		
190.00 IT SH FR Nettoergebnis	11'450.75	11'450.75			3'839.21	405.50
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	11'450.75				3'839.21	
3113.00 Anschaffung Hardware	1'400.50					
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	4'314.05					
3130.00 Dienstleistungen Dritter	168.00					
3130.06 Telefongebühren	648.60				694.00	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	2'479.30				2'078.66	
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	1'321.50					
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'118.80				1'066.55	
42 Entgelte						405.50
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter						405.50
191 IT SH KR	42'713.56				8'322.75	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>Nettoergebnis</i>		42'713.56				8'322.75
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	42'713.56				8'322.75	
3101 <i>Betriebs-, Verbrauchsmaterial</i>					504.50	
3113 Anschaffung Hardware	35'310.85				3'318.15	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					1'124.25	
3130 Dienstleistungen Dritter	153.00					
<b>3133 Informatik-Nutzungsaufwand</b>	<b>4'606.80</b>				<b>1'046.80</b>	
3133.01 <b>Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)</b>	2'642.91					
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)					2'329.05	
192 IT SH WE	8'249.00				50'099.33	
Nettoergebnis		8'249.00				50'099.33
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'249.00				50'099.33	
3113.00 Anschaffung Hardware	4'695.60				44'000.00	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					3'832.15	
3130 Dienstleistungen Dritter	200.00					
3133 <i>Informatik-Nutzungsaufwand</i>	44.70				1'061.68	
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	3'308.70					
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)					1'205.50	
<b>193 IT Allgemein</b>	<b>580'495.01</b>		680'800.00		<b>132'885.68</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>580'495.01</b>		680'800.00		<b>-1'510.00</b>
<b>134'395.68</b>						
30 <i>Personalaufwand</i>	283'893.55		261'300.00		201.50	
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	113'548.10		207'900.00			
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien	526.75					
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal	-5'873.00					
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	106'805.62					
3042.00 Verpflegungszulagen	900.00		900.00			
3049 Übrige Zulagen			1'000.00			
<b>3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten</b>	<b>19'295.35</b>		13'400.00			
3052 <b>AG-Beitr. Pensionskasse</b>	37'776.05		26'400.00			
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'171.55		1'100.00			
3054 <i>AG-Beiträge an Familienausgleichskasse</i>	3'080.18		2'200.00			
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'331.65		2'100.00			
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	151.35		5'700.00			
3091.00 Personalwerbung	151.35					
3099.00 Übriger Personalaufwand	28.60		600.00		201.50	

# Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
31.00 Sach- und übriger Betriebsaufwand	183'174.59		266'500.00		105'866.75	
<b>3100 Büromaterial</b>			<b>300.00</b>		<b>219.55</b>	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften			300.00			
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'534.65				151.55	
3113 Anschaffung Hardware	20'253.22		95'000.00		63'570.80	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	44'703.70		98'500.00		6'326.55	
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	-6'326.55				19'220.10	
3130 Dienstleistungen Dritter	56'003.45		55'000.00		257.90	
3130.06 Telefongebühren	252.80				10.00	
3130.07 Frankaturen / Porto					701.25	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					8'323.15	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	29.80					
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)	64'671.02					
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'520.00		17'000.00		2'859.25	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen					4'226.65	
3170.00 Reisekosten und Spesen	532.50		400.00			
33.00 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	113'426.87		153'000.00		26'817.43	
3300.60 Planmässige Abschr. Mobilien VV	113'426.87		153'000.00		26'817.43	
42.00 Entgelte						-1'510.00
4290 Übrige Entgelte						-1'510.00
200 Regelunterricht	303'487.65	72'318.00	248'500.00	20'000.00	33'217.85	
Nettoergebnis		231'169.65		228'500.00		33'217.85
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	280'163.85		160'000.00		24'167.85	
3104.00 Lehrmittel	9'101.35				15'084.25	
3130 Dienstleistungen Dritter	269'889.15		155'000.00			
<b>3130.04 Transporte durch Dritte</b>	<b>761.80</b>		<b>5'000.00</b>			
3133 Informatik-Nutzungsaufwand	411.55				4'567.23	
3158 Unterhalt immaterielle Anlagen					4'516.37	
36 Transferaufwand	7'668.80				9'050.00	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.					9'050.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	7'668.80					

## Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
39 Interne Verrechnungen	15'655.00		88'500.00			
3900.00 IV von Material- und Warenbezügen	500.00					
3910 IV von Dienstleistungen			4'500.00			
3990 Übrige interne Verrechnungen	<b>15'155.00</b>		<b>84'000.00</b>			
46 Transferertrag		<b>72'318.00</b>		<b>20'000.00</b>		
4631 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		<b>72'318.00</b>		<b>20'000.00</b>		

