Sekundarstufe Uster
Schulpflege

Tel. 044 944 74 18 / 73 37
Winterthurerstrasse 18a, 8610 Uster
info@sekuster.ch, www.sekuster.ch

Leistungsaufträge 2027-2030 und Globalbudget 2027

Weisung Nr. 17/2026
01. September 2026

Abnahmebeschluss Schulpflege	01. September 2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	07. Dezember 2026
Abnahmebeschluss Gemeinderat	14. Dezember 2026

Sekundarstufe Uster

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
Botschaft des Präsidenten	1
Anträge und Beschlüsse	2 - 4
Leistungsaufträge 2027 - 2030 und Globalbudget 2027	
GF Sekundarstufe	5 - 13
LG Behörde und Verwaltung	14
LG SSU Allgemein	15
LG Unterricht	16 - 17
LG Sonderpädagogische Angebote	18 - 19
LG spur+	20
LG Berufswahlschule	21
LG Kunst- und Sportschule	22 - 23
LG Liegenschaften + ICT	24 - 25
Investitionsplanung	26 - 27
Budget 2027	
Steuerertrag und Steuerfuss	28
Finanzierung	29
Haushaltsgleichgewicht	30 - 31
Erfolgsrechnung	32
Investitionsrechnungen	33 - 34
Budget - Details	
Erläuterung zur Erfolgsrechnung	35
Erfolgsrechnung Hauptaufgabenbereiche (funktionale Gliederung)	36
Erfolgsrechnung Hauptaufgabenbereiche (institutionelle Gliederung)	37
Erfolgsrechnung Einzelkonten (funktionale Gliederung)	38 - 49
Erfolgsrechnung Einzelkonten (institutionelle Gliederung)	50 - 73
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	74 - 77
Investitionsrechnung Finanzvermögen	nicht vorhanden
Anhang zum Budget 2027	
Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens	Anhang I
Finanzkennzahlen	Anhang II
Finanz- und Aufgabenplanung 2027 - 2030 - Swissplan	Anhang III
Abkürzungen	Anhang IV

Kontakt
Sekundarstufe Uster
Winterthurerstrasse 18a
8610 Uster

Finanzvorsteherin:	Margrit Bucher-Heer
Rechnungsführerin:	Stephanie Schick
Telefon	044 944 75 45
E-Mail	stephanie.schick@sekuster.ch

Sekundarstufe Uster

Botschaft des Präsidenten

Uster, 01. September 2026

Sehr geehrter Herr Gemeinderatspräsident
Sehr geehrte Damen und Herren des Gemeinderates

Die Sekundarschulpflege hat an ihrer Sitzung vom 01. September 2026 die Leistungsaufträge 2027-2030 und das Globalbudget 2027 verabschiedet.

Für das Jahr 2027 plant die Sekundarstufe Uster mit einem Gesamtaufwand von CHF 38’708'800 (Budget 2026 CHF 35’272'700) und einem Gesamtertrag von CHF 39'345'200 (Budget 2026 CHF 33'510'200).

In der Summe ergibt sich für 2027 ein erwarteter Ertragsüberschuss von CHF 636'400 und somit einer Verbesserung zum Vorjahresbudget um CHF 2,4 Mio. (Aufwandsüberschuss von CHF 1'762'500).

Mit Abstimmung vom 08. März 2026 wurde der Gebietsänderung der Sekundarschulgemeinde Uster (Weisung 109/2025) zugestimmt. Mit Wirkung ab dem 01. Januar 2027 umfasst das Gemeindegebiet der Sekundarstufe Uster auch die Aussenwachten Nänikon und Werrikon und entspricht somit dem Gemeindegebiet der politischen Gemeinde Uster.

Die Gebietsänderung wirkt sich erstmals im Budget 2027 sowohl auf den Gesamtaufwand als auch auf den Gesamtertrag aus.

Die Filiale Dürrbach der KuSs ZO hat zum Schuljahresbeginn 2026/2027 erfolgreich ihren Schulbetrieb eröffnet.

Das Investitionsvolumen im Jahr 2027 beläuft sich auf CHF 3,4 Mio. Der Schwerpunkt der Investitionen liegt in der Gebäudesanierung, in Projekten im Zusammenhang mit der Netto-Null-Strategie der SSU und der Informatik (ICT). Aufgrund der Gebietsänderung kommen erstmals auch Investitionen in Darlehen an die Anstalt „Schulinfrastruktur Wüeri“ hinzu.

Für 2027 rechnet die SSU mit einer positiven Selbstfinanzierung von CHF 3,5 Mio., zum Jahresende 2027 wird ein Nettovermögen von knapp CHF 7,4 Mio. erwartet.

Die Sekundarstufe Uster beantragt einen gleichbleibenden Steuerfuss von 18%.

Im Namen der Schulpflege bedanke ich mich für die wohlwollende Prüfung der Leistungsaufträge 2027-2030 und des Globalbudgets 2027.

Freundliche Grüsse

Benno Scherrer
Präsident

Sekundarstufe Uster

Antrag der Schulpflege an den Gemeinderat

1 Die Schulpflege hat das **Budget 2027** an ihrer Sitzung vom 01. September 2026 genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	38’708’800.00
	Gesamtertrag	Fr.	39’345’200.00
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**Fr.**	**636’400.00**
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	3’405’000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	**Fr.**	**3’405’000.00**
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	**Fr.**	**0.00**
Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)	**(Vorjahr Fr. 96'036'000)**	**Fr**	**110’000’000.00**
Steuerfuss / Steuerertrag		**18%**	**19’800’000.00**

Der Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss/-fehlbetrag zugewiesen / belastet

2 Die Schulpflege beantragt dem Gemeinderat, das Budget 2027 der Sekundarschulgemeinde Uster zu genehmigen und den Steuerfuss auf 18 % (Vorjahr 18 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

8610 Uster, 01. September 2026
Sekundarschulpflege Uster

Benno Scherrer
Präsident

Margrit Bucher-Heer
Ressortdelegierte Finanzen

Leistungsaufträge 2027-2030
und
Globalbudget 2027

GF Sekundarstufe

EINLEITUNG

GF Sekundarstufe

Nachhaltige Bauten:
Im Zusammenhang mit dem Aktionsplan „Netto Null bei Gebäuden der Sekundarschule" (Postulat 631/2021) sind für 2027 sowohl Investitionen im Bereich PV-Anlagen, Flachdachsanierungen und Massnahmen zur Hitzeminderung in den Schulhäusern Freiestrasse, Weidli und der BWS geplant.

Schulraumplanung:
Für die mittel- bis langfristige Entwicklung besteht an den heutigen Standorten genug Ausbaupotential.

Gebietsänderung:
Mit Volksabstimmung am 08. März 2026 wurde der „Gebietsänderung der Sekundarschulgemeinde Uster (SSU) und der Oberstufenschulgemeinde Nänikon Greifensee (OSNG); Zustimmung zur Gebietsänderung mit den damit verbundenen Folgen, wie sie sich aus dem Gebietsänderungsvertrag, dem Anstaltsvertrag und dem Anschlussvertrag ergeben" (Weisung 109/2025) zugestimmt.

Mit Wirkung auf den 01.01.2027 wird das Gebiet der Sekundarschulgemeinde Uster (SSU) um die Aussenwachten Nänikon und Werrikon erweitert und die heutige Oberstufenschulgemeinde Nänikon-Greifensee (OSNG) auf das Gebiet der Gemeinde Greifensee reduziert und wird zur Sekundarschulgemeinde Greifensee (SSG). Teil der angenommenen Abstimmung (Weisung 109/2025) sind folgende interkommunale Verträgen:

- Der «Vertrag über die Gebietsänderung» beinhaltet den Übertritt von Nänikon und Werrikon zur Sekundarschulgemeinde Uster (SSU).
- Der Anstaltsvertrag begründet die Anstalt «Schulinfrastruktur Wüeri", an der die SSU mit 35% neben der SSG beteiligt ist.
- Der Anschlussvertrag regelt den Schulbesuch und die Schulgeldberechnung der Oberstufenschülerinnen und -schüler aus Nänikon und Werrikon im Schulhaus Wüeri.

Gemäss Übergangsbestimmungen zum Gebietsänderungsvertrag wurden die Amtszeit der Schulpflege der SSU einmalig bis zum 31. Dezember 2026 verlängert; die Erneuerungswahlen für die Amtszeit 2027-2030 ist für den 27. September 2026 angesetzt. Die neue Sekundarschulpflege wird sich anfangs Januar 2027 konstituieren.

LG Behörde und Verwaltung

Für das Budget wird gegenüber dem per 01.08.2026 auf Basis der Aufgaben- und Prozessanalyse bewilligten Stellenumfang von 530% neu mit einem Stellenbedarf von 500% gerechnet.

LG SSU Allgemein

Für die Beschulung der Schüler aus Nänikon und Werrikon sind gemäss dem Anschlussvertrag mit der SSG und dem Anstaltsvertrag „Schulinfrastruktur SH Wüeri" Schulgelder und Beiträge erstmals ab 01.01.2027 zu leisten.

LG Unterricht

In der Leistungsgruppe Unterricht werden die Kosten der Schulhäuser Freiestrasse, Krämeracker und Weidli geführt. Die kantonalen Lohnkosten belaufen sich auf 75% der Gesamtkosten der LG Unterricht. Die Vorgaben zum Teuerungsausgleich, zu individuellen Lohnerhöhungen und zu Einmalzulagen gemäss Orientierungsschreiben des Gemeindeamtes belasten das Budget 2027 zusätzlich.

Der Bereich ICT der LG Liegenschaften+ICT wird gemäss Beschluss vom September 2026 rückwirkend per 01.01.2026 im LG Unterricht ausgewiesen.

LG Sonderpädagogische Angebote

Die Fachstelle Sonderpädagogik der Sekundarstufe Uster erfüllt eine zentrale Funktion in der Unterstützung von Schülerinnen und Schülern mit besonderen pädagogischen Bedürfnissen. Mit Wirkung ab dem 01. März 2026 wurde die Fachstelle in die Bereiche Sonderschulung und soziale Dienste (inklusive SSA und SSP) gegliedert.

Im Bereich der Sonderschüler werden für das Jahr 2027 unveränderte Fallzahlen erwartet. Die Kosten pro separativ beschultem Sonderschüler setzen sich aus Schulgeld und notwendige Kosten für den Schulweg zusammen.

LG Berufswahlschule (BWS)

Die LG Berufswahlschule (BWS) führt die Berufswahlschule Uster (BWS).

Die Berufswahlschule Uster (BWS) gehört zu den öffentlichen BVJ-Schulen mit kommunaler Trägerschaft und stellt ein bedarfsgerechtes Angebot an Berufsvorbereitungsjahren bereit (§ 6 Abs. 1 EG BBG), Sie ist damit ein regionales Kompetenzzentrum für die Berufswahl und die Berufsvorbereitung und führt vier verschiedene Angebote: das schulische, das praktische, das betriebliche und das integrationsorientierte Angebot (§ 7 Abs. 1 Verordnung zum EG BBG [VEG BBG, LS 413.311]).

Beim angebotenen öffentlichen Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) handelt es sich um ein Brückenangebot für Personen mit individuellen Bildungsdefiziten nach Abschluss der obligatorischen Schulzeit und dauert ein Jahr.
Zum schulischen, praktischen oder betrieblichen Angebot der Berufsvorbereitungsjahre werden Jugendliche zugelassen, deren Eintritt spätestens im Schuljahr nach Abschluss der obligatorischen Schulzeit erfolgt. Zum integrationsorientierten Angebot der Berufsvorbereitungsjahre sind Jugendliche zugelassen, die das 21. Altersjahr am 31. Juli des Eintrittsjahres noch nicht vollendet haben. Der Anteil der SuS mit Wohnsitz auf dem Gemeindegebiet der SSU schwankt jährlich; im Budget 2027 beträgt er 18%.

Die BWS Uster präsentiert für 2027 ein ausgeglichenes Budget.

LG Kunst- und Sportschule (KuSs ZO)

Die Kunst- und Sportschule Zürcher Oberland (KuSs ZO) bietet seit ihrer Gründung ausgewiesenen Talenten aus den Bereichen Sport, Musik und Tanz die Möglichkeit, eine Sekundarschulausbildung mit einer sportlichen oder musischen Karriere zu kombinieren. Die KuSs ZO geniesst als (über-)regionales Bildungszentrum für Musik-, Tanz- und Sporttalente einen hervorragenden Ruf und kann seit vielen Jahren die Nachfrage von qualifizierten Sporttalenten nicht komplett abdecken und muss aus Kapazitätsgründen jedes Jahr Talente abweisen.

Die KuSs ZO ist eine sogenannte «gegliederte Sekundarschule». Sie ist abteilungsdurchmischt A/B und hat Niveaugruppen in den Fächern Mathematik und Französisch.

Mit RRB Nr. 1310/2024 wurde das Führen einer Filiale der KuSs ZO im geplanten Sportzentrum Zürich in Wangen-Brüttisellen bewilligt sowie das aktuelle Schülerkontingent für künstlerisch und sportlich begabte SuS um 35 Plätze erweitert. Ab Schuljahr 2026/2027 wird die Filiale «KuSs ZO Dürrbach» in den Listen des Regionalen Schulabkommens über die gegenseitige Aufnahme von Auszubildenden und Ausrichtung von Beiträgen und der Interkantonalen Vereinbarung für Schulen mit spezifisch-strukturierten Angeboten für Hochbegabte geführt.

Am 17.08.2026 hat die Filiale Dürrbach ihren Schulbetrieb eröffnet und ist mit 28 Schülern in das Schuljahr 2026/2027 gestartet.

Aktuell ist die KuSs ZO Oberland (KuSs ZO) in Uster im «House of Sports» bei den Sportanlagen Buchholz beheimatet, wo sieben verschiedene Sportarten ihre Leistungszentren betreiben. Mit der Filiale «KuSs ZO Dürrbach» haben die Sporttalente des Zürcher Turnverbandes und des Regionalverbandes Zürich Tennis die Möglichkeit, direkt in ihrem Leistungszentrum die Sekundarschule zu besuchen. Darüber hinaus wird es möglich, einigen ausgewiesenen Talenten aus der Region, welche bisher in Uster aus Kapazitätsgründen keinen Schulplatz erhielten, eine zusätzliche Aufnahmechance zu bieten.

LG Liegenschaften (bis 31.12.2025: LG Liegenschaften+ICT)
Die Leistungsgruppe Liegenschaften ist für die Gebäudeverwaltung der im Eigentum der SSU stehenden Gebäude zuständig. Eine Aktualisierung der Aufgaben- und Prozessanalyse der Liegenschaftenverwaltung ist in 2027 geplant.

Projekte [1]

Kurzbeschreibung	Beginn	Ende (geplant)
Nachhaltige Bauten erarbeiten (gemäss gesetzlichen Vorgaben)	laufend	
Schulraumplanung überprüfen	laufend	
Risikomanagement	laufend	
Qualitätssicherung und -entwicklung	laufend	
ICT-Konzept: Überarbeitung / Weiterentwicklung	laufend	
Gebietsänderung	2017	(2027)
Einheitsgemeinde	2027	(2030)
KuSs ZO Dürrbach	2019	(2026)

Kommentar
[1] Projekte der Investitionsplanung werden im Abschnitt Investitionen erläutert.

GLOBALBUDGET 2027

GF – Globalkredit

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Sekundarstufe	Einheit	IST 25	BU 26	HR 26	BU 27	Plan 30
Erträge	1'000 Fr.	32'840	33'510	34'559	39'345	+
Aufwände	1'000 Fr.	32'596	35'273	35'516	38'709	+
Ertragsüberschuss(-)/ Aufwandsüberschuss(+)	1'000 Fr.	**244**	**1'763**	**957**	**-636**	**-**
Steuerfuss		18	18	18	18	=

GF – Globalbudget – Übersicht Nettoergebnisse

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Leistungsgruppe	Einheit	IST 25	BU 26	HR 26	BU 27	Plan 30
Behörde und Verwaltung	1'000 Fr.	1'247	1'421	1'447	1'484	+
SSU Allgemein[1]	1'000 Fr.	2'709	2'908	2'700	5'375	+
Unterricht[4]	1'000 Fr.	12'900	14'155	13'248	15'236	+
Sonderpädagogische Angebote[1]	1'000 Fr.	3'084	3'141	3'241	3'299	+
Berufswahlschule (BWS)	1'000 Fr.	-280	67	-55	-4	-
Kunst- und Sportschule (KuSs ZO)[3]	1'000 Fr.	-8	86	-12	113	-
Liegenschaften~~+ ICT~~ [4]	1'000 Fr.	4'391	4'491	4'604	3'624	+
spur+[2]	1'000 Fr.	74	-	-	-	
Finanzen und Steuern	1'000 Fr.	-24'361	-24'506	-25'5256	-29'763	+
Ergebnis Ertrag (-) /Aufwand (+)	**1'000 Fr.**	**-244**	**1'763**	**957**	**-3'636**	**-**

Kommentar

[1] Zuordnung Kosten BVJ Integration von LG Sonderpädagogik zu LG SSU Allgemein (Reorganisation gültig ab 01.01.2026):
Effekt Sonderpädagogische Angebote IST 25 = -90 TFr.
Effekt SSU Allgemein IST 25 = +90 TFr.

[2] Einstellung Betrieb Timeout Schule spur+ und Leistungsgruppe spur+ zum 31.12.2024 gemäss SPF Beschluss vom 18.11.2024 und Nachtrag zur Weisung 73/2024

[3] Start Schulbetrieb der Filiale KuSs Dürrbach der Leistungsgruppe KuSs ZO mit Beginn des Schuljahres 2026/2027

[4] Zuordnung Kosten Bereich ICT von LG Liegenschaften+ICT zu LG Unterricht (rückwirkend gültig ab 01.01.2026):
Effekt LG Liegenschaften IST 25 = -940 TFr
Effekt LG Unterricht IST 25 = +940 TFr

GF – Nettoergebnis Detailübersicht (in 1'000 Fr.)[3]

Geschäftsfeld	Leistungsgruppe	IST 25	BU 26	BU 27	Abw.	In%
Steuern	Steuern Rechnungsjahr	-16'824	-17'286	-19'800	-2'514	15%
	Steuern frühere Jahre	-2'629	-1'835	-2'202	-367	20%
	Übrige Steuern[1] [7]	-995	-276	-597	-321	116%
Finanzausgleich	Ressourcenzuschuss	-3'951	-5'185	-7'341	-2'156	42%
Diverses	Diverse Finanzierung[2] [7]	38	76	177	101	133%
Total Steuern, Finanzausgleich, Diverses		**-24'361**	**-24'506**	**-29'763**	**-5'257**	**24%**

Leistungsgruppen ohne Abschreibungen	Behörden	195	253	202	-51	-20%
	Verwaltung	1'037	1'153	1'267	114	10%
	SSU Allgemein[4]	2'709	2'908	5'375	2'467	85%
	Unterricht[4] [8]	12'900	14'145	14'835	-690	5%
	Sonderpädagogische Angebote[4]	3'084	3'141	3'299	158	5%
	Berufswahlschule (BWS)	-280	67	-4	-71	-105%
	Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)[6]	-34	-43	3	46	-108%
	Liegenschaften~~+ICT~~ [8]	2'169	2'048	1'297	-751	-37%
	spur+[5]	74	---	---	--	
Total Leistungsgruppen ohne Abschreibung		**21'854**	**23'672**	**26'274**	**2'602**	**10%**

Abschreibungen	Behörden	0	0	0	0	
	Verwaltung	15	15	15	0	-%
	SSU Allgemein	0	0	0	0	
	Unterricht[8]	0	10	401	391	3910%
	Sonderpädagogische Angebote	0	0	0	0	
	Berufswahlschule (BWS)	0	0	0	0	
	Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)[6]	27	129	110	-19	-15%
	Liegenschaften~~+ICT~~ [8]	2'221	2'443	2'327	-116	12%
	spur+[5]	0	0	0	0	
Total Abschreibungen		**2'263**	**2'597**	**2'853**	**256**	**9%**
Ergebnis (Überschuss -; Manko +)		**-244**	**1'763**	**636**	**-2'399**	**-136%**

Kommentar

[1] Übrige Steuern: Quellensteuern + Steuerausscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern – Abschreibungen Steuern + Verzugs- und Vergütungszinsen (netto)

[2] Diverse Finanzierung: CO2 Abgabe + langfristige Fremdkapitalzinsen + Zinsen Sonderrechnung

[3] Erträge - / Aufwand

[4] Zuordnung Kosten BVJ Integration von LG Sonderpädagogik zu LG SSU Allgemein (Reorganisation gültig ab 01.01.2026):
Effekt LG Sonderpädagogische Angebote IST 25 = -90 TFr.
Effekt LG SSU Allgemein IST 25 = +90 TFr.

[5] Einstellung Betrieb Timeout Schule spur+ und Leistungsgruppe spur+ zum 31.12.2024 gemäss SPF Beschluss vom 18.11.2024 und Anhang zur Weisung 73/2024

[6] Start Schulbetrieb der Filiale KuSs ZO Dürrbach der Leistungsgruppe KuSs ZO mit Beginn des Schuljahres 2026/2027

[7] Korrekte Werte für Budget 2026 folgender Positionen: „Übrige Steuern" = -377 und „Diverse Finanzierung" = 177. Insgesamt ergebnisneutral.

[8] Zuordnung Kosten Bereich ICT von LG Liegenschaften+ICT zu LG Unterricht (rückwirkend gültig ab 01.01.2026):
Effekt LG Liegenschaften IST 25 = -940 TFr (Anteil Abschreibungen -401 TFr.)
Effekt LG Unterricht IST 25 = +940 TFr (Anteil Abschreibungen +401 TFr.)

GF –Investitionsplanung – nach Leistungsgruppen[1]

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme *Information*

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	IST 25	BU 26	HR 26	BU 27	Plan 30
LG Liegenschaften, Liegenschaften	1‘000 Fr.	1‘275	1’837	2’000	1’911	=-
LG *Unterricht*, ICT[3]	1‘000 Fr.	166.	519	493	516	=-
LG Kunst- und Sportschule	1‘000 Fr.	0.	918	868	50	--
LG SSU allgemein[2]	1‘000 Fr.				928	=
Total Investitionen	**1‘000 Fr.**	**1’441**	**3’274**	**3’361**	**3’405**	-

Kommentar
[1] Projektliste siehe Detail Investitionsplanung
[2] *Investitionsdarlehen an Anstalt „Infrastruktur SH Wüeri, Nänikon*"
[3] *Zuordnung Kosten Bereich ICT von LG Liegenschaften+ICT zu LG Unterricht (rückwirkend gültig ab 01.01.2026)*

GF –Investitionsplanung – Aufteilung

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Information

	Einheit	IST 25	BU 26	HR 26	BU 27	Plan 30
Immobilien und Tiefbauten	1‘000 Fr.	1’275	2’758	2’868	1’961	-
Mobiliar	1‘000 Fr.	166	516	493	516	-
Technische Geräte	1‘000 Fr.	0	0	0	0	-
Planungsausgaben	1‘000 Fr.	0	0	0	0	-
Darlehen	1‘000 Fr				928	
Total Investitionen	**1‘000 Fr.**	**1’531**	**3’274**	**3’361**	**3’405**	-

Kommenta

GF – Stellenplan

Plan: = unverändert, + Zunahme, - AbnahmeInformation

Geschäftsfeld, Leistungsgruppe	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Abw.	Plan 30
Behörde und Verwaltung – Verwaltung		**4.30**	**5.30**	**5.00**		
Leitung		0.90	0.90	1.00		
Administration	VZE	1.50	2.00	2.00	-0.30	=
Personal		0.50	1.00	0.50		
Finanzen *+ Controlling*		1.40	1.40	1.50		
Lernende	#	1	-	-		
Unterricht		**80.44**	**81.32**	**81.44**	+0.12	
Bereich Schulbetrieb		**78.54**	**79.42**	**77.79**	-1.63	
Schulleitung		3.60	3.40	3.65		
Regelunterricht		60.32	61.15	61.31		
SHP / IF		6.83	6.83	3.48		
DaZ		1.74	1.74	1.95		
Schulassistenzen		4.85	5.10	6.20		
Schulleitungsassistenzen	VZE	1.20	1.20	1.20		+
Bereich ICT		**1.90**	**1.90**	**3.65**	+1.75	
Leitung		*0.15*	*0.15*	*0.30*		
ICT Supporter[4]				*1.00*		
TICTS 1st Level		0.75	0.75	0.75		
TICTS 2nd Level		1.00	1.00	1.00		
Leiter Digitalität[5]				0.60		
Sonderpädagogische Angebote		**3.95**	**3.93**	**4.10**		
Leitung	VZE	0.70	0.70	0.70		
Sonderschulung		0.50	0.50	0.60	+0.17	+
Schulsozialpädagogik		0.70	0.70	0.70		
Schulsozialarbeitende		1.75	1.73	1.80		
Sekretariat[2]		0.30	0.30	0.30		
Berufswahlschule(BWS)		**24.54**	**24.54**	**23.84**		
Leitung	VZE	1.00	1.00	1.00	-0.70	=
Unterricht inkl. Sopä		21.54	21.54	20.84		
Sekretariat		2.00	2.00	2.00		
Lernende/Praktikanten	#	2.00	2.00	2.00		
Kunst- und Sportschule ZO (KuSs ZO)[1]		**6.26**	**8.87**	**9.04**		
Schulleitung	VZE	0.71	0.91	0.91	+0.17	=
Unterricht		5.22	7.53	7.70		
Schulsozialarbeit		0.03	0.03	0.03		
Sekretariat		0.30	0.40	0.40		
Liegenschaften~~+ICT~~[3]		**4.30**	**4.30**	**4.30**	=	
Leitung	VZE	0.70	0.70	0.70		+
Hauswartung		2.90	2.90	2.90		
Verwaltung		0.70	0.70	0.70		
Lernende		3	3	3		
Reinigung Verwaltung	#	1	1	1		
Reinigung Schuleinheiten		12	13	11		
Stellen gesamt	**VZE**	**123.79**	**128.26**	**127.72**	**-0.54**	+

Kommentar

[1] Start Schulbetrieb der Filiale KuSs Dürrbach der Leistungsgruppe KuSs ZO mit Beginn des Schuljahres 2026/2027

[2] *Sperrvermerk: 10% vorbehaltlich Bewilligung im Rahmen des Projekts „Neuer Vertrag SPD ab SJ 2027/2028"*

[3] *Zuordnung Kosten Bereich ICT von LG Liegenschaften+ICT zu LG Unterricht (rückwirkend gültig ab 01.01.2026). Im Stellenplan ist der Bereich ICT bereits der Leistungsgruppe LG Unterricht zugeordnet*

[4] *Projekt „Digitalität" – befristet für 2 Jahre*

LEISTUNGSAUFTRAG

Übergeordnete Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L01 L03	Die Mitarbeitenden der Sekundarstufe erbringen qualitativ gute Leistungen und arbeiten kostenbewusst.
Z02	L01 L04 L05	Das Schulangebot ist vielfältig, anschlussorientiert und wird bedürfnisgerecht weiterentwickelt. Über Angebote der Stadt Uster werden Jugendliche informiert.
Z03	L02 L03 L04	Motivierte und qualifizierte Mitarbeitende garantieren eine innovative Schulentwicklung, welche die Behörde mit ihren Legislaturzielen unterstützt.
Z04	L02 L04	Die Zufriedenheit der Jugendlichen sowie der Eltern und Erziehungsberechtigten ist der Sekundarstufe wichtig.
Z05	L06	Die Werterhaltung der Gebäude im Verwaltungsvermögen wird gezielt durch betriebliche und bauliche Massnahmen gesichert.
Z06	L07	Eine vorausschauende, bedürfnisorientierte Planung des Schulraums garantieren eine zweckmässige Infrastruktur.
Z07	L08	Die Sekundarstufe setzt auf Nachhaltigkeit mit dem Ziel, die Vorgaben von «Netto 0» umzusetzen.

Kommentar

Übergeordnete Leistungen, die keiner Leistungsgruppe zugeteilt sind

Bestandteil Beschluss GR

Leistung Nr.	Leistung
L01	Jugendliche werden befähigt, eine Anschlusslösung in den Bereichen Berufsleben, Berufswahl- oder Mittelschule zu erlangen.
L02	Geeignete Führungsinstrumente gewährleisten eine hohe Schul- und Unterrichtsqualität.
L03	Die Schulpflege fördert Aus- und Weiterbildungen von Mitarbeitenden.
L04	Mit Umfragen wird erfasst, wie die Qualität kontinuierlich verbessert werden kann.
L05	Zusammenarbeit mit Jugendarbeit Stadt Uster, welche mit niederschwelligen Angeboten zur Förderung und Unterstützung/Hilfe von Kindern, Jugendlichen und Familien informiert
L06	2% der Gebäudeversicherungssumme werden für Massnahmen im baulichen Unterhalt jährlich in der Erfolgsrechnung zur Verfügung gestellt. Sollte die Aktivierungsgrenze überschritten werden, übertragen sich die Kosten in die Investitionsrechnung.
L07	Mit den Daten der Stadtplanung Uster werden die Prognosen für die Schulraumentwicklung jährlich überprüft.
L08	Der CO2 Ausstoss soll bis 2040 mit entsprechenden Investitionen bei 0 oder weniger liegen.

Kommentar

Übergeordnete Indikatoren

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
I01	Z02 Z04	Anschlusslösung[1]	%	95	99	99	
I02	Z01 Z02 Z03 Z03	Zufriedenheit Eltern	Die Zufriedenheit der Eltern ist in den Leistungsgruppen Unterricht, BWS und KuSs ZO ausgewiesen.				
I03	Z01 Z03	Zufriedenheit Mitarbeitende	%	n.a.	80	80	=

Kommentar
[1]Siehe dazu Kennzahlen LG Unterricht K16-K20, LG BWS K07, LG KuSs ZO K03 / Erhebung gem. BISTA 30.06. – Darstellung effektiv per 31.07.