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	1'530'628.12	89'259.90	1'230'000.00	0.00	5'339'731.04	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>1'530'628.12</b>	<b>89'259.90</b>	<b>1'230'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'339'731.04</b>	<b>0.00</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>1'441'368.22</b>		<b>1'230'000.00</b>		<b>5'339'731.04</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>IR Total Einnahmen / Ausgaben</b>	<b>1'619'888.02</b>	<b>1'619'888.02</b>	<b>1'230'000.00</b>	<b>1'230'000.00</b>	<b>5'339'731.04</b>	<b>5'339'731.04</b>
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>1'530'628.12</b>	89'259.90	<b>1'230'000.00</b>		<b>5'339'731.04</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'441'368.22</b>		<b>1'230'000.00</b>		<b>5'339'731.04</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>1'530'628.12</b>	89'259.90	<b>1'230'000.00</b>		<b>5'339'731.04</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'441'368.22</b>		<b>1'230'000.00</b>		<b>5'339'731.04</b>
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>166'094.00</b>		380'000.00		77'545.40	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'441'368.22</b>		<b>1'230'000.00</b>		<b>5'339'731.04</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>166'094.00</b>		380'000.00		77'545.40	
2130.5060.000	SH WE; Projekt Umbau 2 Klassenzimmer SJ 24/25 - Ausstattung					77'545.40	
2170.5060.000	IT; Neuanschaffung Hardware Schuleinheiten	166'094.00		380'000.00			
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'364'534.12</b>	89'259.90	850'000.00		5'262'185.64	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'441'368.22</b>		<b>1'230'000.00</b>		<b>5'339'731.04</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'364'534.12</b>	89'259.90	850'000.00		5'262'185.64	
2170.5040.000	SH FR; Schliesssystem	33'134.70				184'877.90	
2170.5040.000	SH FR; Flachdachsanie rung	5'010.45					
2170.5040.000	SH FR; PV-Anlage	10'020.85					
2170.5040.000	SH FR; Liftsanierung	31'213.90					
2170.5290.000	SH FR; Projekt Netto Null			250'000.00			
2170.5040.000	SH KR; Schliesssystem	38'202.00				10'389.50	
2170.5040.000	SH WE, Singsaal	43'011.65		200'000.00			
2170.5040.000	SH WE; Sanierung Flachdach					224'846.35	
2170.5040.000	SH WE; Schliesssystem	54'244.00				226'723.50	
2170.5040.000	SH WE; Projekt Netto Null; PV-Anlage	6'591.50					
2170.5040.000	SH WE; Projekt Umbau 2 Klassenzimmer SJ 24/25 - Umbau					189'085.60	
2170.5290.000	SH WE; Projekt Netto Null			150'000.00			
2170.5040.000	BWS; Ersatz Pavillon, Heizungsanlage; Ausführungskredit	942'831.82	16'259.90			4'426'218.39	
2170.5040.000	BWS; Erneuerung Schliesssysteme	78'879.45				44.40	
2170.5040.000	BWS; Umbau Küche Altbau in ein Schulzimmer	121'393.80					
2170.6310.000	BWS Ersatz Pavillon; Heizungsanlage; Einnahmen		73'000.00				
2170.5040.000	KuSs ZO; Wangen-Dürrbavh			250'000.00			

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	FINANZEN	89'259.90	1'530'628.12		1'230'000.00		5'339'731.04
	Nettoergebnis	1'441'368.22		1'230'000.00		5'339'731.04	
99	Nicht aufgeteilte Posten	89'259.90	1'530'628.12		1'230'000.00		5'339'731.04
	Nettoergebnis	1'441'368.22		1'230'000.00		5'339'731.04	
999	Abschluss	89'259.90	1'530'628.12		1'230'000.00		5'339'731.04
	<b>Nettoergebnis</b>	1'441'368.22		1'230'000.00		<b>5'339'731.04</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000.00</b>		<b>-5'339'731.04</b>	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000.00</b>	<b>123'002.00</b>	<b>2'456'134.91</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000.00</b>		<b>2'333'132.91</b>	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000.00</b>	<b>123'002.00</b>	<b>2'456'134.91</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>5'339'731.04</b>		<b>7'011'000.00</b>		<b>2'333'132.91</b>	

## Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
	<b>AKTIVEN</b>	<b>50'597'763.53</b>	<b>53'081'836.08</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>12'616'889.16</b>	<b>15'923'253.43</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>5'519.55</b>	<b>6'248.95</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>5'519.55</b>	<b>6'248.95</b>
<b>10003</b>	<b>Kassen Mandanten</b>	<b>5'519.55</b>	6248.95
1000.32	Sek. Kasse Schulverwaltung	2'300.50	2800.95
1000.33	Sek. Kasse SH FR	1374.3	1382.25
<b>1000.35</b>	<b>Sek. Kasse SH WE</b>	<b>1'844.75</b>	<b>2'065.75</b>
101	Forderungen	4'495'357.26	7'440'833.53
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>123'115.80</b>	<b>69'939.21</b>
10100	Forderungen aus Lieferungen + Leistungen	123115.8	69939.21
<b>1010.00</b>	<b>Forderungen NEST / Abacus</b>	<b>123'115.80</b>	<b>69'939.21</b>
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>2'139'641.89</b>	<b>5'252'787.03</b>
10110	Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden	2139641.89	5252787.03
<b>1011.02</b>	<b>Kontokorrent Sekundarschulgemeinde Uster</b>	<b>2'139'641.89</b>	<b>5'252'787.03</b>
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>2'163'278.62</b>	<b>2'041'155.15</b>
10120	Forderungen allgm. Gemeindesteuern	2163278.62	2041155.15
<b>1012.05</b>	<b>Sek. Forderungen allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>2'163'278.62</b>	<b>2'041'155.15</b>
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>69'320.95</b>	<b>62'818.74</b>
10130	Vorauszahlungen an Dritte	69320.95	62818.74

## Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven	01.01.2025	31.12.2025
<b>1013.00</b> Vorauszahlungen an Dritte	<b>69'320.95</b>	<b>62'818.74</b>
<b>1016</b> Vorschüsse für vorläufige Verw.ausgaben		<b>14'133.40</b>
10160 Vorschüsse für Verwaltungsausgaben		14133.4
<b>1016.53</b> Sek. Vorschüsse SH FR		700
1016.54 Sek Vorschüsse SH KR		-519.4
1016.55 Sek. Vorschüsse SH WE		13952.8
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	8116012.35	8476170.95
1040 Aktive RA Personalaufwand	7'420.00	4800
10400 Aktive RA Personalaufwand	7420	4800
<b>1040.00</b> Aktive RA Personalaufwand	<b>7'420.00</b>	<b>4'800.00</b>
1041 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	175471.35	100070.95
10410 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	175471.35	100070.95
<b>1041.00</b> Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	<b>175'471.35</b>	<b>100'070.95</b>
1043 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	7933121	8371300
10430 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	433213	381167
<b>1043.00</b> Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	<b>433'213.00</b>	<b>381'167.00</b>
10432 Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich	7499908	7990133
<b>1043.20</b> Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)	<b>3'460'908.00</b>	<b>3'962'133.00</b>
1043.21 Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)	4039000	4028000
14 Verwaltungsvermögen (VV)	37'980'874.37	37'158'582.65

## Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>37'980'874.37</b>	<b>37'158'582.65</b>
1400	Grundstücke VV	1822710.95	1822710.95
14000	Allgemeiner Haushalt	1822710.95	1822710.95
<b>1400.00</b>	<b>Grundstücke allg. Haushalt</b>	<b>1'822'710.95</b>	<b>1'822'710.95</b>
1403	Übrige Tiefbauten	410406.04	384282.28
14030	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	410406.04	384282.28
<b>1403.00</b>	<b>Tiefbauten allgemeiner Haushalt</b>	<b>922'295.50</b>	<b>922'295.50</b>
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-511'889.46	-538'013.22
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>35'438'039.81</b>	<b>34'515'035.39</b>
<b>14040</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>35'438'039.81</b>	<b>34'515'035.39</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	73197980.41	74'339'248.68
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-37'759'940.60	-39'824'213.29
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>299'283.67</b>	292114.18
14060	Allgemeiner Haushalt	299'283.67	292114.18
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	1624755.84	1790849.84
<b>1406.09</b>	<b>WB Mobilien allgemeiner Haushalt</b>	<b>-1'325'472.17</b>	<b>-1'498'735.66</b>
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>10'433.90</b>	<b>144'439.85</b>
14070	Allgemeiner Haushalt	10433.9	144'439.85
1407.00	Anlagen im Bau Allg. Haushalt	10433.9	144439.85
<b>140401</b>	<b>Hochbauten allg. Haushalt</b>	<b>29'049'383.93</b>	
1404.000	Hochbauten	64'773'808.37	
1404.090	WB Hochbauten	-29'885'202.61	
1404.094	WB Schulhäuser und Kindergärten	-5'839'221.83	
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>211'105.13</b>	<b>299'283.67</b>

## Bilanz Sekundarstufe Uster

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
<b>14060</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>		<b>299'283.67</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt		1'624'755.84
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt		-1'325'472.17
<b>140601</b>	<b>Mobilien VV allg. Haushalt</b>	<b>211'105.13</b>	
1406.000	Mobilien allgemeiner Haushalt	1'449'923.25	
1406.090	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-1'238'818.12	
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>3'197'438.98</b>	<b>10'433.90</b>
<b>14070</b>	<b>Allgemeiner Haushalt</b>	<b>3'197'438.98</b>	<b>10'433.90</b>
1407.00	Anlagen im Bau Allg. Haushalt	3'197'438.98	10'433.90

## Bilanz Sekundarstufe Uster

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
	<b>PASSIVEN</b>	<b>50'597'763.53</b>	<b>53'081'836.08</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>6'128'688.91</b>	<b>8'368'493.46</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>3'491'007.76</b>	<b>6'329'662.08</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>2'569'845.66</b>	<b>5'061'326.48</b>
<b>20000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>2'569'845.66</b>	<b>5'061'326.48</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	2'517'664.51	4'998'507.74
2000.01	Kreditoren Sammelkonto Vorauszahlungen	52'181.15	62'818.74
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>917'528.10</b>	<b>1'266'225.60</b>
<b>20020</b>	<b>Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern</b>	<b>917'528.10</b>	<b>1'266'225.60</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allg. Gemeindesteuern	917'528.10	1'266'225.60
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>1'524.00</b>	
<b>20053</b>	<b>Abrechnungskonten Löhne</b>	<b>1'524.00</b>	
<b>2005.30</b>	<b>Sammelkonto Löhne</b>	<b>1'524.00</b>	
2005.303	Abrechnungskonto UVG-Taggelder	468.00	
2005.304	Abrechnungskonto KTG-Taggelder	1'056.00	
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>2'110.00</b>	<b>2'110.00</b>
<b>20060</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>2'110.00</b>	<b>2'110.00</b>
<b>2006.00</b>	<b>Sammelkonto Depotgelder und Kautionen</b>	<b>2'110.00</b>	<b>2'110.00</b>
2006.0050	Sek. Schlüsseldepots Lehrkräfte	2'110.00	2'110.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>2'440'007.85</b>	<b>1'906'005.13</b>

<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>71'780.00</b>	<b>22'700.00</b>
<b>20400</b> 2040.00	<b>Passive RA Personalaufwand</b> Passive RA Personalaufwand	<b>71'780.00</b> 71'780.00	<b>22'700.00</b> 22'700.00
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>107'878.10</b>	<b>71'260.05</b>
<b>20410</b> 2041.00	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b> Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	<b>107'878.10</b> 107'878.10	<b>71'260.05</b> 71'260.05
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>2'260'349.75</b>	<b>1'812'045.08</b>
<b>20430</b> 2043.00	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b> Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	<b>2'260'349.75</b> 2'260'349.75	<b>1'812'045.08</b> 1'812'045.08
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>172'000.00</b>	<b>78'039.60</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>52'000.00</b>	<b>66'000.00</b>
<b>20500</b> 2050.00	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b> Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	<b>52'000.00</b> 52'000.00	<b>66'000.00</b> 66'000.00
<b>2051</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personal</b>	<b>67'000.00</b>	
<b>20510</b> 2051.00	<b>Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals</b> Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals	<b>67'000.00</b> 67'000.00	
<b>2056</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>	<b>53'000.00</b>	<b>12'039.60</b>
<b>20560</b> 2056.00	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b> Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	<b>53'000.00</b> 53'000.00	<b>12'039.60</b> 12'039.60
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>		<b>28'920.80</b>
<b>2086</b>	<b>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>		<b>28'920.80</b>
<b>20860</b> 2086.00	<b>Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b> Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen		<b>28'920.80</b> 28'920.80

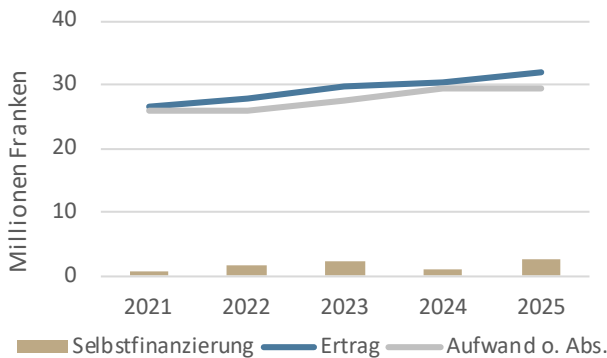
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>25'673.30</b>	<b>25'865.85</b>
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fren</b>	<b>25'673.30</b>	<b>25'865.85</b>
<b>20920</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>25'673.30</b>	<b>25'865.85</b>
2092.50	Sek. Unterstützungsfonds	25'673.30	25'865.85
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>44'469'074.62</b>	<b>44'713'342.62</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>44'469'074.62</b>	<b>44'713'342.62</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-1'286'713.39</b>	<b>244'268.00</b>
<b>29900</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-1'286'713.39</b>	<b>244'268.00</b>
2990.00	Jahresergebnis	-1'286'713.39	244'268.00
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>45'755'788.01</b>	<b>44'469'074.62</b>