LG Verwaltung und Behörde

LEISTUNGSAUFTRAG

Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L01	Mitwirkung und Zufriedenheit der Mitarbeitenden mit einer jährlichen Umfrage erfassen.

Leistungen:

Bestandteil Beschluss GR

Behö	-
L01	Aufgaben gemäss Gemeinde- und Geschäftsordnung erfüllen
L02	Kontakt mit der Schule nahestehenden Behörden, Institutionen und Personen pflegen
L03	Die Schulpflege in der Schule nahestehende Gremien vertreten
L04	Ordnungsgemässen Schulbetrieb garantieren sowie Planung und Weiterentwicklung der Schule vorantreiben
L05	Nachhaltigkeit von Ressourcen (personell und sachbezogen) garantieren
L06	Sorgfältigen Umgang mit Finanzen garantieren
L07	Auf hohe Qualität in jeglichen Belangen achten
Verwaltung	
L01	Schulpflege, Schulleitungen und Leistungsgruppenverantwortliche unterstützen und beraten
L02	Personal-, Lehrer- und Schüleradministration
L03	Anordnungen des Volksschulamtes aufbereiten und zur Umsetzung vorschlagen
L04	Verbindung zur Stadtverwaltung Uster pflegen
L05	Beschlüsse und Richtlinien umsetzen und durchführen
L06	Finanz- und Rechnungswesen / Controlling
L07	Administration Schulgesundheitsdienst
L08	Koordinationsstelle- und Kontaktstelle der gesamten Schule
L09	Vernetzung mit Gemeinde- und kantonalen Stellen
L10	Fachliche und rechtliche Beratungsstelle (Konzepte, Reglemente etc. aufbereiten und erstellen)
L11	Leitungs- und Führungsaufgaben
L12	Administration Schulärztlicher Dienst
L13	Schulpflege, Schulleitungen und Leistungsgruppenverantwortliche unterstützen und beraten

Indikatoren

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
I01	Z01	Mitarbeiterumfrage	%	[1].	80	80	=

Kommentar
[1] in 2025 wurde keine Mitarbeiterumfrage durchgeführt.

Kennzahlen[2]

-

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Kennz	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
K01	Anwesenheit der Pflegemitglieder an Pflegesitzungen[1]	%	91	95	95	=
K02	Verhältnis der zu administrierenden SchülerInnenanzahl (ohne BWS) zu den besetzten VZE im Bereich Administration	Stellen %/SuS	0.082			
K03	Verhältnis der zu verwaltenden Mitarbeitenden zu den besetzten VZE im Bereich Personal/Leitung	Stellen %/ver-waltete Stellen	0.282			
K04	Anzahl Einsprachen der Eltern zu Handen der Schulpflege	#	30			
K05	Anzahl Rekurse der Eltern zu Handen des Bezirksrates davon stattgegeben	#	0			

Kommentar
[1] Ist = Schuljahr
[2] Bei den Kennzahlen K02 bis K05 werden keine Budget-, sondern nur die IST-Werte informativ dargestellt.

LG SSU Allgemein

LEISTUNGSAUFTRAG

Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L01	Sicherstellen der obligatorischen schulärztlichen Untersuchungen auf der Sekundarstufe (2. Sek).
Z02	L02	Mit zeitgemässen Zusatzangeboten die Attraktivität der Sekundarstufe Uster steigern.

Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leistungs - Nr	Leistung
L01	Schulzahnärztliche Untersuchungen gemäss der Vorgaben der Bildungsdirektion durchführen.
L02	Betreuungseinheiten wie Mittagstisch nach Bedarfsabklärung ermöglichen (bei BWS).

Kennzahlen

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme   Bestandteil Beschluss GR

Kennz	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
K01	Schulgeld gemeindeeigener Schulen	1'000 Fr.	651	959	910	-
	davon BWS Schüler/innen[2]	1'000 Fr. #	399 36	660 40	592 35	=
	davon KuSs ZO Schüler/innen	1'000 Fr. #	252 11	299 15	318 16	-
K02	Schulzahnärztlicher Leistungen, Pediculose	1'000 Fr.	75	89	89	=
K03	Beitrag an Musikschule Uster[1]	1'000 Fr.	375	408	525	=
K04	Jugendliche in Musikschule[1]	#	186	n.a.	n.a.	=
K05	Ø Schulgeld Musikschule pro Schüler/in[4]	Fr.	2'020	n.a.	n.a.	=
K06	Schulgeld Kantonale Mittelschulen	1'000 Fr.	1'488	1'310	1'340	=
K07	Schulgeld pro Schüler/in	Fr.	17'300	16'800	17'300	=
K08	Gymnasialschüler/innen (kostenpflichtig)[3]	#	86	78	77	=
K09	Schulärztlicher Dienst	1'000 Fr.	41	39	43	=
K10	Schulgelder an externe Schulen	1'000 Fr.	61	80	20	=
K11	Kosten Mittagstisch BWS	1'000 Fr.	2	1	1	=
K12	Kosten Projekt LIFT	1'000 Fr.	6	19	20	=
K13	Kosten Auffangklasse Asyl[5]	1'000 Fr.	16	-	-	=
K14	*Beiträge für Schüler Nänikon/Werrikon[6]*	*1'000 Fr.*			*2'425*	*+*

Kommentar

1 Gemäss Meldung der Musikschule. Anschlussvertrag Weisung 31/2023 mit PSU. Budgetmitteilung durch PSU.
2 SuS mit Übertritt nach Abschluss Sek I: SuS; SuS Integrationsprofil: 6 SuS
3 Ausgewiesene Zahl entspricht kostenpflichtiger Anzahl Gymnasiumschüler/innen. Freigrenze = 5%. *Schulgeld pro Schüler/in Annahme Budget = Ist Vorjahr*
4 Betrag MSUG inkl. Instrumentenkonto sowie Mieten PS im Verhältnis zur gemeldeten Anzahl Jugendlicher (gem. K 04)
5 Auffangklasse Asyl zum Schuljahresende 2024/2025 eingestellt.
6 Gebietsänderung SSU: ab 01.0.2027 inkl. Nänikon/Werrikon – Volksabstimmung 08.03.2026. Position enthält Schulgeld und Beiträge gemäss Anschlussvertrag mit der SSG; Infrastrukturbeitrag und Zinserträge gemäss Anstaltsvertrag „Schulinfrastruktur Wüeri"

LG Unterricht[1]

LEISTUNGSAUFTRAG

Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L10	Geeignete Schulräume zur Verfügung stellen und die Klassenanzahl so anpassen, dass ein Wechsel zwischen den Abteilungen möglich ist.
Z02	L02 L04	Jugendliche mit speziellen Bedürfnissen nach Möglichkeit in die Regelklassen integrieren.
Z03	L01 L02 L04 L06	Individuelle Förderung der Jugendlichen ermöglichen.
Z04	L01 L03	Zufriedenheit der Eltern durch jährliche Umfragen abholen, auswerten und erforderliche Massnahmen ergreifen.
Z05	L01 L03 L04	Gesetzliche Vorgaben einhalten.
Z06	L05	Die Begleitung im DaZ ermöglicht den Jugendlichen, ihre Sprachkompetenzen zu vertiefen und erweitern, um eine Berufsintegration zu ermöglichen.
Z07	L01 L06 L07 L08	Im Unterricht und mit geeigneten Zusatzangeboten die Sozial- und Selbstkompetenz der Jugendlichen fördern und erweitern.
Z08	L07 L08	Die individuellen Fähigkeiten der Jugendlichen in musischen und sportlichen Bereichen fördern.
Z09	L11	Unterstützung der Lehrpersonen bei sonderpädagogischen Massnahmen der Schüler/innen.
Z10	L09	Mittels HSK-Kurse ausländischen Jugendlichen die Identifikation mit dem elterlichen Kulturkreis ermöglichen.
Z11[2]	*L04*	*Umsetzung ICT Konzept*

Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leistungs - Nr	Leistung
L01	Unterricht (Sprachen, Mathematik, Mensch und Umwelt, Gestaltung und Musik, Sport, fächerübergreifende Unterrichtsgegenstände, Spezialunterricht im 9. Schuljahr) gemäss Stundentabelle im Lehrplan. Möglichkeit im 9. Schuljahr ein Profil zu wählen, das auf die individuelle Anschlusslösung ausgerichtet ist.
L02	Stützstunden bei Abteilungswechseln oder bei Zuzug (von ausserhalb Kanton ZH).
L03	Unterricht während Blockzeiten sicherstellen (keine Ausfälle).
L04	Individualisierter Unterricht mit Unterstützung aus dem IF-Bereich.
L05	DaZ Unterricht.
L06	Aufgabenhilfe, Mittelschulvorbereitung, Stützunterricht, Begabtenförderung.
L07	Unterrichtsbezogene Zusatzangebote (Projektwochen; Exkursionen; Schulreisen; Klassenlager; Auftrittskompetenz, Berufswahlworkshop, Schwimmunterricht für Nichtschwimmer/innen; Verkehrserziehung)
L08	Freiwillige, kostenpflichtige Zusatzangebote (Wintersportlager und weitere Angebote). Kostenlose Zusatzangebote wie Tastaturschreibkurse und Refresher.
L09	Unterstützung der Kurse für heimatliche Sprache und Kultur (HSK) mittels kostenlosen Räumlichkeiten.
L10	Jährliche Klassenplanung anhand der von der PSU gemeldeten Zahlen
L11	Sonderpädagogisches Konzept, SSA-Konzept, Interdisziplinäres Team
L 11[3]	*Ausstattung gemäss ICT-Konzept für den Schulbetrieb sicherstellen*

Kommentar:
[1] Zuordnung Bereich ICT von LG Liegenschaften+ICT zu LG Unterricht (rückwirkend gültig ab 01.01.2026).
[2] bis Budget 2026 Z06 LG Liegenschaften+ICT
[3] bis Budget 2026 L04 LG Liegenschaften+ICT

Indikatoren

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
I01	Z01	Ø Stufe A 1. Sek Ø Stufe B 1. Sek Ø Stufe C 1. Sek	#	22.3 18 9	22.3 18 9	22.3 18 9	=
I02[1]	Z03 Z04	Zufriedenheit Eltern (IQES, FSB)	%	90	80		=
I03	Z06	Jugendliche im erweiterten Aufbauunterricht DaZ[2]	Anzahl	8	0		=

Kommentar

[1] Bei den Indikatoren I02 bis I03 werden nur die IST-Werte dargestellt, da eine Planung ohne Bedarfserhebung im Vorfeld nicht möglich ist.
[2] Gemäss Punkt 5.4. 2.2 Sonderpädagogisches Konzept maximal 1 Semester im Umfang Anfangsunterricht mit 5 Lektionen/Woche (gültig ab SJ 25/26)

Kennzahlen

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Kennz	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Personal						
K01	Fluktuation Personal	%	1			
K02	Vikariatskosten	#	340	390	390	=
Jugendliche / Klassen						
K03	Total Jugendliche	#	775	800	788	+
K04	Sekundarstufe A davon ISR	#	491 1			
K05	Sekundarstufe B davon ISR	#	234 5			
K06	Sekundarstufe C davon ISR	#	50 9			
K07	Total Klassen	#	42			
K08	Klassengrösse Regelunterricht (Anzahl Jugendliche)	Ø	18.45			
K09	Nettokosten pro Schüler/in[1]	Fr.	16‘650	18‘870	19‘409	+
K10	Abteilungswechsel in nächsthöhere Abteilung	#	11			
K11	Abteilungswechsel in nächsttiefere Abteilung	#	13			
K12	Jugendliche, die repetieren	#	1			
K13	Ausschulungen	#	0			
K14	Abgang an Privatschulen während des Schuljahres	#	2			
K15	Mittelschulvorbereitungskurs besucht	#	63			
Anschlusslösungen						
K16	Übertritt Mittelschulen und andere Schulen	#	36			
K17	Übertritte Brückenangebote	#	35			
K18	Berufliche Ausbildungen	#	182			
K19	Andere Anschlusslösungen	#	10			
K20	Lernende ohne zugesicherte Lösung zum Schuljahresende	#	8			
Stellwerktest						
K21	Teilnehmende (Jugendliche: oblig. 2. Sek./freiw. 3. Sek.)	#	282	289	289	=
K22	davon 3. Sek. (freiwillig; Planung 25% der 3. Klassen)	#	2	62	62	=
Veranstaltungen						
K23	Veranstaltungen (u.a. Lager, Schulreisen, Exkursionen) – Nettokosten	1'000 Fr.	340	400	407	+
K24	Veranstaltungen (u.a. Lager, Schulreisen, Exkursionen) – Kosten pro SuS	Fr.	439	500	500	=
K29	Schneesportlager – Nettokosten	1'000 Fr.	14	33	33	=
Diverse Angebote						
K27	Teilnehmende Schwimmunterricht	#	21	40	40	=
K28	Teilnehmende Tastaturunterricht	#	161	180	180	=
K29	Jugendliche, die das 9. SJ an der BWS absolvieren[2]	#		1	1	-
DaZ (Deutsch als Zweitsprache) [3]						
K30	Anzahl Jugendliche im DaZ-Anfangsunterricht [2] Gesamt davon im externen DaZ-Anfangsunterricht	#				
K31	Anzahl Jugendliche im DaZ-Aufbauunterricht	#				
K32	Kosten externer DaZ-Anfangsunterricht	1'000 Fr.		218	216	+
K33	Gesamtkosten DaZ	1'000 Fr.		538	584	+
ICT [4]						
K34	ICT-Kosten	1‘000 Fr.	643	940	1‘160	+

Kommentar
[1] Nettokosten pro Schüler/in inklusive ICT Kosten ~~gemäss LG Liegenschaften+ICT~~
[2] K29 und K30 nur Ist Zahlen.
[3] Kennzahlen ab Budget 2026
[4] Zuordnung Bereich ICT von LG Liegenschaften+ICT zu LG Unterricht (rückwirkend gültig ab 01.01.2026). Ausweis IST 2025 und BU 26 unter K04 ehemals LG Liegenschaften+ICT.

LG Sonderpädagogische Angebote

LEISTUNGSAUFTRAG

Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L01	Die Schulpsychologischen Dienste (SPD) für Lehrpersonen, Behörden, Eltern und SuS sicherstellen.
Z02	L03	Die Notwendigkeit und Wirksamkeit der Massnahmen für SuS mit besonderem Förderbedarf (insbesondere bei Sonderschulungen) gemäss den Vorgaben (mind.1x pro Jahr) überprüfen.
Z03	L04 L06	Für SuS mit besonderem Förderbedarf integrative Schulung prüfen.
Z04	L01 L02 L03 L04 L05	Die Kosten im Verhältnis zu den Schülerzahlen nicht erhöhen, insbesondere bei den nicht gebundenen Leistungen.
Z05	L02 L06 L07	Ein professionelles Beratungsangebot für SuS, Eltern, Lehrpersonen, und Behördenmitglieder sowie eine präventive und sozialpädagogische Unterstützung in jeder Schuleinheit sicherstellen.
Z06	L05	Schüler/innen ohne Sonderschulstatus (i.d.R. Jugendliche mit grossen schulischen Lücken) werden nach Möglichkeit in der Regelschule integriert. Eltern/Erziehungsberechtigte/Beistände sind über städtische Angebote informiert.
Z07	L07	Die Begleitung der SuS in Krisen hat das Ziel, die Jugendlichen zu stabilisieren und im Schulsystem zu halten

Kommentar

.

Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leistungs - Nr	Leistung
L01	Schulpsychologischer Dienst (SPD) Testpsychologische Abklärungen, Beratungen von SuS, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Abklärungen und Empfehlungen für sonderpädagogische Massnahmen zuhanden der Fachstelle Sonderpädagogik. Teilnahme an SSG's, Beratungen in Krisensituationen, Mitarbeit in Arbeitsgruppen.
L02	Schulsozialarbeit (SSA) Beratungen von SuS, Schülergruppen, Eltern, Lehrpersonen, Schulleitungen und Behörden. Beratungen in Krisensituationen, Einleiten und Begleiten von Massnahmen und Klasseninterventionen. Mitarbeit in Arbeitsgruppen, im interdisziplinären Team (IDT) und bei Interventionen (BodyMind, TiL, Arbeits-Timeout).
L03	Sicherstellen der gesetzlichen Vorgaben und der Finanzierung bei Sonderschulungen, Heimplatzierungen und sonderpädagogischen Massnahmen. Die Spitalschulungen werden via einwohnerabhängigem Kantonsbeitrag finanziert.
L04	Sonderpädagogische Massnahmen Therapien, Fachberatungen, Familienberatungen, Disziplinarmassnahmen, Gefährdungsmeldungen sowie Sonderschulungen (integrative und separative)
L05	Interventionen BodyMind, Training in Lebenskompetenz (TiL), Arbeits-Timeout
L06	Beratung von Eltern bei Schuleintritt zum Schulsystem und Integrationsmöglichkeiten (DaZ-Anfangsunterricht, BVJ Integration), Überprüfung der schulischen Massnahmen.
L07	Schulsozialpädagogik (SSP) Begleitung von Jugendlichen in Krisen

Indikatoren

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Schulpsychologischer Dienst (SPD)							
I01	Z01	Leistungsauftrag ist überprüft und Leistungsvereinbarung aktualisiert	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja	=
Sonderpädagogik (Sopä)							
I02	Z02 Z03	Quote Jugendlicher der SSU mit Sonderschulbedarf[1]	%	4.2	4.0	3.5	=
I03	Z02	separative Sonderschulung[1]	#	31	25	24	=
I04	Z02 Z03	integrative Sonderschulung[1]	#	15	18	14	=
I05	Z02 Z03 Z04	Reintegrationen aus separativer Sonderschulung in die Regelschule	#	0	2	2	=
I06	Z02 Z04	Quote Jugendlicher mit sonderpädagogischen Massnahmen und Interventionen (ohne Sonderschulstatus)	%	0.7	1.0	1.0	=
Schulsozialarbeit (SSA)							
I07	Z05	Anzahl Neuanmeldungen für Einzelfallberatung[2]	#	92	100	100	=
I08	Z05	Jährliche Statistik ist erstellt	Ja/Nein	Ja	Ja	Ja	=

Kommentar
[1] für Jugendliche im obligatorischen Schulunterricht (1.-3. Sek)
[2] Einzelfallberatungen mit Dossier können durch Eltern, SuS, Lehrpersonen und Schulleitungen in Anspruch genommen werden.

Kennzahlen

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Kennz	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Schulpsychologischer Dienst (SPD)						
K01	Abklärungen durch SPD[4]	#	35	18	18	=
K02	Beratungen von Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	88	100	100	=
K03	Leistungsvereinbarung – Stellen[3]	%	90	90	90	=
K04	Leistungsvereinbarung – Kosten	1'000 Fr.	270	233	255	=
Sonderpädagogik (Sopä)[3]						
K05	Nettokosten separative Sonderschulungen[1]	1'000 Fr.	2'039	2'153	2'354	+
K06	Kosten pro Schüler/in	Fr.	45'310	59'817	61'470	+
K07	Nettokosten sonderpäd. Massnahmen (exkl. K05)[2]	1'000 Fr.	66	70	72	=
K08	Jugendliche in Therapien (psychologisch, logopädisch, psychomotorisch)	#	7	n.a.	n.a.	=
K09	Jugendliche 15+ mit Sonderschulstatus in separativer Sonderschulung	#	14	11	13	=
Schulsozialarbeit (SSA)						
K11	Anzahl Fälle mit Dossiers von SuS	#	154	240	200	=
	Beratungen von SuS		1'062	900	1'000	
K12	Beratungen Schulleitungen, Lehrpersonen, Eltern und Behörden	#	132	120	120	=
K13	Arbeit mit Gruppen und Klassen (Interventionen) (Lektionen)	#	85	45	60	=
K14	Präventionslektionen	#	157	45	150	=
Schulsozialpädagogik (SSP)						
K15	Begleitung SuS in Krisen (Anzahl SuS)	#	h.a.	15	15	

Kommentar
[1] Nettokosten separative Sonderschulung SuS lt. I03 und K09
[2] Therapien, Fachberatungen, Interventionen. Ab Budget 2025 temporärer Einzelunterricht und time-out unter LG Unterricht (Kosten Regelunterricht) abgebildet
[3] jährliche Leistungsvereinbarung für das Schuljahr 2026/2027
[4] inklusive LRS Abklärungen

LG Berufswahlschule

LEISTUNGSAUFTRAG

Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L01	Die Sekundarschulgemeinde Uster führt eine Berufswahlschule gemäss den gesetzlichen Vorgaben und trägt mit dieser Schule zur Standortattraktivität von Uster bei.
Z02	L01	Das Berufsvorbereitungsjahr befähigt und unterstützt Jugendliche, einen angemessenen Berufswahlentscheid zu treffen, einen Ausbildungsplatz zu finden sowie den Eintritt in die Berufsbildung zu bewältigen.
Z03	L01	Die Berufswahlschule bietet attraktive Angebote an, die sie auf die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden ausrichtet.
Z04	L01	Die Berufswahlschule stellt eine hohe Qualität sicher und sorgt dafür, dass möglichst viele Jugendliche nach dem Berufsvorbereitungsjahr eine Anschlusslösung finden.
Z05	L01	Die Jugendlichen und die abnehmenden Lehrbetriebe sind mit den Leistungen der Berufswahlschule zufrieden.

Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leistungs -Nr	Leistung
L01	Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) mit allen gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen [1]

Kommentar
[1] Die BWS Uster führt alle gesetzlich vorgesehenen Angebotstypen: Praktisches BVJ, Schulisches BVJ, BVJ Sprache und Integration, Betriebliches BVJ.

Indikatoren

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Qualität							
I01	Z01 Z02 Z03 Z04	EduQua Label	erfüllt	Ja	Ja	Ja	=
Kundenzufriedenheit – Umfragen im 2. Semester							
I02	Z05	Zufriedenheit der Jugendlichen	%	83	80	80	=
I03	Z05	Zufriedenheit der Lehrbetriebe	%	72	80	80	=

Kennzahlen

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Kennz	Bezeichnung		Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Schulbetrieb							
K01	Klassen		#	13	13	13	=
K02	Jugendliche[1]		#	197	194	194	=
K03	Aus Uster[2]		#	28	40	35	=
K04	Auswärtige		#	165	154	159	=
K05	Belegungsgrad Schule[3]		%	96	94	94	=
K06	Schulgelder: inkl. Elternbeitrag, ohne Materialkosten	Prakt.-, Schul-, Integrations-BVJ	Fr.	17'000	17'000	17'000	=
		Betriebliches BVJ	Fr.	7'500	7'500	7'500	=
		Sprache&Integration-Vorkurs[5]	Fr.	17'500	17'500	--	
Abschluss + Anschluss							
K07	Anteil der Jugendlichen, die am Ende des Schuljahres eine Anschlusslösung gefunden haben[4]		%	93	90	90	=
Finanzen							
K08	Gebäudekosten (IV LG Liegenschaften)		1'000 Fr.	-	538	554	=

Kommentar
[1] Bista-Statistik (Stand 15.11.)
[2] SuS mit Übertritt nach Abschluss Sek I: 29 SuS; SuS Integrationsprofil: 6 SuS
[3] Max. Belegung 206 Lernende / 13 Klassen bzw. max. Belegung 192 Lernende / 12 Klassen
[4] Quotenrelevante Anschlusslösungen gemäss Leistungsvereinbarung MBA ZH (Bista-Statistik 15.07.)
[5] Einstellung des Vorkurses „Sprache&Integration" zum Ende SJ 25/26

LG Kunst- und Sportschule KuSs ZO[1]

LEISTUNGSAUFTRAG

Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L01	Ausgewählten und ausgewiesenen Talenten aus dem Zürcher Oberland und angrenzenden Regionen aus den Bereichen Sport, Musik oder Tanz mit einem hohen Trainingsaufwand die Möglichkeit bieten, eine Sekundarschulausbildung und die sportliche oder musische Karriere gleichzeitig, ganzheitlich und erfolgreich kombinieren zu können. In der Filiale «KuSs ZO Dürrbach» insbesondere für Talente aus den Bereichen Turnen und Tennis und weiteren Sportarten mit einem überdurchschnittlich hohen Trainingsumfang ideale Schul- und Trainingsgelegenheiten bieten.
Z02	L01	Führen von drei Jahrgangsklassen am Standort Uster (mit je max. 24 Schüler/innen) in zwei kombinierten Abteilungen A/B und je zwei Anforderungsstufen in Mathematik und Französisch (Modell «Gegliederte Sekundarschule»). In der Filiale «KuSs ZO Dürrbach» in niveau-gemischten Jahrgangsklassen von durchschnittlich 12 Schüler/innen 11 Lektionen Blockunterricht bieten, der von altersdurchmischtem und von Lehrpersonen betreutem Selbstlernen ergänzt wird.
Z03	L01	Die vollen Betriebskosten der KuSs ZO sind durch Staatsbeiträge, Schulgelder der Gemeinden sowie diverse Einnahmen zu decken. Die Schulgelder betragen gemäss Regierungsratsentscheid maximal den vom interkantonalen RSA resp. HBV - Abkommen vereinbarten Pauschalbetrag.
Z04	L01	Hohe Zufriedenheit der Eltern erreichen.
Z05	L01 L02 L03	Die KuSs ZO erbringt qualitativ gute Leistungen gemäss den Leitsätzen der KuSs ZO.
Z06	L01	Die KuSs ZO erfüllt die Anforderungen des Qualitäts-Labels «Swiss Olympic Partner School».

Leistungen

Bestandteil Beschluss GR

Leistungs - Nr	Leistung
L01	Sekundarschulausbildung (Sekundarstufe I) für sportliche oder musische Talente unter besonderen Rahmenbedingungen, angepasster Stundentafel und mit hoher individueller Flexibilität.
L02	Zusammenarbeit und Koordination mit den externen Partnern (Sport-Vereine/Verbände, Musik- und Tanzschulen), dem sozialen Umfeld der Schüler/innen, dem Sportamt des Kantons Zürich und mit Swiss Olympic.
L03	Ergänzende, spezifische Angebote für die Sport- und Musiktalente zur Unterstützung einer erfolgreichen sportlichen oder musischen Entwicklung.