# ANHANG I

## Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)

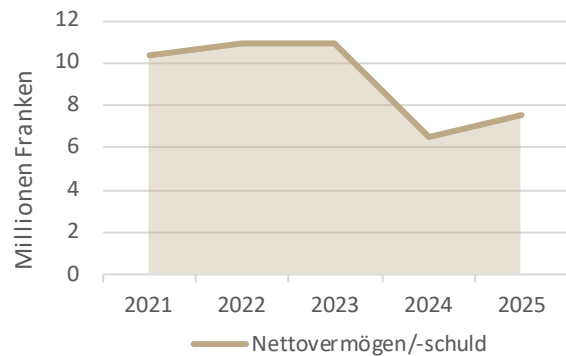
### Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt



### Nettovermögen

Steuerhaushalt



In den vergangenen Jahren konnte der Steuerfuss bei 18 % beibehalten werden. Mit Ausnahme der Jahresrechnung 2024 zeigte sich in den letzten Jahren eine kontinuierliche Verbesserung im Finanzhaushalt. Im vergangenen Jahr ist es gelungen, die Aufwendungen zu stabilisieren bzw. leicht zu senken. Dank weiter steigender Erträge resultierte so ein Ertragsüberschuss von 0,2 Mio. Franken.

Für die vergangenen fünf Jahre stand den Nettoinvestitionen von 11,4 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 8,3 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von 73 % entspricht. Es resultierte ein Finanzierungsfehlbetrag von 3,1 Mio. Franken. Das Nettovermögen erhöhte sich 2025 wieder auf 7,6 Mio. Franken, nachdem aufgrund hoher Investitionen 2024 ein deutlicher Abbau stattgefunden hatte. Die Aufwendungen je SuS lagen im Referenzjahr 2024 im Vergleich mit den Zürcher Sekundarschulgemeinden auf durchschnittlichem Niveau. 2025 sind die spezifischen Aufwendungen je SuS um 3,7 % (bei steigender SuS-Zahl) zurückgegangen.

Mit 2,5 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im Jahr 2025 um 1,6 Mio. Franken höher als im Vorjahr, womit der höchste Wert in der Fünfjahresperiode 2021 – 2025 erzielt wurde. Grund für die Verbesserung sind die genannte Stabilisierung des Aufwandes und der deutliche Anstieg der Steuererträge. Weil gleichzeitig auch das kantonale Mittel der Steuerkraft unerwartet deutlich gestiegen ist, führt dies zu keiner Kürzung im Finanzausgleich und so verbleibt der Ressourcenausgleich auf gleichem Niveau wie im Vorjahr. Gegenüber dem Budget schliesst die Jahresrechnung 2025 um 2,3 Mio. Franken besser ab. Davon betreffen zwei Drittel den betrieblichen Nettoaufwand inkl. Abschreibungen und der restliche Drittel die Steuererträge inkl. Finanzausgleich. Die realisierten Investitionen 2025 von 1,4 Mio. Franken lagen 0,2 Mio. Franken höher als das Budget. Die Finanzierung erfolgte aus der erwirtschafteten Selbstfinanzierung. Das Kontokorrent mit der Stadt erhöhte sich um 3,1 Mio. Franken. Es weist Ende 2025 ein Guthaben von 5,3 Mio. Franken aus.

Mittelflussrechnung (2021 - 2025)	1'000 Fr.	Steuern
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		8'285
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		<u>-11'377</u>
Veränderung Nettovermögen		-3'092
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		<u>-</u>
Haushaltüberschuss/-defizit		-3'092

Kennzahlen		Steuern
Nettovermögen (31.12.2025)	Fr./Einw.	224
Selbstfinanzierungsgrad (2021 - 2025)		73%

Sekundarschulgemeinde		2021	2022	2023	2024	2025	5-Jahres-Total							
<b>Haushaltsaldo (1'000 Fr.)</b>														
Selbstfinanzierung	1)	834	1'719	2'363	862	2'508		8'285						
Nettoinvestitionen VV		-1'135	-1'127	-2'333	-5'340	-1'441		-11'377						
Veränderung Nettovermögen		-301	591	30	-4'478	1'067		-3'092						
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-		-						
Haushaltüberschuss/-defizit		<b>-301</b>	<b>591</b>	<b>30</b>	<b>-4'478</b>	<b>1'067</b>		<b>-3'092</b>						
1) ohne FK-Fonds														
<b>Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)</b>		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.				
Aufwendungen und Erträge		25'741	5'887	25'934	5'390	27'400	6'004	29'344	6'510	29'169	6'398	3.2%	2.1%	
Fiskalbereich		28	17'569	24	18'370	11	19'516	30	19'342	45	20'990	12.6%	4.5%	
Direkter Finanzausgleich		2)	2'879		3'503		3'795		3'978		3'951		8.2%	
Abschreibungen VV		2'152		2'148		2'248		2'148		2'264		1.3%		
Interne Verrechnungen		1'160	1'160	1'252	1'252	1'091	1'091	1'022	1'022	1'024	1'024	-3.1%	-3.1%	
Finanzaufwand/-ertrag		25	292	17	430	20	480	36	442	94	477	39.0%	13.1%	
Buchgewinne/-verluste														
EK-Fonds, Aufwertungen VV														
Ao Aufwand/Ertrag														
Total		29'106	27'788	29'375	28'945	30'769	30'884	32'581	31'294	32'596	32'840	5-Jahres-Total		
Rechnungsergebnis		-1'318		-429		115		-1'287		244		-2'674		
Abschreibungen		2'152		2'148		2'248		2'148		2'264		10'959		
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-		
Selbstfinanzierung		1)	<b>834</b>	<b>1'719</b>	<b>2'363</b>	<b>862</b>	<b>2'508</b>	<b>862</b>	<b>2'508</b>	<b>2'508</b>		<b>8'285</b>		
Steuerfuss			18%	18%		18%		18%		18%				
Einfacher Staatssteuerertrag			82'379	85'088		89'055		91'588		93'464		3.2%		
2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto														
<b>Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)</b>		Saldo		Saldo		Saldo		Saldo		Saldo		5-Jahres-Total		
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-1'584		-842		-344		-1'692		-139		-4'602		
Ergebnis aus Finanzierung		267		413		459		405		383		1'928		
Ausserordentliches Ergebnis		-		-		-		-		-		-		
Rechnungsergebnis		<b>-1'318</b>		<b>-429</b>		<b>115</b>		<b>-1'287</b>		<b>244</b>		<b>-2'674</b>		
<b>Investitionsrechnung (1'000 Fr.)</b>		Netto		Netto		Netto		Netto		Netto		5-Jahres-Total		
Verwaltungsvermögen (VV)		<b>1'135</b>		<b>1'127</b>		<b>2'333</b>		<b>5'340</b>		<b>1'441</b>		<b>11'377</b>		
Finanzvermögen (FV)		-		-		-		-		-		-		
<b>Bilanz (1'000 Fr.)</b>		N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.	
Finanzvermögen			13'559		14'519		16'509		12'617		15'923		17%	
Verwaltungsvermögen			35'731		34'711		34'796		37'981		37'159		4%	
Fremdkapital				3'220		3'589		5'550		6'129		8'368	160%	
Eigenkapital			<b>46'070</b>		<b>45'641</b>		<b>45'756</b>		<b>44'469</b>		<b>44'713</b>		<b>-3%</b>	
Total			49'290	49'290	49'230	49'230	51'305	51'305	50'598	50'598	53'082	53'082	8%	
Nettovermögen/-schuld			<b>10'339</b>		<b>10'930</b>		<b>10'960</b>		<b>6'488</b>		<b>7'555</b>			
<b>Kennzahlen</b>													Periode	
Selbstfinanzierungsanteil			<b>3.1%</b>		<b>6.2%</b>		<b>7.9%</b>		<b>2.8%</b>		<b>7.9%</b>		↘	5.6% ø
Selbstfinanzierungsgrad			73%		152%		101%		16%		174%		↗	<b>73%</b> 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil			0.0%		-0.1%		-0.1%		0.0%		0.1%		↗	0.0% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)			<b>317</b>		<b>334</b>		<b>331</b>		<b>195</b>		<b>224</b>		↗	280 ø

## Geldflussrechnung 2025 (1'000 Fr.)

## Gesamthaushalt

## I. Betriebliche Tätigkeit

	1) 2025			Rg. 2025 vs.		
	Rechnung	Fipla	Budget	Fipla	Budget	
Nettokosten Schule	-21'855	-23'113	-23'113	1'258	1'258	
Nettokosten Finanzen und Steuern	-2'284	-2'447	-2'533	164	249	
<b>Total Aufwand (netto)</b>	<b>-24'139</b>	<b>-25'560</b>	<b>-25'646</b>	<b>1'422</b>	<b>1'507</b>	
Direkte Gemeindesteuern	20'945	19'328	19'243	1'617	1'702	
Direkter Finanzausgleich	3'951	4'959	4'798	-1'008	-847	
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzungen	-513	-404	-404	-109	-109	
<b>Total Ertrag (netto)</b>	<b>24'383</b>	<b>23'883</b>	<b>23'637</b>	<b>500</b>	<b>746</b>	
Ergebnis Erfolgsrechnung	244	-1'677	-2'009	1'922	2'253	
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'264	2'290	2'376	-27	-112	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	-	-	-	-	
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>2'508</b>	<b>613</b>	<b>367</b>	<b>1'895</b>	<b>2'141</b>	
Überträge in Investitionsbereich	-	-	-	-	-	
Veränderung Übriges Finanzvermögen	3)	-192	-1'498	-1'337	1'306	1'145
Veränderung Übriges Fremdkapital		2'240	-	-	2'240	2'240
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>4'555</b>	<b>-885</b>	<b>-970</b>	<b>5'440</b>	<b>5'525</b>	
<b>II. Investitionstätigkeit</b>						
Verwaltungsvermögen (VV)	-1'441	-1'970	-1'230	529	-211	
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	
Überträge aus betrieblichem Bereich	-	-	-	-	-	
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	-	-	-	-	
<b>Geldfluss aus Investitionen</b>	<b>-1'441</b>	<b>-1'970</b>	<b>-1'230</b>	<b>529</b>	<b>-211</b>	
<b>III. Finanzierungstätigkeit</b>						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	-	-	-	-	
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	
Veränderung übrige Kontokorrente		-3'113	2'855	2'200	-5'968	-5'313
Veränderung Finanzanlagen	5)	-	-	-	-	
<b>Geldfluss aus Finanzierungen</b>	<b>-3'113</b>	<b>2'855</b>	<b>2'200</b>	<b>-5'968</b>	<b>-5'313</b>	
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

2) inkl. Spezialfinanzierungen

3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen

4) TA, TP, Rückstellungen etc.

5) inkl. kurzfristiger Bereich

Einwohner

<b>33'783</b>	<b>33'526</b>	<b>33'620</b>
---------------	---------------	---------------

<b>Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)</b>	2021	2022	2023	2024	2025	% p.a.
Franken je SuS	24'706	24'879	24'985	26'327	25'356	0.7%
Franken je Einwohner	584	600	615	654	642	2.4%
<b>Bezugsgrößen</b>						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	32'634	32'700	33'120	33'276	33'783	0.9%
Anzahl SuS Sekundarstufe	771	788	815	826	856	2.6%
<b>Makroökonomische Eckwerte</b>						Mittelwert
Teuerung	0.6%	2.8%	2.1%	1.1%	0.2%	1.4%
Wirtschaftswachstum (BIP)	5.2%	2.9%	1.1%	1.0%	1.4%	2.3%
Summe (nominelles Wachstum)	5.8%	5.7%	3.2%	2.1%	1.6%	3.7%