Kommentar
[1] Filiale KuSs ZO Dürrbach ab SJ 26/27

Indikatoren

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Wirtschaftlichkeit							
I01	Z04	Kostendeckungsgrad Betriebskosten *100%*	%	101	100	95	+
Leistungsmengen[4]							
I02	Z01 Z02 Z04	Jugendliche KuSs ZO Uster: 72; KuSs ZO Dürrbach:35	#	72	107	103	=
Qualität[4]							
I03	Z01 Z06	Label «swiss olympic partner school»	erfüllt	Ja	Ja	Ja	=
I04	Z03 Z05 Z06	Sportlicher resp. musikalischer Erfolg gemessen an der Anzahl Medaillen an Nachwuchs-Schweizermeisterschaften:Anzahl 50	#	40	50	50	=
I05	Z03 Z05	Kundenzufriedenheit gemäss Befragung[1] Punkte > 7.5 [2]	Punkte	8.7	>7.5	>7.5	=
I06	Z01 Z03 Z04 Z06	Anzahl der qualifizierten[2] Neubewerbungen ist grösser als die Anzahl der zur Verfügung stehenden Plätze an der KuSs ZO Uster (24) und an der «KuSs ZO Dürrbach» (12)	erfüllt	>30	>36	>36	=

Kommentar
[1] gemäss Bericht -> jährliche Befragung aller Schulabgänger/innen zusammen mit ihren Eltern: Gesamturteil > als 7.5 (max. 10) Punkte
[2] Einstufungs-Antrag der Aufnahmekommission (externe. Fachpersonen plus Schulleiter KuSs ZO): Stufe 1 oder 2a
[3] Re-Zertifizierungsverfahren Frühjahr 2023 - gültig bis 2027

Kennzahlen

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Kennz	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Leistungsmengen[4]						
K01	Klassen [5] Anzahl:6	#	3	6	6	=
K02	Durchschnittliche Klassengrössen[1] - KuSs ZO Uster: 24 - KuSs ZO Dürrbach: 12	#	24	24 12	24 12	=
K03	Anteil der Jugendlichen, die am Ende des Schuljahres eine Anschlusslösung haben: 100%	%	100	96	98	=
Leistungsniveau Sportschüler/innen[4]						
K04	Jugendliche mit Swiss Olympic Talent Cards (gemäss Vorgaben Swiss Olympic mind. 2/3 aller Sportschüler/innen): Anzahl 84	#	66	84	84	=
Schulbetrieb						
K05	Schulgeld[2] [3]	Fr.	19'900	19'900	19'900	+

Kommentar
[1] Stand 15.09. Bista-Statistik
[2] pro Jugendliche und Schuljahr von der Wohnort-Gemeinde zu entrichten (exkl. Mittagessen)
[3] Veränderung gemäss Index im interkantonalen Abkommen HBV und RSA
[4] Filiale KuSs ZO Dürrbach ab SJ 26/27
[5] KuSs ZO Uster: 3 ; KuSs ZO Dürrbach: 3

LG Liegenschaften~~+ICT~~[1]

LEISTUNGSAUFTRAG

Wirkungs- und Leistungsziele

Bestandteil Beschluss GR

Ziel Nr.	Leistungsbezug	Wirkungs- und Leistungsziel
Z01	L01	Balance herstellen zwischen Bedürfnissen der Nutzer-/innen, dem Werterhalt der Liegenschaften und den vorhandenen Ressourcen.
Z02	L01 L03	Werterhalt der Schulliegenschaften mit nachhaltigen Investitionen (z.B. gezielte Baumaterialwahl, bewusste Wahl des Energieträgers) garantieren.
Z03	L02	Eigenverbrauch optimieren.
Z04	L01	Neu- und Umbauprojekte weitsichtig planen und umsetzen (niedrige Betriebs- und Unterhaltskosten bei guter Qualität. Freiwillige Anpassung der Brandschutzvorschriften (ohne Baueingabe) vornehmen.
Z05	L01	Die dafür geeigneten Gebäude (Dächer, Fassaden, etc.) schrittweise für die Gewinnung von erneuerbarem Strom (Photovoltaik) hauptsächlich mit eigenen Anlagen selbst nutzen.
~~Z06~~[1]	~~L04~~	~~Umsetzung ICT Konzept~~

Leistungen

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Leist.Nr.	Leistung
L 01	Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung: begleitet und unterstützt die Interessen der Sekundarschule (Grundeigentümer/in/ Mieter/in).
L 02	Erbringt Dienstleistungen für die Sekundarschule in den Bereichen Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung sowie Projektmanagement.
L 03	Schulliegenschaften gemäss Investitions- und Planungsvorhaben bewirtschaften.
~~L 04~~[1]	~~Ausstattung gemäss ICT-Konzept für den Schulbetrieb sicherstellen~~

Grundstücks- und Immobilienbewirtschaftung

- Bewirtschaftet die Gebäude, d. h. Unterhalt, Instandhaltung, Reparatur und Reinigung der Gebäude, festinstallierter Geräte auf Aussenanlagen sowie von Material und Maschinen
- Betreut und begleitet die Hauswarte und kontrolliert deren Aufgaben
- Übernimmt die laufende Rechnungskontrolle des Unterhalts- und Investitionsbudgets
- Ist verantwortlich für ein gepflegtes Erscheinungsbild der Schulanlagen
- Projektbearbeitung erfolgt nach dem Projektmanagementhandbuch

Kommentar

[1] *Zuordnung Bereich ICT von LG Liegenschaften+ICT zu LG Unterricht (rückwirkend gültig ab 01.01.2026). Neuer Name: LG Liegenschaften.*

Indikatoren

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Bestandteil Beschluss GR

Indik.	Zielbezug	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Kundenzufriedenheit							
I01	Z01 Z02 Z04	Reklamationen der SL	#	0	0	0	=
Sauberkeit							
I02	Z01 Z02	Anzahl Vandalenakte inkl. Schmierereien	#	13	0	0	=
Bau-/Sanierungsprojekte							
I03	Z01 Z04	Anzahl Projekte, welche innerhalb der Investitionsplanung durchgeführt werden	#	12	8	9	=
I04	Z01 Z02 Z03	Unterhaltskosten in % des Gebäudeversicherungswertes Der strategischen Gebäude-Standardwert = 2%	%	0.73	2.28	3.05[3]	=

Kommentar
[1] Verhältnis der Gesamtkosten zum bewilligten Kredit über alle im aktuellen Jahr abgeschlossenen Projekte.
[2] Unterhaltskosten = Konten 314x der Laufenden Rechnung und Investitionskosten (nur Gebäude SH KR, SH WE, SH FR)
[3] *vorbehaltlich der neu festgelegten Gebäudeversicherungssumme des Gebäudes BWS.*

Kennzahlen

Plan: = unverändert, + Zunahme, - Abnahme Information

Kennz	Bezeichnung	Einheit	IST 25	BU 26	BU 27	Plan 30
Energie						
K01	Wasser, Energie, Heizmaterial, Abwasser, Kehricht (SH FR, KR, WE)	1'000 Fr.	375	315	315	+
Bau- und Sanierungsprojekte p.a.[1]						
K02	Gesamtinvestitionen	1'000 Fr.	1'075	1'837	1'911	+
K03	Fläche in qm für die Gewinnung von erneuerbarem Strom aus Sonnenenergie	qm	200	800	800	+
~~**ICT[2]**~~						
~~K04~~	~~ICT-Kosten~~	~~1'000 Fr.~~	~~643~~	~~940~~		

Kommentar
[1] ~~ohne KuSs und Informatik~~ *der Liegenschaften SH FR, SH KR, SH WE und BWS Uster*
[2] Zuordnung Bereich ICT zu LG Unterricht mit SPF Beschluss September 2026 rückwirkend ab 01.01.2026

Investitionsplanung

Bezeichnung	Einheit in 1'000 Fr.	Bezug	Projekt-volumen	Kredite gemäss Kreditbeschlüsse	IST Vorjahre bis einschliesslich 2024[1]	IST 2025[1]	Budget 2026	Hoch-rechnung 2026	**Budget 2027**	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	HR 2026 bis Planung 2030	Total IST + Hochrechnung+ Budget + Planung
Freiestrasse														
Schliesssystem		I04, K04	200	200k SPF 18.04.2023	185	33							-	218
Liftsanierung		I04, K04	80	74k SPF 2025-2916		31	80	80					80	111
Eingangstür zu Fluchtweg Umbau		*I04, K04*	*60*						***60***				*60*	*60*
Netto Null Projekte													-	-
Flachdachsanierung		I04, K04	250	245k SPF 18.03.2025		5		250					250	255
PV Anlage		I04, K04	250	249k SPF 18.03.2025		10	60		**250**				250	260
~~Isolation EG~~		I04, K04	300										-	-
Fenstersanierung Trakt A		I04, K04	*300*							*300*			*300*	*300*
Hitzeminderung		I04, K04	500						**250**	250			500	500
Krämeracker														
Projekt Gebäude										*500*	*500*	*500*	*1'500*	*1'500*
Netto Null Projekte													-	-
Heizungsersatz							250	250					250	250
													-	-
Weidli														
Umbau Singsaal *und Schulleitertrakt*[1]		I04, K04	1'764	67k SPF 27.05.2025 Vorprojekt 1'740k GR W110/2025		43	900	1'420	**301**				1'721	1'764
Schliesssystem		I04, K04	250	250k SPF 18.04.2023	227	54							-	281
Turnhallenbodenerneuerung Trakt A alt und neu		I04, K04	130				130	-	**130**				130	130
Netto Null Projekte													-	-
PV Anlage		I04, K04	250	230k SPF 28.05.2024		7			**250**				250	257
Fassadensanierung und Hitzeminderung		I04, K04	550				50		**300**	450	450		1'200	1'200
Flachdachsanierung Turnhalle neu							120		**120**				120	120
PV Anlage Turnhalle neu			120							120			120	120
Wärmetauscher Trakt B											*300*		300	300
BWS														
Netto Null Projekte													-	-
Flachdachsanierung		I04, K04	250				250		**250**				250	250
PV-Anlage		I04, K04	120							120			120	120
Hitzeminderung		I04, K04	200							200				
KuSs ZO														
KuSs ZO -Dürrbach - Innenausbau/Mobiliar			868	868k SPF 14.01.25 GR 27.01.25 (W 85/2025)			868	868					868	868
KuSs ZO *Uster*- Renovation Schulräume/-mobiliar			50				50		**50**				50	50
Übrige														
IT - 1:1 Ausstatttung SuS				293k SPF 26.05.2026/17.03.2026			316	293	**316**	316			925	925
IT - Infrastrukutur - Beamer SH KR								78					78	78
IT - 1:1 Ausstattung LP - Phase 2026							200	122					122	122
IT - Infrastruktur - Erneuerung SH WE/FR/KR									**200**				200	200
Wüeri, Nänikon														
Wüeri; Darlehen Renovation/Aufstockung Trakt C									**805**				805	805
Wüeri; Darlehen Trakt A, Sanierung Klassenzimmer inkl. Gruppenräume									**98**				98	98
Wüeri; Darlehen Klimageräte Trakt A/B									**25**					
													-	-
Total Investitionen					**412**	**183**	**3'274**	**3'361**	**3'405**	**2'256**	**1'250**	**500**	**10'772**	**11'367**

Kommentar

1 Projekte, welche in den Vorjahren abgeschlossen wurden, werden nicht mehr aufgeführt

[2] Projektbezeichnung Weisung 110/2025

Budget 2027

Steuerertrag und Steuerfuss Sekundarstufe Uster

Steuerertrag und Steuerfuss	Budget 2027	Budget 2026
Steuerbedarf		
Gesamtaufwand	38’708’800.00	35’272’700.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	19’545’200.00	16’224’200.00
Zu deckender Aufwandüberschuss (-)	**-19’163’600.00**	**-19’048’500.00**

Steuerertrag und Steuerfuss	Budget 2027	Budget 2026	**135’000.00**	**334’000.00**
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 %	**110’000’000.00**	**96’036’000.00**		
Steuerfuss	**18%**	**18%**		
Zusammensetzung Steuerertrag:				
4000.0 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr	19’800’000.00	17’286’000.00		
4001.0 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr	0.00	0.00		
4010.0 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr	0.00	0.00		
4011.0 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr	0.00	0.00		
Steuerertrag Rechnungsjahr	**19’800’000.00**	**17’286’000.00**		

Steuerertrag Rechnungsjahr	**19’800’000.00**	**17’286’000.00**	
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**636’400.00**	**-1’762’500.00**

Finanzierung Sekundarstufe Uster

	Finanzierung	**Gesamthaushalt Budget 2027**
+	Ertragsüberschuss	636’400.00
-	Aufwandüberschuss	0.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2’853’100.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00
	Selbstfinanzierung	**3’489’500.00**
./.	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3’405’000.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	**84’500.00**
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	**102%**

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte	
> 100 %	ideal
80 - 100 %	gut bis vertretbar
50 - 80 %	problematisch
< 50 %	ungenügend

Haushaltsgleichgewicht Sekundarstufe Uster

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote [1]

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind.
Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

> 25 % genügend
< 25 % ungenügend

Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Ø
-	-	84%	88%	89%	93%	94%	93%	94%	k.A.	84%

Zinsbelastungsquote [1]

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

> 5 % genügend
< 5 % ungenügend

Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Ø
-		0%	0.0%	0.0%	0%	0%	0%	k.A.	k.A.	0%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

> 10 % genügend
< 10 % ungenügend

Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Ø
9%	11%	5%	15%	8%	4%	4%	1%	1%	k.A.	10%

Kommentar

[1] Die Kennzahlen können im Budget nicht dargestellt werden, da zur Berechnung Bilanzwerte benötigt werden. Diese können im Budget nicht verlässlich dargestellt werden (analog Vorlage Kennzahlenberechnung GAZ)

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Gestufter Erfolgsausweis			Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
30	Personalaufwand		9'303'400.00	8'854'200.00	8'642'682.82
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		5'094'900.00	5'893'800.00	5'333'985.61
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		2'853'100.00	2'596'800.00	2'263'659.94
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		0.00	0.00	192.55
36	Transferaufwand		19'766'200.00	16'200'400.00	15'237'322.88
37	Durchlaufende Beiträge		0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand		*37'017'600.00*	*33'545'200.00*	*31'477'843.80*
40	Fiskalertrag		23'209'000.00	19'980'000.00	20'989'931.64
41	Regalien und Konzessionen		0.00	0.00	0.00
42	Entgelte		897'100.00	868'500.00	845'756.10
43	Verschiedene Erträge		0.00	0.00	14'578.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag		13'325'900.00	10'723'100.00	9'488'618.25
47	Durchlaufende Beiträge		0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag		*37'432'000.00*	*31'571'600.00*	*31'338'883.99*
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		***414'400.00***	***-1'973'600.00***	***-138'959.81***
34	Finanzaufwand		173'000.00	173'000.00	94'183.12
44	Finanzertrag		395'000.00	384'100.00	477'410.93
	Ergebnis aus Finanzierung		***222'000.00***	***211'100.00***	***383'227.81***
	Operatives Ergebnis		**636'400.00**	**-1'762'500.00**	**244'268.00**
38	Ausserordentlicher Aufwand		0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis		**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**636'400.00**	**-1'762'500.00**	**244'268.00**
39	Interne Verrechnungen: Aufwand		1'518'200.00	1'554'500.00	1'023'976.80
49	Interne Verrechnungen: Ertrag		1'518'200.00	1'554'500.00	1'023'976.80

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
50	Sachanlagen	2’477’000.00	3’274’000.00	1’530’628.12
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	928’000.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben	**3’405’000.00**	**3’274’000.00**	**1’530’628.12**
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	89’259.90
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen	**0.00**	**0.00**	**89’259.90**

Investitionen im Verwaltungsvermögen

	Total Investitionsausgaben	3’405’000.00	3’274’000.00	1’530’628.12
	Total Investitionseinnahmen	0.00	0.00	89’259.90
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	**-3’405’000.00**	**-3’274’000.00**	**-1’441’368.22**

Kommentar

Investitionsrechnung Finanzvermögen Sekundarstufe Uster

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Budget 2027	Budget 2025	Rechnung 2025
70	Investitionen in Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
	Total Ausgaben	**0.00**	**0.00**	**0.00**
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
	Total Einnahmen	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Investitionen im Finanzvermögen				
	Total Ausgaben	0.00	0.00	0.00
	Total Einnahmen	0.00	0.00	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Budget - Details

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Interne Zinsen

Der **Zinssatz** für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss SR-Beschluss vom 14. April 2026, auf welchen sich der Schulpflegebeschluss Nr. 2015-0909 vom 23.06.2015 stützt, **0.75 %.** Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden
a) die Verpflichtungen der Schulgemeinde gegenüber Sonderrechnungen.

Unterstützungsfond

Bilanzkonto: 2092.50

Mit dem Unterstützungsfond sollen Jugendliche bei schulischen Angelegenheiten unterstützt werden.

Konto	Budget 2027	
3940.1072	0.00	Interne Verzinsung
4940.1073	0.00	Interne Verzinsung
3502.1073	0.00	Einlage für Verzinsung

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	18’600.00	0.00	18’600.00	0.00	18’080.85	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00		
2	Bildung	38’332’500.00	8’791’200.00	34’948’400.00	8’341’200.00	32’152’382.01	7’670’772.35
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00		
4	Gesundheit	131’700.00	0.00	127’700.00	0.00	115’942.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	5’000.00	0.00	5’000.00	0.00	215’000.00 166’865.15	135’000.00 150’675.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00		
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00		
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00		
9	Finanzen und Steuern	221’000.00	30’554’000.00	173’000.00	25’169’000.00	142’733.71	25’018’824.37
	Total Aufwand / Ertrag	**38’708’800.00**	**39’345’200.00**	**35’272’700.00**	**33’510’200.00**	**32’811’003.72**	**32’975’271.72**
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	**636’400.00**			**1’762’500.00**	**244’268.00**	
	Total	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Institutionelle Gliederung)		Budget 2027		Budget 2025		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
100	Sekundarstufe	38'708'800.00	39'345'200.00	35'272'700.00	33'510'200.00	28'312'135.62	32'926'365.72
	Nettoergebnis		-636'400.00		1'762'500.00		-4'614'230.10
10	*Verwaltung*	7'731'300.00	30'635'000.00	5'061'400.00	25'239'100.00	4'849'633.65	25'255'329.02
	Nettoergebnis	22'903'700.00		20'177'700.00		20'405'695.37	
11	SH FR	4'006'900.00	32'000.00	4'346'400.00	33'000.00	3'866'119.15	30'038.00
	Nettoergebnis		3'974'900.00		4'313'400.00		3'836'081.15
12	SH KR	4'890'600.00	35'000.00	4'787'400.00	35'000.00	215'000.00	135'000.00
	Nettoergebnis		4'855'600.00		4'752'400.00		80'000.00
13	SH WE	4'525'800.00	34'600.00	4'758'600.00	34'600.00	4'094'243.15	31'722.00
	Nettoergebnis		4'491'200.00		4'724'000.00		4'062'521.15
14	BWS	5'435'100.00	5'438'700.00	5'423'400.00	5'356'100.00	4'936'260.95	5'216'617.60
	Nettoergebnis		-3'600.00		67'300.00	280'356.65	
15	KuSs	2'308'500.00	2'195'200.00	1'965'300.00	1'879'500.00	1'572'460.94	1'580'208.75
	Nettoergebnis		113'300.00		85'800.00	7'747.81	
16	SoPä	3'337'200.00	39'100.00	3'184'600.00	43'300.00	3'109'846.30	25'820.00
	Nettoergebnis		3'298'100.00		3'141'300.00		3'084'026.30
17	spur+	0.00	0.00	0.00	0.00	74'478.80	0.00
	Nettoergebnis	0.00		0.00			74'478.80
18	Liegenschaften	4'508'900.00	885'600.00	4'419'800.00	869'600.00	4'327'215.41	579'312.35
	Nettoergebnis		3'623'300.00		3'550'200.00		3'747'903.06
19	Informatik	1'160'000.00		940'400.00		642'908.32	0.00
	Nettoergebnis		1'160'000.00		940'400.00		642'908.32
20	Regelunterricht	804'500.00	50'000.00	385'400.00	20'000.00	623'968.95	72'318.00
	Nettoergebnis		754'500.00		365'400.00		
	Total Aufwand / Ertrag	**38'708'800.00**	**39'345'200.00**	**35'272'700.00**	**33'510'200.00**	**28'312'135.62**	**32'926'365.72**
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	**636'400.00**			**1'762'500.00**	**4'614'230.10**	
	Total	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	42'345'200.00	42'345'200.00	35'272'700.00	35'272'700.00	32'840'271.72	32'840'271.72
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	18'600.00		42'600.00		19'451.35	
	Nettoergebnis		18'600.00		42'600.00		19'451.35
01	Legislative und Exekutive	18'600.00		42'600.00		19'451.35	
	Nettoergebnis		18'600.00		42'600.00		19'451.35
011	Legislative	18'600.00		42'600.00		19'451.35	
	Nettoergebnis		18'600.00		42'600.00	215'000.00	135'000.00
0110	Legislative	18'600.00		42'600.00		19'451.35	
	Nettoergebnis		18'600.00		42'600.00		19'451.35
3102.00	Drucksachen, Publikationen					1'370.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw	8'000.00		8'000.00		8'616.65	
3132.01	Revisionen Buchführung	10'600.00		10'600.00		9'464.20	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			24'000.00			
2	BILDUNG	38'332'500.00	11'091'200.00	34'924'400.00	8'341'200.00	32'151'011.51	7'670'772.35
	Nettoergebnis		27'241'300.00		26'583'200.00		24'480'239.16
21	Obligatorische Schule	36'171'400.00	11'052'100.00	32'676'300.00	8'297'900.00	30'676'196.31	7'648'992.35
	Nettoergebnis		25'119'300.00		24'378'400.00		23'027'203.96
213	Sekundarstufe I	25'444'200.00	10'089'900.00	22'597'400.00	7'351'700.00	21'325'846.63	6'980'559.45
	Nettoergebnis		15'354'300.00		15'245'700.00		14'345'287.18
2130	Sekundarstufe I	25'444'200.00	10'089'900.00	22'597'400.00	7'351'700.00	21'325'846.63	6'980'559.45
	Nettoergebnis		15'354'300.00		15'245'700.00		14'345'287.18
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	21'300.00		22'800.00		4'430.00	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'785'500.00		1'594'200.00		1'398'061.65	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					1'229.85	
3010.04	Entschädigungen für Leiter und Betreuer					13'072.50	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					24'045.70	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-31'655.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'679'600.00		2'481'500.00		2'685'328.90	
3020.01	Löhne Vikariate	124'500.00		124'500.00		100'702.30	
3020.02	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	131'600.00		184'000.00		136'106.15	
3020.04	Entschädigungen für Leiter Schullager					46'477.95	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-69'436.00	
3030.00	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	109'700.00		94'700.00		65'661.95	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'800.00		3'800.00		5'684.65	
3049.00	Übrige Zulagen	15'600.00		14'600.00		14'680.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	301'100.00		274'300.00		264'182.42	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.09	Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-2'444.00	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	574'400.00		542'100.00		509'351.90	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	25'800.00		43'300.00		31'527.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	47'500.00		44'000.00		47'290.28	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	80'800.00		46'300.00		74'833.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	84'100.00		74'600.00		65'561.35	
3091.00	Personalwerbung	5'000.00		5'000.00		13'249.99	
3099.00	Übriger Personalaufwand	100'300.00		101'300.00		78'744.84	
3100.00	Büromaterial	73'700.00		71'700.00		52'514.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	59'400.00		59'400.00		28'384.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	19'000.00		15'500.00		21'978.34	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	9'300.00		9'800.00		3'885.13	
3103.01	Medien					3'303.70	
3104.00	Lehrmittel	664'200.00		666'700.00		292'130.68	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht					208'098.64	
3105.00	Lebensmittel	57'200.00		57'200.00		174'185.39	
3106.00	Medizinisches Material	3'000.00		3'000.00		4'014.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'600.00		14'500.00		44'920.41	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	55'500.00		56'000.00		78'701.02	
3113.00	Anschaffung Hardware	40'000.00		220'000.00		92'116.61	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	117'200.00		107'000.00		69'485.27	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	132'000.00		105'000.00		77'733.53	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					1'675.89	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV					2'040.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	286'600.00		688'900.00		695'850.22	
3130.04	Transporte durch Dritte					5'853.95	
3130.06	Telefongebühren	13'700.00		13'000.00		10'612.16	
3130.07	Frankaturen / Porto	2'000.00		1'300.00		625.85	
3130.08	Schülerverpflegung	140'000.00		140'000.00		133'063.20	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	54'000.00		54'000.00		8'887.70	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	19'800.00		15'500.00		13'852.66	
3133.01	Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					74'767.26	
3137.00	Steuern und Abgaben					11'673.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					636.70	
3144.01	Reinigung Gebäude	5'000.00		5'000.00		440.35	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	4'500.00		4'500.00		479.20	
	Unterhalt Maschinen/Geräte	42'000.00		41'700.00		26'244.70	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	30'400.00		39'300.00		6'466.74	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	7'600.00		5'500.00		8'308.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	16'800.00		16'800.00		7'095.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	37'900.00		37'900.00		20'973.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	37'600.00		32'000.00		40'781.84	
3170.00	Reisekosten und Spesen	62'900.00		62'900.00		67'663.68	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	606'900.00		609'100.00		446'742.34	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'000.00		3'000.00		1'050.50	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3190.00	Schadenersatzleistungen					1'075.55	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'700.00		1'700.00		3'643.27	
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV			9'700.00			
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	417'000.00		248'000.00		113'426.87	
3499.02	Bank- / Post- / Zahlungsgebühren					280.02	
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung	10'789'800.00		10'809'200.00		9'930'140.55	
3611.02	Gemeindeanteil Vikariate	300'000.00		300'000.00		298'619.08	
3611.03	Übrige Entschädigungen an den Kanton	24'400.00		22'800.00		24'255.65	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	1'780'600.00				96'341.00	
3615.00	Entschädigungen an private Unternehmen	771'700.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'532'900.00		1'389'600.00		1'487'800.00	
3631.01	Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	65'000.00				376'100.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	93'300.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'000.00		7'500.00		7'668.80	
3900.00	IV von Material- und Warenbezügen					500.00	
3910.00	IV von Dienstleistungen	2'000.00		1'000.00		5'900.00	
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	1'000.00		1'000.00			
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	946'400.00		999'700.00		766'170.25	
4220.00	Taxen und Kostgelder		142'000.00		140'600.00		117'187.70
4230.00	Schulgelder		465'000.00		430'000.00		429'094.80
4231.00	Kursgelder		5'600.00		5'600.00		9'880.00
4250.00	Verkäufe		150'000.00		130'100.00		135'560.35
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter		91'400.00		114'900.00		118'592.00
4290.00	Übrige Entgelte						2'882.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		2'300'000.00				
4390.00	Übriger Ertrag						8'850.00
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		10'900.00				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		3'934'700.00		3'671'700.00		3'672'791.25
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'946'700.00		1'862'400.00		1'714'019.00
4900.00	IV von Material- und Warenbezügen						500.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'000.00		1'000.00		2'000.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		1'041'600.00		995'400.00		769'202.35
214	Musikschulen	525'000.00		408'000.00		374'791.25	
	Nettoergebnis		525'000.00		408'000.00		374'791.25
2140	Musikschulen	525'000.00		408'000.00		374'791.25	
	Nettoergebnis		525'000.00		408'000.00		374'791.25
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	522'000.00		405'000.00		371'715.40	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'000.00		3'000.00		3'075.85	
217	Schulliegenschaften	5'824'800.00	888'100.00	5'682'300.00	872'100.00	5'066'363.85	583'823.25
	Nettoergebnis		4'936'700.00		4'810'200.00		4'482'540.60
2170	Schulliegenschaften	5'824'800.00	888'100.00	5'682'300.00	872'100.00	5'066'363.85	583'823.25
	Nettoergebnis		4'936'700.00		4'810'200.00		4'482'540.60

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	578'900.00		467'200.00		610'789.05	
3010.02 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					432.95	
3010.05 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	354'800.00		445'500.00		329'764.85	
3010.09 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-8'252.70	
3049.00 Übrige Zulagen	3'800.00		4'600.00		3'821.25	
3050.00 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	60'100.00		97'800.00		58'647.95	
3052.00 AG-Beitr. Pensionskasse	96'300.00		101'900.00		94'700.25	
3053.00 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	4'300.00		7'400.00		6'661.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'700.00		9'600.00		9'372.00	
3055.00 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	16'600.00		9'300.00		16'579.25	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	28'800.00		28'800.00		23'931.45	
3091.00 Personalwerbung					151.35	
3099.00 Übriger Personalaufwand	4'300.00		4'300.00		4'499.85	
3100.00 Büromaterial					242.86	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	61'000.00		61'000.00		96'637.49	
3101.03 Chemikalien					77.90	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		54.00	
3111.00 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	34'000.00		34'000.00		79'848.10	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge					489.40	
3113.00 Anschaffung Hardware					1'850.00	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					2'884.10	
3119.00 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	56'000.00		56'000.00		1'378.50	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	68'100.00		60'700.00		61'465.33	
3120.01 Wasser Liegenschaften VV	17'000.00		17'000.00		23'322.95	
3120.02 Stromkosten Liegenschaften VV	110'000.00		120'000.00		175'956.20	
3120.03 Heizkosten Liegenschaften VV	255'000.00		265'000.00		244'289.40	
3120.04 Strom Strassenbeleuchtung/Signalisation					31.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	12'000.00		12'000.00		3'255.15	
3130.03 Betreibungs- und Inkassokosten					23.50	
3130.06 Telefongebühren	2'400.00		2'400.00		531.90	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	500.00		500.00		20'473.40	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand					778.45	
3133.01 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					7'765.35	
3134.00 Sachversicherungsprämien	33'700.00		33'700.00		24'560.50	
3137.00 Steuern und Abgaben	400.00		400.00		485.00	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	60'000.00		60'000.00		39'854.50	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten					10'400.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	339'200.00		339'200.00		275'976.10	
3144.01 Reinigung Gebäude	185'800.00		202'100.00		111'032.59	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000.00		1'000.00		476.70	
Unterhalt Maschinen/Geräte	15'000.00		15'000.00		12'624.35	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)					1'132.55	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	8'000.00		8'000.00		3'567.44	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	423'300.00		346'100.00		334'580.85	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'924.20	
3170.00 Reisekosten und Spesen	4'600.00		4'600.00		5'858.90	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager					137.05	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'428.76	
3300.30	Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV					26'123.76	
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	2'398'700.00		2'287'200.00		2'054'775.55	
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	22'000.00		36'500.00		53'971.22	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	554'000.00		538'000.00		230'000.00	
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter						4'510.90
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		298'800.00		298'800.00		298'862.60
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		31'800.00		31'800.00		49'025.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'500.00		2'500.00		424.75
4920.00	IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten		555'000.00		539'000.00		230'000.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen						1'000.00
219	Obligatorische Schule, übriges	4'377'400.00	74'100.00	3'988'600.00	74'100.00	3'909'194.58	84'609.65
	Nettoergebnis		4'303'300.00		3'914'500.00		3'824'584.93
2190	Schulleitung	1'396'400.00		1'357'100.00		1'301'134.38	5'728.00
	Nettoergebnis		1'396'400.00		1'357'100.00		1'295'406.38
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen	157'000.00		164'200.00		157'000.20	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					334'758.45	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					3'687.20	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	342'200.00		349'200.00			
3049.00	Übrige Zulagen	1'700.00		300.00		-2'050.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	32'200.00		33'000.00		30'912.60	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	58'300.00		56'700.00		62'311.80	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'600.00		5'300.00		3'005.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'100.00		5'300.00		5'007.10	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	8'900.00		5'200.00		8'789.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'000.00		12'000.00		6'139.50	
3091.00	Personalwerbung					3'363.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000.00		5'000.00		266.80	
3100.00	Büromaterial					4'173.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					946.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		525.00	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'510.75	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	15'000.00		15'000.00			
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	500.00		500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'600.00		2'600.00		1'675.30	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	4'000.00		4'000.00		30.80	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'000.00		1'000.00		1'118.80	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					34.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	13'100.00		13'100.00		10'412.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'000.00			
3611.01	Gemeindeanteil Grundbesoldung	730'400.00		679'900.00		659'075.80	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	2'000.00		2'000.00			
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	300.00		300.00			
3990.00	Übrige interne Verrechnungen					5'728.00	
4310.00	Übertragungen in die Investitionsrechnung						5'728.00
2191	Schulverwaltung	2'281'200.00	70'100.00	2'119'500.00	70'100.00	1'942'285.42	70'781.65
	Nettoergebnis		2'211'100.00		2'049'400.00		1'871'503.77
3000.00	Vergütungen Behörden und Kommissionen			18'900.00		471.00	
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	812'700.00		742'200.00		764'391.65	
3010.02	Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					1'835.05	
3010.05	Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'504.65	
3010.09	Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-46'118.00	
3049.00	Übrige Zulagen	6'600.00		6'700.00		8'560.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	52'300.00		48'100.00		46'214.40	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	95'400.00		84'200.00		73'165.75	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	4'400.00		7'600.00		5'203.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'300.00		7'800.00		7'378.30	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	14'500.00		7'500.00		12'845.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	73'100.00		106'200.00		45'752.85	
3091.00	Personalwerbung	20'000.00		20'000.00		1'666.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	73'300.00		74'300.00		49'784.39	
3100.00	Büromaterial	7'400.00		7'400.00		3'037.96	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'000.00		8'000.00		3'136.49	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'500.00		4'500.00		1'083.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'300.00		1'300.00		1'248.97	
3104.00	Lehrmittel					1'218.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'848.35	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ					5'585.65	
3113.00	Anschaffung Hardware	8'000.00		8'000.00		2'277.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	24'200.00		24'200.00		13'604.55	
3119.00	Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	10'000.00		12'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'300.00		9'300.00		16'420.15	
3120.02	Stromkosten Liegenschaften VV	1'700.00		1'700.00		2'648.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'700.00		60'700.00		48'590.90	
3130.06	Telefongebühren	1'100.00		1'100.00		1'110.25	
3130.07	Frankaturen / Porto	1'500.00		1'500.00		1'344.05	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	65'000.00		65'000.00		79'685.50	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	33'500.00		14'500.00		8'562.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'000.00		20'000.00		25'412.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000.00		1'000.00		259.00	
	Unterhalt Maschinen/Geräte					356.73	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'000.00		2'000.00		2'150.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	11'100.00		11'100.00		11'701.59	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	134'400.00		134'400.00		140'806.35	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'600.00		8'000.00		2'714.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'600.00		5'600.00		4'774.55	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	5'000.00		5'000.00			
3300.40	Planmässige Abschr. Hochbauten VV	9'500.00		9'500.00		9'497.14	
3300.60	Planmässige Abschr. Mobilien VV	5'900.00		5'900.00		5'865.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					18'573.15	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	635'500.00		555'500.00		539'130.40	
3636.00	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	4'000.00		4'000.00		1'500.00	
3910.00	IV von Dienstleistungen	13'800.00		13'800.00		13'800.00	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	1'000.00		1'000.00		1'686.00	
4260.00	RZ und Kostenbeteiligung Dritter						1'890.85
4290.00	Übrige Entgelte						177.50
4472.00	Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		51'000.00		51'000.00		51'531.40
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		13'800.00		13'800.00		13'800.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		5'300.00		5'300.00		3'381.90
2192	Volksschule, sonstiges	699'800.00	4'000.00	512'000.00	4'000.00	665'774.78	8'100.00
	Nettoergebnis		695'800.00		508'000.00		657'674.78
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	217'300.00		216'400.00		214'935.15	
3049.00	Übrige Zulagen	600.00		700.00		800.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	14'000.00		13'900.00		13'596.25	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse	27'300.00		27'200.00		26'157.00	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'200.00		2'300.00		1'529.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'200.00		2'300.00		2'170.15	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	3'900.00		2'200.00		3'702.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'100.00		2'100.00		1'464.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand					100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'900.00		2'900.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'300.00		1'300.00		236.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		200.00		1'270.46	
3103.01	Medien	1'000.00		1'000.00		1'766.85	
3104.00	Lehrmittel			52'500.00		1'574.81	
3104.01	Verbrauchsmaterial Unterricht					141.80	
3105.00	Lebensmittel					1'829.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'500.00		2'000.00		2'545.50	
3130.04	Transporte durch Dritte	164'800.00				98'333.06	
3130.06	Telefongebühren					272.40	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'700.00		1'700.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien					2'777.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	800.00		800.00			
	Unterhalt Maschinen/Geräte	1'500.00		1'500.00		6'134.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager					1'549.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					88.90	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	242'500.00		180'000.00		276'572.05	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					6'225.75	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'000.00		4'000.00		4'200.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						3'900.00
22	Sonderschulen	2'161'100.00	39'100.00	2'248'100.00	43'300.00	1'474'815.20	21'780.00
	Nettoergebnis		2'122'000.00		2'204'800.00		1'453'035.20
220	Sonderschulen	2'161'100.00	39'100.00	2'248'100.00	43'300.00	1'474'815.20	21'780.00
	Nettoergebnis		2'122'000.00		2'204'800.00		1'453'035.20
2200	Sonderschulen	2'161'100.00	39'100.00	2'248'100.00	43'300.00	1'474'815.20	21'780.00
	Nettoergebnis		2'122'000.00		2'204'800.00		1'453'035.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter			361'800.00		413'587.20	
3130.04	Transporte durch Dritte			167'400.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					980.00	
3615.00	Entschädigungen an private Unternehmen	586'100.00					
3631.01	Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	1'523'600.00		1'667'500.00		1'012'700.00	
3631.02	Beiträge an Kanton (Spitalschulen)	51'400.00		51'400.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					47'548.00	
4220.00	Taxen und Kostgelder		39'100.00		43'300.00		21'780.00
4	GESUNDHEIT	131'700.00		127'700.00		115'942.00	
	Nettoergebnis		131'700.00		127'700.00		115'942.00
43	Gesundheitsprävention	131'700.00		127'700.00		115'942.00	
	Nettoergebnis		131'700.00		127'700.00		115'942.00
433	Schulgesundheitsdienst	131'700.00		127'700.00		115'942.00	
	Nettoergebnis		131'700.00		127'700.00		115'942.00
4330	Schulgesundheitsdienst	131'700.00		127'700.00		115'942.00	
	Nettoergebnis		131'700.00		127'700.00		115'942.00
3136.00	Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	43'000.00		39'000.00		40'660.60	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	88'700.00		88'700.00		75'281.40	
5	SOZIALE SICHERHEIT	5'000.00		5'000.00		166'865.15	150'675.00
	Nettoergebnis		5'000.00		5'000.00		16'190.15
53	Alter + Hinterlassene	5'000.00		5'000.00			
	Nettoergebnis		5'000.00		5'000.00		
533	Leistungen an Pensionierte	5'000.00		5'000.00			
	Nettoergebnis		5'000.00		5'000.00		
5330	Leistungen an Pensionierte	5'000.00		5'000.00			
	Nettoergebnis		5'000.00		5'000.00		
3611.02	Gemeindeanteil Vikariate	5'000.00		5'000.00			

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
57	Sozialhilfe und Asylwesen					166'865.15	150'675.00
	Nettoergebnis						16'190.15
573	Asylwesen					166'865.15	150'675.00
	Nettoergebnis						16'190.15
5730	Asylwesen					166'865.15	150'675.00
	Nettoergebnis						16'190.15
3010.00	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					36'786.50	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen					95'634.80	
3042.00	Verpflegungszulagen					756.00	
3050.00	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					8'576.50	
3052.00	AG-Beitr. Pensionskasse					17'997.95	
3053.00	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.					954.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					1'375.30	
3055.00	Beitr. Krankentaggeldversicherungen					2'371.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand					140.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					31.20	
3104.00	Lehrmittel					514.30	
3105.00	Lebensmittel					1'100.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager					626.55	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						150'675.00
9	FINANZEN UND STEUERN	3'857'400.00	31'254'000.00	173'000.00	26'931'500.00	387'001.71	25'018'824.37
	Nettoergebnis	27'396'600.00		26'758'500.00		24'631'822.66	
91	Steuern	48'000.00	23'209'000.00		19'980'000.00	45'009.70	20'989'931.64
	Nettoergebnis	23'161'000.00		19'980'000.00		20'944'921.94	
910	Steuern	48'000.00	23'209'000.00		19'980'000.00	45'009.70	20'989'931.64
	Nettoergebnis	23'161'000.00		19'980'000.00		20'944'921.94	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	48'000.00	23'209'000.00		19'980'000.00	45'009.70	20'989'931.64
	Nettoergebnis	23'161'000.00		19'980'000.00		20'944'921.94	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	48'000.00				45'009.70	
4000.00	Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr		19'800'000.00		17'286'000.00		13'739'389.35
4000.10	Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre		2'202'000.00		1'835'000.00		2'106'298.65
4000.20	Nachst. Einkommensst. nat. Personen		29'000.00		108'000.00		21'923.37
4000.40	Aktive Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.		1'111'000.00		715'000.00		439'336.80
4000.50	Pass. Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.		-383'000.00		-150'000.00		-302'899.40
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-29'000.00		-14'000.00		-19'143.80
4001.00	Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr						1'992'094.95
4001.10	Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre						299'615.10
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.						4'245.74

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.40	Aktve Steuerausscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.						97’857.15
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.						-112’637.60
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		479’000.00		200’000.00		596’224.65
4010.00	Gewinnst. jur. Personen RG-Jahr						975’073.15
4010.10	Gewinnst. jur. Personen Vorjahre						223’472.05
4010.20	Nachst. Gewinnst. jur. Personen						1’554.84
4010.40	Aktive Steueraussch. Gewinnst. jur. Pers.						805’722.60
4010.50	Pass. Steueraussch. Gewinnst. jur. Pers.						-46’212.50
4011.00	Kapitalst. jur. Personen RG-Jahr						116’963.35
4011.10	Kapitalst. jur. Personen frühere Jahre						-172.90
4011.20	Nachst. Kapitalst. jur. Personen						2.34
4011.40	Akt. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.						59’881.85
4011.50	Pass. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.						-8’658.10
93	Finanz- und Lastenausgleich		8’041’000.00		5’185’000.00		3’951’133.00
	Nettoergebnis	8’041’000.00		5’185’000.00		3’951’133.00	
930	Finanz- und Lastenausgleich		8’041’000.00		5’185’000.00		3’951’133.00
	Nettoergebnis	8’041’000.00		5’185’000.00		3’951’133.00	
9300	Finanz- und Lastenausgleich		8’041’000.00		5’185’000.00		3’951’133.00
	Nettoergebnis	8’041’000.00		5’185’000.00		3’951’133.00	
4632.10	Anteil Ressourcenausgleich		8’041’000.00		5’185’000.00		3’951’133.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	173’000.00		173’000.00		97’531.46	77’567.18
	Nettoergebnis		173’000.00		173’000.00		19’964.28
961	Zinsen	173’000.00		173’000.00		97’531.46	77’567.18
	Nettoergebnis		173’000.00		173’000.00		19’964.28
9610	Zinsen	173’000.00		173’000.00		97’531.46	77’567.18
	Nettoergebnis		173’000.00		173’000.00		19’964.28
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					3’435.81	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					32’811.10	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	96’000.00		96’000.00			
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	77’000.00		77’000.00		61’092.00	
3940.00	IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand					192.55	
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen						77’567.18
97	Rückverteilungen		4’000.00		4’000.00		
	Nettoergebnis	4’000.00		4’000.00			
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		4’000.00		4’000.00		
	Nettoergebnis	4’000.00		4’000.00			

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		4'000.00		4'000.00		
	Nettoergebnis	4'000.00		4'000.00			
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		4'000.00		4'000.00		
99	Nicht aufgeteilte Posten	3'636'400.00			1'762'500.00	244'460.55	192.55
	Nettoergebnis		3'636'400.00	1'762'500.00			244'268.00
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge					192.55	192.55
9951	Zweckgebundene Zuwendungen					192.55	192.55
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals					192.55	
4940.00	IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände						192.55
999	Abschluss	3'636'400.00			1'762'500.00	244'268.00	
	Nettoergebnis		3'636'400.00	1'762'500.00			244'268.00
9999	Abschluss	3'636'400.00			1'762'500.00	244'268.00	
	Nettoergebnis		3'636'400.00	1'762'500.00			244'268.00
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	3'636'400.00				244'268.00	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				1'762'500.00		

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Erfolgsrechnung	38'708'800.00	42'345'200.00	35'272'700.00	33'510'200.00	32'596'003.72	32'840'271.72
	Nettoergebnis	3'636'400.00			1'762'500.00	244'268.00	
100	*Behörden*	202'000.00		231'400.00		200'079.55	5'728.00
	Nettoergebnis		202'000.00		231'400.00		194'351.55
30	Personalaufwand	196'100.00		201'500.00		190'494.35	
3000	Vergütungen Behörden und Kommissionen	157'000.00		164'200.00		157'000.20	
3049	Übrige Zulagen	1'000.00				215'000.00	135'000.00
3050	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	10'200.00		10'600.00		9'568.20	
3052	AG-Beitr. Pensionskasse	11'700.00		10'300.00		11'674.80	
3053	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	500.00		1'700.00		740.30	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'600.00		1'700.00		1'528.25	
3055	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'800.00		1'700.00		2'768.65	
3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'300.00		6'300.00		2'850.00	
3091	Personalwerbung					3'363.95	
3099	Übriger Personalaufwand	5'000.00		5'000.00			
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'600.00		3'600.00		3'857.20	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					881.00	
3102	Drucksachen, Publikationen					1'370.50	
3130	Dienstleistungen Dritter	1'100.00		1'100.00		1'575.30	
3170	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		30.40	
3199	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'000.00			
36	Transferaufwand	2'300.00		26'300.00			
3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			24'000.00			
3612	Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	2'000.00		2'000.00			
3636	Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	300.00		300.00			
39	Interne Verrechnungen					5'728.00	
3990	Übrige interne Verrechnungen					5'728.00	
43	Übrige Erträge						5'728.00
4310	Übertragungen in die Investitionsrechnung						5'728.00
101	Schulverwaltung	1'352'500.00	70'100.00	1'259'100.00	70'100.00	1'123'309.93	70'781.65
	Nettoergebnis		1'282'400.00		1'189'000.00		1'052'528.28

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
30 Personalaufwand	846'400.00		803'000.00		690'125.49	
3000 Vergütungen Behörden und Kommissionen			18'900.00		471.00	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	556'500.00		498'600.00		530'666.00	
3010 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					1'835.05	
3010 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					180.60	
3010 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-42'309.00	
3049 Übrige Zulagen	5'700.00		5'700.00		7'110.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	35'800.00		33'600.00		31'543.30	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	68'300.00		59'700.00		53'411.25	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3'100.00		5'300.00		3'541.30	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'700.00		5'400.00		5'036.35	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	9'900.00		5'300.00		8'718.05	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	72'500.00		80'600.00		39'195.55	
3091 Personalwerbung	20'000.00		20'000.00		1'666.10	
3099 Übriger Personalaufwand	68'900.00		69'900.00		49'059.94	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	421'200.00		371'200.00		370'451.70	
3100 Büromaterial	5'000.00		5'000.00		1'724.71	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'000.00		8'000.00		3'013.69	
3102 Drucksachen, Publikationen	2'500.00		2'500.00		1'083.80	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften					719.97	
3104 Lehrmittel					928.05	
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'848.35	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ					5'585.65	
3113 Anschaffung Hardware	8'000.00		8'000.00			
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	11'700.00		11'700.00		8'297.90	
3120 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'300.00		9'300.00		16'420.15	
3120 Stromkosten Liegenschaften VV	1'700.00		1'700.00		2'648.35	
3130 Dienstleistungen Dritter	90'200.00		60'200.00		46'980.25	
3132 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertiser	73'000.00		73'000.00		88'302.15	
3132 Revisionen Buchführung	10'600.00		10'600.00		9'464.20	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand	27'000.00		7'000.00		8'562.15	
3134 Sachversicherungsprämien	20'000.00		20'000.00		25'412.15	
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte					356.73	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)					2'150.00	
3158 Unterhalt immaterielle Anlagen	6'800.00		6'800.00			
3160 Miete und Pacht Liegenschaften	134'400.00		134'400.00		140'806.35	
3161 Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'400.00		3'400.00		2'714.85	
3170 Reisekosten und Spesen	4'600.00		4'600.00		3'432.25	
3181 Tatsächliche Forderungsverluste	5'000.00		5'000.00			
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	15'400.00		15'400.00		15'362.54	
3300 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	9'500.00		9'500.00		9'497.14	
3301 Planmässige Abschr. Mobilien VV	5'900.00		5'900.00		5'865.40	
36 Transferaufwand	69'500.00		69'500.00		45'970.20	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	65'500.00		65'500.00		44'470.20	
3636 Beitr. priv. Org. ohne Erwerbszweck	4'000.00		4'000.00		1'500.00	
39 Interne Verrechnungen					1'400.00	
3990 Übrige interne Verrechnungen					1'400.00	
42 Entgelte						2'068.35
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter						1'890.85
4290 Übrige Entgelte						177.50
44 Finanzertrag		51'000.00		51'000.00		51'531.40
4472 Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		51'000.00		51'000.00		51'531.40
49 Interne Verrechnungen		19'100.00		19'100.00		17'181.90
4910 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		13'800.00		13'800.00		13'800.00
4990 Übrige interne Verrechnungen		5'300.00		5'300.00		3'381.90
102 SSU Steuern	791'000.00	31'254'000.00	663'000.00	25'169'000.00	657'532.87	25'018'824.37
Nettoergebnis	30'463'000.00		24'506'000.00		24'361'291.50	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	48'000.00				50'011.32	
3171 Exkursionen, Schulreisen und Lager					137.05	
3181 Tatsächliche Forderungsverluste	48'000.00				49'874.27	
34 Finanzaufwand	173'000.00		173'000.00		93'903.10	
3400 Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					32'811.10	
3401 Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	96'000.00		96'000.00			
3499 Vergütungszinsen auf Steuern	77'000.00		77'000.00		61'092.00	
35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds					192.55	
3502 Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals					192.55	
36 Transferaufwand	570'000.00		490'000.00		513'233.35	
3611 Entschädigungen an Kantone und Konkordate					18'573.15	
3612 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	570'000.00		490'000.00		494'660.20	
39 Interne Verrechnungen					192.55	
3940 IV von kalkulat. Zinsen/Finanzaufwand					192.55	
40 Fiskalertrag		23'209'000.00		19'980'000.00		20'989'931.64

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000 Einkommensst. nat. Pers. RG-Jahr		19'800'000.00		17'286'000.00		13'739'389.35
4000 Einkommensst. nat. Pers. Vorjahre		2'202'000.00		1'835'000.00		2'106'298.65
4000 Nachst. Einkommensst. nat. Personen		29'000.00		108'000.00		21'923.37
4000 Aktive Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.		1'111'000.00		715'000.00		439'336.80
4001 Pass. Steueraussch. Eink.St. nat. Pers.		-383'000.00		-150'000.00		-302'899.40
4001 Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-29'000.00		-14'000.00		-19'143.80
4001 Vermögenssteuern nat. Pers. RG-Jahr						1'992'094.95
4001 Vermögenssteuern nat. Pers. Vorjahre						299'615.10
4001 Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Pers.						4'245.74
4001 Aktve Steuerausscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.						97'857.15
4002 Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern nat. Pers.						-112'637.60
4002 Quellensteuern natürliche Personen		479'000.00		200'000.00		596'224.65
4010 Gewinnst. jur. Personen RG-Jahr						975'073.15
4010 Gewinnst. jur. Personen Vorjahre						223'472.05
4010 Nachst. Gewinnst. jur. Personen						1'554.84
4010 Aktive Steueraussch. Gewinnst. jur. Pers.						805'722.60
4011 Pass. Steueraussch. Gewinnst. jur. Pers.						-46'212.50
4011 Kapitalst. jur. Personen RG-Jahr						116'963.35
4011 Kapitalst. jur. Personen frühere Jahre						-172.90
4011 Nachst. Kapitalst. jur. Personen						2.34
4011 Akt. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.						59'881.85
4012 Pass. Steueraus. Kapitalst. jur. Pers.						-8'658.10
44 Finanzertrag						77'567.18
4401 Zinsen auf Steuerforderungen						77'567.18
46 Transferertrag		8'045'000.00		5'189'000.00		3'951'133.00
4632 Anteil Ressourcenausgleich		8'041'000.00		5'185'000.00		3'951'133.00
4699 Rückverteilung CO2-Abgabe		4'000.00		4'000.00		
49 Interne Verrechnungen						192.55
4940 IV kalkulatorische Zinsen/Finanzaufwände						192.55
103 SSU allgemein	5'385'800.00	2'310'900.00	2'907'900.00		2'868'711.30	159'995.00
Nettoergebnis		3'074'900.00		2'907'900.00		2'708'716.30
30 Personalaufwand	21'900.00		21'900.00		171'889.95	
3000 Vergütungen Behörden und Kommissionen	15'300.00		15'300.00			
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					36'786.50	
3020 Löhne der Lehrpersonen					95'634.80	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	3'100.00		3'100.00		6'247.45	
3042 Verpflegungszulagen					756.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	1'200.00		1'200.00		9'384.00	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse					17'997.95	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	100.00		100.00		1'010.35	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300.00		300.00		1'518.00	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	300.00		300.00		2'414.80	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	100.00		100.00			
3099 Übriger Personalaufwand	1'500.00		1'500.00		140.10	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	44'200.00		40'200.00		44'292.65	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial					31.20	
3104 Lehrmittel					514.30	
3105 Lebensmittel					1'100.00	
3130 Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		880.00	
3136 Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	43'000.00		39'000.00		40'660.60	
3170 Reisekosten und Spesen					480.00	
3171 Exkursionen, Schulreisen und Lager					626.55	
3199 Übriger Betriebsaufwand	700.00		700.00			
36 Transferaufwand	4'409'300.00		1'886'300.00		2'005'732.65	
3612 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	1'780'600.00				67'860.00	
3615 Entschädigungen an private Unternehmen	323'800.00					
3631 Beiträge an Kantone und Konkordate	1'532'900.00		1'389'600.00		1'487'800.00	
3631 Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	65'000.00					
3632 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	704'000.00		493'700.00		446'996.80	
3637 Beiträge an private Haushalte	3'000.00		3'000.00		3'075.85	
39 Interne Verrechnungen	910'400.00		959'500.00		646'796.05	
3910 IV von Dienstleistungen	2'000.00		1'000.00		2'000.00	
3990 Übrige interne Verrechnungen	908'400.00		958'500.00		644'796.05	
43 Übrige Erträge		2'300'000.00				
4309 Übriger betrieblicher Ertrag		2'300'000.00				
44 Finanzertrag		10'900.00				
4401 Zinsen Forderungen und Kontokorrente		10'900.00				
46 Transferertrag						159'995.00
4612 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände						9'320.00
4631 Beiträge von Kantonen und Konkordaten						150'675.00
110 SH FR	515'600.00	32'000.00	538'200.00	33'000.00	431'613.62	30'038.00
Nettoergebnis		483'600.00		505'200.00		401'575.62
30 Personalaufwand	100'600.00		100'600.00		95'635.19	
3010 Entschädigungen für Leiter und Betreuer					3'400.00	
3020 Löhne Vikariate					579.05	
3020 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	33'200.00		33'200.00		35'127.30	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020 Entschädigungen für Leiter Schullager					9'600.00	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	26'700.00		26'700.00		9'409.60	
3042 Verpflegungszulagen					8.25	
3049 Übrige Zulagen	1'000.00		1'000.00		180.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	2'000.00		2'000.00		3'520.00	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.					146.30	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					562.05	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen					94.90	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	13'700.00		13'700.00		16'530.00	
3099 Übriger Personalaufwand	24'000.00		24'000.00		16'477.74	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	415'000.00		437'600.00		335'978.43	
3100 Büromaterial	14'300.00		14'300.00		7'359.75	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'500.00		13'500.00		5'867.00	
3102 Drucksachen, Publikationen					1'178.25	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	1'500.00		1'500.00		1'177.80	
3103 Medien					1'948.80	
3104 Lehrmittel	144'900.00		157'500.00		73'289.03	
3104 Verbrauchsmaterial Unterricht					37'595.48	
3105 Lebensmittel					28'585.60	
3106 Medizinisches Material					281.30	
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'870.75	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	7'000.00		7'000.00		7'286.03	
3113 Anschaffung Hardware					1'510.75	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	1'500.00		1'500.00		3'533.01	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	19'000.00		19'000.00		5'961.62	
3130 Dienstleistungen Dritter	13'900.00		13'900.00		23'631.54	
3130 Transporte durch Dritte					1'103.25	
3130 Telefongebühren	3'000.00		3'000.00		2'882.60	
3130 Frankaturen / Porto	300.00		300.00		382.60	
3132 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertiser	13'500.00		13'500.00		700.00	
3137 Steuern und Abgaben					5'538.50	
3144 Unterhalt Hochbauten, Gebäude					636.70	
3150 Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000.00		1'000.00			
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	10'000.00		10'000.00		3'561.95	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'500.00		1'500.00		1'118.80	
3159 Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'000.00		3'000.00		4'863.50	
3160 Miete und Pacht Liegenschaften	1'500.00		1'500.00		157.50	
3161 Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'400.00		5'400.00		12'770.67	
3170 Reisekosten und Spesen	15'200.00		15'200.00		11'452.85	
3171 Exkursionen, Schulreisen und Lager	145'000.00		155'000.00		88'998.50	
3190 Schadenersatzleistungen					676.55	
3199 Übriger Betriebsaufwand					57.75	
42 Entgelte		32'000.00		33'000.00		30'038.00
4231 Kursgelder		1'000.00		1'000.00		3'760.00
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		31'000.00		32'000.00		26'278.00