Sekundarschulgemeinde Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung		18		19		17		18		18		-0.0%	
Bildung		26'777	7'294	27'088	7'030	28'339	7'508	29'898	7'677	29'889	7'671	2.8%	1.3%
-	Sekundarstufe (Sek I)	5) 17'553	5'864	18'557	6'247	19'599	6'762	20'655	6'928	21'212	6'981	4.8%	4.5%
-	Musikschulen	347		358		339		385		375		1.9%	
-	Schulliegenschaften	1'854	507	1'863	622	2'357	582	2'539	570	2'931	584	12.1%	3.6%
-	Tagesbetreuung			18	7	10	2		2				
-	Schulleitung und Schulverwaltung	2'759	43	3'388	60	3'109	110	3'332	91	3'229	77	4.0%	15.4%
-	Volksschule, Sonstiges	425	5	518	10	502	5	634	4	666	8	11.9%	11.3%
-	Sonderschulen	5) 3'839	875	2'385	84	2'422	47	2'353	83	1'475	22	-21.3%	>-50%
-	Übriges												
Gesundheit		77		52		122		112		116		10.8%	
Soziale Sicherheit		17		24		1		332	247	167	151	>50%	
Finanzen und Steuern		2'216	20'494	2'192	21'915	2'290	23'377	2'221	23'371	2'406	25'019	2.1%	5.1%
-	Steuern	28	17'569	24	18'370	11	19'516	30	19'342	45	20'990	12.6%	4.5%
-	Ressourcenausgleich		2'879		3'503		3'795		3'978		3'951		8.2%
-	Demografischer Sonderlastenausgleich												
-	Zinsen	28	35	20	37	23	53	39	43	98	78	36.5%	22.0%
-	Emmissionskosten, FV Übriges												
-	Liegenschaften des Finanzvermögens												
-	Buchgewinne/-verluste realisiert												
-	Übriges	8	2		5	9	4	3	4		0	>-50%	-44.3%
-	Planmässige Abschreibungen VV	1) 2'034		2'148		2'132		2'148		2'264		2.7%	
-	Ausserplanmässige Abschreibungen VV	118				115							
-	WB Finanzvermögen	2)											
-	Aufwertungen VV												
-	Fonds im Fremdkapital	3) 0	8	0		0	9	0	3	0			
-	Fonds im EK, Spezialfinanzierungen												
-	Liegenschaftsfonds												
-	Rücklagen Globalbudget												
-	Vorfinanzierungen												
-	Finanzpolitische Reserve												
Total		4) 29'106	27'788	29'375	28'945	30'769	30'884	32'581	31'294	32'596	32'840	2.9%	4.3%
Ergebnis		-1'318		-429		115		-1'287		244			

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten

2) Liegenschaften, Sachanlagen etc.

3) Legate, Stiftungen etc.

4) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

5) Anpassung funktionale Gliederung ab 2022

FV = Finanzvermögen  
VV = Verwaltungsvermögen  
EK = Eigenkapital

Sekundarschulgemeinde Erfolgsrechnung institutionell (1'000 Fr.)	2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Behörden	245	17	211	3	197	5	215	3	201	6	-4.9%	-23.8%
Schulverwaltung	890	26	1'214	57	1'211	104	1'251	87	1'107	71	5.6%	28.3%
Steuern	2'651	20'494	2'647	21'915	2'759	23'377	2'696	23'371	2'921	25'019	2.5%	5.1%
- Steuern	472	17'580	480	18'375	489	19'529	509	19'350	560	20'990	4.4%	4.5%
- Ressourcenausgleich	-	2'879	-	3'503	-	3'795	-	3'978	-	3'951		8.2%
- Zinsen	28	35	20	37	23	53	39	43	98	78	36.9%	22.0%
- Abschreibungen	2'152	-	2'148	-	2'248	-	2'148	-	2'264	-		1.3%
SSU Allgemein	2'501	-	2'414	-	2'538	1	2'937	247	2'869	160		3.5%
Schulbetrieb	10'464	48	11'084	117	11'870	106	12'424	122	12'780	111	5.1%	23.4%
Berufswahlschule	4'487	4'288	4'529	4'216	4'602	4'716	4'973	4'894	4'936	5'217	2.4%	5.0%
KuSs ZO	1'497	1'534	1'411	1'516	1'459	1'532	1'506	1'566	1'545	1'580	0.8%	0.8%
Sonderpädagogik	3'873	536	3'481	150	3'505	49	3'753	134	3'110	26	-5.3%	>-50%
spur+	358	339	379	350	428	411	469	301	74	-	-32.5%	>-50%
Liegenschaften	1'853	507	1'860	622	1'985	582	2'156	570	2'220	579	4.6%	3.4%
Informatik	286	-	145	-	214	-	168	-1	529	-		16.6%
Regelunterricht							33	-	303	72		
Total	29'106	27'788	29'375	28'945	30'769	30'884	32'581	31'294	32'596	32'840	2.9%	4.3%
Ergebnis	-1'318		-429		115		-1'287		244			