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
111	SH FR in Verantw. SV	3'491'300.00		3'683'200.00		3'434'505.53	
	Nettoergebnis		3'491'300.00		3'683'200.00		3'434'505.53
30	Personalaufwand	315'700.00		303'200.00		227'267.26	
3010	Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	211'200.00		185'100.00		141'111.65	
3020	Löhne der Lehrpersonen	22'800.00		36'900.00		36'998.23	
3020	Löhne Vikariate	30'000.00		30'000.00		14'010.95	
3042	Verpflegungszulagen	300.00		300.00		466.40	
3049	Übrige Zulagen	900.00		900.00		600.00	
3050	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	15'100.00		14'300.00		3'360.73	
3052	AG-Beitr. Pensionskasse	26'900.00		28'100.00		23'651.10	
3053	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'200.00		2'300.00		1'352.95	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'400.00		2'300.00		2'192.35	
3055	Beitr. Krankentaggeldversicherungen	4'200.00		2'300.00		3'522.90	
3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	700.00		700.00			
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand					2'800.20	
3170	Reisekosten und Spesen					2'800.20	
36	Transferaufwand	3'175'600.00		3'380'000.00		3'204'438.07	
3611	Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'068'600.00		3'273'800.00		3'089'665.15	
3611	Gemeindeanteil Vikariate	100'000.00		100'000.00		108'521.27	
3611	Übrige Entschädigungen an den Kanton	7'000.00		6'200.00		6'251.65	
120	SH KR	638'500.00	35'000.00	623'000.00	35'000.00	675'201.55	48'906.00
	Nettoergebnis		603'500.00		588'000.00		626'295.55
30	Personalaufwand	113'600.00		103'600.00		137'781.03	
3010	Entschädigungen für Leiter und Betreuer					5'160.00	
3020	Löhne Vikariate					3'062.75	
3020	Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	26'200.00		26'200.00		36'099.25	
3020	Entschädigungen für Leiter Schullager					21'538.00	
3030	Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	41'700.00		31'700.00		22'429.40	
3042	Verpflegungszulagen					136.05	
3049	Übrige Zulagen	1'000.00		1'000.00			
3050	AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	1'600.00		1'600.00		5'374.70	
3052	AG-Beitr. Pensionskasse					1'529.00	
3053	Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.					246.45	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					858.20	
3055	Beitr. Krankentaggeldversicherungen					334.00	
3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'700.00		16'700.00		19'806.56	
3099	Übriger Personalaufwand	26'400.00		26'400.00		21'206.67	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	524'900.00		519'400.00		537'420.52	
3100	Büromaterial	18'000.00		18'000.00		16'463.15	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'500.00		10'500.00		2'274.18	
3102 Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	1'500.00		1'500.00		1'504.50	
3103 Medien	1'000.00		1'000.00		389.00	
3104 Lehrmittel	210'000.00		206'500.00		99'281.58	
3104 Verbrauchsmaterial Unterricht					50'565.18	
3105 Lebensmittel					37'426.74	
3106 Medizinisches Material					165.85	
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte					27'546.72	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	5'000.00		5'000.00		15'708.81	
3113 Anschaffung Hardware					3'364.46	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	1'500.00		1'500.00		1'989.72	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	30'000.00		30'000.00		12'446.60	
3130 Dienstleistungen Dritter	3'800.00		3'800.00		46'505.68	
3130 Transporte durch Dritte					3'988.90	
3130 Telefongebühren	3'100.00		3'100.00		1'429.10	
3132 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertiser	13'500.00		13'500.00			
3133 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					910.01	
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	12'000.00		12'000.00		4'510.70	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)	500.00		500.00		1'053.90	
3159 Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'000.00		1'000.00			
3160 Miete und Pacht Liegenschaften	1'000.00		1'000.00		3'030.60	
3161 Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'000.00		9'000.00		9'780.77	
3170 Reisekosten und Spesen	5'500.00		5'500.00		1'677.10	
3171 Exkursionen, Schulreisen und Lager	196'000.00		194'000.00		195'008.27	
3190 Schadenersatzleistungen					399.00	
3199 Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00			
42 Entgelte		35'000.00		35'000.00		48'906.00
4231 Kursgelder						160.00
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		35'000.00		35'000.00		48'746.00
121 SH KR in Verantw. SV	4'252'100.00		4'068'600.00		3'823'666.55	
Nettoergebnis		4'252'100.00		4'068'600.00		3'823'666.55
30 Personalaufwand	384'600.00		303'600.00		278'869.12	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	219'500.00		150'500.00		150'403.80	
3010 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-793.45	
3020 Löhne der Lehrpersonen	38'500.00		38'400.00		37'684.85	
3020 Löhne Vikariate	30'000.00		30'000.00		30'336.45	
3020 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	31'400.00		33'000.00		19'287.95	
3042 Verpflegungszulagen	600.00		600.00		857.15	
3049 Übrige Zulagen	1'000.00		800.00		1'100.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	18'700.00		14'300.00		5'599.27	
3050 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-56.40	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	34'500.00		28'400.00		26'252.05	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'500.00		2'300.00		1'693.10	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'000.00		2'300.00		2'607.75	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'200.00		2'300.00		3'896.60	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	700.00		700.00			
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand					3'796.95	
3170 Reisekosten und Spesen					3'796.95	
36 Transferaufwand	3'867'500.00		3'765'000.00		3'541'000.48	
3611 Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'760'500.00		3'657'800.00		3'440'731.55	
3611 Gemeindeanteil Vikariate	100'000.00		100'000.00		90'699.03	
3611 Übrige Entschädigungen an den Kanton	7'000.00		7'200.00		9'569.90	
130 SH WE	628'600.00	34'600.00	640'700.00	34'600.00	541'406.25	31'722.00
Nettoergebnis		594'000.00		606'100.00		509'684.25
30 Personalaufwand	101'600.00		101'600.00		100'903.25	
3010 Entschädigungen für Leiter und Betreuer					4'512.50	
3020 Löhne Vikariate					744.50	
3020 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	30'800.00		30'800.00		32'140.90	
3020 Entschädigungen für Leiter Schullager					12'639.95	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	26'700.00		26'700.00		16'491.95	
3042 Verpflegungszulagen					9.45	
3049 Übrige Zulagen	1'000.00		1'000.00			
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	2'000.00		2'000.00		4'084.85	
3050 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-6.05	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.					177.35	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					652.10	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen					215.80	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'700.00		16'700.00		12'187.29	
3099 Übriger Personalaufwand	24'400.00		24'400.00		17'052.66	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	527'000.00		529'400.00		440'503.00	
3100 Büromaterial	22'500.00		22'500.00		13'379.09	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'000.00		14'000.00		2'394.28	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	4'000.00		4'000.00		2'158.31	
3103 Medien					2'732.75	
3104 Lehrmittel	194'600.00		196'000.00		91'254.47	
3104 Verbrauchsmaterial Unterricht					52'351.63	
3105 Lebensmittel					36'439.20	
3106 Medizinisches Material					38.40	
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'693.45	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	11'000.00		11'000.00		18'679.69	
3113 Anschaffung Hardware					801.42	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	1'500.00		1'500.00		2'107.69	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	24'000.00		24'000.00		13'645.25	
3130 Dienstleistungen Dritter	14'400.00		14'400.00		68'178.84	
3130 Telefongebühren	4'400.00		4'400.00		3'913.10	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertiser	17'000.00		17'000.00			
3133 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					390.00	
3137 Steuern und Abgaben					6'134.75	
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	6'000.00		6'000.00		5'904.34	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)					1'483.34	
3158 Unterhalt immaterielle Anlagen					1'000.00	
3159 Unterhalt übrige mobile Anlagen	7'800.00		7'800.00			
3160 Miete und Pacht Liegenschaften	2'500.00		2'500.00		392.10	
3161 Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'000.00		4'000.00		7'407.54	
3170 Reisekosten und Spesen	15'300.00		15'300.00		9'102.10	
3171 Exkursionen, Schulreisen und Lager	184'000.00		185'000.00		98'921.26	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen			9'700.00			
3300 Planmässige Abschr. Hochbauten VV			9'700.00			
42 Entgelte		34'600.00		34'600.00		31'722.00
4231 Kursgelder		600.00		600.00		1'160.00
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		34'000.00		34'000.00		30'562.00
131 SH WE in Verantw. SV	3'897'200.00		4'018'400.00		3'552'836.90	
Nettoergebnis		3'897'200.00		4'018'400.00		3'552'836.90
30 Personalaufwand	358'300.00		383'400.00		254'545.62	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	230'600.00		216'500.00		150'944.65	
3010 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					3'687.20	
3010 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					17'325.05	
3010 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-10'491.95	
3020 Löhne der Lehrpersonen	38'500.00		38'400.00		37'204.80	
3020 Löhne Vikariate	30'000.00		30'000.00		20'891.50	
3020 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden			33'000.00			
3042 Verpflegungszulagen	300.00		600.00		563.35	
3049 Übrige Zulagen	1'000.00		1'000.00		-3'400.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	17'300.00		18'600.00		4'936.57	
3050 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-84.85	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	30'900.00		35'700.00		24'891.10	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'400.00		3'000.00		1'645.30	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'800.00		3'000.00		2'501.75	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	4'800.00		2'900.00		3'931.15	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	700.00		700.00			
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand					2'800.20	
3170 Reisekosten und Spesen					2'800.20	
36 Transferaufwand	3'538'900.00		3'635'000.00		3'295'491.08	
3611 Gemeindeanteil Grundbesoldung	3'431'900.00		3'528'600.00		3'211'402.05	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611 Gemeindeanteil Vikariate	100'000.00		100'000.00		77'720.03	
3611 Übrige Entschädigungen an den Kanton	7'000.00		6'400.00		6'369.00	
140 BWS Schulbetrieb	5'182'800.00	5'381'700.00	5'195'000.00	5'313'000.00	4'699'072.66	5'173'157.25
Nettoergebnis	198'900.00		118'000.00		474'084.59	
30 Personalaufwand	3'875'000.00		3'848'400.00		3'827'930.96	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	682'000.00		716'300.00		1'084'876.75	
3010 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-14'496.60	
3020 Löhne der Lehrpersonen	2'382'900.00		2'321'900.00		2'046'627.95	
3020 Löhne Vikariate	30'000.00		30'000.00		18'813.60	
3020 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden	10'000.00		10'000.00		3'205.40	
3020 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-48'871.00	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	2'000.00		2'000.00			
3049 Übrige Zulagen	7'800.00		7'400.00		12'900.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	202'300.00		198'900.00		200'394.25	
3050 Erst. Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					-2'296.70	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	400'200.00		400'100.00		367'343.75	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	18'000.00		31'400.00		22'186.75	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32'500.00		31'900.00		32'079.40	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	55'000.00		30'700.00		53'497.65	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	26'500.00		42'000.00		17'223.65	
3091 Personalwerbung	5'000.00		5'000.00		12'801.34	
3099 Übriger Personalaufwand	20'800.00		20'800.00		21'644.77	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	742'600.00		797'400.00		631'145.80	
3100 Büromaterial	16'000.00		16'000.00		18'738.96	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'000.00		22'000.00		14'604.79	
3102 Drucksachen, Publikationen	7'000.00		7'000.00		4'678.09	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		557.00	
3104 Lehrmittel	62'000.00		72'800.00		2'514.39	
3104 Verbrauchsmaterial Unterricht					57'308.95	
3105 Lebensmittel					35'199.00	
3106 Medizinisches Material	3'000.00		3'000.00		2'718.00	
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'000.00		10'000.00		696.24	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	22'500.00		23'000.00		21'609.08	
3113 Anschaffung Hardware	25'000.00		30'000.00		7'916.96	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	15'000.00		15'000.00		14'062.55	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	47'500.00		27'500.00		46'912.66	
3120 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'000.00		7'000.00		10'020.72	
3120 Wasser Liegenschaften VV	5'000.00		5'000.00		1'565.00	
3120 Stromkosten Liegenschaften VV	20'000.00		30'000.00		18'853.20	
3120 Heizkosten Liegenschaften VV	65'000.00		75'000.00		87'691.70	
3130 Dienstleistungen Dritter	69'000.00		72'500.00		54'168.92	
3130 Telefongebühren	2'000.00		2'000.00		941.16	
3130 Frankaturen / Porto	500.00		500.00		198.75	
3132 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertiser	10'000.00		10'000.00		21'612.85	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand	15'000.00		15'000.00		6'117.21	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					1'523.12	
3134 Sachversicherungsprämien					3'057.55	
3140 Unterhalt an Grundstücken					5'484.45	
3144 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	90'000.00		90'000.00		-4'846.97	
3144 Reinigung Gebäude	105'000.00		130'000.00		83'564.04	
3150 Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'000.00		313.95	
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	10'000.00		10'000.00		11'626.95	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)	10'500.00		20'500.00		1'290.70	
3158 Unterhalt immaterielle Anlagen	4'000.00		4'000.00		5'168.90	
3159 Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'000.00		5'000.00		608.40	
3160 Miete und Pacht Liegenschaften	20'600.00		20'600.00		26'766.10	
3161 Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'000.00		9'000.00		7'433.49	
3170 Reisekosten und Spesen	34'500.00		34'500.00		38'014.13	
3171 Exkursionen, Schulreisen und Lager	25'500.00		25'500.00		20'556.41	
3181 Tatsächliche Forderungsverluste					1'050.50	
3199 Übriger Betriebsaufwand					847.90	
39 Interne Verrechnungen	565'200.00		549'200.00		239'995.90	
3910 IV von Dienstleistungen	6'900.00		6'900.00		6'900.00	
3920 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	554'000.00		538'000.00		230'000.00	
3990 Übrige interne Verrechnungen	4'300.00		4'300.00		3'095.90	
42 Entgelte		566'000.00		524'000.00		535'387.70
4230 Schulgelder		465'000.00		430'000.00		429'094.80
4231 Kursgelder		4'000.00		4'000.00		4'800.00
4250 Verkäufe		95'000.00		88'000.00		94'100.00
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		2'000.00		2'000.00		4'510.90
4290 Übrige Entgelte						2'882.00
44 Finanzertrag		2'500.00		2'500.00		
4479 Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'500.00		2'500.00		
46 Transferertrag		4'189'500.00		4'089'600.00		4'120'133.90
4612 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		2'292'800.00		2'247'200.00		2'478'432.90
4631 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'896'700.00		1'842'400.00		1'641'701.00
49 Interne Verrechnungen		623'700.00		696'900.00		517'635.65
4900 IV von Material- und Warenbezügen						500.00
4990 Übrige interne Verrechnungen		623'700.00		696'900.00		517'135.65
141 BWS Mensa	252'300.00	57'000.00	228'400.00	43'100.00	237'188.29	43'460.35
Nettoergebnis		195'300.00		185'300.00		193'727.94
30 Personalaufwand	195'100.00		171'200.00		181'342.75	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020 Löhne der Lehrpersonen	158'300.00		138'600.00		152'558.10	
3020 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-4'809.00	
3049 Übrige Zulagen	500.00		500.00		800.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	10'200.00		8'900.00		9'538.30	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	19'400.00		17'400.00		16'324.45	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	900.00		1'500.00		1'073.10	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'600.00		1'500.00		1'522.65	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	2'800.00		1'400.00		2'635.15	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'400.00		1'400.00		1'700.00	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	57'200.00		57'200.00		55'565.52	
3100 Büromaterial					67.35	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial					4'540.40	
3104 Verbrauchsmaterial Unterricht					1'376.50	
3105 Lebensmittel	57'200.00		57'200.00		32'684.30	
3106 Medizinisches Material					357.95	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ					15'174.26	
3150 Unterhalt Büromöbel und -geräte					424.25	
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte					940.51	
34 Finanzaufwand					280.02	
3499 Bank- / Post- / Zahlungsgebühren					280.02	
42 Entgelte		55'000.00		42'100.00		41'460.35
4250 Verkäufe		55'000.00		42'100.00		41'460.35
49 Interne Verrechnungen		2'000.00		1'000.00		2'000.00
4910 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'000.00		1'000.00		2'000.00
150 KuSs	1'567'300.00	1'562'200.00	1'567'900.00	1'584'700.00	1'572'460.94	1'580'208.75
Nettoergebnis		5'100.00	16'800.00		7'747.81	
30 Personalaufwand	92'500.00		80'300.00		73'796.65	
3000 Vergütungen Behörden und Kommissionen	5'000.00		5'000.00		4'430.00	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	42'800.00		37'300.00		25'311.55	
3010 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					1'681.90	
3020 Löhne der Lehrpersonen	19'600.00				5'272.20	
3020 Löhne Vikariate	3'000.00		3'000.00		2'700.95	
3020 Löhne für Zusatz-/Entlastungsstunden			17'800.00		10'245.35	
3020 Entschädigungen für Leiter Schullager					2'700.00	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	3'000.00		3'000.00		3'423.55	
3042 Verpflegungszulagen	200.00				166.70	
3049 Übrige Zulagen	100.00		200.00			
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	3'500.00		2'400.00		3'403.50	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	6'100.00		3'400.00		2'711.50	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	300.00		300.00		261.05	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		300.00		543.30	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	1'000.00		200.00		774.35	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'000.00		3'000.00		7'318.80	
3099 Übriger Personalaufwand	4'400.00		4'400.00		2'851.95	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	547'500.00		568'100.00		588'097.31	
3100 Büromaterial	1'400.00		1'400.00		1'992.75	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		2'000.00		2'981.00	
3102 Drucksachen, Publikationen	7'000.00		7'000.00		15'924.20	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	1'800.00		2'300.00		811.98	
3104 Lehrmittel	15'200.00		23'900.00		14'821.78	
3104 Verbrauchsmaterial Unterricht					9'009.54	
3105 Lebensmittel					5'649.10	
3106 Medizinisches Material					452.65	
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'000.00		11'578.60	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	10'000.00		10'000.00		1'656.80	
3113 Anschaffung Hardware	15'000.00		20'000.00		20'595.60	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	12'500.00		12'500.00		6'965.30	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	10'000.00		12'000.00		6'206.25	
3120 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'500.00		21'500.00		10'744.35	
3120 Stromkosten Liegenschaften VV	4'000.00		4'000.00		4'654.65	
3130 Dienstleistungen Dritter	15'400.00		17'400.00		18'884.85	
3130 Telefongebühren	1'100.00		1'100.00		1'110.25	
3130 Frankaturen / Porto	1'500.00		1'500.00		1'388.55	
3130 Schülerverpflegung	140'000.00		140'000.00		133'063.20	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand	6'500.00		7'500.00		194.10	
3134 Sachversicherungsprämien					2'777.70	
3137 Steuern und Abgaben	800.00		800.00			
3144 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'200.00		2'200.00		1'959.90	
3144 Reinigung Gebäude	25'800.00		25'800.00		27'908.90	
3150 Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'500.00		2'500.00			
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	3'500.00		3'500.00		7'187.75	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'000.00		2'000.00			
3158 Unterhalt immaterielle Anlagen	4'300.00		4'300.00		13'876.59	
3159 Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'000.00		2'000.00		2'468.75	
3160 Miete und Pacht Liegenschaften	192'500.00		187'500.00		205'977.55	
3161 Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'800.00		5'200.00		6'099.35	
3170 Reisekosten und Spesen	2'600.00		2'600.00		3'521.75	
3171 Exkursionen, Schulreisen und Lager	39'600.00		42'600.00		44'807.05	
3199 Übriger Betriebsaufwand					2'826.52	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	15'200.00		29'700.00		27'319.53	
3300 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	5'200.00		5'200.00		5'314.77	
3301 Planmässige Abschr. Mobilien VV	10'000.00		24'500.00		22'004.76	
36 Transferaufwand	903'200.00		880'900.00		871'161.45	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611 Gemeindeanteil Grundbesoldung	895'500.00		873'800.00		847'417.60	
3611 Gemeindeanteil Vikariate	5'000.00		5'000.00		21'678.75	
3611 Übrige Entschädigungen an den Kanton	2'700.00		2'100.00		2'065.10	
39 Interne Verrechnungen	8'900.00		8'900.00		12'086.00	
3910 IV von Dienstleistungen	6'900.00		6'900.00		10'800.00	
3920 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten	1'000.00		1'000.00			
3990 Übrige interne Verrechnungen	1'000.00		1'000.00		1'286.00	
42 Entgelte		129'400.00		151'900.00		134'253.70
4220 Taxen und Kostgelder		136'000.00		136'000.00		117'187.70
4240 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'000.00		4'000.00		4'200.00
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter		-10'600.00		11'900.00		12'866.00
43 Übrige Erträge						8'850.00
4390 Übriger Ertrag						8'850.00
46 Transferertrag		1'134'300.00		1'134'300.00		1'185'038.35
4612 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		1'134'300.00		1'134'300.00		1'185'038.35
49 Interne Verrechnungen		298'500.00		298'500.00		252'066.70
4990 Übrige interne Verrechnungen		298'500.00		298'500.00		252'066.70
151 KuSs Dürrbach	741'200.00	633'000.00	397'400.00	294'800.00		
Nettoergebnis		108'200.00		102'600.00		
30 Personalaufwand	17'600.00		9'300.00			
3000 Vergütungen Behörden und Kommissionen	1'000.00		2'500.00			
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	11'300.00		3'800.00			
3020 Löhne Vikariate	1'500.00		1'500.00			
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	1'500.00		1'500.00			
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	700.00					
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	1'200.00					
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	100.00					
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00					
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	200.00					
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	264'400.00		133'100.00			
3100 Büromaterial	3'400.00		1'400.00			
3102 Drucksachen, Publikationen	6'000.00		2'500.00			
3104 Lehrmittel	24'000.00		10'000.00			
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'600.00		1'500.00			
3113 Anschaffung Hardware			20'000.00			

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	9'600.00		4'000.00			
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	12'000.00		5'000.00			
3120 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'600.00		5'200.00			
3130 Dienstleistungen Dritter	7'200.00		3'000.00			
3130 Telefongebühren	1'200.00		500.00			
3130 Frankaturen / Porto	1'200.00		500.00			
3133 Informatik-Nutzungsaufwand	8'800.00		4'500.00			
3144 Reinigung Gebäude	17'000.00		8'300.00			
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	2'000.00		1'700.00			
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'900.00		800.00			
3158 Unterhalt immaterielle Anlagen	3'600.00		1'500.00			
3160 Miete und Pacht Liegenschaften	123'900.00		51'700.00			
3161 Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'600.00		4'000.00			
3171 Exkursionen, Schulreisen und Lager	16'800.00		7'000.00			
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	94'800.00		99'000.00			
3300 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	78'800.00		79'000.00			
3301 Planmässige Abschr. Mobilien VV	16'000.00		20'000.00			
36 Transferaufwand	364'400.00		156'000.00			
3611 Gemeindeanteil Grundbesoldung	363'700.00		155'100.00			
3611 Übrige Entschädigungen an den Kanton	700.00		900.00			
42 Entgelte		6'000.00		4'600.00		
4220 Taxen und Kostgelder		6'000.00		4'600.00		
46 Transferertrag		507'600.00		290'200.00		
4612 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbände		507'600.00		290'200.00		
49 Interne Verrechnungen		119'400.00				
4990 Übrige interne Verrechnungen		119'400.00				
160 SoPä Schülerbezogene Kosten	2'420'700.00	39'100.00	2'340'500.00	43'300.00	2'271'343.13	21'780.00
Nettoergebnis		2'381'600.00		2'297'200.00		2'249'563.13
30 Personalaufwand					13'787.95	
3010 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					5'038.75	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte					7'660.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					815.40	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.					54.10	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					130.30	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen					89.40	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	187'200.00		621'600.00		678'886.08	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104 Lehrmittel					3'646.33	
3130 Dienstleistungen Dritter	22'400.00		454'200.00		575'926.69	
3130 Transporte durch Dritte	164'800.00		167'400.00		98'333.06	
3181 Tatsächliche Forderungsverluste					980.00	
36 Transferaufwand	2'233'500.00		1'718'900.00		1'476'545.80	
3612 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.					33'972.05	
3615 Entschädigungen an private Unternehmen	658'500.00					
3631 Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	1'523'600.00		1'667'500.00		1'388'800.00	
3631 Beiträge an Kanton (Spitalschulen)	51'400.00		51'400.00			
3632 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					47'548.00	
3637 Beiträge an private Haushalte					6'225.75	
39 Interne Verrechnungen					102'123.30	
3990 Übrige interne Verrechnungen					102'123.30	
42 Entgelte		39'100.00		43'300.00		21'780.00
4220 Taxen und Kostgelder		39'100.00		43'300.00		21'780.00
161 Sopä Organisationskosten	916'500.00		844'100.00		838'503.17	4'040.00
Nettoergebnis		916'500.00		844'100.00		834'463.17
30 Personalaufwand	649'800.00		599'900.00		559'240.55	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	522'800.00		483'700.00		454'630.15	
3049 Übrige Zulagen	1'400.00		1'300.00		1'200.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	33'700.00		27'400.00		28'499.80	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	66'900.00		61'300.00		57'093.70	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	3'000.00		5'100.00		3'206.30	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'300.00		5'100.00		4'548.80	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	9'300.00		8'600.00		7'776.50	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'200.00		5'200.00		1'414.30	
3091 Personalwerbung					297.30	
3099 Übriger Personalaufwand	2'200.00		2'200.00		573.70	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	24'200.00		64'200.00		8'181.62	
3100 Büromaterial	200.00		200.00			
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	300.00		300.00		191.95	
3102 Drucksachen, Publikationen	1'300.00		1'300.00		434.65	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		200.00			
3104 Lehrmittel			52'500.00		87.36	
3104 Verbrauchsmaterial Unterricht					33.16	
3105 Lebensmittel					30.80	
3113 Anschaffung Hardware					55.00	
3130 Dienstleistungen Dritter	13'500.00		1'000.00		2'139.50	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130 Telefongebühren					817.20	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand	1'700.00		1'700.00			
3170 Reisekosten und Spesen	4'000.00		4'000.00		4'392.00	
3181 Tatsächliche Forderungsverluste	3'000.00		3'000.00			
36 Transferaufwand	242'500.00		180'000.00		271'081.00	
3612 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	242'500.00		180'000.00		271'081.00	
42 Entgelte						140.00
4260 RZ und Kostenbeteiligung Dritter						140.00
49 Interne Verrechnungen						3'900.00
4910 Interne Verrechnung von Dienstleistungen						3'900.00
170 spur+					74'478.80	
Nettoergebnis						74'478.80
30 Personalaufwand					73'872.75	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					49'014.05	
3010 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					703.10	
3020 Löhne der Lehrpersonen					-2'113.30	
3020 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-1'056.00	
3042 Verpflegungszulagen					300.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten					7'310.55	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse					15'270.25	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.					822.55	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					1'167.00	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen					1'914.05	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					540.50	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand					606.05	
3130 Dienstleistungen Dritter					108.10	
3170 Reisekosten und Spesen					497.95	
185 LS Organisationskosten	3'102'100.00	870'600.00	2'986'600.00	854'600.00	2'949'463.85	579'312.35
Nettoergebnis		2'231'500.00		2'132'000.00		2'370'151.50
30 Personalaufwand	646'600.00		642'800.00		688'471.00	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	518'200.00		480'800.00		553'498.05	
3010 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					432.95	
3010 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'100.00		2'100.00		1'324.05	
3010 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-11'575.50	
3049 Übrige Zulagen	1'600.00		1'600.00		2'350.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	33'400.00		70'300.00		37'649.15	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	57'500.00		56'200.00		69'855.90	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'500.00		5'100.00		4'333.25	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'400.00		5'200.00		6'009.85	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	9'300.00		4'900.00		10'591.30	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'600.00		16'600.00		12'658.05	
3091 Personalwerbung					151.35	
3099 Übriger Personalaufwand					1'192.60	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	128'800.00		128'800.00		148'441.85	
3113 Anschaffung Hardware					1'850.00	
3134 Sachversicherungsprämien	5'000.00		5'000.00		21'502.95	
3160 Miete und Pacht Liegenschaften	119'200.00		119'200.00		119'230.00	
3170 Reisekosten und Spesen	4'600.00		4'600.00		5'858.90	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'326'700.00		2'215'000.00		2'107'551.00	
3300 Planmässige Abschr. Übr. Tiefbau VV					26'123.76	
3300 Planmässige Abschr. Hochbauten VV	2'314'700.00		2'203'000.00		2'049'460.78	
3301 Planmässige Abschr. Mobilien VV	12'000.00		12'000.00		31'966.46	
36 Transferaufwand					5'000.00	
3612 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.					5'000.00	
44 Finanzertrag		315'600.00		315'600.00		348'312.35
4470 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		298'800.00		298'800.00		298'862.60
4472 Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		16'800.00		16'800.00		49'025.00
4479 Übrige Erträge Liegenschaften VV						424.75
49 Interne Verrechnungen		555'000.00		539'000.00		231'000.00
4920 IV von Pacht/Mieten/Benützungskosten		555'000.00		539'000.00		230'000.00
4990 Übrige interne Verrechnungen						1'000.00
186 LS Unterhalt	1'406'800.00	15'000.00	1'433'200.00	15'000.00	1'377'751.56	
Nettoergebnis		1'391'800.00		1'418'200.00		1'377'751.56
30 Personalaufwand	522'300.00		548'700.00		472'674.10	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	70'100.00				68'931.20	
3010 Stundenlöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	352'700.00		443'400.00		329'764.85	
3010 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-486.20	
3049 Übrige Zulagen	2'300.00		3'100.00		1'471.25	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	27'300.00		28'400.00		21'586.50	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	39'700.00		45'700.00		24'844.35	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'800.00		2'400.00		2'375.05	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'400.00		4'600.00		3'456.15	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	7'500.00		4'600.00		6'150.30	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'200.00		12'200.00		11'273.40	
3099 Übriger Personalaufwand	4'300.00		4'300.00		3'307.25	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	879'500.00		879'500.00		905'077.46	
3100 Büromaterial					242.86	
3101 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	61'000.00		61'000.00		92'356.74	
3101 Chemikalien					77.90	
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00		54.00	
3111 Anschaffung Maschinen/Geräte/FZ	34'000.00		34'000.00		78'434.45	
3112 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge					489.40	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen	56'000.00		56'000.00		266.20	
3120 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'000.00		27'000.00		42'376.15	
3120 Wasser Liegenschaften VV	12'000.00		12'000.00		21'757.95	
3120 Stromkosten Liegenschaften VV	86'000.00		86'000.00		154'489.05	
3120 Heizkosten Liegenschaften VV	190'000.00		190'000.00		156'597.70	
3120 Strom Strassenbeleuchtung/Signalisation					31.00	
3130 Dienstleistungen Dritter	10'000.00		10'000.00		111.00	
3130 Betreibungs- und Inkassokosten					23.50	
3130 Telefongebühren	2'400.00		2'400.00		531.90	
3132 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertiser	500.00		500.00		7'048.25	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand					778.45	
3133 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					7'765.35	
3134 Sachversicherungsprämien	28'700.00		28'700.00			
3137 Steuern und Abgaben	400.00		400.00		485.00	
3140 Unterhalt an Grundstücken	60'000.00		60'000.00		34'370.05	
3143 Unterhalt übrige Tiefbauten					10'400.00	
3144 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	247'000.00		247'000.00		278'863.17	
3144 Reinigung Gebäude	43'000.00		43'000.00			
3150 Unterhalt Büromöbel und -geräte					476.70	
3151 Unterhalt Maschinen/Geräte	15'000.00		15'000.00		11'271.75	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)					1'132.55	
3159 Unterhalt übrige mobile Anlagen	6'000.00		6'000.00		2'722.19	
3161 Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'924.20	
36 Transferaufwand	5'000.00		5'000.00			
3612 Entschädigungen an Gemeinden/Zweckverb.	5'000.00		5'000.00			
44 Finanzertrag		15'000.00		15'000.00		
4472 Verg. für Benützungen Liegenschaften VV		15'000.00		15'000.00		
190 IT SH FR					11'450.75	
Nettoergebnis						11'450.75
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand					11'450.75	
3113 Anschaffung Hardware					1'400.50	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen					4'314.05	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130 Dienstleistungen Dritter					168.00	
3130 Telefongebühren					648.60	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand					2'479.30	
3133 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					1'321.50	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)					1'118.80	
191 IT SH KR					42'713.56	
Nettoergebnis						42'713.56
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand					42'713.56	
3113 Anschaffung Hardware					35'310.85	
3130 Dienstleistungen Dritter					153.00	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand					4'606.80	
3133 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					2'642.91	
192 IT SH WE					8'249.00	
Nettoergebnis						8'249.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand					8'249.00	
3113 Anschaffung Hardware					4'695.60	
3130 Dienstleistungen Dritter					200.00	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand					44.70	
3133 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					3'308.70	
193 IT Allgemein	1'160'000.00		940'400.00		580'495.01	
Nettoergebnis		1'160'000.00		940'400.00		580'495.01
30 Personalaufwand	492'900.00		310'900.00		283'893.55	
3010 Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	329'400.00		247'400.00		113'548.10	
3010 Auszahlung Arbeitszeit/Ferien					526.75	
3010 Erst. Lohn Verwalt.- und Betr. Personal					-5'873.00	
3020 Löhne der Lehrpersonen	66'600.00				106'805.62	
3042 Verpflegungszulagen	900.00				900.00	
3049 Übrige Zulagen	1'300.00		700.00			
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	25'600.00		15'900.00		19'295.35	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	49'700.00		32'200.00		37'776.05	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	2'200.00		2'600.00		2'171.55	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'100.00		2'600.00		3'080.18	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	7'100.00		2'500.00		5'331.65	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'000.00		5'000.00		151.35	
3091 Personalwerbung					151.35	
3099 Übriger Personalaufwand	1'000.00		2'000.00		28.60	
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	266'100.00		401'500.00		183'174.59	
3100 Büromaterial	300.00		300.00			
3103 Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00			