## Sekundarschulgemeinde

## Geldflussrechnung (1'000 Fr.)

	1) 2021	2022	2023	2024	2025	in %	Total
<b>I. Betriebliche Tätigkeit</b>							
Personalaufwand	-7'381	-7'683	-8'096	-8'929	-8'643	17%	
Sachaufwand	-3'748	-4'486	-4'784	-5'417	-5'334	42%	
Finanzaufwand	-22	-17	-20	-30	-61	174%	
Regalien, Konzessionen							
Entgelte	874	811	866	933	846	-3%	
Finanzertrag	257	393	426	399	400	56%	
<i>Deckungslücke I</i>	-10'020	-10'982	-11'607	-13'045	-12'792	28%	-58'446
Transferaufwand	2) -14'639	-13'789	-14'531	-15'027	-15'237	4%	
Durchlaufende Beiträge							
Ausserordentlicher Aufwand							
Interne Verrechnungen	-1'160	-1'252	-1'091	-1'022	-1'024	-12%	
Übrige Erträge	17	3	5	3	15	-14%	
Transferertrag	2) 7'867	8'079	8'918	9'549	9'489	21%	
Durchlaufende Beiträge							
Ausserordentlicher Ertrag							
Interne Verrechnungen	1'160	1'252	1'091	1'022	1'024	-12%	
<i>Transfersaldo</i>	-6'756	-5'706	-5'607	-5'475	-5'734	-15%	-29'278
<i>Deckungslücke II</i>	-16'776	-16'688	-17'215	-18'520	-18'527	10%	-87'724
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern	17'569	18'370	19'516	19'342	20'990		95'787
<i>Ordentlicher Deckungsbeitrag</i>	794	1'682	2'301	822	2'463	210%	8'062
Zinsaufwand	-3			-6	-33	1054%	
Zinsertrag	35	37	53	43	78	122%	
<i>Zinssaldo</i>	32	37	53	37	45		203
<i>Deckungsbeitrag I</i>	826	1'719	2'354	859	2'508	204%	8'266
Abschreibungen Finanzvermögen							-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3) 1'106	-478	-868	-470	-192		-902
Veränderung übriges Fremdkapital	4) 1'358	368	1'966	585	2'240		6'517
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>3'289</b>	<b>1'609</b>	<b>3'453</b>	<b>974</b>	<b>4'555</b>		<b>13'880</b>
<b>II. Investitionstätigkeit</b>							
Investitionen Verwaltungsvermögen	-1'135	-1'127	-2'333	-5'340	-1'441		
Investitionen Finanzvermögen							
Buchgewinne/-verluste							
Veränderung Abgrenzungen etc.	5) -1'135	-1'127	-2'333	7	-1'441		-11'370
<b>Geldfluss aus Investitionen</b>	<b>-1'135</b>	<b>-1'127</b>	<b>-2'333</b>	<b>-5'333</b>	<b>-1'441</b>		<b>-11'370</b>
<b>III. Finanzierungstätigkeit</b>							
Veränderung verzinsliche Schulden	6) -2'153	-478	-1'124	4'360	-3'113		
Veränderung interne Kontokorrente							
Veränderung externe Kontokorrente							
Veränderung Finanzanlagen	7) -2'153	-478	-1'124	4'360	-3'113		-2'508
<b>Geldfluss aus Finanzierungen</b>	<b>-2'153</b>	<b>-478</b>	<b>-1'124</b>	<b>4'360</b>	<b>-3'113</b>		<b>-2'508</b>
<b>IV. Zusammenfassung</b>							
Veränderung flüssige Mittel	2	5	-5	0	1		3
Endbestand flüssige Mittel	5	10	5	6	6		
Bestand verzinsliche Schulden	8)						
Durchschnittssatz Zinsen	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard

2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen

3) inkl. übrige Finanzanlagen

4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)

5) TA, TP, Rückstellungen etc.

6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente

7) kurz- und langfristige Finanzanlagen

8) kurz- und langfristige Schulden

Basisperiode

04.03.2026

**Sekundarschulgemeinde**

**Investitionsrechnung (1'000 Fr.)**

**Verwaltungsvermögen**

	2021		2022		2023		2024		2025		5-Jahres-Total	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Total	1'135		1'127		2'456	123	5'340		1'531	89	11'589	212
Nettoinvestitionen VV	<b>1'135</b>		<b>1'127</b>		<b>2'333</b>		<b>5'340</b>		<b>1'441</b>		<b>11'377</b>	

**Finanzvermögen**

Total											-	-
Nettoinvestitionen FV	-		-		-		-		-		-	

**Total Nettoinvestitionen**

	1'135		1'127		2'333		5'340		1'441		11'377	
--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--	--------	--

FV = Finanzvermögen

VV = Verwaltungsvermögen

Sekundarschulgemeinde Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung 5 J.
		N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	
<b>Finanzvermögen</b>												
		5		10		5		6		6		23%
- Flüssige Mittel												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		4'898		5'375		6'503		2'140		5'253		7%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen												
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		8'656		9'134		10'001		10'472		10'664		23%
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>13'559</b>		<b>14'519</b>		<b>16'509</b>		<b>12'617</b>		<b>15'923</b>		<b>17%</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>												
- VV Allgemein		35'731		34'711		34'796		37'981		37'159		4%
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>35'731</b>		<b>34'711</b>		<b>34'796</b>		<b>37'981</b>		<b>37'159</b>		<b>4%</b>
<b>Fremdkapital</b>												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente							4					
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			2'919		1'507		3'164		3'491		6'330	117%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)											
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden												
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			302		2'082		2'382		2'638		2'039	576%
<b>Total Fremdkapital</b>			<b>3'220</b>		<b>3'589</b>		<b>5'550</b>		<b>6'129</b>		<b>8'368</b>	<b>160%</b>
<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftsfonds												
<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			46'070		45'641		45'756		44'469		44'713	-3%
<b>Total Eigenkapital</b>			<b>46'070</b>		<b>45'641</b>		<b>45'756</b>		<b>44'469</b>		<b>44'713</b>	<b>-3%</b>
<b>Total</b>		<b>49'290</b>	<b>49'290</b>	<b>49'230</b>	<b>49'230</b>	<b>51'305</b>	<b>51'305</b>	<b>50'598</b>	<b>50'598</b>	<b>53'082</b>	<b>53'082</b>	

Veränderung NV mit Neubewertung EB

-

- 1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung  
 2) Festgelder etc.  
 3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr  
 4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)  
 5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds  
 6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2