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110 Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'534.65	
3113 Anschaffung Hardware			150'000.00		20'253.22	
3118 Anschaffung immaterielle Anlagen	103'100.00		98'500.00		44'703.70	
3119 Ansch. übrige nicht aktivierbare Anlagen					-6'326.55	
3130 Dienstleistungen Dritter	145'000.00		135'000.00		56'003.45	
3130 Telefongebühren					252.80	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand					29.80	
3133 Lizenz Informatik jährlich wiederkehrend (bis 2025)					64'671.02	
3153 Informatik-Unterhalt (Hardware)	17'000.00		17'000.00		1'520.00	
3170 Reisekosten und Spesen	400.00		400.00		532.50	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	401'000.00		228'000.00		113'426.87	
3301 Planmässige Abschr. Mobilien VV	401'000.00		228'000.00		113'426.87	
200 Regelunterricht	804'500.00	50'000.00	705'700.00	20'000.00	623'968.95	72'318.00
Nettoergebnis		754'500.00		685'700.00		551'650.95
30 Personalaufwand	372'800.00		320'300.00		320'161.30	
3020 Löhne der Lehrpersonen	294'600.00		256'500.00		264'290.45	
3020 Löhne Vikariate					9'562.55	
3020 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-14'700.00	
3030 Entschädigungen temporäre Arbeitskräfte	5'000.00					
3042 Verpflegungszulagen	2'500.00		2'300.00		2'277.30	
3049 Übrige Zulagen	700.00		700.00		500.00	
3050 AG-Beitr. AHV/IV/EO/ALV/Verw. Kosten	19'100.00		16'700.00		16'265.70	
3052 AG-Beitr. Pensionskasse	38'700.00		33'600.00		33'057.45	
3053 Beitr. Unfall- und Pers.- Haftpflichtver.	1'700.00		2'800.00		1'845.00	
3054 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'100.00		2'800.00		2'598.70	
3055 Beitr. Krankentaggeldversicherungen	5'300.00		2'800.00		4'464.15	
3090 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'100.00		2'100.00			
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'500.00		341'000.00		280'483.85	
3104 Lehrmittel	13'500.00				9'101.35	
3130 Dienstleistungen Dritter			**341'000.00**		**269'889.15**	
3130 Transporte durch Dritte					**761.80**	
3133 Informatik-Nutzungsaufwand					**411.55**	
3170 Reisekosten und Spesen					**320.00**	
36 Transferaufwand	**384'500.00**		**7'500.00**		**7'668.80**	
3615 Entschädigungen an private Unternehmen	**375'500.00**					
3637 Beiträge an private Haushalte	**9'000.00**		**7'500.00**		**7'668.80**	
39 Interne Verrechnungen	**33'700.00**		**36'900.00**		**15'655.00**	
3900 IV von Material- und Warenbezügen					**500.00**	
3990 Übrige interne Verrechnungen	**33'700.00**		**36'900.00**		**15'155.00**	

Erfolgsrechnung Sekundarstufe Uster

Einzelkonten institutionelle Gliederung	Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
46 Transferertrag		**50’000.00**		**20’000.00**		**72’318.00**
4631 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		**50’000.00**		**20’000.00**		**72’318.00**

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	3’405’000.00	0.00	3’274’000.00	0.00	1’579’534.12	224’259.90
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	215’000.00 0.00	135’000.00 0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Ausgaben / Einnahmen	**3’405’000.00**	**0.00**	**3’274’000.00**	**0.00**	**1’794’534.12**	**359’259.90**
	Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		**3’405’000.00**		**3’274’000.00**		**1’435’274.22**

www.sekuster.ch

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

nach Funktion		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	IR Total Einnahmen / Ausgaben	**3'405'000.00**	**3'405'000.00**	**3'274'000.00**	**3'274'000.00**	**1'668'794.02**	**1'754'888.02**
	Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen		**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'355'274.22**
2	**BILDUNG**	**3'405'000.00**	**0.00**	**3'274'000.00**	**0.00**	**1'579'534.12**	**224'259.90**
	Nettoergebnis		**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'355'274.22**
21	**Obligatorische Schule**	**3'405'000.00**	**0.00**	**3'274'000.00**	**0.00**	**1'579'534.12**	**224'259.90**
	Nettoergebnis		**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'355'274.22**
213	**Sekundarstufe I**	**516'000.00**		**516'000.00**		**215'000.00**	**135'000.00**
	Nettoergebnis		**516'000.00**		**516'000.00**		**215'000.00**
2130	**Sekundarstufe I**	**516'000.00**		**516'000.00**		**166'094.00**	
5060.50	Mobilien, IT, Geräte (ab GB 100)	516'000.00		516'000.00		166'094.00	
217	**Schulliegenschaften**	**2'889'000.00**	**0.00**	**2'758'000.00**	**0.00**	**1'364'534.12**	**89'259.90**
	Nettoergebnis		**2'889'000.00**		**2'758'000.00**		**1'275'274.22**
2170	**Schulliegenschaften**	**2'889'000.00**	**0.00**	**2'758'000.00**	**0.00**	**1'364'534.12**	**89'259.90**
5040.50	Hochbauten (ab GB 100)	1'961'000.00		2'758'000.00		1'364'534.12	
5420.50	Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände (ab GB 100)	928'000.00					
5520.50	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden (ab GB 100)	0.00					
6310.50	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten (ab GB 100)						73'000.00
6340.50	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen (ab GB 100)						16'259.90
9	**FINANZEN**	**0.00**	**3'405'000.00**	**0.00**	**3'274'000.00**	**89'259.90**	**1'530'628.12**
	Nettoergebnis	**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'441'368.22**	
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**0.00**	**3'405'000.00**	**0.00**	**3'274'000.00**	**89'259.90**	**1'530'628.12**
	Nettoergebnis	**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'441'368.22**	
999	**Abschluss**	**0.00**	**3'405'000.00**	**0.00**	**3'274'000.00**	**89'259.90**	**1'530'628.12**
	Nettoergebnis	**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'441'368.22**	
9999	**Abschluss**	**0.00**	**3'405'000.00**	**0.00**	**3'274'000.00**	**89'259.90**	**1'530'628.12**
5900.00	Passivierte Einnahmen					89'259.90	
6900.00	Aktivierte Ausgaben		3'405'000.00		3'274'000.00		1'530'628.12

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

nach Kostenträger		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	IR Total Einnahmen / Ausgaben	**3'405'000.00**	**3'405'000.00**	**3'274'000.00**	**3'274'000.00**	**1'619'888.02**	**1'619'888.02**
	Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen	**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'441'368.22**	
2	**BILDUNG**	**3'405'000.00**	**0.00**	**3'274'000.00**	**.00**	**1'530'628.12**	**89'259.90**
	Nettoergebnis		**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'441'368.22**
21	**Obligatorische Schule**	**3'405'000.00**		**3'274'000.00**	**.00**	**1'530'628.12**	**89'259.90**
	Nettoergebnis		**3'405'000.00**		**3'274'000.00**		**1'441'368.22**
						215'000.00	135'000.00
213	**Sekundarstufe I**	**516'000.00**		**516'000.00**		**166'094.00**	
	Nettoergebnis		**516'000.00**		**516'000.00**		**166'094.00**
2130	**Sekundarstufe I**	**516'000.00**		**516'000.00**		**166'094.00**	
2170.5060.000	IT; Neuanschaffung Hardware Schuleinheiten	516'000.00		516'000.00		166'094.00	
217	**Schulliegenschaften**	**2'889'000.00**		**2'758'000.00**	**0.00**	**1'364'534.12**	**89'259.90**
	Nettoergebnis		**2'889'000.00**		**2'758'000.00**		**1'275'274.22**
2170	**Schulliegenschaften**	**2'889'000.00**		**2'758'000.00**	**0.00**	**1'364'534.12**	**89'259.90**
2170.5040.000	SH FR; Schliesssystem					33'134.70	
2170.5040.000	SH FR; Flachdachsanierung					5'010.45	
2170.5040.000	SH FR; PV-Anlage	250'000.00		80'000.00		10'020.85	
2170.5040.000	SH FR; Liftsanierung			60'000.00		31'213.90	
2170.5040.000	SH FR; Fluchtweg	60'000.00					
2170.5290.000	SH FR; Projekt Netto Null	250'000.00					
2170.5040.000	SH KR; Schliesssystem					38'202.00	
2170.5040.000	SH KR; Heizung			250'000.00			
2170.5040.000	SH WE, Singsaal Projektierung	301'000.00		900'000.00		43'011.65	
2170.5040.000	SH WE; Schliesssystem					54'244.00	
2170.5040.000	SH WE; Projekt Netto Null; PV-Anlage					6'591.50	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Sekundarstufe Uster

nach Kostenträger		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2170.5040.000	SH WE; Turnhallenboden	130’000.00		130’000.00			
2170.5040.000	SH WE; Hitzeminderung			50’000.00			
2170.5040.000	SH WE; Flachdachsanierung Turnhalle	420’000.00		120’000.00			
2170.5040.000	SH WE; PV Anlage	250’000.00					
2170.5040.000	BWS; Ersatz Pavillon, Heizungsanlage; Ausführungskredit					942’831.82	16’259.90
2170.5040.000	BWS; Erneuerung Schliesssysteme					78’879.45	
2170.5040.000	BWS; Umbau Küche Altbau in ein Schulzimmer					121’393.80	
2170.5040.000	BWS; Flachdach	250’000.00		250’000.00			
2170.6310.000	BWS Ersatz Pavillon; Heizungsanlage; Einnahmen						73’000.00
2170.5420.000	Wüeri; Darlehen Renovation/Aufstockung Trakt C	805’000.00					
2170.5420.000	Wüeri; Darlehen Trakt A, Sanierung Klassenzimmer inkl. Gruppenräu	123’000.00					
2170.5520.000	Wüeri; Beteiligung Anstalt SH Wüeri Nänikon 35%						
2170.5040.000	KuSs ZO; Renovation Schulräume	50’000.00		50’000.00			
2170.5040.000	KuSs ZO; Wangen-Dürrbach			868’000.00			
9	**FINANZEN**		**3’405’000.00**		**3’274’000.00**	**89’259.90**	**1’530’628.12**
	Nettoergebnis	**3’405’000.00**		**3’274’000.00**		**1’441’368.22**	
99	**Nicht aufgeteilte Posten**		**3’405’000.00**		**3’274’000.00**	**89’259.90**	**1’530’628.12**
	Nettoergebnis	**3’405’000.00**		**3’274’000.00**		**1’441’368.22**	
999	**Abschluss**		**3’405’000.00**		**3’274’000.00**	**89’259.90**	**1’530’628.12**
	Nettoergebnis	**3’405’000.00**		**3’274’000.00**		**1’441’368.22**	
9999	**Abschluss**		**3’405’000.00**	**0.00**	**3’274’000.00**	**89’259.90**	**1’530’628.12**
9999.6900.000	SSU Übertrag IR		3’405’000.00		3’274’000.00	89’259.90	1’530’628.12

Anhang zum Budget

Anhang Sekundarstufe Uster

Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Funktion	Aufgabenbereich	Sachkonto	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
2130	Sekundarstufe	3300.40	0.00	9'700.00	0.00
2130	Sekundarstufe	3300.60	417'000.00	248'000.00	113'426.87
2130	Sekundarstufe	3320.00	0.00	0.00	0.00
2170	Schulliegenschaften	3300.30	0.00	0.00	26'123.76
2170	Schulliegenschaften	3300.40	2'398'700.00	2'287'200.00	2'054'775.55
2170	Schulliegenschaften	3300.60	22'000.00	36'500.00	53'971.22
2191	Schulverwaltung	3300.40	9'500.00	9'500.00	9'497.14
2191	Schulverwaltung	3300.60	5'900.00	5'900.00	5'865.40
4330	Schulgesundheitsdienst	3660.20	0.00	0.00	0.00
	Total		**2'853'100.00**	**2'596'800.00**	**2'263'659.94**
s.o.	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		2'853'100.00	2'596'800.00	2'263'659.94
	Wertberichtigungen Darlehen	364x	0.00	0.00	0.00
	Wertberichtigungen Beteiligungen	365x	0.00	0.00	0.00
2170	Abschreibungen Investitionsbeiträge	3660.20	0.00	0.00	0.00
	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen		**2'853'100.00**	**2'596'800.00**	**2'263'659.94**

Kommentar

Anhang Sekundarstufe Uster

Finanzkennzahlen

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025		
Anzahl Einwohner	37’500	33’776	33’276		
Steuerfuss	18%	18%	18%		
Steuerkraft pro Einwohner[4]	2’933	2’843	3’534		
Kantonales Mittel[3]	4’700	4’350			Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	**102%**	**25%**	**174%**	> 100 % 80 - 100 % 50 - 80 % < 50 % # 135000	ideal gut bis vertretbar problematisch
Zinsbelastungsanteil Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.	**0.3%**	**0.3%**	**0.0%**	0 - 4 % 4 - 9 % > 9 %	gut genügend schlecht
Nettoverschuldungsquotient[2] Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.	**-**	**-**	**n/a**	< 100 % 100 - 150 % > 150 %	gut genügend schlecht
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner[2] Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.	**-**	**-**	**-227**	< 0 Fr. 1 - 1'000 Fr. 1'001 - 2'500 Fr. 2'501 - 5'000 Fr. > 5'000 Fr.	Nettovermögen geringe Verschuldung mittlere Verschuldung hohe Verschuldung sehr hohe Verschuldung

Anhang Sekundarstufe Uster

Finanzkennzahlen

	Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Anzahl Schüler[1]		1’118	n/a
Nettokosten Schule in Franken[5]		26’607’200	n/a
Nettokosten Schule pro Schüler Kosten pro Schüler für die Nettokosten ohne Steuern und Abschreibungen in Franken.		**23’799**	**n/a**
Nettokosten Schule pro Einwohner Kosten pro Einwohner für die Nettokosten ohne Steuern und Abschreibungen in Franken.	**849**	**788**	**n/a**

Kommentar

[1] ab Budget 2026: SuS mit Wohnort Uster beschult in Stufe Sek I

[2] Die Kennzahlen können im Budget nicht dargestellt werden, da zur Berechnung Bilanzwerte benötigt werden. Diese können im Budget nicht verlässlich dargestellt werden. (analog Vorlage Kennzahlenberechnung GAZ)

[3] Kantonales Mittel gemäss Orientierungsschreiben des Gemeindeamts

[4] Budget = eigene Berechnung; Ist = Angaben Stadt Uster

[5] *ohne ausserordentliche Einmalerträge*

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Sekundarstufe Uster

swissplan.ch

Impressum

Titel

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Rundungsregeln

Analysen und Berechnungen werden in den Tabellen (Register F und V) mit ungerundeten d.h. exakten Werten durchgeführt. In weiteren Auswertungen (Kommentar, Präsentationen etc.) werden gerundete Werte verwendet. Dadurch sind kleine Abweichungen in den Zahlenwerten möglich.

Team Auftragnehmer

Leandra Birrer
Moaed El Jaouzy
Heiko Gembrys
Michael Honegger, Mandatsleitung
Sinisa Kostic
Matthias Lehmann
Patrice Mayer

Kontakt

swissplan.ch
Beratung für öffentliche Haushalte AG
Lintheschergasse 21
CH-8001 Zürich
Tel. +41 44 215 48 88
info@swissplan.ch
www.swissplan.ch

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

28.08.2026

Zusammenfassung

Globale Unsicherheiten und geopolitische Risiken erschweren derzeit die Prognosen. Die finanziellen Aussichten der Sekundarschule Uster präsentieren sich im aktuellen Umfeld insgesamt günstig. Ein zentraler Einflussfaktor ist die ab 2027 berücksichtigte **Grenzbereinigung Nänikon und Werrikon.** Damit verbunden sind zusätzliche Steuererträge und höhere Beiträge aus dem Ressourcenausgleich, gleichzeitig aber auch neue Aufwendungen in Form von Schulgeld, Infrastrukturbeiträgen sowie der Beteiligung an den Investitionen des Schulhauses Wüeri. Trotz steigender SuS-Zahlen, zusätzlicher Klassen und wachsender Aufwendungen kann der Haushalt bei einem unveränderten **Steuerfuss von 18 %** über die Planungsperiode ausgeglichen geführt werden. In der Erfolgsrechnung resultiert von 2026 bis 2030 insgesamt eine **Selbstfinanzierung von 14,6 Mio. Franken**, womit die vorgesehenen **Nettoinvestitionen von 10,8 Mio. Franken** vollständig gedeckt werden können. Entsprechend verbessert sich das **Nettovermögen**: Es **steigt** bis Ende 2030 auf 12,2 Mio. Franken an. Das Kontokorrentguthaben bei der Stadt bleibt mit 3,8 Mio. Franken deutlich im positiven Bereich.

Die grössten **Haushaltsrisiken** liegen weiterhin in einer schwächeren Entwicklung von Steuererträgen und Finanzausgleich aufgrund der unsicheren konjunkturellen Entwicklung, in zusätzlichen Aufwandsteigerungen sowie in (ungünstigen) gesetzlichen Veränderungen. Umgekehrt könnten zeitliche Verschiebungen bei den Investitionen oder günstigere Rahmenbedingungen die Ergebnisse weiter entlasten.

Massnahmen

Die Verbesserung der finanziellen Perspektiven ist wesentlich durch die Grenzbereinigung Nänikon/Werrikon geprägt. So zeigen sich im aktuellen Plan günstigere Aussichten als vor Jahresfrist. Trotzdem soll auf verschiedene Punkte geachtet werden.

Feststellungen	Massnahmen
Die Erfolgsrechnung kann mittelfristig ausgeglichen werden. Zunahmen im Aufwand und die unsichere Konjunkturentwicklung könnten die positiven Aussichten eintrüben.	• straffer Haushaltvollzug • zurückhaltende Budgetierung • Prüfung zusätzlicher Ertragspotenziale (z.B. für andere Schulen erbrachte Leistungen)
Das Nettovermögen verbessert sich deutlich und die Liquidität erreicht bessere Werte als im Vorjahresplan, obschon höhere Investitionen eingestellt sind als vor Jahresfrist.	• weiterhin Priorisierung der Investitionsvorhaben • Koordinierung Schulraumplanung zusammen mit Primarschule

Falls sich die Konjunkturaussichten abschwächen, sind zusätzliche Massnahmen vorzusehen.

Aussichten

Mittelflussrechnung	1'000 Fr.
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	14'633
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-10'772
Veränderung Nettovermögen	**3'861**
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-
Haushaltüberschuss/-defizit	**3'861**

Kennzahlen	
Nettovermögen (31.12.2030) Fr./Einw.	319
Selbstfinanzierungsgrad (2026 - 2030)	136%

Ab 2027 wird die **Grenzbereinigung** Nänikon/Werrikon vollzogen. Die Sek Uster leistet ein Schulgeld und einen Infrastrukturbeitrag an die Sek Greifensee bzw. die Anstalt und beteiligt sich an den Investitionen der Liegenschaft SH Wüeri. Demgegenüber erhöht sich der Steuerertrag sowie der Finanzausgleich. 2027 sind einmalige Auswirkungen aus der Grenzbereinigung berücksichtigt (Abgrenzung Ressourcenausgleich, Anteil am Eigenkapital OSNG, Beteiligung SH Wüeri). Mit **zunehmender Einwohnerzahl** wird in der Planungsperiode von einer weiteren **Zunahme der Erträge** ausgegangen (Steuern und Ressourcenausgleich). Der Haushalt wird wegen **steigender Kosten**, u.a. Anpassung des Lehrpersonalgesetzes, belastet. Die **Anzahl Schüler/innen steigt** weiter an, wodurch zusätzliche Klassen eröffnet werden. **Anpassungen der Steuergesetzgebung** führen insgesamt zu einer abgeschwächten Entwicklung der Steuererträge (v.a. Abschaffung Eigenmietwert, kurzfristig erhöhter Liegenschaftenunterhalt). Am Ende der Planung zeigt sich mit stabilem Steuerfuss ein ausgeglichenes Ergebnis und das Eigenkapital erhöht sich auf 47,6 Mio. Franken. Über die ganze Fünfjahresperiode liegt die Selbstfinanzierung bei 14,6 Mio. Franken, womit die Investitionen von 10,8 Mio. Franken vollständig gedeckt werden können. So wird das Nettovermögen erhöht. Es beträgt am Ende der Planung 12,2 Mio. Franken, was einer durchschnittlich hohen Substanz entspricht.

Grosse Investitionsvorhaben

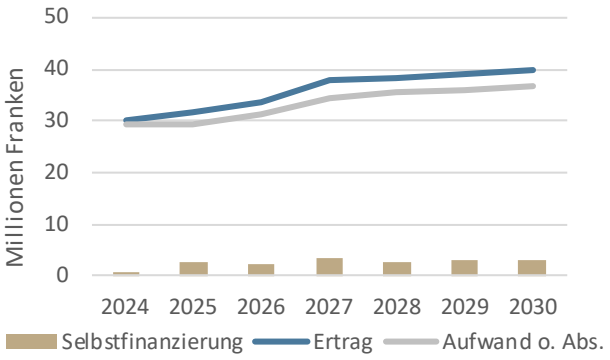
Verwaltungsvermögen

- SH Weidli Singsaal
- SH Krämeracker Projekt Gebäude
- SH Weidli Fassadensanierung und Hitzeminderung
- SH Wüeri Darlehen an Investitionen
- KuSs ZO Dürrbach Innenausbau/Mobiliar
- IT 1:1 Ausstattung SuS

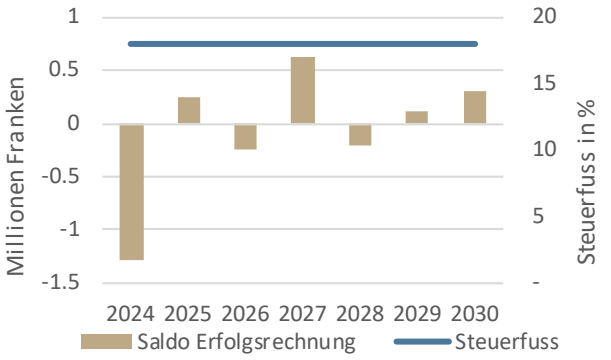
Finanzvermögen

keine

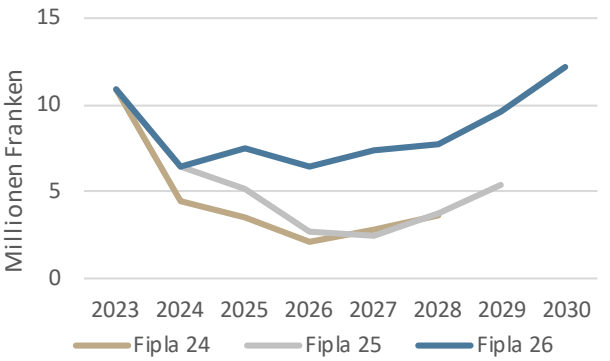
Erfolgsrechnung



Ergebnis und Steuerfuss



Entwicklung Nettovermögen

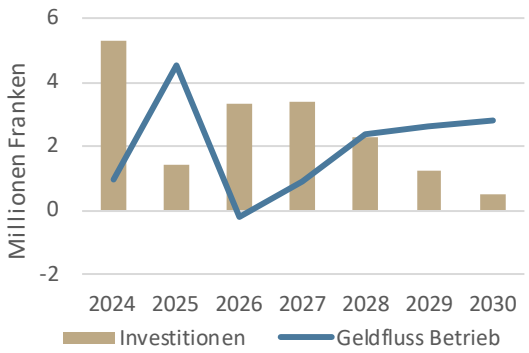


Gegenüber der letztjährigen Planung zeigt sich ein deutlich höheres Nettovermögen.

Für die Veränderung sind in erster Linie der bessere Abschluss 2025 sowie die Berücksichtigung der Grenzbereinigung Nänikon/Werrikon verantwortlich.

Finanzierung

Geldflussrechnung			1'000 Fr.
Kontokorrent Stadt (1.1.2026)			5'253
Geldfluss betriebliche Tätigkeit		8'479	
Geldfluss Investitionstätigkeit			
- Verwaltungsvermögen	-10'772		
- Finanzvermögen	-	-10'772	
Geldfluss Finanzierungstätigkeit			
- Rückzahlung Schulden	-		
- Neuaufnahme Schulden	-		
- Veränderung Anlagen	-	-	
Veränderung Kontokorrent			-2'293
Kontokorrent Stadt (31.12.2030)			2'959
kurz-/lfr. Anlagen per 31.12.2030			-
Schulden exkl. KK per 31.12.2030			**-**

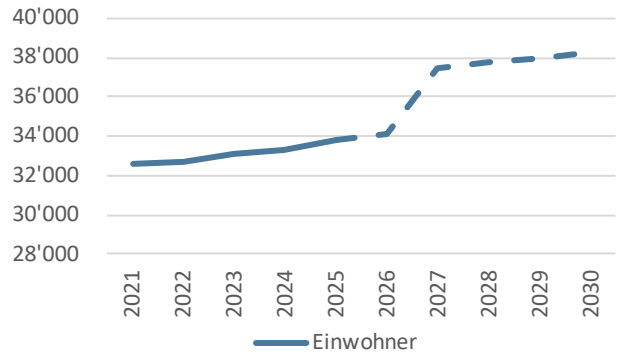


Aus der Erfolgsrechnung wird mit einem Mittelzufluss von 8,5 Mio. Franken gerechnet. Die Differenz zur (höheren) Selbstfinanzierung steht im Zusammenhang mit der periodengerechten Verbuchung des Ressourcenausgleichs. Zusammen mit Investitionen von 10,8 Mio. Franken ergibt sich ein Mittelbedarf von 2’3 Mio. Franken. Die Finanzierung geschieht über das Kontokorrent mit der Stadt. Dieses nimmt entsprechend ab und wird am Ende der Planung voraussichtlich einen positiven Saldo von 3,0 Mio. Franken ausweisen (Vorjahresplan -2,3 Mio.). Hinzu kommt ein Guthaben von rund 0,8 Mio. Franken (netto) aus der Grenzbereinigung (Anteil am Eigenkapital OSNG abzüglich Beteiligung SH Wüeri), welches in dieser Aufstellung nicht enthalten ist.

Planungsgrundlagen

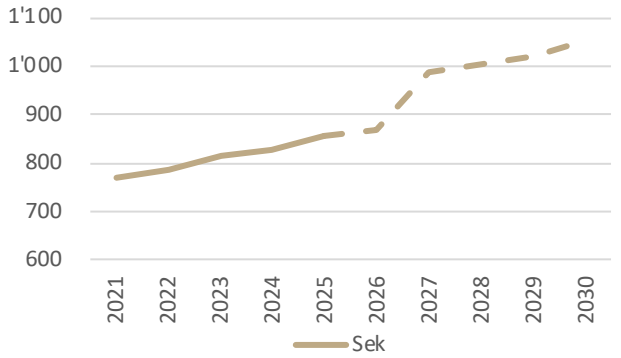
Die konjunkturellen Aussichten der Schweiz bleiben 2026 von erhöhter Unsicherheit geprägt. Der starke Anstieg der Energiepreise infolge des Nahostkonflikts belastet das globale Umfeld und hält die Volatilität hoch. Während Chemie- und Pharmabranche das Wachstum weiterhin stützen, entwickeln sich besonders exportorientierte Industrien nur verhalten. Kurzfristig wirkt die vergleichsweise tiefe Inflation stabilisierend, obwohl steigende Energiepreise den Preisdruck erhöhen und die Planungssicherheit dämpfen. Das Schweizer BIP dürfte 2026 unter Potenzial wachsen und erst 2027 wieder an Dynamik gewinnen. Die Investitionstätigkeit bleibt zurückhaltend: Unternehmensinvestitionen erholen sich nur langsam, während Bauinvestitionen erste, aber fragile Aufwärtstendenzen zeigen. Der private Konsum dürfte dank Reallohngewinnen weiter stützen, verliert jedoch durch den angespannten Arbeitsmarkt an Schwung. Die Arbeitslosigkeit wird sich mit grosser Wahrscheinlichkeit erhöhen. Die Zinsen bleiben voraussichtlich tief. Prognoserisiken bestehen insbesondere bei anhaltend hohen Energiepreisen. Chancen ergeben sich bei einer raschen Entspannung der geopolitischen Lage und stabileren Energiepreisen. Dieses Szenario würde auch den finanziellen Spielraum der öffentlichen Haushalte spürbar verbessern.

Einwohnerprognose



Ab 2027 inkl. Nänikon und Werrikon

Schülerprognose



Ab 2027 inkl. Nänikon und Werrikon. Im Plan wird mit einer steigenden Anzahl Klassen gerechnet.

Finanzausgleich

Mit einer Steuerkraft von ca. 80 % vom Mittelwert können Zahlungen aus dem Ressourcenausgleich (aktuell bis 95 %) erwartet werden. Entsprechend hängen die gesamthaft verfügbaren Mittel massgeblich von der Entwicklung der kantonalen Steuerkraft ab.

Anspruch auf demografischen Sonderlastenausgleich besteht nicht.

Realisierungsquote Investitionen

In der Investitionsplanung sind die Realisierungsquoten wie folgt berücksichtigt:

Verwaltungsvermögen	100 %
Finanzvermögen	100 %

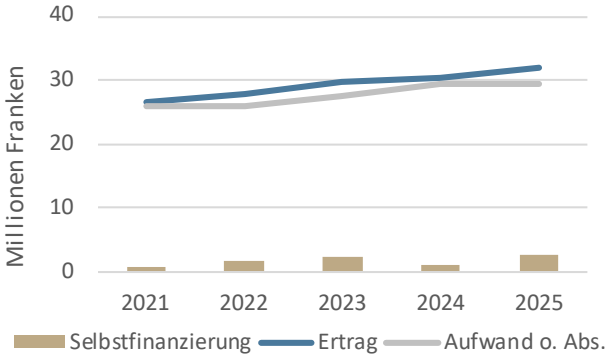
Planungsgremium

Die bewährte Finanz- und Aufgabenplanung wurde von der Schulpflege unter Beizug des externen Finanzberatungsbüros swissplan.ch Beratung für öffentliche Haushalte AG, Zürich im rollenden Sinne überarbeitet. Sie zeigt in einer rechtlich unverbindlichen Form die mutmassliche finanzielle Entwicklung der nächsten Jahre auf. Der Planungsprozess umfasst folgende Phasen: Analyse der vergangenen Jahre und Blick in die Zukunft (Prognosen, Investitionsprogramm nach Prioritäten, Steuerplan, Aufgabenplan, Planerfolgsrechnung und -bilanz, Geldflussrechnung, Kennzahlen). Einmal jährlich werden die Ergebnisse in einer Dokumentation zusammengefasst.

Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)

Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt

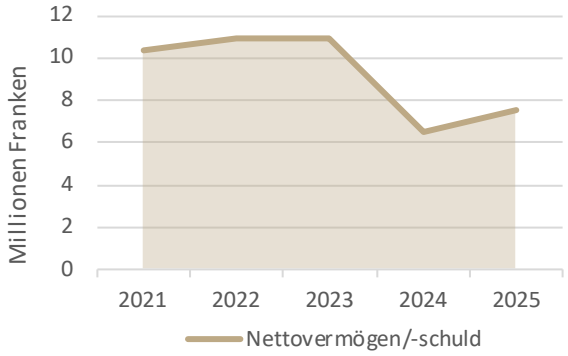


In den vergangenen Jahren konnte der Steuerfuss bei 18 % beibehalten werden. Mit Ausnahme der Jahresrechnung 2024 zeigte sich in den letzten Jahren eine kontinuierliche Verbesserung im Finanzhaushalt. Im vergangenen Jahr ist es gelungen, die Aufwendungen zu stabilisieren bzw. leicht zu senken. Dank weiter steigender Erträge resultierte so ein Ertragsüberschuss von 0,2 Mio. Franken.

Für die vergangenen fünf Jahre stand den Nettoinvestitionen von 11,4 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 8,3 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von 73 % entspricht. Es resultierte ein Finanzierungsfehlbetrag von 3,1 Mio. Franken. Das Nettovermögen erhöhte sich 2025 wieder auf 7,6 Mio. Franken, nachdem aufgrund hoher Investitionen 2024 ein deutlicher Abbau stattgefunden hatte. Die Aufwendungen je SuS lagen im Referenzjahr 2025 im Vergleich mit den Zürcher Sekundarschulgemeinden auf unterdurchschnittlichem Niveau. 2025 sind die spezifischen Aufwendungen je SuS um 3,7 % (bei steigender SuS-Zahl) zurückgegangen.

Nettovermögen

Steuerhaushalt



Mit 2,5 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im Jahr 2025 um 1,6 Mio. Franken höher als im Vorjahr, womit der höchste Wert in der Fünfjahresperiode 2021 – 2025 erzielt wurde. Grund für die Verbesserung sind die genannte Stabilisierung des Aufwandes und der deutliche Anstieg der Steuererträge. Weil gleichzeitig auch das kantonale Mittel der Steuerkraft unerwartet deutlich gestiegen ist, führt dies zu keiner Kürzung im Finanzausgleich und so verbleibt der Ressourcenausgleich auf gleichem Niveau wie im Vorjahr. Gegenüber dem Budget schliesst die Jahresrechnung 2025 um 2,3 Mio. Franken besser ab. Davon betreffen zwei Drittel den betrieblichen Nettoaufwand inkl. Abschreibungen und der restliche Drittel die Steuererträge inkl. Finanzausgleich. Die realisierten Investitionen 2025 von 1,4 Mio. Franken lagen 0,2 Mio. Franken höher als das Budget. Die Finanzierung erfolgte aus der erwirtschafteten Selbstfinanzierung. Das Kontokorrent mit der Stadt erhöhte sich um 3,1 Mio. Franken. Es weist Ende 2025 ein Guthaben von 5,3 Mio. Franken aus.

Mittelflussrechnung (2021 - 2025)	1'000 Fr.	**Steuern**
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		8'285
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-11'377
Veränderung Nettovermögen		-3'092
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		-
Haushaltüberschuss/-defizit		-3'092

Kennzahlen		**Steuern**
Nettovermögen (31.12.2025)	Fr./Einw.	224
Selbstfinanzierungsgrad (2021 - 2025)		73%

Sekundarschule Uster
Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Planung vom 28.08.2026

Seite

Prognosen

Bevölkerung, Schülerzahl, Konjunktur etc. 2

Übersichten

Sekundarschulgemeinde 3

Spezialauswertungen (Ist vs. 2 Planjahre)

Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung 4

Spezifische Kosten (inkl. Bevölkerung und Konjunktur) 5

Detailprognosen

Steuerplan 6

Aufgabenplan 7

Hochrechnung Erfolgsrechnung erstes Planjahr 8

Erfolgsrechnung alle Planjahre 9

Geldflussrechnung (mit Fälligkeiten und Neuaufnahmen) 10

Planbilanz 11

Finanzwirtschaftliche Kennzahlen 12

Wichtige Änderungen im Umfeld (Steuergesetz etc.) 13

Grafische Darstellungen (Basis- und Planungsperiode)

Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen; Nettovermögen 14

Rechnungsausgleich; Fremdverschuldung und Liquidität 15

Vergleich vergangene Finanzpläne (Selbstfinanzierung und Nettovermögen) 16

Gemeindeentwicklung		2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bevölkerung	1)						
Uster		33'783	34'083	37'500	37'750	38'000	38'250
Schülerinnen und Schüler (SuS)	2)						
- Sekundarstufe (Sek I)		856	868	988	1'003	1'022	1'056

1) zivilrechtlicher Wohnsitzbegriff
2) Beginn Schuljahr, gem. Bista, ohne externe SuS
Quelle: Bevölkerung = Input Stadt, SuS-Zahlen = Hochrechnung swissplan.ch

Regionalisierte Bevölkerungsprognose (Auszug) Eigene Wachstumsprognose in % Stat. Amt 316%

Prognosen für den Bezirk Uster	2024 - 2029		2024 - 2039	
Bevölkerungsentwicklung	Periode	p.a.	Periode	p.a.
- Einwohnerzuwachs gesamthaft	4.0%	0.8%	11.1%	0.7%
Prozentuale Veränderung Bevölkerungsanteil nach Altersgruppen				
- bis 19 Jahre (Schulalter)	-3.8%	-0.8%	-11.1%	-0.7%
- 20 - 64 Jahre (Erwerbsfähigkeit)	-0.7%	-0.1%	-1.4%	-0.1%
- über 65 Jahre (Pensionsalter)	6.5%	1.3%	17.2%	1.1%

Quelle: Statistisches Amt des Kantons Zürich, November 2025

Konjunkturelle Entwicklung		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittel 26/30
Bruttoinlandprodukt (BIP)	3)	1.6%	0.8%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.4%
Teuerung	4)	0.2%	0.6%	0.6%	0.7%	0.8%	0.9%	0.7%
Zins 10-jährige Bundesobligation	4)	0.3%	0.4%	0.5%	0.6%	0.7%	0.8%	0.6%
Zins 3-Monats-SARON Franken	4)	0.1%	-0.1%	-0.1%	0.0%	0.1%	0.2%	0.0%

3) Veränderung gegenüber Vorjahr, Sportevent-bereinigt
4) Jahresdurchschnitt
Quelle: - 2027 Konjunkturprognose KOF, 17. Juni 2026; ab 2028: KOF Consensus Forecast

Eckwerte	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittel 26/30
Nominelles BIP	1.8%	1.4%	2.1%	2.2%	2.3%	2.4%	2.1%
Jährliche Bevölkerungszunahme	1.5%	0.9%	10.0%	0.7%	0.7%	0.7%	2.5%
Bevölkerung und Teuerung	1.7%	1.5%	10.6%	1.4%	1.5%	1.6%	3.2%
Bevölkerung und nominelles BIP	3.3%	2.3%	12.1%	2.9%	3.0%	3.1%	4.6%

Realisierungsquote Investitionen 100% für sämtliche Planjahre

Besondere Einflüsse Grenzbereinigung Nänikon/Werrikon per 1.1.2027

Startsitzung Planungsprozess Dienstag, 5. Mai 2026

Sekundarschulgemeinde		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	2'293	3'489	2'650	3'054	3'147	14'633
Nettoinvestitionen VV		-3'361	-3'405	-2'256	-1'250	-500	-10'772
Veränderung Nettovermögen		-1'068	84	394	1'804	2'647	3'861
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-1'068**	**84**	**394**	**1'804**	**2'647**	**3'861**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	31'148	6'406	34'117	6'882	35'211	6'994	35'785	7'118	36'366	7'244	3.9%	3.1%
Fiskalbereich	30	20'374	48	23'209	48	23'815	48	24'489	48	24'853	12.2%	5.1%
Direkter Finanzausgleich 2)		6'480		7'341		6'896		7'075		7'247		2.8%
Abschreibungen VV	2'531		2'853		2'851		2'943		2'838		2.9%	
Interne Verrechnungen	1'555	1'555	1'518	1'518	1'518	1'518	1'518	1'518	1'518	1'518	-0.6%	-0.6%
Finanzaufwand/-ertrag	173	384	173	395	192	395	191	395	178	395	0.7%	0.7%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV												
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	35'437	35'199	38'709	39'345	39'820	39'618	40'485	40'595	40'947	41'257	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-238		636		-202		110		310		616	
Abschreibungen	2'531		2'853		2'851		2'943		2'838		14'017	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung 1)	**2'293**		**3'489**		**2'650**		**3'054**		**3'147**		**14'633**	
Steuerfuss	18%		18%		18%		18%		18%			
Einfacher Staatssteuerertrag	96'835		110'000		112'567		115'749		117'167		4.9%	

2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-449	414	-405	-94	92	-442
Ergebnis aus Finanzierung	211	222	203	204	217	1'058
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**-238**	**636**	**-202**	**110**	**310**	**616**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**3'361**	**3'405**	**2'256**	**1'250**	**500**	**10'772**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen		14'855		15'739		16'133		17'937		20'584		39%
Verwaltungsvermögen		37'988		40'040		39'445		37'751		35'414		-7%
Fremdkapital			8'368		8'368		8'368		8'368		8'368	0%
Eigenkapital			**44'475**		**47'411**		**47'209**		**47'319**		**47'629**	**7%**
Total		52'844	52'844	55'780	55'780	55'578	55'578	55'688	55'688	55'998	55'998	6%
Nettovermögen/-schuld		**6'487**		**7'371**		**7'765**		**9'568**		**12'215**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**6.8%**	**9.2%**	**7.0%**	**7.8%**	**7.9%**	↘	7.7%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	68%	102%	117%	244%	629%	↗	**136%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.5%	0.4%	0.5%	0.5%	0.4%	↑	0.5%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**190**	**197**	**206**	**252**	**319**	↗	233	ø

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)					
Gesamthaushalt		2025	2026	2027	2027	2027
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Approx	Budget	vs. 2025	vs. 2026
Nettokosten Schule		-21'855	-23'872	-26'274	-4'419	-2'402
Nettokosten Finanzen und Steuern		-2'284	-2'704	-3'026	-742	-322
Total Aufwand (netto)		**-24'139**	**-26'576**	**-29'300**	**-5'161**	**-2'724**
Direkte Gemeindesteuern		20'945	20'344	23'161	2'216	2'816
Direkter Finanzausgleich		3'951	6'480	7'341	3'390	861
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzung		-513	-487	-566	-53	-80
Total Ertrag (netto)		**24'383**	**26'338**	**29'936**	**5'553**	**3'598**
Ergebnis Erfolgsrechnung		244	-238	636	392	874
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		2'264	2'531	2'853	589	322
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	-	-	-	-	-
Selbstfinanzierung		**2'508**	**2'293**	**3'489**	**981**	**1'196**
Überträge in Investitionsbereich		-	-	-	-	-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)	-192	-2'518	-2'573	-2'381	-55
Veränderung übriges Fremdkapital		2'240	-	-	-2'240	-
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**4'555**	**-225**	**916**	**-3'639**	**1'141**
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-1'441	-3'361	-3'405	-1'964	-44
Finanzvermögen (FV)		-	-	-	-	-
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Investitionen		**-1'441**	**-3'361**	**-3'405**	**-1'964**	**-44**
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	-	-	-	-	-
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		-3'113	3'586	2'489	5'602	-1'097
Veränderung Finanzanlagen	5)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen		**-3'113**	**3'586**	**2'489**	**5'602**	**-1'097**
Veränderung Flüssige Mittel		**1**	**-**	**-**	**-1**	**-**

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)
2) inkl. Spezialfinanzierungen
3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen
4) TA, TP, Rückstellungen etc.
5) inkl. kurzfristiger Bereich

Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)	2025 Rechnung	2026 Approx	2027 Budget	2026 vs. 2025	2027 vs. 2025	2027 vs. 2026
Franken je SuS	25'356	27'502	26'593	8%	5% !!	-3%
Franken je Einwohner	642	700	701	9%	9%	0%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	33'783	34'083	37'500	1%	11%	10%
Anzahl SuS Sekundarstufe	856	868	988	1%	15%	14%
Makroökonomische Eckwerte						
Teuerung	0.2%	0.6%	0.6%			
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.6%	0.8%	1.5%			
Summe (nominelles Wachstum)	1.8%	1.4%	2.1%			

Quelle: - 2027 Konjunkturprognose KOF, 17. Juni 2026; ab 2028: KOF Consensus Forecast

Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Systematik/Ergebnis Steuerschätzung					
											BIP	T	E	STF	Ø3y	2027 in % Ø3y
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)																
Natürliche Personen	*78'186*	*78'941*	*82'168*	*84'436*	*87'397*	*87'978*	*101'878*	*104'274*	*107'274*	*108'497*						120%
- Einkommen	68'451	68'495	71'359	73'582	76'330	79'082	89'376	91'478	94'110	95'005	x	x	x			121%
- Vermögen	9'735	10'446	10'809	10'853	11'067	8'896	12'502	12'796	13'164	13'493	x	x	x			115%
Juristische Personen	*4'193*	*6'146*	*6'887*	*7'153*	*6'067*	*8'857*	*8'122*	*8'293*	*8'475*	*8'670*						121%
- Gewinn	3'661	5'538	6'269	6'507	5'417	8'280	7'276	7'429	7'592	7'767	x	x				120%
- Kapital	532	609	619	646	650	578	846	864	883	903	x	x				133%
Total	**82'379**	**85'088**	**89'055**	**91'588**	**93'464**	**96'835**	**110'000**	**112'567**	**115'749**	**117'167**						**120%**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**18%**	**18%**	**18%**	**18%**	**18%**	**18%**	**18%**	**18%**	**18%**	**18%**						
Steuern Rechnungsjahr	14'828	15'316	16'030	16'486	16'824	17'430	19'800	20'262	20'835	21'090						120%
Steuererträge aus früheren Jahren	1'761	2'206	2'399	1'792	2'629	2'085	2'202	2'274	2'339	2'409	x	x	x	x		97%
Nachsteuern	50	29	55	55	28	108	29	46	46	46					x	63%
Aktive Steuerausscheidungen	1'059	866	932	935	1'403	715	1'111	1'148	1'181	1'216	x	x	x	x		102%
Passive Steuerausscheidungen	-518	-461	-309	-539	-470	-150	-383	-390	-401	-413	x	x	x	x		87%
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-14	-97	-22	-25	-19	-14	-29	-22	-22	-22					x	131%
Quellensteuern	403	511	431	638	596	200	479	498	512	527	x	x	x			86%
Total Ertrag Gemeindesteuern	**17'569**	**18'370**	**19'516**	**19'342**	**20'990**	**20'374**	**23'209**	**23'815**	**24'489**	**24'853**						**116%**
Tatsächliche Forderungsverluste	28	24	11	30	45	30	48	48	48	48					x	168%
Wertberichtigungen Forderungen											x	x	x	x		
Total Aufwand Gemeindesteuern	**28**	**24**	**11**	**30**	**45**	**30**	**48**	**48**	**48**	**48**						**168%**
Steuerbezugskosten (2191.3612.00)	434	453	468	475	513	490	570	574	579	583	wie Schulverwaltung					117%
Vergütungszinsen (9610.3499.10)	22	17	20	30	61	77	77	77	77	77	wie letztes Budgetjahr					208%

Sekundarschulgemeinde	Plan		Veränderung		
Aufgabenplan (1'000 Fr.)	Aufw	Ertrag	Aufw	Ertrag	Ausserordentlich
	Typ	Typ	%	%	+ = Verbesserung, - = Verschlechterung
Behörden	T	T	0.7%	0.7%	
Schulverwaltung	EO	EO	1.5%	1.5%	
Steuern					
- Emmissionskosten, FV Übriges	F	F	0.0%	0.0%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	F	V	0.0%	1.2%	
- Übriges	T	T	0.7%	0.7%	2027: +700' Ressourcenausgleich OSNG 2027/28
SSU Allgemein	EO	EO	1.5%	1.5%	ab 2027 inkl. Schulgeld und Infrastrukturbeitrag Sek Greifensee
Schulbetrieb	T	T	0.7%	0.7%	2028-30: -640' vier zusätzliche Klassen, 2028: -370' Anpassung LPG
Berufswahlschule	EO	EO	1.5%	1.5%	
KuSs ZO	EO	EO	1.5%	1.5%	
Sonderpädagogik	EO	EO	1.5%	1.5%	
Liegenschaften	T	T	0.7%	0.7%	
Informatik	EO	EO	1.5%	1.5%	
Regelunterricht	EO	EO	1.5%	1.5%	

BO = Bevölkerungsveränderung
EO = Einwohner + Teuerung
EO? = E + T + ? %
F = Fixer Wert
M = manuell festgelegt
T = Teuerung
V= VMWG Mietzinsveränderung
X = separate Detailberechnung

Sekundarschulgemeinde
Hochrechnung 2026 (1'000 Fr.)

+ = Verbesserung, - = Verschlechterung

Ergebnis gemäss Budget	-1'763
Ergebnis gemäss Hochrechnung	-238
Veränderung	1'525

Einzelpositionen	1'525	**Bemerkung**
Gemeindesteuern Rechnungsjahr	144	Hochrechnung Stadt
Übrige Gemeindesteuern	250	Steuern früherer Jahre Hochrechnung Stadt
Übrige Gemeindesteuern	-30	Forderungsverluste gemäss Budget Stadt
Ressourcenausgleich	555	Korrektur Abgrenzung 2026 (mutmasslich)
Ressourcenausgleich	740	Korrektur Abgrenzung 2025 (definitive Bemessung)
Planmässige Abschreibungen	66	Aktuelle Kalkulation
Sonderpädagogik	-100	Hochrechnung aktuelle Fälle
Liegenschaften und ICT	-100	Stellenplanerhöhung

Sekundarschulgemeinde	2026 Approx		2027 Budget		2028 Plan		2029 Plan		2030 Plan		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Behörden	252		202		204		205		207		-4.8%	
Schulverwaltung	1'223	70	1'337	70	1'357	71	1'377	72	1'397	73	3.4%	1.1%
Steuern	*3'224*	*26'858*	*3'644*	*30'554*	*3'665*	*30'715*	*3'760*	*31'569*	*3'646*	*32'104*	3.1%	4.6%
- Steuern	30	20'374	48	23'209	48	23'815	48	24'489	48	24'853	12.2%	5.1%
- Ressourcenausgleich, Abgrenzung		2'518		2'573		284		428		351		-38.9%
- Ressourcenausgleich, Zuschuss		3'962		4'768		6'612		6'647		6'896		14.9%
- Sonderlastenausgleich												
- Zinsen	173		173		192		191		178		0.7%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens												
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- WB Liegenschaften FV												
- WB Finanzanlagen FV												
- Übriges	490	4	570	4	574	4	579	4	583	4	4.4%	4.0%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	2'531		2'853		2'851		2'943		2'838		2.9%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV 1)												
- Aufwertungen VV 1)												
- Fonds im Fremdkapital												
- Fonds im EK, Spezialfinanzierungen												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
SSU Allgemein	2'908		5'386	11	5'465		5'546		5'628		17.9%	
Schulbetrieb	13'883	103	13'791	102	14'585	102	14'854	103	15'125	104	2.2%	0.3%
Berufswahlschule	5'423	5'356	5'435	5'439	5'515	5'519	5'597	5'600	5'679	5'683	1.2%	1.5%
KuSs ZO	1'837	1'880	2'199	2'195	2'231	2'228	2'264	2'260	2'297	2'294	5.8%	5.1%
Sonderpädagogik	3'285	43	3'337	39	3'386	40	3'436	40	3'487	41	1.5%	-1.4%
Liegenschaften	2'305	870	2'182	886	2'199	892	2'215	899	2'232	906	-0.8%	1.0%
Informatik	712		759		770		782		793		2.7%	
Regelunterricht	385	20	437	50	443	51	450	51	456	52	4.3%	27.1%
Total	35'437	35'199	38'709	39'345	39'820	39'618	40'485	40'595	40'947	41'257	3.7%	4.0%
Ergebnis	-238		636		-202		110		310			

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
WB = Wertberichtigungen

Sekundarschulgemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)		2026	2027	2028	2029	2030	5-Jahres-Total
I. Betriebliche Tätigkeit							
Deckungslücke II		*-17'985*	*-19'634*	*-21'062*	*-21'333*	*-21'616*	
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern		20'374	23'209	23'815	24'489	24'853	
Ordentlicher Deckungsbeitrag		*2'389*	*3'574*	*2'753*	*3'156*	*3'237*	
Zinssaldo		-96	-85	-104	-103	-90	
Deckungsbeitrag		*2'293*	*3'489*	*2'650*	*3'054*	*3'147*	
Veränderung übriges Finanzvermögen	1)	-2'518	-2'573	-284	-428	-351	
Veränderung übriges Fremdkapital	1)						
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**-225**	**916**	**2'366**	**2'626**	**2'796**	**8'479**
II. Investitionstätigkeit							
Investitionen VV allgemein		-3'361	-3'405	-2'256	-1'250	-500	
Investitionen Sachanlagen FV							
Überträge aus betrieblichem Bereich							
Veränderung Abgrenzungen etc.							
Veränderung Rückstellungen etc.							
Veränderung Fonds im Eigenkapital							
Geldfluss aus Investitionen		**-3'361**	**-3'405**	**-2'256**	**-1'250**	**-500**	**-10'772**
III. Finanzierungstätigkeit							
Abnahme langfristige Schulden							
Zunahme langfristige Schulden							
Veränderung Finanzanlagen							
Abnahme kurzfristiger Bereich	2)						
Zunahme kurzfristiger Bereich	2)						
Veränderung externe Kontokorrente		3'586 0.75%	2'489 0.75%	-110 0.90%	-1'376 0.95%	-2'296 1.00%	
Abnahme kurzfristige Finanzanlagen							
Zunahme kurzfristige Finanzanlagen							
Geldfluss aus Finanzierungen		**3'586**	**2'489**	**-110**	**-1'376**	**-2'296**	**2'293**
IV. Zusammenfassung							
Veränderung flüssige Mittel		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Endbestand flüssige Mittel		**6**	**6**	**6**	**6**	**6**	
Zielliquidität	3)						
Endbestand verzinsliche Schulden	4)						
Durchschnitt verzinsliche Schulden	4)						

1) inkl. Abgrenzung Ressourcenausgleich
2) kurzfristiger Anteil langfristige Verbindlichkeiten
3) gem. Angabe Gemeinde
4) inkl. kurzfristiger Anteil

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Fälligkeitsstruktur zu Beginn der Planung (1.1.)				
Verzinsliche Schulden			Finanzanlagen	
Verfall	Betrag	Zinssatz	Betrag	Zinssatz
2026	-	-	-	-
2027	-	-	-	-
2028	-	-	-	-
2029	-	-	-	-
2030	-	-	-	-
2031	-	-	-	-
2032	-	-	-	-
2033	-	-	-	-
2034	-	-	-	-
2035	-	-	-	-
später	-	-	-	-
Total	-	-	-	
Zinsbindung (Jahre)				

Sekundarschulgemeinde	**N**	2026		2027		2028		2029		2030		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		6		6		6		6		6		0%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		1'667		-22		88		1'463		3'759		126%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen												
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		13'182		15'755		16'039		16'467		16'818		28%
Total Finanzvermögen		*14'855*		*15'739*		*16'133*		*17'937*		*20'584*		39%
Verwaltungsvermögen												
- VV allgemein		37'988		40'040		39'445		37'751		35'414		-7%
Total Verwaltungsvermögen		*37'988*		*40'040*		*39'445*		*37'751*		*35'414*		-7%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente												
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			6'330		6'330		6'330		6'330		6'330	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)											
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden												
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			2'039		2'039		2'039		2'039		2'039	0%
Total Fremdkapital			*8'368*		*8'368*		*8'368*		*8'368*		*8'368*	0%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**44'475**		**47'411**		**47'209**		**47'319**		**47'629**	**7%**
Total Eigenkapital			*44'475*		*47'411*		*47'209*		*47'319*		*47'629*	7%
Total		52'844	52'844	55'780	55'780	55'578	55'578	55'688	55'688	55'998	55'998	

1) intern = innerhalb Finanzplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudgets und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG
N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr
Verwaltungsvermögen		
Beteiligung SH Wüeri	1'500	2027
Eigenkapital Vermögensaufteilung OSNG	2'300	2027
Kontokorrent mit Stadt Uster	800	2027

Sekundarschulgemeinde		2026	2027	2028	2029	2030			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		34'083	37'500	37'750	38'000	38'250			
Steuerfuss		18%	18%	18%	18%	18%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		6.8%	9.2%	7.0%	7.8%	7.9%	↘	7.7%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		5.2%	-1.1%	1.8%	0.2%	0.1%	↗	1.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		68%	102%	117%	244%	629%	→	136%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.5%	0.4%	0.5%	0.5%	0.4%	↑	0.5%	ø
Kapitaldienstanteil		8.0%	8.0%	8.0%	8.0%	7.6%	→	7.9%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		19%	17%	17%	16%	16%	↑	17%	ø
Nettovermögensquotient	4)	32%	32%	33%	39%	49%	↗	37%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	190	197	206	252	319	↗	233	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		3	5	4	5	5		5	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		84%	85%	85%	85%	85%	↑	85%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	↑	0.0%	ø
Investitionsanteil		9.7%	9.0%	6.0%	3.4%	1.4%	↗	5.9%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)	>100		>100			↑		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	-5'008	-3'952	-4'003	-2'575	-1'836	*		
Selbstfinanzierungsquotient	8)	13.2%	17.6%	13.1%	14.7%	14.9%	↑	14.7%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Wichtige Änderungen im Umfeld

Steuergesetz

Der Regierungsrat verfolgt in den Richtlinien der Regierungspolitik 2023 - 2027 zu den Steuern folgendes langfristiges Ziel: "Kanton und Gemeinden können im Steuerwettbewerb bestehen. Die Steuern erhalten unter Berücksichtigung der Solidarität den Leistungswillen der Pflichtigen." Die Position des Kantons Zürich im interkantonalen Steuerwettbewerb hat sich in den vergangenen Jahren stark verändert. Im Zuge der STAF (Steuerreform und AHV-Finanzierung) haben etliche Kantone ihre Gewinnsteuersätze teilweise deutlich gesenkt. Der Kanton Zürich hat bei natürlichen Personen eine mittlere Steuerbelastung leicht unter dem Schweizer Schnitt, während er bei juristischen Personen laut dem jüngsten Steuerbelastungsmonitor für die Gewinn- und Kapitalbelastung weiterhin den letzten Platz belegt. Bei hoher bzw. ausschliesslicher Forschungstätigkeit verbessert sich die Position des Kantons Zürich jedoch aufgrund der STAF-Ermässigungen.

Die steuerliche Neubewertung der Liegenschaften (Vermögenssteuerwerte) ist im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan im Steuerertrag per 1.1.2026 mit Wirksamkeit ab 2027 individuell berücksichtigt. Im 2025 hat das Schweizer Stimmvolk der Abschaffung des Eigenmietwerts zugestimmt. Der Bundesrat hat am 1.4.2026 beschlossen, die Reform der Wohneigentumsbesteuerung auf den 1.1.2029 (mit Wirkung ab 2030) in Kraft zu setzen. Es ist davon auszugehen, dass die Liegenschaftseigentümer bis zum Jahr der Inkraftsetzung vermehrt in den Unterhalt ihrer Liegenschaften investieren. Dies dürfte vorübergehend zu höheren Unterhaltsabzügen führen. Im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan sind die Abschaffung des Eigenmietwerts ab 2030 und die erhöhten Unterhaltsabzüge in den Jahren 2027 bis 2029 gemeindeindividuell berücksichtigt. In den geraden Jahren (2026, 2028, 2030) werden der Steuertarif sowie die Abzüge beim Einkommen und Vermögen für natürliche Personen an die aufgelaufene Teuerung angepasst (Ausgleich der kalten Progression).

Weitere Anpassungen am Steuertarif aufgrund hängiger Initiativen (Begrenzung Beteiligungsabzug, Anrechnung Gewinnsteuer an Kapitalsteuer etc.), die Beteiligung der Gemeinden am Mehrertrag der OECD-Mindeststeuer sowie die Auswirkungen der vom Stimmvolk am 8.3.2026 beschlossenen Individualbesteuerung sind noch offen und im Finanz- und Aufgabenplan nicht abgebildet.

Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025

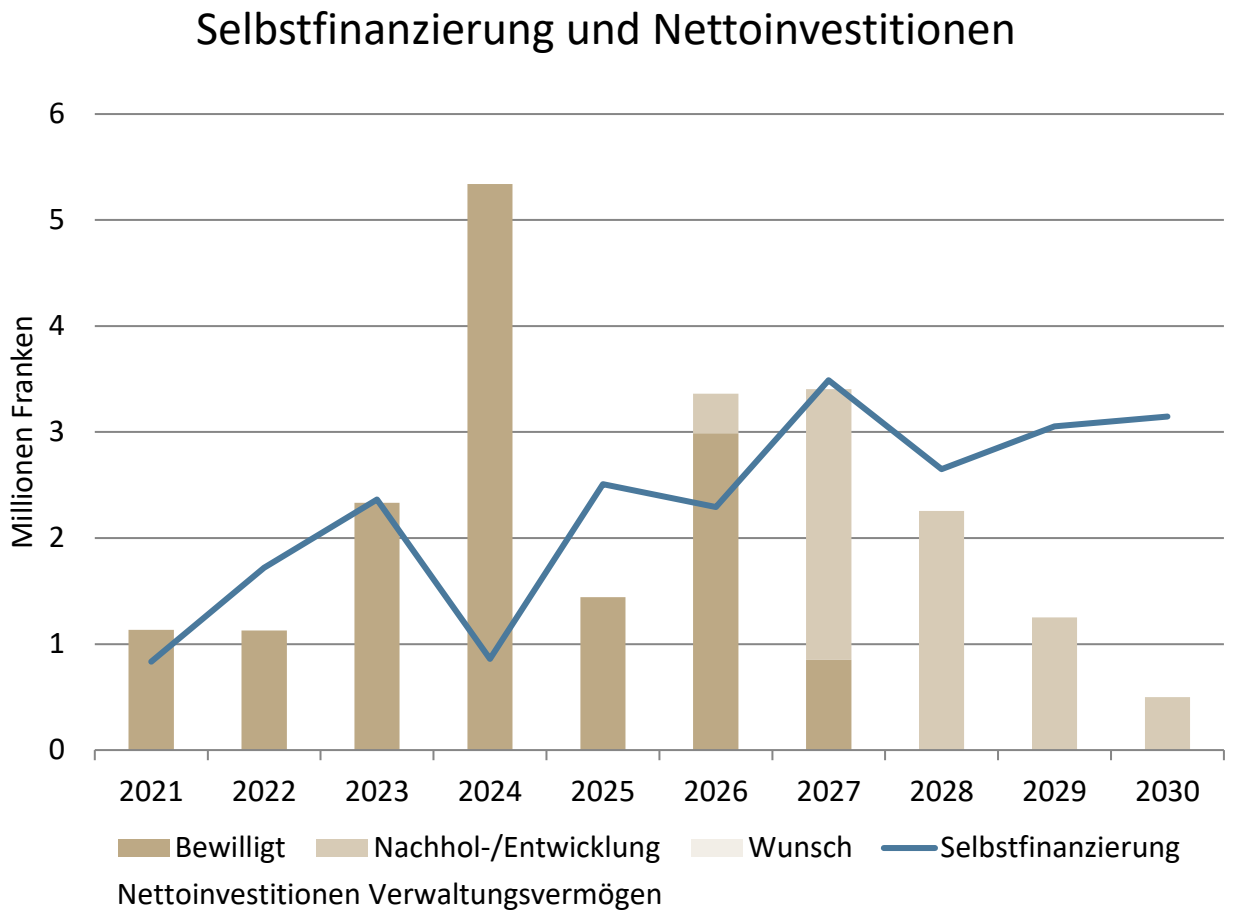
Im Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025 erfüllt der Finanzausgleich aus Sicht des Regierungsrates nach wie vor seine gesetzlichen Vorgaben. Entgegen der Einschätzung des Fachbeirats sieht der Regierungsrat im Ressourcenausgleich keine Hinweise darauf, dass der Einbezug des Steuerfusses bei den Ressourcenzuschüssen zu Fehlanreizen führt. Der Fachbeirat regt hingegen an, den Steuerfuss bei den Ressourcenzuschüssen nicht mehr oder zumindest weniger stark einzubeziehen. Der Regierungsrat ist offen, die Kritik des Fachbeirats bei einer Überarbeitung des Finanzausgleichs zu berücksichtigen. Bezüglich Sonderlastenausgleich teilt der Regierungsrat die Einschätzung des Fachbeirats, künftig bei spezialgesetzlichen Änderungen darauf zu achten, welche Lasten bereits durch den Finanzausgleich kompensiert werden. Eine solche Doppelkompensation wurde vom Fachbeirat z.B. im Bereich der Gemeindestrassen im Zusammenhang mit den Beiträgen aus dem Strassenfonds ausgemacht. Eine weitere Doppelkompensation wird beim demografischen Sonderlastenausgleich beim Kinder- und Jugendheimgesetz im Bereich Bildung genannt. Der Regierungsrat hält es aufgrund der Stellungnahme des Fachbeirats sowie des Anliegens im Postulat KR-Nr. 171/2024 „Braucht der innerkantonale Finanzausgleich eine Auffrischung?“ für angezeigt, den Finanzausgleich zu überprüfen. Das Postulat fordert eine umfassende Überprüfung des Finanzausgleichs. Der Regierungsrat hat nun bis Mitte 2027 Zeit, zum Postulat Stellung zu nehmen.

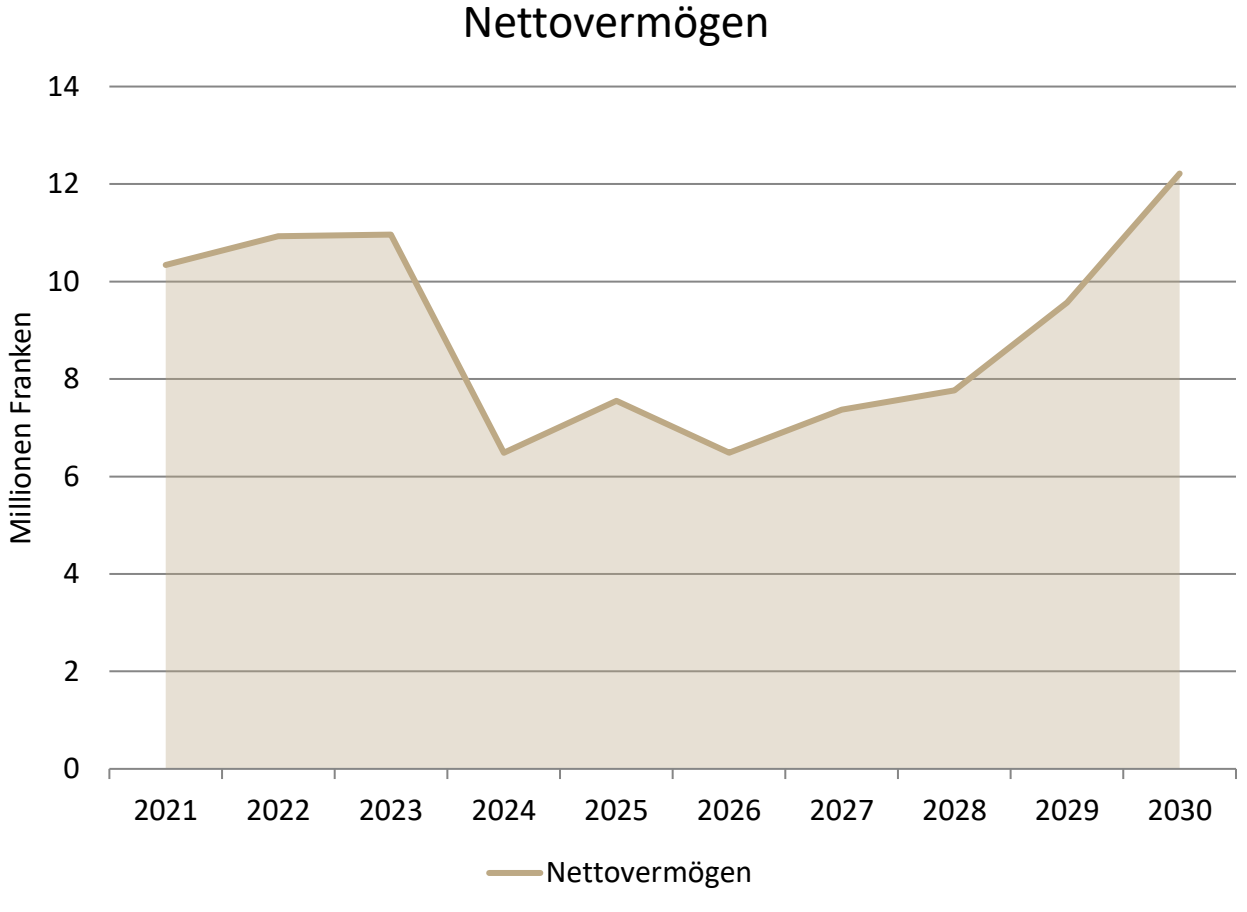
Bildung

Der Kantonsrat hat am 2.3.2026 der Änderung des Lehrpersonalgesetzes (Anpassung neu definierter Berufsauftrag) zugestimmt. Die verschiedenen Anpassungen verursachen für die Gemeinden Mehrkosten von rund Fr. 400.- je SuS. FDP und SVP haben das Kantonsratsreferendum ergriffen, das Gemeindereferendum wurde ebenfalls eingereicht. Es kommt somit zu einer Volksabstimmung. Ob die erwarteten Mehrkosten im Finanz- und Aufgabenplan berücksichtigt werden sollen, ist mit den Gemeinden individuell angeschaut worden. Die Auswertung „Aufgabenplan“ gibt über eine allfällige Berücksichtigung Auskunft.

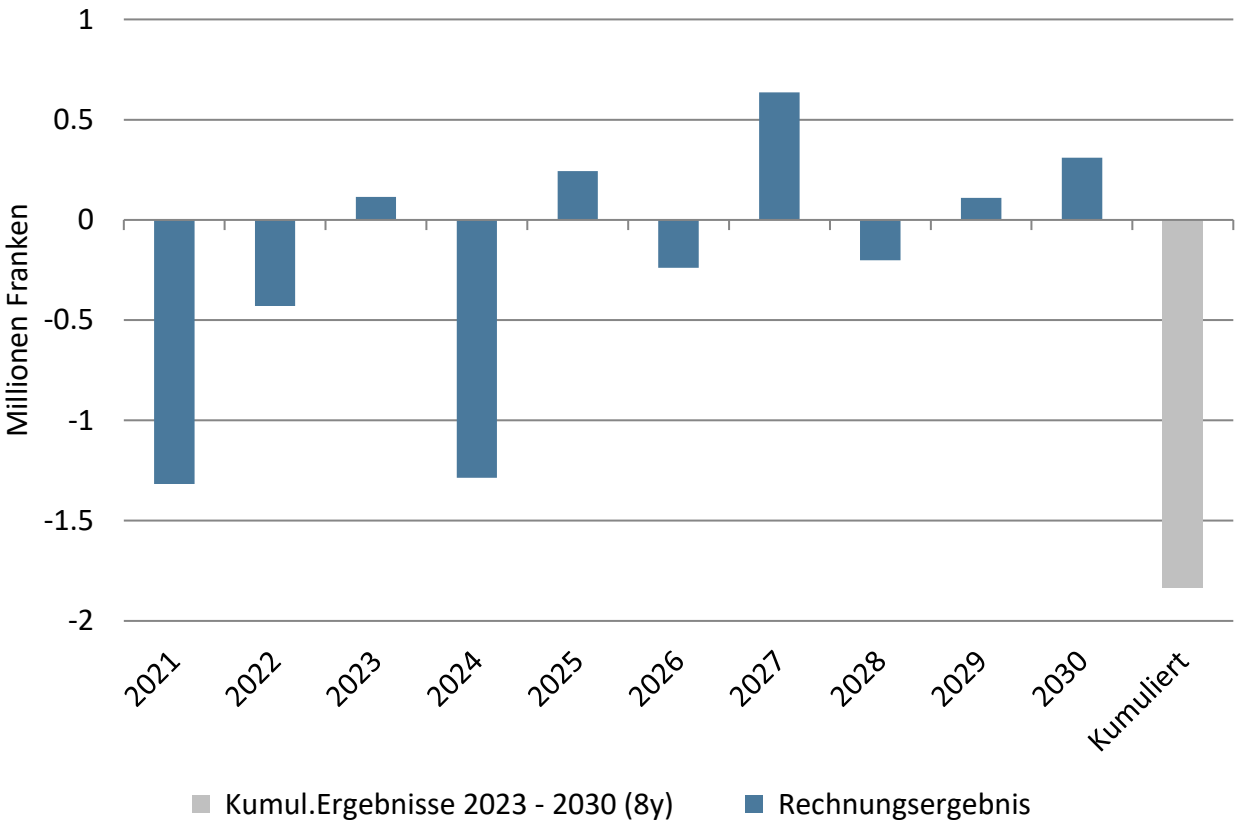
Finanzierung Kinder- und Jugendheime (KJG)

Weil die Kosten für die Finanzierung der Kinder- und Jugendheime seit der Einführung des neuen Kinder- und Jugendheimgesetzes (KJG) im Jahr 2022 um ca. vier Prozent pro Jahr angestiegen sind, wurde die Zuwachsrate im Aufgabenplan der Finanzplanung für den Bereich Familie und Jugend erhöht.


Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Millionen Franken
6
5
4
3
2
1
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen

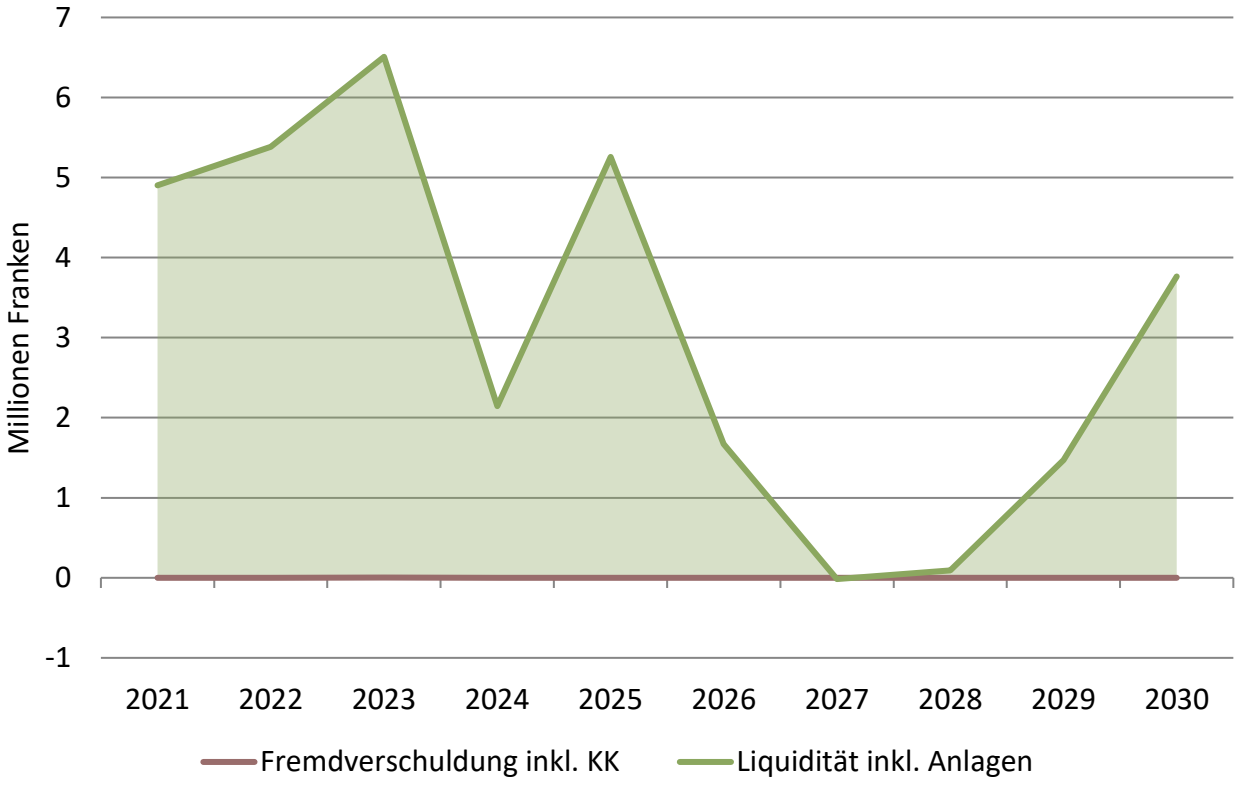

Nettovermögen
Millionen Franken
14
12
10
8
6
4
2
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen

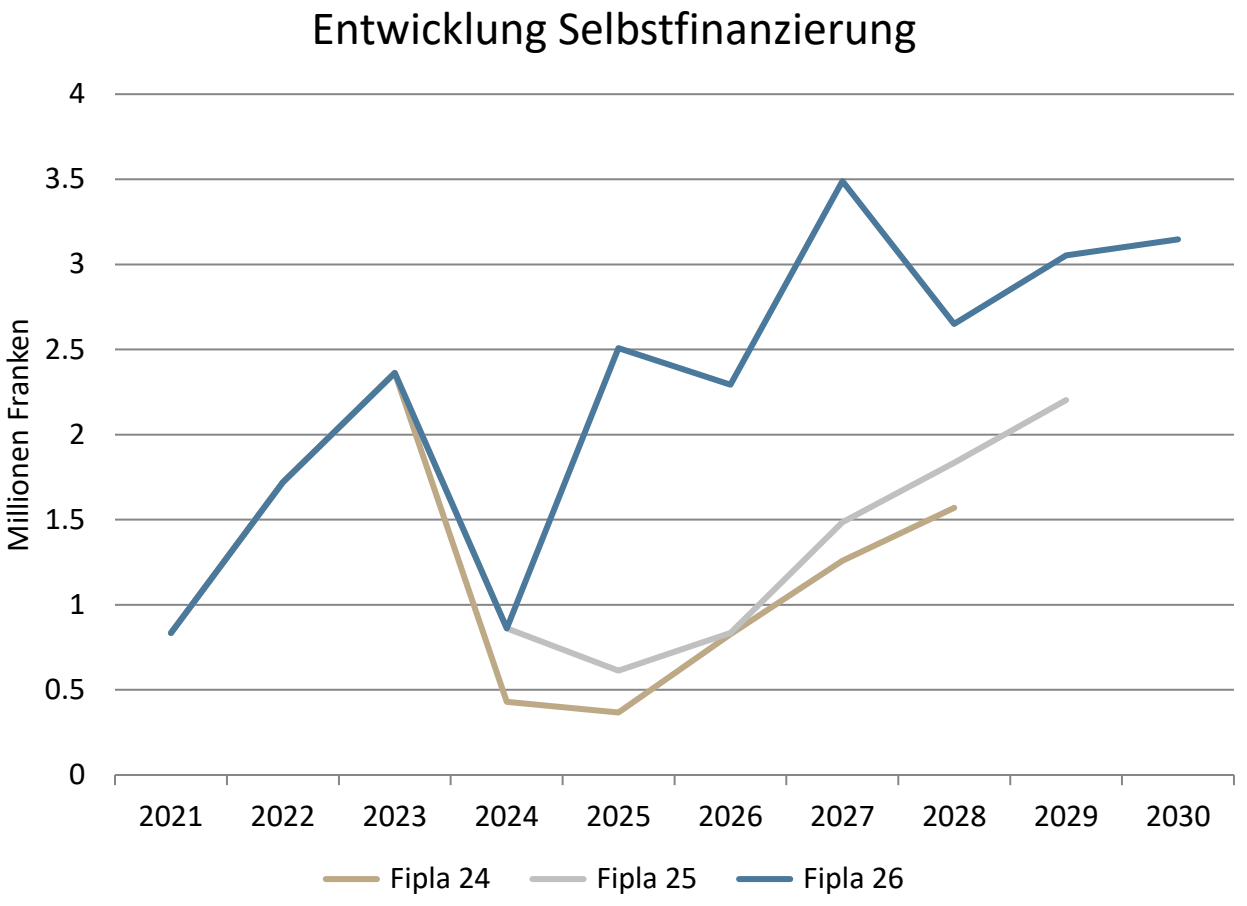
Rechnungsausgleich

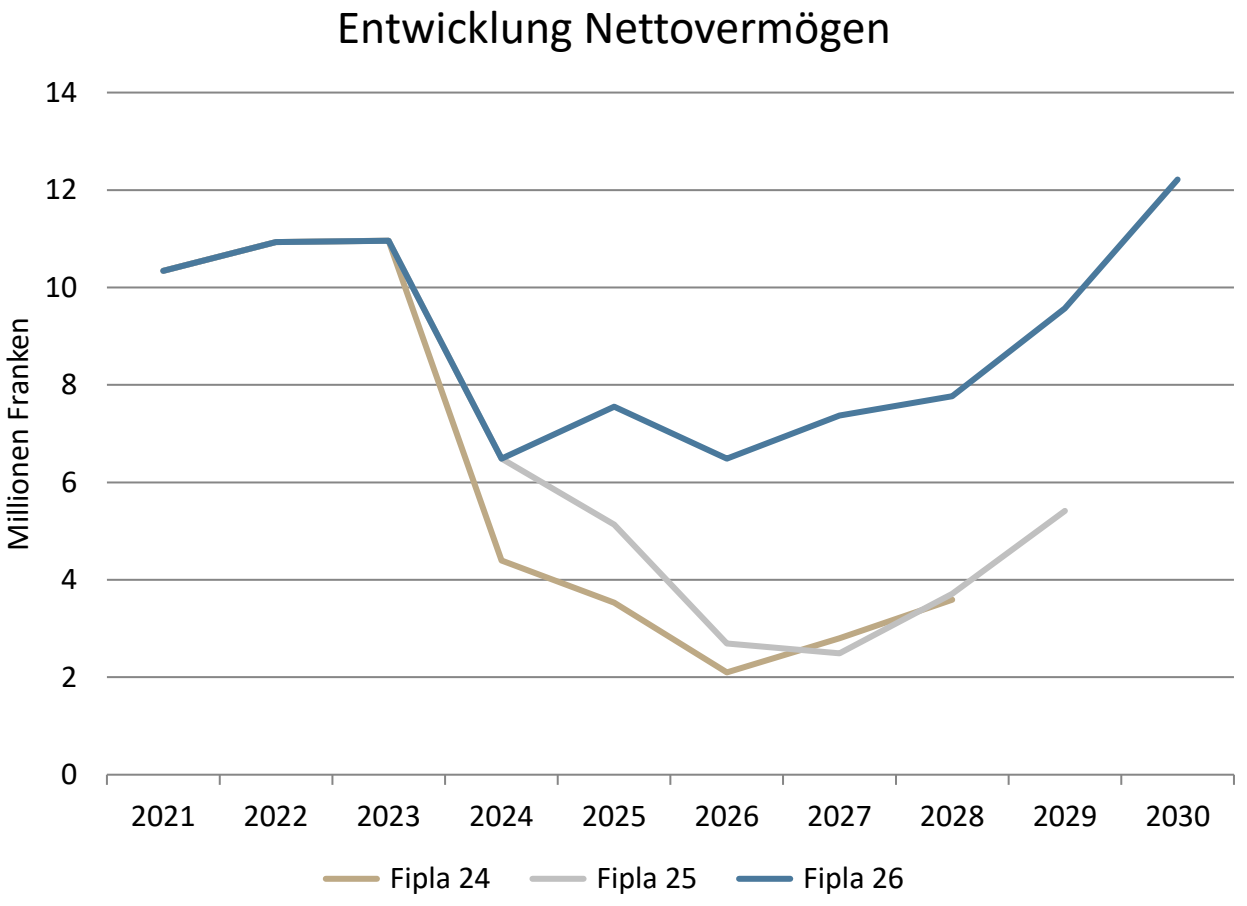


Fremdverschuldung und Liquidität

(Werte jeweils per Ende Jahr)




Entwicklung Selbstfinanzierung
Millionen Franken
4
3.5
3
2.5
2
1.5
1
0.5
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Fipla 24
Fipla 25
Fipla 26


Entwicklung Nettovermögen
Millionen Franken
14
12
10
8
6
4
2
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Fipla 24
Fipla 25
Fipla 26

Zusammenzug Nettoinvestitionen Sekundarschulgemeinde (1'000 Fr.)

Sekundarschulgemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	2'989	851	-	-	-	-	3'840
2 = Nachhol-/Entwicklung	372	2'554	2'256	1'250	500	-	6'932
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	3'361	3'405	2'256	1'250	500	-	10'772

Finanzvermögen (FV)	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-

Gesamttotal Sekundarschulgemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
Total	3'361	3'405	2'256	1'250	500	-	10'772

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Freiestrasse				**46**	**330**	**560**	**550**				**1'486**
1	Liftsanierung	1	SEK	20	31	80						111
2	Eingangstür zu Fluchtweg Umbau	2	SEK	20			60					60
3	Flachdachsanierung	1	SEK	20	5	250						255
4	PV Anlage	1	SEK	8	10		250					260
5	Fenstersanierung Trakt A	2	SEK	20				300				300
6	Hitzeminderung	2	SEK	20			250	250				500
	Krämeracker				**49**	**250**		**500**	**500**	**500**		**1'799**
7	Schliesssystem	1	SEK	8	49							49
8	Projekt Gebäude	2	SEK	20				500	500	500		1'500
9	Heizungsersatz	2	SEK	20		250						250
	Weidli				**50**	**1'420**	**1'101**	**570**	**750**			**3'891**
10	Umbau Singsaal und Schulleitertrakt 3	1	SEK	20	43	1'420	301					1'764
11	Fassadensanierung und Hitzeminderung	2	SEK	20			300	450	450			1'200
12	Turnhallenbodenerneuerung im Trakt Talt und neu	2	SEK	20			130					130
13	PV Anlage	1	SEK	8	7		250					257
14	Flachdachsanierung Turnhalle neu	2	SEK	20			120					120
15	PV Anlage Turnhalle neu	2	SEK	8				120				120
16	Wärmetauscher Trakt B	2	SEK	8					300			300
	BWS						**250**	**320**				**570**
17	Flachdachsanierung	2	SEK	20			250					250
18	PV Anlage	2	SEK	8				120				120
19	Hitzeminderung	2	SEK	20				200				200
	KuSs ZO					**868**	**50**					**918**
20	KuSs ZO Dürrbach - Innenausbau/Mobiliar	1	SEK	8		868						868
21	KuSs ZO Uster- Renovation Schulräume/-mobiliar	1	SEK	8			50					50
	Übrige					**493**	**516**	**316**				**1'325**
22	IT - 1:1 Ausstatttung SuS	1	SEK	4		293						293
23	IT - 1:1 Ausstatttung SuS	2	SEK	4			316					316
24	IT - 1:1 Ausstatttung SuS	2	SEK	4				316				316
25	IT - 1:1 Ausstattung LP - Phase 2026	2	SEK	4		122						122

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
26	IT - Infrastrukutur - Beamer SH KR	1	SEK	4		78						78
27	IT - Erneuerung Infrastruktur SH WE	2	SEK	4			200					200
	Schulhaus Wüeri Nänikon						**928**					**928**
28	Darlehen Renovation/Aufstockung Trakt C	2	SEK	0			805					805
29	Darlehen Trakt A, Sanierung Klassenzimmer inkl. Gruppenräume	2	SEK	0			98					98
30	Darlehen Klimageräte Trakt A/B	2	SEK	0			25					25

Abkürzungen Sekundarstufe Uster

A	
Abr.	Abrechnung
AJB	Amt für Jugend und Berufsberatung
Antr.	Antrag
B	
Bista / BISTA	Bildungsstatistik
BiP	Berufsintegrationsprogramm
BU	Budget
BVJ	Berufsvorbereitungsjahr
BWS	Berufswahlschule Uster
bzw.	beziehungsweise
D	
DaZ	Deutsch als Zweitsprache
d.h.	das heisst
E	
eduQua /EduQua	Schweizerisches Qualitätslabel für Weiterbildungsinstitutionen
EG BBG	Einführungsgesetz zum Bundesgesetz über die Berufsbildung
etc.	und so weiter
ev.	eventuell
exkl.	exklusive
G	
GR	Gemeinderat
GG	Gemeindegesetz
H	
HBV	Interkantonale Vereinigung Hochbegabte
HRM2	Harmonisiertes Rechnungsmodell 2
HPSU	Heilpädagogische Sonderschule Uster
HSK	Heimatliche Sprache und Kultur
HW	Hardware
I	
I	Indikator
ICT	Informations- und Kommunikationstechnologie
IDT	interdisziplinäres Team
IF	Integrierte Förderung
ILZ	Interkantonale Lehrmittelzentrale
inkl.	inklusive
IQES	Instrumente für die Qualitätsentwicklung und Evaluation der Schulen
IS	Integrative Sonderschulung
ISR	Integrative Sonderschulung in der Regelklasse
IT	Informationstechnologie
Ithaka	Mentoring Projekt vom Amt für Jugend und Berufsberatung
IV	Interne Verrechnung
K	
k	kilo = 1'000
K	Kennzahl
k.A.	Keine Angabe
KESB	Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde
KBK	Kommission Bildung und Kultur
KOPAS	Koordinationsperson für Arbeitssicherheit
KuSs ZO	Kunst- und Sportschule Zürcher Oberland
L	
L	Leistungsbezug
LIFT	Leistungsfähig durch individuelle Förderung und praktische Tätigkeit
LG	Leistungsgruppe
LS	Loseblattsammlung - Zürcher Gesetzessammlung
M	
max.	Maximum
MBA	Mittelschul- und Berufsbildungsamt
mind.	mindestens
Mot. Sem.	Motivationssemester
MSUG	Musikschule Uster Greifensee
N	
Nr.	Nummer

Abkürzungen Sekundarstufe Uster

O	
OSNG	Oberstufenschulgemeinde Nänikon-Greifensee
P	
PICTS	Pädagogischer ICT-Supporter
PS	Primarstufe
PSU	Primarschule Uster
PV	Photovoltaik
R	
resp.	respektive
RRB	Regierungsratsbeschluss
RSA	Regionales Schulabkommen
S	
SA	Schulsozialarbeit
SB	Sachbearbeiter / Sachbearbeiterin
SE	Systemeinheiten
Sek.	Sekundarstufe
SH	Schulhaus
SH FR, KR, WE	Schulhaus Freiestrasse, Krämeracker, Weidli
SHP	Schulischer Heilpädagoge
SJ	Schuljahr
SL	Schulleitung
sog.	sogenannte
Sopä	Sonderpädagogik
SPD	Schulpsychologischer Dienst
SPF	Schulpflege
SSA	Schulsozialarbeit
SSG	Sekundarschulgemeinde Greifensee
SSG	Schulische Standortgespräche
SSP	Schulsozialpädagogik
SSU	Sekundarstufe Uster
SuS	Schüler und Schülerinnen
SW	Software
T	
TICTS	Technischer ICT-Support
TiL	Training in Lebenskompetenz
t/o	davon
U	
u. a.	unter anderem
V	
VEG BBG	Verordnung zum EG BBG$
VSG	Volksschulgesetz
VZE	Vollzeiteinheiten
W	
WoL	Wochenlektion
Z	
Z	Ziel
z.B.	zum Beispiel
ZIB	Zusätzliche individuelle Begleitung