TA = Transitorische Aktiven

VV = Verwaltungsvermögen

IR = Investitionsrechnung

NV = Nettovermögen

EB = Eingangsbilanz

Sekundarschulgemeinde	2021	2022	2023	2024	2025		Periode
<b>Kennzahlen</b>	1,2,3)						
Einwohner, zivilrechtlich ohne Nänikon und Werrikon	32'634	32'700	33'120	33'276	33'783		
Steuerfuss	18%	18%	18%	18%	18%		
<b>Finanzwirtschaftliche Kennzahlen</b>							
Selbstfinanzierungsanteil	3.1%	6.2%	7.9%	2.8%	7.9%	↘	5.6% ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real	2.5%	-2.3%	2.2%	5.5%	-2.3%	↗	1.1% ø
Selbstfinanzierungsgrad	73%	152%	101%	16%	174%	↗	73% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	-0.1%	-0.1%	0.0%	0.1%	↑	0.0% ø
Kapitaldienstanteil	8.0%	7.7%	7.4%	7.1%	7.2%	↗	7.5% ø
Bruttorendite des Finanzvermögens	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.5%	k.A.	0.3% ø
Bruttoverschuldungsanteil	11%	5%	11%	12%	20%	↑	12% ø
Nettovermögensquotient	4) 59%	60%	56%	34%	36%	↗	49% ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4) 317	334	331	195	224	↗	280 ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)	4	4	5	3	5		4 5 Jahre
<b>Haushaltgleichgewicht</b>							
Eigenkapitalquote	93%	93%	89%	88%	84%	↑	90% ø
Zinsbelastungsquote	5) -0.1%	-0.1%	-0.2%	-0.1%	-0.2%	↑	-0.2% ø
Investitionsanteil	4.2%	4.2%	8.2%	15.4%	5.0%	↗	7.4% ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6) 35	>100		35		↗	
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7) -7'982	-7'514	-5'572	-5'362	-4'224		
Selbstfinanzierungsquotient	8) 5.6%	11.2%	14.7%	5.2%	14.9%	↑	10.4% ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Basisperiode

04.03.2026

**Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)**  
**Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)**

*Natürliche Personen*

- Einkommen

- Vermögen

*Juristische Personen*

- Gewinn

- Kapital

**Total**

**Steuerfuss Rechnungsjahr**

Steuern Rechnungsjahr nat. Personen

Steuern Rechnungsjahr jur. Personen

Steuererträge aus früheren Jahren

Nachsteuern

Aktive Steuerauscheidungen

Passive Steuerauscheidungen

Anrechnung ausländischer Quellensteuern

Quellensteuern

**Total Ertrag Gemeindesteuern**

Tatsächliche Forderungsverluste

Wertberichtigungen Forderungen

**Total Aufwand Gemeindesteuern**

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Total</b>	<b>82'379</b>	<b>85'088</b>	<b>89'055</b>	<b>91'588</b>	<b>93'464</b>
<b>Steuerfuss Rechnungsjahr</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	14'074	14'209	14'790	15'198	15'731
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	755	1'106	1'240	1'288	1'092
Steuererträge aus früheren Jahren	1'761	2'206	2'399	1'792	2'629
Nachsteuern	50	29	55	55	28
Aktive Steuerauscheidungen	1'059	866	932	935	1'403
Passive Steuerauscheidungen	-518	-461	-309	-539	-470
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-14	-97	-22	-25	-19
Quellensteuern	403	511	431	638	596
<b>Total Ertrag Gemeindesteuern</b>	<b>17'569</b>	<b>18'370</b>	<b>19'516</b>	<b>19'342</b>	<b>20'990</b>
Tatsächliche Forderungsverluste	28	24	11	30	45
Wertberichtigungen Forderungen					
<b>Total Aufwand Gemeindesteuern</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>45</b>

# ANHANG II

GF Sekundarstufe  
Geschäftsbericht 2025



## Abkürzungen Sekundarstufe Uster

<b>A</b>	
Abr.	Abrechnung
Abw.	Abweichung
AJB	Amt für Jugend und Berufsberatung
<b>B</b>	
BISTA	Bildungsstatistik
BU	Budget
BVJ	Berufsvorbereitungsjahr
BWS	Berufswahlschule Uster
bzw.	beziehungsweise
<b>D</b>	
DaZ d.h.	Deutsch als Zweitsprache das heisst
<b>E</b>	
EduQa:2021	Schweizerisches Qualitätslabel für Weiterbildungsinstitutionen
etc.	und so weiter
exkl.	exklusive
<b>F</b>	
FSB	Fachstelle für Schulbeurteilung
<b>G</b>	
GB	Geschäftsbericht
GF	Geschäftsfeld
GG	Gemeindegesezt
GR	Gemeinderat
<b>H</b>	
HRM2	Harmonisiertes Rechnungsmodell 2
HSK	Heimatliche Sprache und Kultur
HW	Hardware
<b>I</b>	
I	Indikator
ICT	Informations- und Kommunikationstechnologie
idT	Interdisziplinäres Fachteam
IF	Integrierte Förderung
inkl.	inklusive
IQES	Instrumente für die Qualitätsentwicklung und Evaluation der Schulen
ISR	Integrative Sonderschulung in der Regelklasse
IT	Informationstechnologie
IV	Interne Verrechnung
<b>K</b>	
K	Kennzahl
k.A.	Keine Angabe
KuSs ZO	Kunst- und Sportschule Zürcher Oberland
<b>L</b>	
L	Leistungsbezug
LG	Leistungsgruppe
LIFT	Leistungsfähig durch individuelle Förderung und praktische Tätigkeit
LP	Lehrperson
<b>M</b>	
max.	maximal
MBA	Mittel- und Berufsbildungsamt
MESA	Monitoring- und Evaluationsinstrument für Schulsozialarbeit
mind.	mindestens
MSUG	Musikschule Uster Greifensee
<b>N</b>	

n.a.	not available = nicht verfügbar
<b>P</b>	
pa	per anno
PS	Primarstufe
PSU	Primarschule Uster
PV-Anlage	Photovoltaik-Anlage
<b>R</b>	
resp.	respektive
RSA	Regionales Schulabkommen
<b>S</b>	
SE	Schuleinheit
Sek.	Sekundarstufe
SH FR	Schulhaus Freiestrasse
SH KR	Schulhaus Krämeracker
SH WE	Schulhaus Weidli
SHP	Schulischer Heilpädagoge
SJ	Schuljahr
SL	Schulleitung
Sopä	Sonderpädagogik
SPD	Schulpsychologischer Dienst
SPF	Schulpflege
SSA	Schulsozialarbeit
SSG	Schulische Standortgespräche
SSU	Sekundarstufe Uster
SuS	Schüler und Schülerinnen
SW	Software
<b>T</b>	
TH	Turnhalle
TICTS	Technischer ICT-Support
TIL	Training in Lebenskompetenz
<b>U</b>	
u.a.	unter anderem
<b>V</b>	
VSA	Volksschulamt
VSG	Volksschulgesetz
VZE	Vollzeiteinheiten
<b>W</b>	
WoL	Wochenlektion
<b>Z</b>	
Z	Ziel
z.B.	zum Beispiel